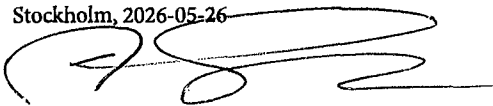


Årsredovisning 2025

FASTSTÄLLELSEINTYG

Undertecknad styrelseledamot i Broviken Gruppen AB intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämma 2026-05-21. Stämman beslutade också att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Stockholm, 2026-05-26



Per Granath
Styrelseledamot



broviken

årsredovisning 1 januari - 31 december 2025



2025

Innehållsförteckning

Om Broviken

VD har ordet.....	4
Om Broviken.....	6

Verksamheten

Brovikens affärsområden.....	11
Samhällsbyggnad.....	12
Digitalisering.....	14
Hälsa.....	16
Specialisttjänster.....	18
Finansiella mål.....	21
Styrelsen.....	22
Teamet.....	24

Årsredovisning

Årsredovisning 2025.....	25
Förvaltningsberättelse.....	26
Styrelsens förslag till vinstdisposition.....	33
Koncernens resultaträkning.....	34
Koncernens rapport över totalresultat.....	35
Koncernens balansräkning.....	36
Koncernens rapport över kassaflöden.....	40
Noter koncern.....	42
Väsentliga redovisningsprinciper.....	78
Moderbolagets resultaträkning.....	81
Moderbolagets balansräkning.....	82
Moderbolagets rapport över kassaflöden.....	85
Noter moderbolaget.....	86
Definitioner.....	95
Styrelsens underskrifter.....	98
Revisionsberättelse.....	99

OM DENNA RAPPORT

Den formella årsredovisningen börjar på sidan 25.

På en del håll har avrundningar skett vilket medför att tabeller och beräkningar inte alltid summerar exakt.

ank=20260624;20260625

Året i korthet

Finansiellt

- Nettoomsättningen* ökade med 14 procent till 4 354,3 (3 808,3) MSEK, varav den organiska tillväxten uppgick till 0 procent.
- EBITA ökade med 48 procent till 398,6 (269,9) MSEK.
- Justerad EBITA ökade med 39 procent till 403,9 (290,5) MSEK och den justerade EBITA-marginalen* stärktes till 9,3% (7,6%).
- Resultat efter finansiella poster ökade till 233,4 (138,7) MSEK.
- Resultat efter skatt ökade till 167,9 (92,4) MSEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 458,6 (365,1) MSEK.
- Broviken nvemitterade aktier som tillförde bolaget 168 MSEK.

Operationellt

- Under året genomfördes två bolagsförvärv med en total årsomsättning om cirka 80 MSEK.
- Två plattformsbolag med näraliggande verksamheter inom affärsområdet Hälsa gick samman för att bilda en effektivare och bredare verksamhet.

4 354 MSEK
Nettoomsättning*

459 MSEK
Kassaflöde

9,3%
Justerad EBITA-marginal*

0,0
Nettoskudsättningsgrad, ggr

404 MSEK
Justerad EBITA

2 448
Medelantal anställda

MSEK	2025	2024
Nettoomsättning*	4 354	3 808
Nettoomsättningstillväxt, %	14%	17%
EBITA	399	270
Justerad EBITA	404	291
Justerad EBITA-marginal, %*	9,3%	7,6%
Resultat efter finansiella poster	233	139
Kassaflöde från den löpande verksamheten	459	365
Räntebärande nettoskuld, exkl leasing	-14,7	277
Räntebärande nettoskuld, exkl leasing/ Justerad EBITA 12 månader, ggr	0,0x	0,7x
Medelantal anställda	2 448	2 275

* Jämförelsetalen för Nettoomsättning och relaterade nyckeltal har justerats, se vidare not K25.



VD har ordet

Rätt riktning i en avvaktande marknad

Brovikens positiva utveckling fortsatte under året med stigande omsättning och EBITA i en avvaktande marknad. Omsättningen växte med 14 procent, primärt som en följd av förvärv, medan EBITA ökade med 48 procent. Resultatförbättringen är både förvärvsdriven och ett resultat av de effektiviseringsprojekt som drivits i dotterbolagen. Fokus på beläggning och kostnadskontroll har lyft EBITA-marginalen. Även kassaflödet från den löpande verksamheten uppvisar en positiv utveckling och uppgick till 459 MSEK, en ökning med 26 procent jämfört med föregående år. I en osäker marknad är kassaflöde och skuldsättning centrala KPI:er som följs upp kontinuerligt. Brovikens finansiella nettoskuld (exklusive leasing) var vid årsskiftet noll, vilket innebär både trygghet och beredskap att kunna agera på affärsmöjligheter som ibland kräver snabba beslut.

Brovikens affärsmodell

Broviken är en långsiktig ägare av nischade, kunskapsintensiva tjänsteföretag och prioriterar en decentraliserad struktur, där operativ autonomi och lokalt beslutsfattande står i centrum. Broviken bidrar med ett längre ägarperspektiv som möjliggör en fortsatt god utveckling. I praktiken innebär detta att vi stöttar ledningsgrupper med styrning, styrelsearbete och strategisk riktning, samtidigt som vi bidrar med energi och ambition i nästa utvecklingsfas och värnar den kultur som gjort bolagen framgångsrika. Fokus ligger på att bygga en koncern där varje bolag successivt kan utvecklas och stärkas över tid.

Brovikens bolag utgör tillsammans ett ekosystem, där nätverkande och samverkan uppstår på olika nivåer för att tillgodose kundernas behov och hantera förändrade marknadsförutsättningar. Brovikens styrka definieras av förmågan att agera med koncernens räckvidd när det krävs och det lokala bolagets snabbriklighet när det är avgörande.

Ett aktuellt exempel på hur ekosystemet kan generera fördelar för koncernens bolag är AI. Mognaden för AI varierar mellan bolagen, där några bolag kommit långt och redan lyckats skapa påtaglig affärsnytta med hjälp av AI. Genom det AI-forum som skapats och där koncernens bolag deltar, kan kunskaps-spridningen ske på ett snabbt och effektivt sätt, där de bolag som kommit längst kan bistå sina systerföretag.

Förvärv och den löpande verksamheten

Förvärv är en viktig del av Brovikens strategi, vid sidan om den organiska utvecklingen. 2025 har dock varit ett år med fokus på befintlig verksamhet, efter att Broviken året innan genomfört tio förvärv. Under 2025 tillkom två nya bolag, dels Fogel & Partners, verksamt inom strategisk kommunikationsrådgivning, dels mediakonsultföretaget TBS Media, som förvärvades inom Gullers Grupp.

Broviken fortsätter att växa inom de fyra affärsområdena Samhällsbyggnad, Digitalisering, Hälsa och Specialisttjänster. Vår bedömning är att det finns betydande tillväxtpotentialer inom samtliga dessa affärsområden. Broviken förfogar över relevant bransch- och marknadskunskap, vilket ger möjlighet att identifiera intressanta bolag med goda framtidsutsikter.

En viktig beståndsdel i Brovikens förvärvsarbete är att allokera investeringskapitalet på ett sätt som skapar största möjliga aktieägarvärde. Affärsområdesstrukturen erbjuder dels en riskspridning, dels också ett stort antal bolag att växa från. Samtliga 21 plattformsbolag har en förvärvsagenda och ledningarna i respektive bolag har uppdraget att bevaka marknaden och identifiera och presentera tänkbara tilläggsförvärv. Vilka förvärv som ska prioriteras avgörs sedan av koncernledningen.

Agentförhållande och redovisning enligt IFRS

Broviken har gjort bedömningen att agentförhållande råder i de delar av Brovikens affär där affärsidén är att förmedla tjänster genom underkonsulter, men där uppdraget hanteras direkt mellan konsulten och kunden. De bolag som helt eller delvis arbetar med denna typ av konsultförmedling finns samtliga inom affärsområde Specialisttjänster. Denna förändring av koncernens redovisning, där nettobeloppet mellan intäkten och kostnaden för den förmedlade konsulten redovisas som omsättning, har ingen påverkan på resultatet. Däremot minskar koncernen omsättning. Motivet för ändrade redovisningsprinciper är att ge en mer rättvisande bild av Brovikens intjäningsförmåga och lönsamhet.

Broviken har som en följd av redovisningsförändringen justerat samt förtydligat sina finansiella mål, där bland annat målet för Justerad EBITA-marginal höjts jämfört med tidigare.

VD har ordet

ank=20260624;20260625

Inledningen av det nya året och framtidsplaner

Under inledningen av 2026 tillsattes chefer för de två största affärsområdena Samhällsbyggnad och Digitalisering. Avsikten med denna ledningsförstärkning är både att öka fokuset på det operativa utvecklingsarbetet inom respektive område genom ett ökat ledningsstöd till plattformscheferna och att allokera mer ledningsresurser till förvärv. Motsvarande förstärkningar kommer på sikt även att ske inom Hälsa och Specialisttjänster.

I början av 2026 har Broviken tillsammans med sju av dotterbolagen inom koncernen flyttat till gemensamma lokaler i centrala Stockholm. Sammanflyttningen skapar en kontaktyta mellan bolagen som möjliggör ökad samverkan och nätverkande och på så sätt en ökad affärsnytta.

Brovikens förvärvsaktiviteter har ökat och vår pipeline har fyllts på i en högre takt under inledningen av 2026 jämfört med motsvarande period ifjol. I februari blev Broviken huvudägare i Limetta AB, en Stockholmsbaserad digitalbyrå med fokus på

komplexa digitala lösningar. Bolaget ingår i affärsområde Digitalisering. I april förvärvade Broviken 60 % av den norska kommunikationsrådgivaren Corporate Communications (CC). Bolaget ingår i affärsområde Specialisttjänster och bedriver motsvarande verksamhet som Fogel & Partners med fokus på strategisk rådgivning i samband med M&A situationer, IPO:s och organisatoriska förändringar.

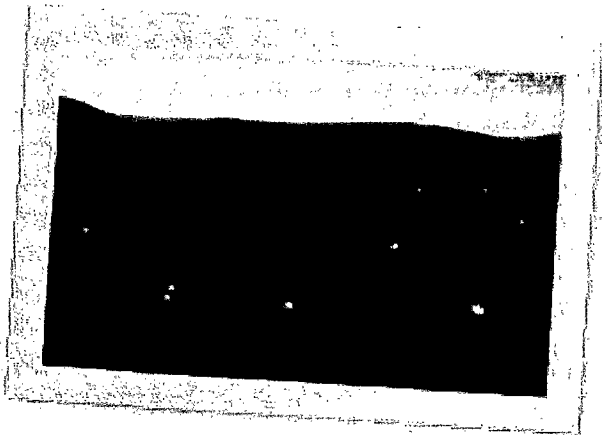
Avslutningsvis kan nämnas att förberedelserna inför en framtida börsnotering har fortlöpt under det gångna året. Broviken står väl rustat internt och följer utvecklingen i omvärlden.

Stockholm, 23 april 2026
Per Granath, VD



Om Broviken

– Fiskeflotta snarare än supertanker



Strategi

Broviken är en långsiktig ägare av nischade, kunskapsintensiva tjänsteföretag. Vi förvärvar och utvecklar välskötta bolag med starka marknadspositioner, nära kundrelationer och djup kunskap om sina verksamheter. Genom aktivt stöd till befintliga bolag, samt genom ytterligare förvärv, skapar vi en växande koncern.

Vi prioriterar en decentraliserad struktur, där operativ autonomi och lokalt beslutsfattande står i centrum. Genom att bevara varumärken, specialisering och entreprenörskap, säkerställer vi bolagens inre drivkraft att växa och utvecklas. De bolag Broviken förvärvar har byggts upp av grundare och entreprenörer under lång tid. Brovikens roll är att bidra med ett långsiktigt ägarperspektiv som möjliggör en fortsatt god utveckling.

Verksamheten

Broviken bestod vid årets utgång av 21 plattformsbolag med i förekommande fall underliggande dotterbolag. Sammanlagt finns det ett 40-tal operativa bolag, vilka är organiserade i fyra affärsområden: Samhällsbyggnad, Digitalisering, Hälsa samt Specialisttjänster.

Den gemensamma nämnaren hos Brovikens bolag är att de är tjänsteföretag som tillhör de bästa inom sina respektive nischer.

Hållbarhetsagenda

Broviken består av tjänsteföretag och har i grunden relativt låg miljöpåverkan. Brovikens hållbarhetsarbete följer internationell standard. Det är baserat på tre fokusområden vilka används för att styra befintliga plattformsbolag mot förbättring och för att utvärdera nya förvärv utifrån ett hållbarhetsperspektiv.

Brovikens valda fokusområden är kopplade till respektive hållbarhetsaspekt;

- Miljö (E – miljö-aspekter)
- Medarbetare (S – sociala aspekter)
- Långsiktigt värdeskapande (G – styrning/ ekonomiskt ansvar)

Se vidare sidan 27 Hållbarhetsredogörelse 2025.



ank

Broviken som ägare

Broviken som ägare

Vi betraktar oss som en aktiv ägare vilket bland annat innebär att vi aktivt stödjer bolagens utveckling med kunskap och nätverk, operationell struktur och finansiell styrka. Vi är närvarande utan att lägga oss i, ett löpande bollplank och stöd.

Förvärvsprocess

På Broviken har vi genomfört många förvärv tillsammans med entreprenörer och ledningsteam. Det gör att vi har utvecklat en strukturerad och beprövad process som skapar trygghet för alla inblandade.

Vår förvärvsfilosofi bygger ett ansvarsfullt arbetssätt. Vi vet att ett ägarskifte ofta är en stor och känslomässig process för entreprenörerna. Därför arbetar vi långsiktigt, lyhört och med stor respekt för det som ofta byggts under många år.

Broviken gör två typer av investeringar: vi söker dels nya fristående plattformsbolag som passar in i våra affärsområden, dels kompletterande tilläggsförvärv till våra befintliga plattformsbolag.

Identifiering

Intressanta bolag finner vi via aktivt sökande och genom vårt sedan länge upparbetade nätverk. Vi lägger stor vikt vid att lära känna varandra ordentligt innan ett förvärv genomförs. Det skapar förtroende, tydliga förväntningar och en gemensam grund att bygga vidare på. Vår målsättning är att både säljare, ledning och medarbetare ska känna sig trygga med affären – och entusiastiska inför nästa steg i bolagets resa.

Utvärdering

När vi utvärderar och analyserar potentiella investeringar söker vi bland annat efter följande framgångsfaktorer i bolagen:

- Stark position inom sin nisch
- Stabil och uthållig lönsamhetsnivå
- Tjänsteerbjudande i långsiktigt växande och hållbara branscher som faller inom något av våra affärsområden
- Bolagskultur som präglas av en sund värdegrund och god affärsetik
- Verksamheter som stärker redan befintliga delar i Broviken

Kriterierna utgör vägledning vid utvärdering av nya potentiella förvärv. Vid varje ny investering görs alltid en samlad bedömning som grund för ett investeringsbeslut.

Förhandling

Vid förhandling kring genomförandet av ett förvärv är det viktigt att prisnivå och förutsättningar är rimliga för både säljare och köpare, så att affären medför ett värde för båda parter. Vi lägger också stor vikt vid nyckelpersoners fortsatta engagemang efter förvärvet eftersom tjänsteföretags stora värden sitter i individerna. Ett vanligt upplägg för fortsatt engagemang är en förvärvsstrukturerad med tilläggsköpeskillning. Genom detta erhåller säljaren ytterligare ersättning om vissa resultat uppnås över tid.

Förvärv

När ett förvärv genomförts stundar en "onboarding-process" där det förvärvade bolaget välkomnas in i Broviken. Nyckelpersoner introduceras i koncernens olika samverkansforum samtidigt som koncernens stödprocesser och arbetsformer beskrivs.

Vägen fram är sedan att bolagets ledning och nya styrelse tillsammans med Brovikens affärsområdeschef och övriga team påbörjar en gemensam resa mot överenskomna mål.



Broviken som investering

Broviken som investering

Broviken är en långsiktig ägare till kunskapsintensiva tjänsteföretag. Genom aktivt stöd till befintliga bolag, samt genom ytterligare förvärv, skapar vi som aktiva ägare långsiktig lönsamhet och en växande koncern.

5 skäl att investera i Broviken

- Investeringsfokus på tjänstesektorn som förväntas vara en stadigt växande sektor.
- Exponering mot flera tjänstebranscher vilket ger god riskspridning via onoterade, välskötta bolag med starka varumärken.
- Affärsmodell med en kombination av organisk och förvärvad tillväxt som skapar förutsättningar för långsiktigt god och stabil värdeutveckling.
- Tillväxt finansierad genom starka kassaflöden.
- Riskspridning med kunder inom både privat och offentlig sektor.

ank=20260624;2026062514142

Upplysningar om förvärv

Genomförda förvärv under 2025

Under året genomfördes två förvärv. Dels ett tilläggsförvärv där mediekonsultföretaget TBS Media AB förvärvades av Gullers Grupp AB, dels ett plattformsbolag, Fogel & Partners AB, en av Sveriges ledande rådgivare inom strategisk kommunikation. Båda förvärven är hänförliga till Brovikens affärsområde Specialisttjänster.

Historiska förvärv

Broviken träffar och utvärderar löpande olika företag i syfte att lära känna dem och se om det kan vara lämpligt och möjligt att finna en gemensam väg framåt. Förvärvsprocessen sträcker sig ofta över flera år från den initiala kontakten, även om den i vissa fall kan genomföras på kortare tid. Beroende på olika omständigheter samt den komplexitet och omfattande förändring som ett ägarsskifte innebär, är det naturligt att antalet förvärv kommer att variera år från år.

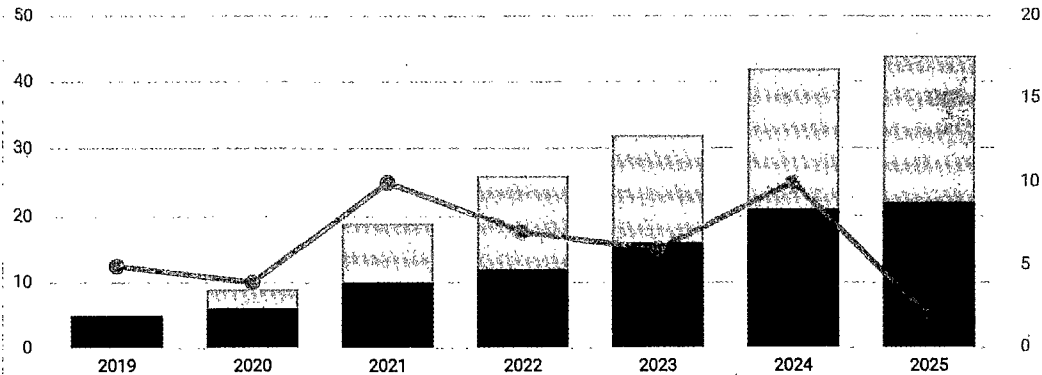
Sedan Brovikens bildande 2018 har det genomförts 22 plattformsförvärv och 22 tilläggsförvärv. Vid årets utgång fanns 21 plattformsbolag i gruppen i och med att Equira under året gick samman med systerbolaget Modigo.

Plattformsbolagens förvärvsår

Plattform	Segment	Förvärvstidpunkt
Ductus	Digitalisering	februari 2019
Equira	Hälsa	februari 2019
Alleda	Samhällsbyggnad	juni 2019
EFK	Samhällsbyggnad	augusti 2019
NN Partners	Specialisttjänster	oktober 2019
Intellic	Digitalisering	december 2020
HRP	Samhällsbyggnad	januari 2021
Svefa	Samhällsbyggnad	februari 2021
Modigo	Hälsa	oktober 2021
Psykologpartners	Hälsa	december 2021
Brightmill	Specialisttjänster	januari 2022
Corplus	Specialisttjänster	april 2022
SportsMed	Hälsa	maj 2023
BER	Samhällsbyggnad	juli 2023
Prolegia	Specialisttjänster	augusti 2023
Agreat	Digitalisering	september 2023
Maquire	Specialisttjänster	januari 2024
Gullers	Specialisttjänster	maj 2024
React Risk	Specialisttjänster	juni 2024
Ortopediskt Centrum	Hälsa	september 2024
Finance People	Specialisttjänster	december 2024
Fogel & Partners	Specialisttjänster	oktober 2025

Förvärv genom åren

■ Ack antal plattformsbolag ■ Ack antal tilläggsförvärv — Förvärv under året



Aktier och största ägare

Fördelningen av aktieslag vid periodens slut:

Aktieslag	Antal utestående aktier	Röstkvot	Antal röster	Röstandel
A-aktier	10 604 424	10	106 044 240	71,4%
B-aktier	42 417 496	1	42 417 496	28,6%
Totalt	53 021 920		148 461 736	100,0%

Samtliga A-aktier innehas av Broviken Partners AB som ägs och drivs av Broviken Gruppen AB:s ledning och medarbetare. Broviken Partners AB har via innehavet av A-aktierna en röstmajoritet i Broviken Gruppen AB, vilken tillsammans med ett skriftligt avtal med alla investerare, möjliggör för ledningen att agera och fatta relevanta beslut kring förvaltningen av Broviken Gruppen AB tillsammans med dess styrelse.

För en utförligare beskrivning av förhållandena mellan A- och B-aktier, se not K15.

Broviken Gruppen AB har 180 unika aktieägare.

De 10 största aktieägarna är följande:

Största aktieägare (Övriga)	B-aktier	Andel B-aktier	Röstandel
ÖSTERSJÖSTIFTELSEN	5 304 307	12,5%	3,6%
ZIRKONA AB (Per Granath, VD Broviken)	4 052 596	9,6%	2,7%
LMK FORWARD AB	2 998 111	7,1%	2,0%
WILGOT AB	2 151 436	5,1%	1,4%
NORDNET PENSIONS FÖRSÄKRING AB	1 398 772	3,3%	0,9%
LEDNIL AB	1 318 048	3,1%	1,0%
LÄNSFÖRSÄKRINGAR NORRBOTTEN	1 100 813	2,6%	0,9%
KNIL AB	1 075 907	2,5%	0,7%
KAMWIL AB	1 075 717	2,5%	0,7%
LULIEM CAPITAL AB	1 062 763	2,5%	0,7%
Övriga aktieägare	20 879 026	49,2%	13,8%
	42 417 496	100,0%	28,6%



ank=20260624;2026062514143

Brovikens affärsområden

Broviken består av 21 plattformsbolag med i förekommande fall underliggande dotterbolag.

Brovikens bolag är organiserade i fyra affärsområden

- Samhällsbyggnad
- Digitalisering
- Hälsa
- Specialisttjänster

Broviken arbetar med en decentraliserad styrmodell vilket medför att affärsbesluten ligger nära kund och marknad. Den gemensamma nämnaren är att bolagen är tjänsteföretag som tillhör de bästa inom sina respektive nischer.

De fyra affärsområdena motsvarar den segmentsindelning Broviken valt att redovisa enligt IFRS.

Brovikens bolag finns främst representerade i Sverige och Norge.

Nettoomsättning, MSEK*	2025	2024	2023	2022
Samhällsbyggnad	1 960	1 862	1 700	1 473
Digitalisering	915	844	699	571
Hälsa	745	672	655	527
Specialisttjänster	734	431	186	137
BROVIKEN GRUPPEN	4 354	3 808	3 241	2 708

Justerad EBITA, MSEK	2025	2024	2023	2022
Samhällsbyggnad	177	125	120	106
Digitalisering	89	70	69	59
Hälsa	45	39	56	47
Specialisttjänster	124	80	77	63
Koncerngemensamt och eliminerings	-31	-25	-19	-10
BROVIKEN GRUPPEN	404	291	304	266

Justerad EBITA-marginal, %*	2025	2024	2023	2022
Samhällsbyggnad	9,0%	6,7%	7,0%	7,2%
Digitalisering	9,7%	8,3%	9,9%	10,3%
Hälsa	6,0%	5,8%	8,6%	9,0%
Specialisttjänster	16,9%	18,6%	41,6%	46,3%
Koncerngemensamt och eliminerings	n/a	n/a	n/a	n/a
BROVIKEN GRUPPEN	9,3%	7,6%	9,4%	9,8%

* Jämförelsetalen för Nettoomsättning och relaterade nyckeltal har justerats, se vidare not K25.



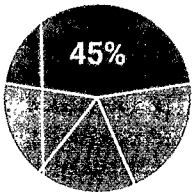
AFFÄRSOMRÅDE

Samhällsbyggnad

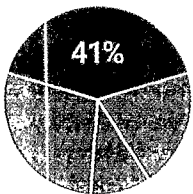
Brovikens bolag inom Samhällsbyggnad bidrar via sin spetskompetens till en hållbar samhällsutveckling inom områdena infrastruktur och fastigheter. Affärsområdet innefattar några av de största oberoende aktörerna inom byggprojektledning i Sverige och Norge. Olika erbjudanden till fastighetsägare omfattas också, tex kompetens i tidiga skeden med markåtkomst och detaljplaner samt kvalificerade värderingsverktyg.

MSEK	2025	2024	2023	2022
Nettoomsättning	1 960	1 862	1 700	1 473
Justerad EBITA	177	125	120	106
Justerad EBITA-marginal, %	9,0%	6,7%	7,0%	7,2%
Medelantal anställda	1 085	1 083	1 051	900

Nettoomsättning,
andel i %



Justerad EBITA
(exkl. koncern-
gemensamt och
elimineringar),
andel i %



Marknad och verksamhet

Marknaden för konsulter och ingenjörs-företag inom samhällsutveckling är stor, dynamisk och växer stadigt. Den domine-ras av stora internationella aktörer, men där mindre och nischade företag spelar en viktig roll, särskilt inom specialiserade områden.

Stora infrastrukturprojekt, bostadsbyg-gande och hållbar stadsutveckling är nyckelområden där trender inom urba-nisering, hållbarhet, digitalisering och smarta städer driver efterfrågan på nya lösningar och teknologier.

Samtidigt står sektorn inför utmaningar med kompetens-och arbetskraftsbrist och ökade byggkostnader, vilket öppnar upp för innovativa och effektiva lösningar.

Den nordiska teknikonsultmarknaden är betydande och har vuxit stabilt. Mark-naden omfattar tjänster inom bygg- och anläggningsteknik, infrastruktur, energi, miljö, IT och industriell teknik. Relevanta delsegment för konsulttjänster inom samhällsutveckling som Broviken investerar i är fastighetskonsulter (planprocesser, fastighetsvärdering, markexploatering, DD-tjänster), projekt-ledning/projektering inom bygg och an-läggning, infrastruktur, brand, VVS-teknik, elteknik, geodesign, miljö & energi.

Brovikens bolag inom affärsområdet är välpositionerade på sina respektive marknader och har tack vare detta klarat de senaste årens svagare konjunktur på ett övertygande sätt.

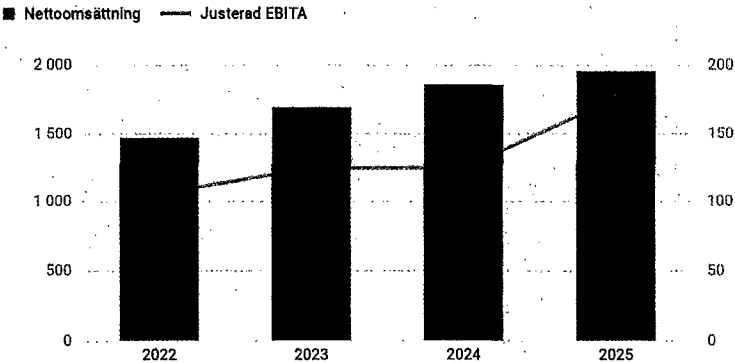
Tack vare effektivitetshöjande åtgärder och stort fokus på beläggning och kostnads-kontroll har resultat och marginaler förbättrats.

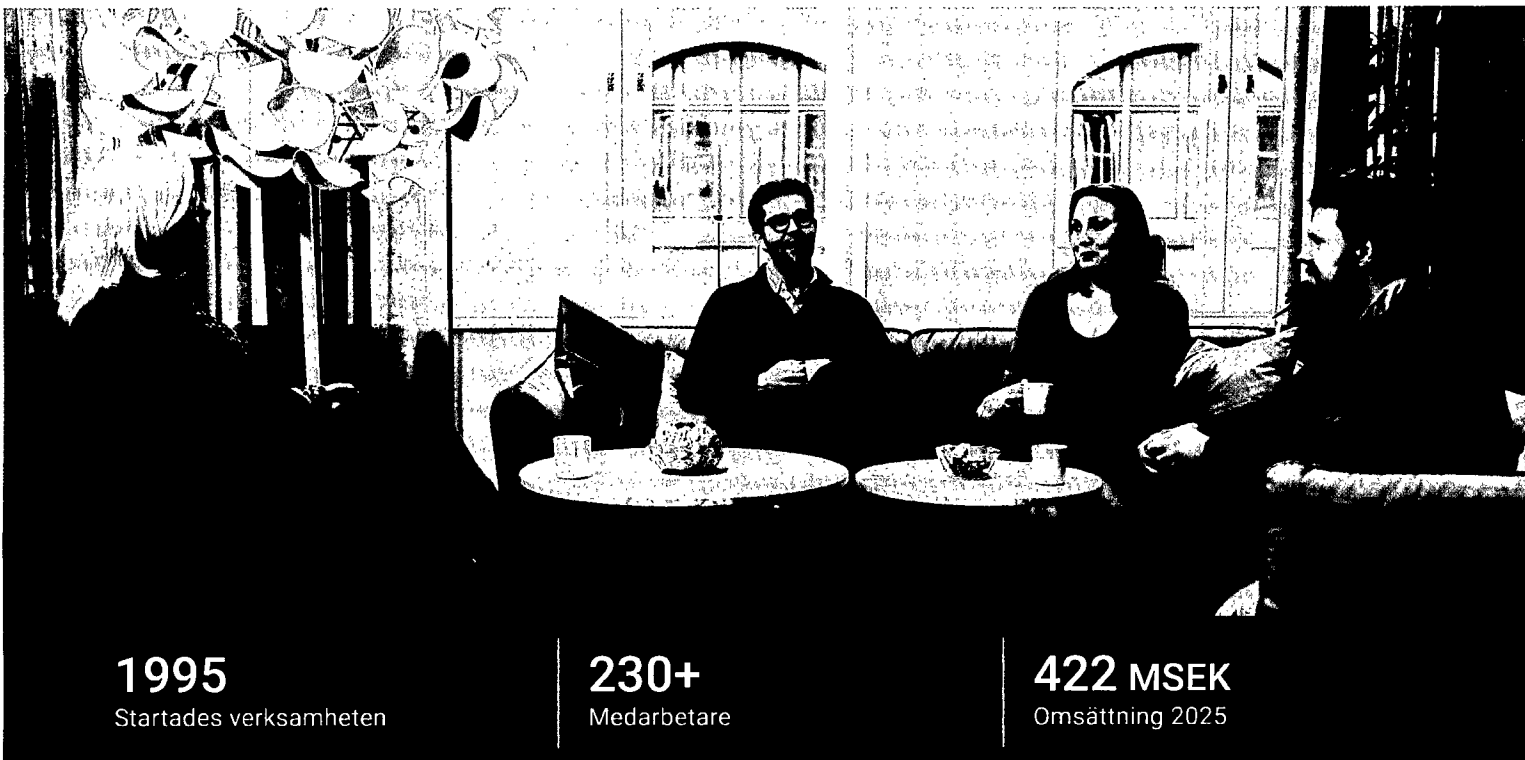
Kunderna på marknaden har under året varit något avvaktande men klimatet har börjat ljusna något. Framtidsutsikterna bedöms som goda.

5 PLATTFORMSBOLAG

- Alleda
- HRP
- Svefa
- EFKAB
- BER

Utveckling av Nettoomsättning och Justerad EBITA, MSEK



**1995**

Startades verksamheten

230+

Medarbetare

422 MSEK

Omsättning 2025

CASESTUDIE SAMHÄLLSBYGGNAD

Svefa & Värderingsdata

Datadriven värdering för en mer transparent fastighetsmarknad

Svefa är Sveriges ledande oberoende fastighetsrådgivare. Bolaget verkar i skärningspunkten mellan offentliga och privata fastighetsaktörer och erbjuder rådgivning inom värdering, analys, transaktioner, samhällsbyggnad, fastighetsutveckling samt hyresgästrådgivning. Svefa finns lokalt representerat över hela Sverige med kontor från Malmö i söder till Luleå i norr.

Svefas dotterbolag Värderingsdata är den ledande leverantören av högkvalitativ realtidsinformation och kraftfulla analys-, värderings-, marknadsandels- och prisinformations-tjänster för privatbostäder och andra fastigheter. Bolaget är Sveriges enda representant i European AVM Alliance (EAA). Värderingsdatas kunder är professionella aktörer på den svenska fastighetsmarknaden.

Fastighetsmarknaden blir alltmer datadriven. Kraven på transparens, jämförbarhet och analys ökar i både investeringsbeslut och finansieringsprocesser. Svefa och Värderingsdata har länge utvecklat digitala stöd för värderingsprocessen och arbetar nu tillsammans för att utveckla nästa generations värderingssystem.

Den nya plattformen bygger vidare på Svefas befintliga system och samlar fastighetsdata, transaktionsinformation och värderingsmodeller i ett gemensamt värderingssystem. Genom att strukturera stora mängder marknads- och fastighetsdata kan arbetet genomföras mer systematiskt. Plattformen skapar samtidigt en teknisk grund för mer avancerad analys där datamängder kan kombineras med nya analysmetoder och AI-baserade verktyg.

I takt med att hållbarhetskrav och regelverk utvecklas skapas förutsättningar att integrera ESG-relaterad information, som energiprestanda och klimatrelaterade risker, i analysen. Sammantaget skapar utvecklingen en skalbar plattform som stärker Svefas roll i en fastighetsmarknad där datadrivna beslut blir allt viktigare.

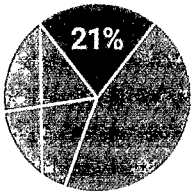
AFFÄRSOMRÅDE

Digitalisering

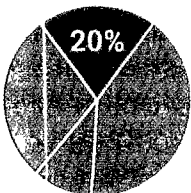
Bolagen inom digitalisering är representerade över hela Sverige med kompetenser inom några utvalda områden. Här återfinns spetskompetens inom exempelvis analytics, BI (Business Intelligence), CRM (Customer Relationship Management), mjukvaruutveckling, IT-drift och systemutveckling av inbyggda system. Bolagen verkar främst i Sverige.

MSEK	2025	2024	2023	2022
Nettoomsättning	915	844	699	571
Justerad EBITA	89	70	69	59
Justerad EBITA-marginal, %	9,7%	8,3%	9,9%	10,3%
Medelantal anställda	612	581	454	396

Nettoomsättning, andel i %



Justerad EBITA (exkl. koncern-gemensamt och elimineringsar), andel i %



Marknad och verksamhet

Den snabba teknologiska utvecklingen och den ökande komplexiteten i företags digitala lösningar skapar ett kontinuerligt behov av expertis inom olika nischer. Det gör marknaden både dynamisk och växande.

De senaste åren har utvecklingen inom AI tagit stora kliv, vilket medfört ökat behov av lyhörddhet och adaption för såväl aktörer inom IT-branschen som i andra branscher. Tillämpningsområdena är många och kan skapa både möjligheter och hot för bolagen inom affärsområdet. Broviken hanterar detta genom att varje verksamhet noggrant följer sin bransch och dess utveckling för att fånga tänkbara hot samt

affärs- och effektiviseringsmöjligheter.

Utöver det organiserar Broviken kompetens- och erfarenhetsutbyten mellan gruppens affärsområden. IT-marknaden domineras fortfarande av stora IT-företag. Det finns dock även ett stort antal medelstora konsultföretag och mindre nischade aktörer som har specialiseringar inom särskilda områden som AI, cloud och cybersäkerhet. Dessa bolag har tillsammans en betydande marknadsandel och växer ofta snabbare än de stora aktörerna.

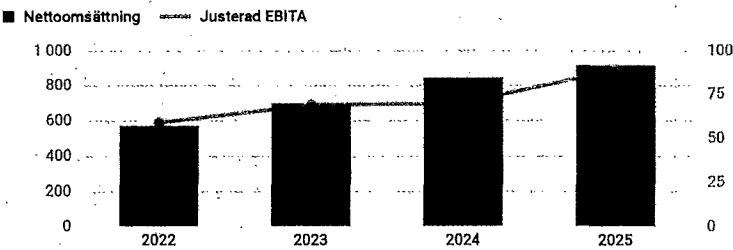
Högre efterfrågan på specialistkompetens gör att konsulter med djup teknisk kompetens, särskilt inom AI, cloud computing, den digitala kundresan och cybersäkerhet, kommer att vara de mest efterfrågade. Detta innebär också att specialiserade nischföretag kommer att växa och vinna större marknadsandelar.

Affärsområdet har uppvisat stabilitet under året även om marknadsklimatet inte riktigt blev det som förväntades vid ingången av 2025. Mot slutet av verksamhetsåret ökade marknadsaktiviteten något hos kunderna. Möjligheterna framgent bedöms som goda.

3 PLATTFORMSBOLAG

- Intellic Group
- Ductus
- Agreat

Utveckling av Nettoomsättning och Justerad EBITA, MSEK





1989

Startades verksamheten

290+

Medarbetare

528 MSEK

Omsättning 2025

CASESTUDIE DIGITALISERING

Ductus

Teknisk expertis med omtanke i fokus

Ductus är ett internationellt IT-konsultföretag som erbjuder specialistkompetens inom digital transformation. Bolaget grundades 1989 i Skellefteå och har vuxit till en global aktör med över 300 medarbetare i Sverige, USA och Indonesien, med expertis inom systemutveckling, infrastruktur och säkerhet, molntjänster och avancerad nätverksautomation.

IT med kunnande och värme

Verksamheten vilar på tre ben: IT-konsulter, IT-tjänster och avancerad nätverksautomation. Tillsammans täcker dessa hela IT-landskapet och gör Ductus till en komplett partner genom hela digitaliseringsresan för kunder inom både offentlig och privat sektor.

Ductus arbetssätt bygger på gedigen teknisk kompetens i kombination med ett omtänksamt och jordnära förhållningssätt. Under mer än 30 år har denna kultur lagt grunden för starka

kundrelationer, där många partnerskap sträcker sig över flera decennier.

Sedan Broviken blev majoritetsägare 2019 har Ductus genomfört flera strategiska förvärv, däribland BnearIT, Complit och Tromb. Dessa har breddat både erbjudandet och den geografiska närvaron. Under de senaste fyra åren har omsättningen nästan fördubblats och uppgår idag till 528 MSEK, med bibehållen lönsamhet.



”På Ductus kombinerar vi teknisk expertis med omtanke och ett pragmatiskt förhållningssätt. Som en helhetsleverantör arbetar vi nära våra kunder för att skapa långsiktig tillväxt och bidra till en mer hållbar framtid.”

RICKARD ÅSTRÖM,
VD DUCTUS



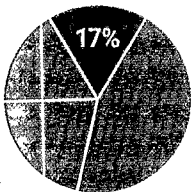
AFFÄRSOMRÅDE

Hälsa

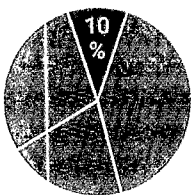
Brovikens bolag inom Hälsa är verksamma inom psykiatri, psykologi, ortopedi och fysioterapi. Tillsammans adresserar affärsområdet områden med växande behov, såsom psykisk ohälsa och en åldrande befolkning. Behovet av stöd inom psykiatri och psykologi är starkt växande och den psykiska ohälsan kostar samhället stora summor. En annan långsiktig trend är att fler individer är fysiskt aktiva högt upp i åldern, vilket ökar efterfrågan på ortopedisk behandling för att bibehålla en hög livskvalitet.

MSEK	2025	2024	2023	2022
Nettoomsättning	745	672	655	527
Justerad EBITA	45	39	56	47
Justerad EBITA-marginal, %	6,0%	5,8%	8,6%	9,0%
Medelantal anställda	372	372	382	385

Nettoomsättning, andel i %



Justerad EBITA (exkl. koncern-gemensamt och elimineringsar), andel i %



Marknad och verksamhet

Marknaden för privata aktörer inom hälsoområdet har vuxit i Sverige de senaste decennierna, men utgör fortfarande en liten del av den totala vården i landet. Antalet personer med privat sjukvårdsförsäkring uppskattas stadigt ha vuxit till runt ca 800 000. Mot bakgrund av fortsatt långa värdköer samt växande befolkning som lever allt längre, bedöms de privata vårdalternativen ha sin naturliga plats i systemet för att hantera de växande behoven.

Privata vårdalternativ bedöms också vara mindre utsatta för politiska beslut jämfört med offentligt finansierad vård. Under året genomfördes ett samgående mellan två av affärsområdets bolag som har närliggande och kompletterande verksamheter inom områden såsom neuropsykiatri, barn- och beroendemedicin. Bolagen har under de gångna åren påverkats av politiska beslut och prispress. Genom samgåendet skapas ett starkare erbjudande, samtidigt som det möjliggör affärsmässiga synergier.

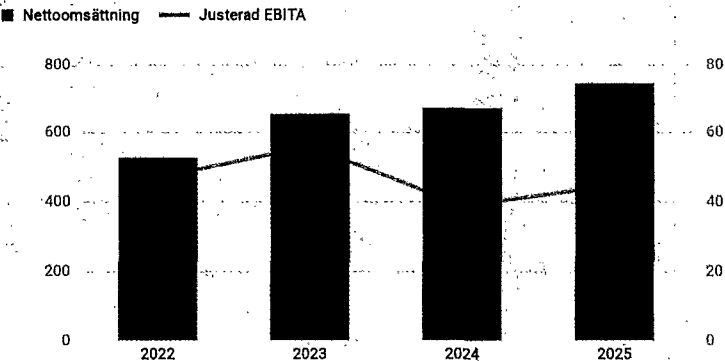
Bolagen inom ortopedi har sin primära kundbas hos försäkringsbolagen vilket är en marknad som utvecklas stabilt och bedöms göra så även framgent.

Psykologverksamheten inom ledarskaps- och organisationsutveckling har utvecklats positivt med en tydligt förbättrad efterfrågan under årets andra hälft.

4 PLATTFORMSBOLAG

- Equra
- Psykologpartners
- SportsMed
- Ortopediskt Centrum

Utveckling av Nettoomsättning och Justerad EBITA, MSEK





2000

Startades verksamheten

100+

Psykologkonsulter

137 MSEK

Omsättning 2025

CASESTUDIE HÄLSA

Psykologpartners Experter på beteendeförändring

Från nio psykologstudenter vid Linköpings universitet till Nordens ledande psykologföretag. Idag är Psykologpartners etablerat i sju städer med över 100 anställda. I ett samhälle som genomgår stora förändringar tillför bolaget genomförandekraft – från vision till handling och från handling till resultat inom både privat näringsliv och offentlig sektor.

Psykologisk kunskap som samhällskraft

I ett samhälle som genomgår stora förändringar i en snabbare takt ökar behovet av psykologisk kunskap. Med en stark evidensbaserad grund i botten, möjliggör Psykologpartners lösningar på de utmaningar organisationer står inför, och hjälper dem att nå uppsatta mål.

Verksamheten bedrivs i två affärsområden: Klinisk och pedagogisk psykologi samt Organisation & Ledarskap. Det senare arbetar med ledarutveckling, förändringsledning och

resiliens. Till exempel har 2 500 chefer deltagit i bolagets ledarutvecklingsprogram, och effekterna uppmätts i kundnöjdhetsmätningar som når i snitt 4,5/5 i betyg.

En framgångsfaktor sedan start har varit den värderingsstyrda organisationen och djupa kompetensen hos medarbetarna. Detta i kombination med de långa kundrelationerna som möjliggör skräddarsydda insatser.

”Psykologi hör hemma i centrum av utvecklingen. Inte som ett stöd i bakgrunden, utan som en drivkraft framåt. De organisationer som förstår människors beteenden leder morgondagens förändring.”

**SARA HILLBOM,
VD PSYKOLOGPARTNERS**

AFFÄRSOMRÅDE

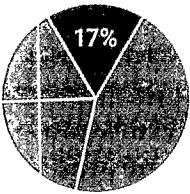
Specialisttjänster

Brovikens bolag inom Specialisttjänster har sin grund i kompetensförsörjning och kompetensförstärkning. Bolagen bidrar till att verksamheter kan växa med rätt kompetens och större flexibilitet. Några bolag har ett tydligt kompetensfokus inom ekonomi, lön, HR och IT medan andra erbjuder kompetens och rådgivning inom kommunikation, säkerhet och krishantering.

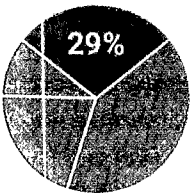
MSEK	2025	2024	2023	2022
Nettoomsättning*	734	431	186	137
Justerad EBITA	124	80	77	63
Justerad EBITA-marginal, %*	16,9%	18,6%	41,6%	46,3%
Medelantal anställda	371	232	84	68

* Jämförelsetalen för Nettoomsättning och relaterade nyckeltal har justerats, se not K25.

Nettoomsättning,
andel i %



Justerad EBITA
(exkl. koncern-
gemensamt och
elimineringar),
andel i %



Marknad och verksamhet

Marknaden för bolag inom affärsområdet Specialisttjänster i Sverige och Norden omfattar en bred sektor som tillhandahåller specialiserade tjänster av olika slag till företag och organisationer. Tjänsteområdet generellt inkluderar allt från juridik och ekonomi till IT-konsulting, management-rådgivning, kommunikation och revision.

Marknaden har vuxit i takt med att företag i högre grad efterfrågar expertkompetens för att hantera komplexa affärsbehov och driva digitalisering och innovation. Brovikens bedömning är att marknaden fortsätter växa.

Marknaden för kompetensförsörjning har i Sverige under en längre tid varit svag som en följd av det konjunkturella läget. Kund-företag har i stor utsträckning varit återhållsamma med nyrekryteringar och konsultköp. Som en kontrast har den norska verksamheten noterat stabilare marknadsförutsättningar med god intjäning.

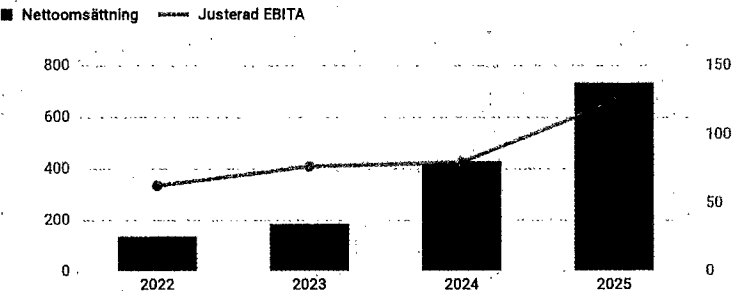
Bolagen inom säkerhet och krishantering utvecklades väl under året med ökande omsättning och resultat. Bedömningen är att detta fortsätter givet en orolig omvärld med ständigt nya utmaningar.

Delar av området kommunikation och informationstjänster har under året genomfört effektiviseringsåtgärder vilket börjar ge avtryck i en ökad lönsamhet. Verksamhetsområdet strategisk kommunikation uppvisade en stabil utveckling vilket bedöms fortsätta.

9 PLATTFORMSBOLAG

- Brightmill
- Corplus
- NN Partners
- Prolegia
- Maquire
- Gullers Grupp
- React Risk Advisory
- FinancePeople
- Fogel & Partners

Utveckling av Nettoomsättning och Justerad EBITA, MSEK



**2011**

Startades verksamheten

15

Medarbetare

61 MSEK

Omsättning 2025

CASESTUDIE SPECIALISTTJÄNSTER

Fogel & Partners**Ledande rådgivare inom strategisk kommunikation**

Fogel & Partners är en ledande rådgivare inom strategisk kommunikation, med särskilt fokus på kapitalmarknad, transaktioner och komplexa företagssituationer. Sedan 2011 har bolaget fått förtroende från ledningsgrupper, styrelser och ägare i situationer där kommunikationen är affärskritisk – från börsintroduktioner och företagsförvärv till strategiska förändringsprocesser, samt kring frågor som påverkar bolagets position och förtroende på marknaden.

Fogel & Partners verkar i skärningspunkten mellan marknad, finans och kommunikation och är idag en naturlig del av den svenska kapitalmarknaden. Under 2025 har Fogel & Partners agerat rådgivare i över 20 transaktioner, med ett sammanlagt transaktionsvärde på närmare SEK 100 miljarder, vilket motsvarar över 70 procent av alla publika bud i Sverige. Genom nära samarbete med centrala aktörer i det finansiella ekosystemet har bolaget djup förståelse för marknadens dynamik och samspelet mellan företag, investerare, analytiker, politiska beslutsfattare och media.

Genom att kombinera strategiskt perspektiv med operativ erfarenhet hjälper Fogel & Partners sina kunder att bygga förtroende och formulera en tydlig och trovärdig berättelse kring företagets långsiktiga utveckling. Arbetet omfattar löpande analys av omvärld, sentiment och intressenters förväntningar – både inför, under och efter viktiga affärshändelser.

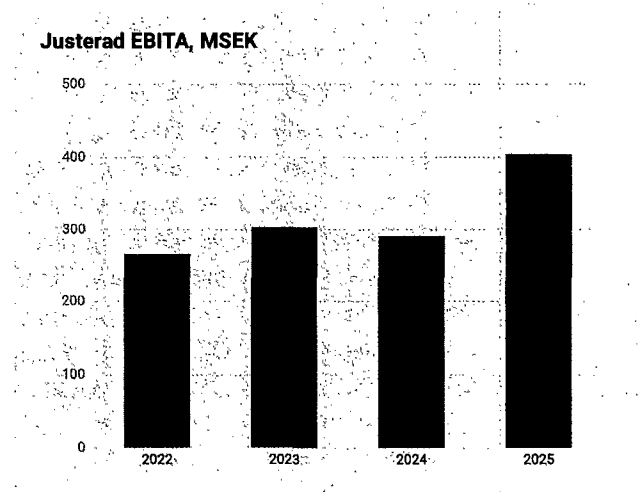
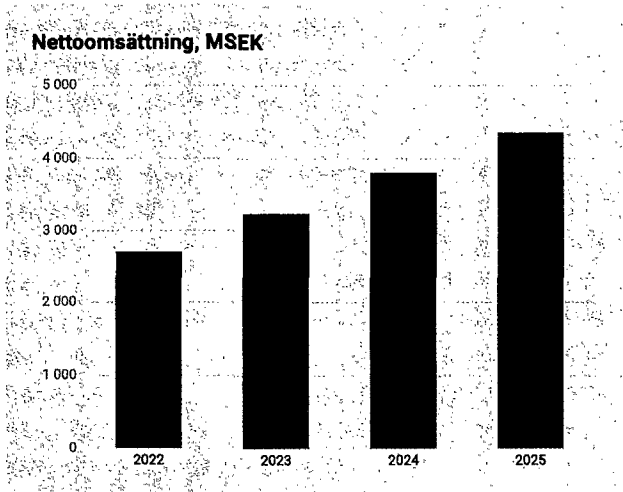


”När företag står inför komplexa och affärskritiska situationer blir kommunikationen avgörande. Det handlar om att göra väl avvägda bedömningar och skapa tydlighet kring de strategiska besluten. Vår roll är att vägleda kunder genom processen och säkerställa att strategin förstås av omvärlden.”

ANDERS FOGEL,
VD FOGEL & PARTNERS



Flerårsöversikt koncernen



MSEK	2025	2024	2023	2022
Nettoomsättning*	4 354	3 808	3 241	2 708
EBITDA	560	418	407	377
Justerad EBITA	404	291	304	266
Justerad EBITA-marginal, %*	9,3%	7,6%	9,4%	9,8%
Rörelseresultat	288	190	225	227
Rörelsemarginal, %*	6,6%	5,0%	7,0%	8,4%
Resultat före skatt	233	139	179	197
Periodens resultat	168	92	127	145
Balansomslutning	5 638	5 670	4 353	3 538
Räntebärande nettoskuld, exkl leasing	-14,7	277	227	112
Nettoskuld exkl leasing/Justerad EBITA 12 månader, ggr	0,0x	1,0x	0,7x	0,4x
Kassaflöde från den löpande verksamheten	459	365	277	295
Nettoomsättningsförändring, %*	14,3%	17,5%	19,7%	n/a
Avkastning på sysselsatt kapital, %	9,3%	7,5%	10,0%	n/a
Avkastning på eget kapital, %	13,0%	11,0%	14,6%	n/a
Soliditet, %	57,9%	52,3%	53,4%	51,6%
Eget kapital	3 267	2 965	2 324	1 826
Skuldsättningsgrad, %	-0,4%	9,3%	9,7%	6,2%

* Jämförelsetalen för Nettoomsättning och relaterade nyckeltal har justerats, se vidare not K25.

ank=20260624;2026062514148

Finansiella mål

	Mål	Utfall 2025	Utfall 2024
Årlig Justerad EBITA-tillväxt	>15%	39%	-4%
Justerad EBITA-marginal	>12%	9,3%	7,6%
Räntebärande nettoskuld (ex leasing) / Justerad EBITA LTM	<2,0x	0,0x	1,0x

Brovikens finansiella mål samt uppnåelse

Brovikens övergripande mål är att skapa uthållig värdeökning för våra aktieägare via organisk och förvärvad tillväxt, där ett starkt kassaflöde ska generera det grundläggande kapitalbehovet.

Kombinationen av starka kassaflöden och modest belåning borgar för en långsiktigt stabil och lönsam tillväxt. Detta ligger till grund för Brovikens finansiella mål.

Broviken har justerat samt förtydligat några av våra finansiella mål, bland annat beroende på genomförd justering av jämförelsetal (not K25). En effekt av de justerade jämförelsetalen är att rörelsens marginaler förbättras i och med att nettoomsättningen sjönk med bibehållet resultat. Som en följd av det har vi justerat upp vårt mål för Justerad EBITA-marginal från 10% till 12%.

Under perioden 2022-2025 har Brovikens genomsnittliga årliga tillväxt (CAGR) för Justerad EBITA varit 15%. Ett av Brovikens finansiella mål är att över tid ha en genomsnittlig årlig tillväxt av Justerad EBITA >15%.

Utveckling av Nettoomsättning och Justerad EBITA, MSEK



Styrelsen



Charlotte Bergman

Styrelsens ordförande och ledamot sedan 2024. Ordförande i ersättningsutskottet samt ledamot i revisionsutskottet.

Uppdrag i övrigt: Fastpartner, ledamot, Infrea, ledamot, InfraNord, ledamot, ELU Konsult, ordförande, Svefa, ordförande och HRP, ordförande. Tidigare uppdrag Byggmästare Anders J Ahlström, ledamot, ELU Konsult, VD och Strängbetong, VD. Flertal chefsroller inom NCC-koncernen.

Övrigt: Född 1963, Civilingenjör, Linköpings universitet



Ann-Charlotte Jarleryd

Ledamot sedan 2024. Ordförande i revisionsutskottet.

Uppdrag i övrigt: Cellavision, ledamot och ordförande i revisionsutskottet, Exsitec Holding, ledamot och ordförande i revisionsutskottet. Tidigare uppdrag är CFO i Addnode Group, CFO i Acando, CFO i Protect Data, ledamot i Metria och auktoriserad revisor hos PwC.

Övrigt: Född 1966, Civilekonom och examen i journalistik, Stockholms universitet



Mathias Wilkne

Ledamot sedan 2025

Uppdrag i övrigt: Ramhill, ledamot, Opti, ledamot, Ztorage, ordförande. Tidigare uppdrag Propel Capital, ledamot, Svenskafibrevsbolaget försäkring, ledamot, Billogram, ledamot. Arbetar med investeringar och har mångårig erfarenhet från chefsroller inom bank och IT, bl.a. som IT-chef för Handelsbanken Sverige.

Övrigt: Född 1971, Civilingenjör, KTH

ank=20260624;2026062514149

Styrelsen



Staffan Hanstorp

Ledamot sedan 2024. Ledamot i ersättningsutskottet.

Uppdrag i övrigt: Addnode Group, styrelseordförande och ordförande i ersättningsutskottet. Rådgivare åt investeringsbolag och fonder. Tidigare uppdrag VD/Koncernchef Addnode Group. Grundade Technia 1994 som Addnode Group förvärvade 2004. Sammanlagt över 40 års erfarenhet från ledande befattningar inom Tech- och IT-sektorn.

Övrigt: Född 1957, Civilingenjör, KTH



Per Granath

Ledamot & koncernchef sedan 2018. Grundare av Broviken.

Uppdrag i övrigt: ledamot i ett flertal av dotterbolagen inom Broviken (Svefa, Gullers Grupp, Psykologpartners, Maquire, SportsMed, Ortopediskt Centrum, Prolegia, Alleda, HRP, BER) Marathon Software, ledamot. Tidigare uppdrag Humana, VD mm.

Övrigt: Född 1954, Civilingenjör, KTH





Från vänster, stående: Ludwig Andreen, Christer Karlsson, Anders Törnsten, Per Granath och Christer Hansson. Från vänster, sittande: Nicke Rydgren, Jesper Wigellius, Astrid Liljemark, Rickard Åström och Marika Skärvik.

Teamet

Koncernledning:

Per Granath

Grundare, VD och styrelseledamot
Broviken sedan 2018

Christer Karlsson

Group CFO
Broviken sedan 2024

Anders Törnsten

Head of M&A
Broviken sedan 2018

Nicke Rydgren

Business Area Lead Samhällsbyggnad
Broviken sedan 2026

Rickard Åström

Business Area Lead Digitalisering
(och VD Ductus)
Broviken sedan 2026 (2022)

Teamets övriga medarbetare:

Christer Hansson

Group Finance Manager
Broviken sedan 2018

Jesper Wigellius

M&A
Broviken sedan 2019

Ludwig Andreen

Investment Manager
Broviken sedan 2020

Astrid Liljemark

Investment Manager
Broviken sedan 2022

Marika Skärvik

Senior Investment Manager
Broviken sedan 2021

ank=20260624;2026062514150

Årsredovisning 2025



Förvaltningsberättelse

Verksamheten

Broviken Gruppen AB ("Broviken") investerar i nordiska bolag inom tjänstesektorn, drivna av starka entreprenörer och ledningsgrupper. Brovikens ledning har själva mångårig erfarenhet från företagsutveckling i roller som ledare, ägare och styrelsemedlemmar. Brovikens fokus är att utveckla bolag och att bidra till att redan fina bolag blir ännu bättre och når sin fulla potential. För ytterligare information, se www.broviken.se. Broviken är registrerad hos Finansinspektionen som en AIF-förvaltare, enligt 2 kap. 3 § lagen (2013:561) om förvaltare av alternativa investeringsfonder.

Broviken Gruppen AB ägs av 180 aktieägare, varav Broviken Partners AB kontrollerar 71,5% av rösterna primärt genom röststarka A-aktier. Bolagets aktiebok registerförs av Euroclear Sweden AB.

Moderbolagets verksamhet består av att investera i plattformsbolag och att utöva ägarstyrning av de ingående verksamheterna. Med ett plattformsbolag avses ett bolag eller bolagsgrupp, vilken leds av en styrelse med representanter från Broviken och minoritetsägare. Det innebär att Broviken så långt det är möjligt kan erbjuda en kontinuitet för det aktuella bolaget. De bolag Broviken investerar i behåller sina varumärken och drivs vidare som självständiga verksamheter i Brovikens bolagsportfölj. Broviken understödjer samverkan och affärsskapande mellan bolagen på bolagens egna villkor.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Broviken har under året nyemitterat aktier

Broviken har under året nyemitterat aktier riktade till nya och befintliga aktieägare. De nyemitterade aktierna stärkte det egna kapitalet med 168,2 MSEK.

Broviken har under året gjort ett plattformsförvärv

Fogel & Partners är en av Sveriges ledande rådgivningsfirmor inom strategisk kommunikation. Bolagets medarbetare har många års erfarenhet av M&A, börsnoteringar och kriskommunikation, samt strategisk kommunikationsrådgivning till bolag och ägare.

Utöver plattformsförvärven har ett tilläggsförvärv genomförts

Gullers har förvärvat TBS Media, som erbjuder tjänster inom medierådgivning, medleköp samt optimering, uppföljning och mätning av medieräckvidd.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Efter räkenskapsårets slut har Broviken genomfört två plattformsförvärv samt undertecknat avtal om en under 2025 beviljad förvärvskreditram om 200 MSEK hos bank.

Förvärven är Limetta som är en digitalbyrå specialiserad på komplexa digitala lösningar för affärskritiska plattformar, samt den norska kommunikationsrådgivaren Corporate Communications (CC) med fokus på strategisk rådgivning.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Osäkerhetsfaktorer som framför allt bedöms kunna påverka koncernen är följande:

Konjunkturen – den allmänna konjunkturen bedöms ha påverkan på koncernen då merparten av bolagen säljer tjänster till andra bolag som i sin tur påverkas av omvärlden. Kunderna verkar inom ett flertal sektorer inklusive stat och kommun, vilket gör att en enskild sektor inte är avgörande.

Inflation – en ökande inflation innebär ökande personalkostnader för koncernens bolag. Bolagen kompenserar för detta genom höjda priser, vilket dock inte alltid kan ske fullt ut samt att det sker med viss eftersläpning.

Geopolitiska spänningar och rådande omvärldsläge - områdena medför olika risker för Broviken, och är främst relaterade till utdragna och försenade beslutsprocesser och projektstarter hos kundföretag. De långsiktiga ekonomiska konsekvenserna beror på oroligheters varaktighet samt de åtgärder som vidtas av regeringar, centralbanker och andra myndigheter.

Valutaexponering – koncernen har viss exponering mot den norska valutan, då viss verksamhet finns lokaliserad i Norge. Risken hanteras dels genom att intäkter och kostnader i allt väsentligt är i lokal valuta, dels genom att finansieringen av norska förvärv är gjord i NOK, vilket gör att kassaflödena från verksamheten är i samma valuta som finansieringen.

Ränta – koncernen finansieras delvis genom extern upplåning. En räntehöjning skulle därmed öka de finansiella kostnaderna och försämra likviditeten. Koncernen har en modest belåning relativt sin intjäning vilket är ett sätt att minska risken.

Personberoenden - koncernens bolag är tjänsteföretag vilket innebär att individerna bakom tjänsterna är mycket viktiga för Broviken. Skulle våra medarbetare inte trivas på jobbet så påverkar det koncernen negativt. Mot bakgrund av det prioriteras därför bland annat arbetet med sociala aspekter som arbetsmiljö och hälsa inom koncernen.

ank=20260624;2026062514151

Förväntad framtida utveckling

Brovikens plattformsbolag har under 2025 utvecklats väl trots ett avvaktande marknadsklimat. Efterfrågan på bolagens tjänster har varit fortsatt god, dock med kortare framförhållning än normalt. De flesta plattformsbolagen uppvisar stabil resultatgenerering.

Broviken kommer under 2026 fortsätta att utvärdera intressanta plattformsbolag och komplettera befintliga plattformar med tilläggsförvärv. Fokus för plattformsbolagen under 2026 är att öka resultatet och förbättra rörelsemarginalen. Samtidigt ska bolagen bredda och utveckla sin tjänsteportfölj och fördjupa relationerna med befintliga kunder, partners och konsulter. Bedömningen är att de områden där Broviken är verksamt har en god underliggande potential.

Hållbarhetsredogörelse 2025

Inledning

Hållbarhetsarbetet inom Broviken utgår från bolagets roll som långsiktig och aktiv ägare av nordiska tjänsteföretag. Som huvudägare med betydande påverkan på portföljbolagens styrning, strategi och utveckling har Broviken ett ansvar att säkerställa att hållbarhetsfrågor integreras i verksamheten på ett systematiskt, transparent och framåtblickande sätt.

Under 2025 har Broviken stärkt strukturer, processer och datakvalitet i linje med kommande krav enligt CSRD och ESRS. Årets redogörelse speglar därför en tydligare koppling mellan styrning, strategi, riskhantering och rapportering, även om arbetet fortsatt befinner sig i en förberedande utvecklingsfas.

Strategi och affärsmodellens koppling till hållbarhet

För en långsiktig ägare bygger strategin på att utveckla hållbara, stabila och konkurrenskraftiga tjänsteföretag. Hållbarhet är integrerat i Brovikens syn på värdeskapande – både genom att säkerställa god affärsetik, robust styrning och hög dataintegritet, och genom att bidra till attraktiva, trygga och inkluderande arbetsplatser.

Fokuset på klimat och resurseffektivitet är en del av arbetet med att minska risker kopplade till kostnader, regelutveckling och förväntningar från kunder och medarbetare. Genom att stärka portföljbolagens hållbarhetsarbete stärks samtidigt deras långsiktiga konkurrenskraft.

Styrning och ansvar

Brovikens hållbarhetsarbete utgår från tre styrande dokument: Hållbarhetspolicy, Bolagsstyrningspolicy och Uppförandekod. Samtliga dokument fastställs av koncernstyrelsen och ägs av koncernens VD.

Brovikens styrelse ansvarar för övergripande styrning, policyportfölj och uppföljningen av hållbarhetsarbetet.

Brovikens VD ansvarar för implementering samt för att integrera hållbarhet i planering, investeringar och operativ styrning.

Plattformsbolagens styrelser och ledningar ansvarar för det dagliga hållbarhetsarbetet och för efterlevnad av koncernens policyer, riskprocesser och rapporteringskrav.

Genom att Broviken alltid har minst en representant i varje plattformsbolags styrelse säkerställs en tydlig koppling mellan koncernens riktlinjer och operativa beslut. Den operativa utvecklingen samordnas genom ett hållbarhetsforum som drivs av Broviken, där varje plattformsbolag är representerat.

Väsentliga hållbarhetsområden

Under 2025 har Broviken vidareutvecklat arbetet med att identifiera verksamhetens väsentliga hållbarhetsområden. Analysen omfattar både påverkan på människor och miljö samt den finansiella påverkan från hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter.

Analysen visar att de mest väsentliga frågorna för Broviken är klimatpåverkan, arbetsmiljö och medarbetarfrågor, dataskydd och informationssäkerhet samt ansvarsfullt företagande. Klimatfrågor bedöms som väsentliga framför allt genom indirekt påverkan via plattformsbolagens verksamhet och resursanvändning. Sociala frågor är särskilt betydelsefulla eftersom koncernens verksamheter är personalintensiva. Informationssäkerhet och affärsetik är centrala ur både risk- och förtroendeperspektiv.

Brovikens hållbarhetsrelaterade fokusområden revideras årligen och ligger till grund för prioriteringar och initiativ inom såväl koncernen som plattformsbolagen. För varje fokusområde definieras mål och nyckeltal som möjliggör uppföljning av framsteg och resultat.

Åtgärder under 2025

Broviken har en koncerngemensam hållbarhetspolicy, en bolagsstyrningspolicy och en uppförandekod som tillsammans sätter ramarna för hållbarhetsarbetet i koncernen. Policyramverket omfattar bland annat klimat och miljö, arbetsvillkor och mänskliga rättigheter, antikorruption, dataskydd, riskhantering och intern kontroll.

Under 2025 har dessa riktlinjer i ökad utsträckning operationaliserats i plattformsbolagen genom styrning via styrelserna, samordning via hållbarhetsforumet samt successiv etablering av mer enhetliga arbetssätt. Exempelvis har arbete bedrivits för att förbättra struktur och kvalitet i klimatrapporteringen.



Uppföljning av hållbarhetsarbetet

Brovikens hållbarhetsarbete bedrivs och följs upp genom prioriterade initiativ inom plattformsbolagen samt genom ett antal koncerngemensamma nyckeltal.

Hållbarhetsinitiativ

Under året har koncernen genomfört ett antal initiativ inom klimat, social hållbarhet och styrning i syfte att stärka den långsiktiga hållbarheten i verksamheten. Respektive plattformsbolags styrelse och ledningsgrupp beslutar vilka typer av initiativ som ska prioriteras under året.

Som ett resultat av detta arbete har plattformsbolagen fortsatt att driva verksamheten mot minskad klimatpåverkan och stärkt kvaliteten i den insamlade klimatdaten. Arbetet innefattar bland annat översyn av leverantörer, energieffektivisering av lokaler samt elektrifiering av fordonsflottan.

Inom social hållbarhet har Broviken investerat i en trygg och utvecklande arbetsmiljö genom arbetsmiljö- och säkerhetsutbildningar samt andra kompetenshöjande insatser. Exempel på aktiviteter i plattformsbolagen är säkerställande av goda förutsättningar för psykiskt välmående, utvecklande av självledarskap som ledarfilosofi, fortsatt arbete med mångfaldsanalys och stärkande av tillgängligheten på digitala plattformar.

Inom styrning har bolaget vidareutvecklat strukturer för intern styrning och kontroll i linje med förväntad utveckling och Brovikens strategi. Bland annat har informationssäkerheten stärkts inför NIS2 och interna policys och kontroller har uppdaterats.

Miljö

Inom miljöområdet omfattar de koncerngemensamma kraven bland annat att energieffektivitet ska beaktas vid inköp av datorer och vid val av nya lokaler. Tjänster ska utvecklas med hänsyn till hållbarhet i syfte att skapa möjligheter för kunder att fatta hållbara val. Digitala möten ska prioriteras när det är möjligt, både av resurs- och klimatskäl, och inköp av resurseffektiva produkter och material uppmuntras. Brovikens mål kring resor är att koncernens resurser används på ett sätt som är klokt, respektfullt och ansvarstagande.

Metod för beräkning av växthusgasutsläpp

Beräkningen av växthusgasutsläpp har genomförts i enlighet med GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard. Bolaget tillämpar finansiell kontroll som konsolideringsmetod, vilket innebär att samtliga dotterbolag som konsolideras i koncernredovisningen inkluderas i beräkningen till 100% oavsett moderbolagets ägarandel. Vid förvärv/ avyttringar inkorporeras bolagets utsläpp från och med förvärvsdatumet i likhet med finansiell information. För mer information om ägarförhållanden se not K21 och om förvärv se not K5.

Årets beräkning utgör det första externa klimatbokslutet för Broviken som koncern. Beräkningarna är förenade med osäkerheter, i synnerhet avseende scope 3 där branschgenomsnitt och kostnadsbaserade uppskattningar har tillämpats i vissa kategorier. Arbetet med att förbättra datakvalitet och täckning kommer att fortsätta i linje med kommande rapporteringskrav.

Växthusgasutsläpp för scope 1, 2 och 3

	2025 (tCO ₂ e)	Procentuell andel (%) (marknadsbaserade)
Scope 1 Växthusgasutsläpp		
Bruttoväxthusgasutsläpp scope 1	22,9	0,4%
Scope 2 Växthusgasutsläpp		
Platsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 2	52,5	-
Marknadsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 2	163,5	2,7%
Betydande växthusgasutsläpp inom scope 3		
Totala indirekta bruttoutsläpp scope 3	5 850,1	96,9%
1. Inköpta varor och tjänster	2 634,2	43,6%
6. Tjänsteresor	1 642,1	27,2%
7. Anställdas pendling	814,9	13,5%
8. Uppströms leasade tillgångar	758,9	12,6%
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade)	5 925,6	-
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade)	6 036,6	100,0%

ank=20260624;2026062514152

Scope 1 omfattar direkta utsläpp från mobil förbränning från företagsbilar samt stationär förbränning hos ett av bolagen.

Scope 2 omfattar utsläpp från köpt elektricitet, fjärrvärme och fjärrkyla för de bolag som själva innehar energiavtalen. Utsläpp från elektricitet rapporteras enligt både market-based och location-based metoden.

Scope 3 omfattar följande kategorier, vilka bedömts som väsentliga utifrån en genomförd relevansanalys:

Kategori 1 – Inköpta varor och tjänster: underkonsultkostnader, övriga IT-kostnader såsom programvaror och licenser, kontorsmöbler, papper och övriga inventarier samt förbrukningsinventarier som datorer, telefoner och övrig IT-utrustning.

Kategori 3 – Bränsle- och energirelaterade aktiviteter utanför scope 1 och 2: uppströms utsläpp samt överförings- och distributionsförluster kopplade till den energi som redovisas i Scope 1 och 2.

Kategori 6 – Tjänsteresor

Kategori 7 – Anställdas pendling

Kategori 8 – Uppströms leasade tillgångar: omfattar utsläpp från elektricitet och värme i hyrda lokaler där hyresvärden innehar energiavtalen och bolagen därmed inte själva köper energin, varför dessa utsläpp redovisas i scope 3 istället för scope 2.

Övriga scope 3 kategorier har exkluderats baserat på den genomförda väsentlighetsbedömningen då verksamheten har ingen eller begränsad påverkan på dessa utsläppskällor.

Utsläppsfaktorer har huvudsakligen hämtats från till exempel Association of Issuing Bodies (2025), Energiföretagen (2025), Exiobase 3.11 (2025), International Energy Agency (IEA), UK Department for Energy Security and Net Zero (2025) med GWP-värden enligt IPCC AR6 och i vissa fall AR5. Aktivitetsdata baseras på fakturor, mätardata och leverantörsrapporter, i vissa fall har kostnadsbaserade uppskattningar tillämpats.

Social hållbarhet

Sociala frågor är centrala för Broviken då plattformsbolagen verkar i tjänstesektorn, där medarbetarna utgör verksamheternas viktigaste resurs. Arbetet med hälsa, arbetsmiljö och säkerhet bedrivs systematiskt och i enlighet med koncernens riktlinjer och uppförandekod.

Grundläggande mänskliga rättigheter ska respekteras i all verksamhet och medarbetare ska ha trygga, sunda och utvecklande arbetsvillkor. Jämställdhet, mångfald och inkludering är prioriterade områden och integreras i ledarskap, rekrytering och kulturarbete.

Social hållbarhet omfattar också leverantörsledet, där Brovikens förväntan är att leverantörer lever upp till ILO-konventioner och FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter.

Vid utgången av 2025 hade 39% av Brovikens plattformsbolag kvinnliga styrelseordföranden (48% 2024) och andelen kvinnliga VDar var 26% (29% 2024). 81% av bolagen har under 2025 genomfört analys av eller dialog om mångfald och inkludering. 100% av bolagen har genomfört löne- och förmånskartläggning.

Medelantalet medarbetare i koncernen uppgick under året till 2 448 (2 275). Andelen kvinnor av totala antalet medarbetare har ökat till 43,5% från 2024 års nivå som var 41,0%.

Mångfaldsindikatorer	2025	
	Kvinnor	Män
Andel kvinnor/män totalt	43,5%	56,5%
Andel kvinnor/män i ledningsgrupper	39,8%	60,2%
Andel kvinnor/män i styrelser	26,2%	73,8%

Medarbetare	2025
Sjukfrånvaro timmar i % av totala timmar	3,0%
- varav sjukfrånvaro >15 dagar i % av totala timmar	1,7%
Personalomsättning % (anställda som lämnat bolaget under rapporteringsperioden)	18,2%

Styrning

Affärsetik och styrning är viktiga hörnstenar i Brovikens hållbarhetsarbete. Uppförandekoden fastställer tydliga krav på rättvis konkurrens, ansvarsfulla affärsmetoder och nolltolerans mot korruption, mutor och otillbörlig påverkan. Medarbetare ska undvika intressekonflikter och rapportera misstänkta oegentligheter, och brott mot koden kan leda till disciplinära åtgärder. Penningtvätt och finansiering av terrorism motverkas genom koncernens styrande principer och processer.

Informationssäkerhet och dataskydd är centrala områden, och all hantering av konfidentiell information ska ske i enlighet med koncernens policyer. Visselblåsarfunktioner möjliggör trygg rapportering av överträdelser eller allvarliga missförhållanden och säkerställer skydd för rapporterade personer.

Nyckeltal antikorruption och visseblåsarfunktion	2025
Andel bolag med visseblåsarfunktion %	84,0%
Antal bekräftade fall av korruption	0
Belopp bekräftade fall av korruption	0

Nyckeltal informationssäkerhet	2025
Andel bolag med utbildning för anställda avseende informationssäkerhet %	84,0%
Andel bolag med egenkontroll av efterlevnad av informationssäkerhet %	77,0%

Under 2025 har Broviken fortsatt att förstärka kvaliteten i hållbarhetsrapporteringen. Datainsamling och rapportering har harmoniserats ytterligare mellan portföljbolagen och både definitioner, metoder och processer har förtydligats. Arbetet med klimatdata har utvecklats men är fortsatt under uppbyggnad. Bolaget fortsätter successivt att förbättra både täckning och metodik.

Utveckling och framtidsutsikter

Inför 2026 är Brovikens främsta prioritet inom hållbarhetsarbetet att uppfylla ESRS-kraven och att fortsatt kvalitetssäkra arbetssätt samt stärka ramverket för intern kontroll och styrning. Samtidigt pågår arbetet med att utveckla systemstöd och processer för insamling av klimatdata, etablera tydliga målstrukturer och enhetligare metoder för datainsamling och kvalitetssäkring samt att stärka portfölj-bolagens kompetens inom CSRD och ESRS.

Genom att successivt utveckla denna struktur stärks både transparensen och kvaliteten i rapporteringen samt Brovikens förmåga att skapa långsiktigt värde för medarbetare, kunder, investerare och samhället i stort.

Ingen utvärdering av negativa hållbarhetseffekter (PAI)

Broviken tar inte hänsyn till de huvudsakliga negativa hållbarhetseffekterna (PAI) av investeringsbeslut i enlighet med artikel 6 i SFDR. Det främsta skälet är att metodiken, innehållet och juridiska krav för att bedöma dessa negativa insatser fortfarande är under utvärdering av lagstiftarna. Broviken kommer dock att följa utvecklingen av lagstiftningen och utvärdera och uppdatera bolagets ståndpunkt därefter.



Flerårsjämförelse, koncernen

MSEK	2025	2024	2023	2022
Nettoomsättning*	4 354,3	3 808,3	3 241,2	2 708,3
Totala intäkter	4 369,6	3 812,2	3 251,8	2 756,8
EBITDA	560,4	417,7	407,0	377,0
EBITDA %*	12,9%	11,0%	12,6%	13,9%
Justerad EBITA	403,9	290,5	303,6	266,1
Justerad EBITA-marginal %*	9,3%	7,6%	9,4%	9,8%
Rörelseresultat	288,1	189,7	225,4	227,5
Rörelsemarginal, %*	6,6%	5,0%	7,0%	8,4%
Resultat före skatt	233,4	138,7	179,3	197,0
Årets resultat	167,9	92,4	127,2	145,2
Balansomslutning	5 637,7	5 669,8	4 353,0	3 538,3
Nettoskuld exkl. leasing	-14,7	277,0	226,5	112,4
Soliditet	57,9%	52,3%	53,4%	51,6%
Medelantal anställda	2 448	2 275	1 977	1 756

* Jämförelsetalen för Nettoomsättning och relaterade nyckeltal har justerats, se vidare not K25

Koncernens resultat

Brovikens tillväxt fortsatte under 2025 och nettoomsättningen ökade med 14% till 4 354,3 MSEK, att jämföra med 3 808,3 MSEK under 2024. Intäktsökningen hänförlig till förvärv genomförda under 2025 uppgick till 35,4 MSEK med en helårseffekt på 81,4 MSEK och för 2024 till omkring 434,1 MSEK med en helårseffekt på 1 100,8 MSEK. Den organiska tillväxten uppgick till 0% (-3%).

EBITDA för helåret uppgick till 560,4 MSEK och Justerad EBITA till 403,9 MSEK, att jämföra med EBITDA på 417,7 och Justerad EBITA på 290,5 MSEK för 2024.

Tillväxten i Justerad EBITA för helåret 2025 uppgick till 39% (-4%) medan den Justerade EBITA-marginalen uppgick till 9,3% (7,6%).

Rörelseresultat för helåret 2025 uppgick till 288,1 (189,7) MSEK. Rörelseresultat från förvärv genomförda under 2025 uppgick till 16,0 MSEK och för 2024 till 11,5 MSEK.

Broviken har gjort en ändrad tolkning avseende intäkters redovisning

Under fjärde kvartalet 2025 ändrade Broviken sin tolkning avseende avtal om förmedling av konsulter. Denna nya tolkning innebär att Broviken utgör agent i dessa transaktioner och att intäkten därför redovisas efter avdrag för kostnaden för de förmedlade konsulterna. Förändringen redovisas retroaktivt och medför ingen resultatpåverkan, medan koncernens nettoomsättning samt kostnader för material och konsulter i uppdrag, och därtill relaterade nyckeltal påverkas. Tex påverkas koncernens Justerade EBITA-marginal positivt med 1,8 procentenheter för helåret 2025 medan resultatet är oförändrat i kronor. Det segment som berörs av förändringarna är Specialisttjänster. Se not K25.

Samhällsbyggnad

Den rapporterade nettoomsättningen inom segmentet Samhällsbyggnad uppgick till 1 960,3 (1 862,0) MSEK, vilket motsvarar 45% (49%) av den totala nettoomsättningen för koncernen. Justerad EBITA uppgick till 177,3 (125,3) MSEK, vilket motsvarar en rörelsemarginal om 9,0% (6,7%). Den positiva utvecklingen i nettoomsättning är driven av förbättrade marknadsförutsättningar och har förbättrat bolagens lönsamhet i kombination med tidigare genomförda effektiviseringsåtgärder inom den norska verksamheten. Flertalet bolag inom segmentet har stabila orderböcker och visar på en positiv utveckling.

Digitalisering

Den rapporterade nettoomsättningen inom segmentet Digitalisering uppgick till 915,0 (843,8) MSEK, vilket motsvarar 21% (22%) av den totala nettoomsättningen för koncernen. Justerad EBITA uppgick till 88,7 (70,3) MSEK, vilket motsvarar en rörelsemarginal om 9,7% (8,3%). Den positiva utvecklingen inom segmentet kommer av tidigare genomförda förvärv och till del av förbättrade marknadsförhållanden.

Hälsa

Den rapporterade nettoomsättningen inom segmentet Hälsa uppgick till 745,0 (671,7) MSEK, vilket motsvarar 17% (18%) av den totala nettoomsättningen för koncernen. Justerad EBITA uppgick till 44,9 (39,2) MSEK, vilket motsvarar en rörelsemarginal om 6,0% (5,8%). Den positiva utvecklingen av nettoomsättningen och resultatet är primärt driven av förvärv, medan marknadsförutsättningar fortsatt påverkat enskilda koncernbolags lönsamhet negativt.

Specialisttjänster

Den rapporterade nettoomsättningen inom segmentet Specialisttjänster uppgick till 734,1 (430,8) MSEK, vilket motsvarar 17% (11%) av den totala nettoomsättningen för koncernen. Justerad EBITA uppgick till 124,2 (80,3) MSEK, vilket motsvarar en rörelsemarginal om 16,9% (18,6%). Den positiva utvecklingen av nettoomsättningen och resultat är primärt driven av förvärv.

Koncerns finansiella ställning och skuldsättning

Koncernens likvida medel uppgick vid årets slut till 697,4 (572,9) MSEK. Koncernens räntebärande skulder till kreditinstitut inklusive checkräkningskrediter uppgick till 606,7 (705,2) MSEK och räntebärande säljarreverser till 76,0 (144,7) MSEK. Den räntebärande nettoskulden, exklusive leasingsskuld, uppgick till -14,7 (277,0) MSEK, dvs en nettokassa på 14,7 MSEK. Leasingsskulderna uppgick till 322,0 (325,6) MSEK. Koncernens räntebärande nettoskuld, inklusive leasingsskuld, uppgick till 307,3 (602,6) MSEK.

Befintliga lån i koncernen är upptagna på plattformsbolagsnivå (dotterbolag) kopplade till respektive förvärv. Moderbolaget har inga egna krediter. Nya lån under perioden uppgick till 158,7 (298,0) MSEK.

Under det fjärde kvartalet beviljades koncernen en förvärvskreditram om 200 MSEK. Ingen del av denna har utnyttjats under 2025.

Under perioden har sammanlagt 290,2 (225,9) MSEK amorterats på befintliga krediter.

Koncernens skulder för villkorade köpeskillningar uppgick till 79,1 (213,1) MSEK vid utgången av perioden.

Räntebärande nettoskuld exklusive leasing i förhållande till rörelseresultatet uppgick vid årets slut till -0,1x (1,5x).

Räntebärande nettoskuld inklusive leasing i förhållande till rörelseresultatet uppgick vid årets slut till 1,1x (3,2x).

Räntebärande nettoskuld exklusive leasing i förhållande till Justerad EBITA uppgick vid årets slut till 0,0x (1,0x).

Räntebärande nettoskuld inklusive leasing i förhållande till Justerad EBITA uppgick vid årets slut till 0,8x (2,1x).

Eget kapital

Eget kapital uppgick till 3 266,8 (2 965,1) MSEK vid periodens utgång. Minoritetens andel av eget kapital uppgick till 1 028,9 (975,6) MSEK.

Koncernens egna kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare ökade under året med 168,2 MSEK hänförligt till nyemission av aktier riktade till nya och befintliga aktieägare. Soliditeten uppgick till 57,9% (52,3%).

Koncernens kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 458,6 (365,1) MSEK. Denna förändring beror huvudsakligen på ett förbättrat resultat.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -202,2 (-579,4) MSEK och är i allt väsentligt hänförligt till förvärv av dotterbolag som uppgick till -176,0 (-546,6) MSEK. Förvärven var färre under året jämfört med året innan vilket förklarar det lägre kassaflödet. Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till -29,7 (-20,3) MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -121,9 (330,2) MSEK. Skillnaden är huvudsakligen relaterat till nyemission om 168,2 MSEK (jämfört med nyemission om 352,1 MSEK under 2024) samt färre upptagna krediter under 2025 som en följd av färre förvärv.

Definition av nyckeltal, se Definitioner.

ank=20260624,2026062514154

Styrelsens förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans föfogande fritt eget kapital (kronor):

Överkursfond	1 382 893 505
Balanserat resultat	859 684 361
Årets resultat	-32 473 592
Summa	2 210 104 274

Styrelsen föreslår att vinstmedlen och fria fonder disponeras enligt följande (kronor):

Överkursfond	1 382 893 505
Vinstmedel att balanseras i ny räkning	827 210 769
Summa	2 210 104 274

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning framgår av efterföljande finansiella rapporter samt tilläggsupplysningar.



Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2025	2024
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning*	3	4 354,3	3 808,3
Övriga rörelseintäkter	4	15,3	3,9
Totala intäkter		4 369,6	3 812,2
Rörelsens kostnader			
Kostnader för material och underkonsulter*		-777,8	-682,9
Övriga externa kostnader	7	-391,0	-328,4
Personalkostnader	6	-2 629,1	-2 365,8
Övriga rörelsekostnader	4	-13,0	-16,5
Resultat från andelar i intressebolag		1,7	-0,9
EBITDA		560,4	417,7
Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar	23	-141,8	-128,3
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	12	-20,0	-19,5
EBITA		398,6	269,9
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	11	-110,5	-80,2
Rörelseresultat	3	288,1	189,7
Finansiella intäkter	8	1,8	13,5
Finansiella kostnader	8	-56,5	-64,4
Resultat före skatt		233,4	138,7
Skatt	9	-65,5	-46,3
Årets resultat		167,9	92,4
Varav hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		92,5	51,3
Innehav utan bestämmande inflytande		75,4	41,2

* Jämförelsetalen för Nettoomsättning samt Kostnader för underkonsulter har justerats, se vidare not K25

ank=20260624;2026062514155

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Not	2025	2024
Årets resultat		167,9	92,4
Övrigt totalresultat			
Poster som har eller kan överföras till resultaträkningen;			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-30,2	-2,6
Årets totalresultat		137,6	89,8
Varav hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		73,8	47,6
Innehav utan bestämmande inflytande		63,8	42,2



Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	5, 10	3 155,5	3 157,3
Övriga immateriella anläggningstillgångar	11	332,2	417,3
Materiella anläggningstillgångar	12	56,3	49,5
Nyttjanderättstillgångar	23	320,1	326,0
Uppskjutna skattefordringar	9	4,8	5,5
Andelar i intressebolag		2,6	2,4
Långfristiga fordringar		10,6	15,7
Summa anläggningstillgångar		3 882,2	3 973,8
Omsättningstillgångar			
Varulager		2,8	2,9
Kundfordringar	13	682,1	734,4
Upplupna intäkter	18	226,9	249,8
Skattefordringar		27,0	32,2
Övriga fordringar		7,5	9,2
Förutbetalda kostnader		111,9	94,7
Likvida medel	14	697,4	572,9
Summa omsättningstillgångar		1 755,5	1 696,0
SUMMA TILLGÅNGAR		5 637,7	5 669,8



ank=20260624,2026062514156

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	15		
Aktiekapital		0,5	0,5
Övrigt tillskjutet kapital		1 934,4	1 766,2
Omräkningsreserv		-19,7	-1,0
Balanserat resultat inklusive årets resultat		322,7	223,9
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare		2 237,9	1 989,5
Innehav utan bestämmande inflytande	22	1 028,9	975,6
Summa eget kapital		3 266,8	2 965,1
Långfristiga skulder			
Banklån	16	407,7	474,1
Säljarreverser	16	67,8	134,1
Villkorade köpeskillingar	18	21,5	67,2
Leasingskuld	18, 23	195,3	192,5
Uppskjuten skatteskuld	9	92,7	109,6
Övriga skulder		0,4	0,5
		785,4	978,1
Kortfristiga skulder			
Banklån	16	158,4	178,6
Säljarreverser	16	8,2	10,6
Checkräkningskrediter	16	40,6	52,6
Villkorade köpeskillingar	18	57,6	145,9
Leasingskuld	18, 23	126,7	133,1
Leverantörsskulder	18	497,4	508,1
Skatteskulder		23,5	37,9
Övriga skulder		236,9	227,9
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	436,2	432,2
		1 585,5	1 726,7
Summa skulder		2 370,9	2 704,8
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		5 637,7	5 669,8



Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Not	Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare						
		Aktie kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	15							
Ingående eget kapital								
2025-01-01		0,5	1 766,2	-1,0	223,9	1 989,5	975,6	2 965,1
Transaktioner med koncernens ägare								
Tillskott och värdeöverföringar till ägare								
Nyemission (1)		0,0	168,2	-	-	168,2	-	168,2
Förändring i ägarandelar i dotterbolag								
Förändring i ägarandelar i dotterbolag		-	-	-	6,4	6,4	-22,3	-15,9
Förvärv av delägda dotterbolag, ej bestämmande inflytande sedan tidigare		-	-	-	-	-	11,8	11,8
Summa transaktioner med koncernens ägare		0,0	168,2	-	6,4	174,6	-10,5	164,1
Årets resultat		-	-	-	92,5	92,5	75,4	167,9
Övrigt totalresultat		-	-	-18,7	-	-18,7	-11,6	-30,2
Årets totalresultat		-	-	-18,7	92,5	73,8	63,8	137,6
Utgående eget kapital								
2025-12-31		0,5	1 934,4	-19,7	322,7	2 237,9	1 028,9	3 266,8

(1) Nyemissionen medförde inga transaktionskostnader.

ank=20260624;2026062514157

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Not	Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare						
		Aktie kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräk-nings-reserv	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	15							
Ingående eget kapital								
2024-01-01		0,4	1 414,2	2,6	163,8	1 580,9	743,3	2 324,2
Transaktioner med koncernens ägare								
Tillskott och värdeöverföringar till ägare								
Nyemission		0,1	352,0	-	-	352,1	-	352,1
Förändring i ägarandelar i dotterbolag								
Förändring i ägarandelar i dotterbolag		-	-	-	8,9	8,9	5,1	14,0
Förvärv av delägda dotterbolag, ej bestämmande inflytande sedan tidigare		-	-	-	-	-	185,0	185,0
Summa transaktioner med koncernens ägare		0,1	352,0	-	8,9	361,0	190,1	551,1
Årets resultat		-	-	-	51,3	51,3	41,2	92,4
Övrigt totalresultat		-	-	-3,6	-	-3,6	1,0	-2,6
Årets totalresultat		-	-	-3,6	51,3	47,6	42,2	89,8
Utgående eget kapital								
2024-12-31		0,5	1 766,2	-1,0	223,9	1 989,5	975,6	2 965,1

(1) Nyemissionen medförde inga transaktionskostnader.



Koncernens rapport över kassaflöden

MSEK	Not	2025	2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		233,4	138,7
Justeringar för:			
Av- och nedskrivningar		272,4	228,0
Finansiella intäkter		-1,8	-13,5
Finansiella kostnader		56,5	64,4
Övrigt		-1,7	0,9
Erhållen ränta		1,9	13,5
Erlagd ränta		-68,7	-59,6
Betald skatt		-99,5	-102,8
		392,4	269,7
Förändringar:			
Minskning (+)/ökning (-) av kundfordringar		65,2	72,9
Minskning (+)/ökning (-) av övriga rörelsefordringar		16,4	6,5
Minskning (-)/ökning (+) av övriga rörelseskulder		17,3	38,4
Minskning (-)/ökning (+) av leverantörsskulder		-32,8	-22,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten		458,6	365,1
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag, netto likvidpåverkan	5	-176,0	-546,6
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-29,7	-20,3
Avyttring av materiella anl. tillgångar		1,1	0,7
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-3,5	-15,8
Ökning/minskning av övriga finansiella tillgångar		5,8	2,5
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-202,2	-579,4

ank=20260624:2026062514158

Koncernens rapport över kassaflöden

MSEK	Not	2025	2024
Finansieringsverksamheten	24		
Insatt kapital och nyemission		168,2	352,1
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande		-5,1	4,5
Upptagna lån		158,7	298,0
Amortering av lån		-290,2	-225,9
Amortering av lån, leasing		-141,8	-129,4
Förändring, checkräkningskrediter		-11,7	30,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-121,9	330,2
ÅRETS KASSAFLÖDE		134,4	115,9
Likvida medel vid årets början		572,9	455,8
Kursdifferens i likvida medel		-9,9	1,3
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	14	697,4	572,9



Noter koncern

K1 - Allmän information

Broviken Gruppen AB är ett svenskt registrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Bolaget är publikt. Adressen till huvudkontoret är Gamla Brogatan 34, 111 20 Stockholm. Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och dess dotterbolag (se Not K21), tillsammans koncernen. Koncernen utför konsulttjänster inom segmenten Samhällsbyggnad, Digitalisering, Hälsa och Specialisttjänster.

Broviken Gruppen AB ägs av 180 aktieägare, varav Broviken Partners AB kontrollerar 71,5% av rösterna primärt genom röststarka A-aktier.

Broviken Gruppen AB är registrerad hos Finansinspektionen som en AIF-förvaltare, enligt 2 kap. 3 § lagen (2013:561) om förvaltare av alternativa investeringsfonder. Bolagets aktiebok registerförs av Euroclear Sweden AB.

De finansiella rapporterna har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 23 april 2026. Årsredovisningen är föremål för fastställande på årsstämman den 21 maj 2026.

K2 - Grund för upprättande

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS redovisningsstandarder utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) och tolkningsuttalanden utgivna av IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering rekommenderat RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste miljontal med en decimal.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta finansiella rapporter i enlighet med IFRS redovisningsstandarder kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader.

Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas framåtriktat. De kritiska bedömningar som företagsledningen gjort och som har en betydande påverkan på de finansiella rapporterna och som kan medföra en väsentlig justering i framtiden är främst relaterade till genomförda nedskrivningsprövningar avseende goodwill.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Goodwill prövas årligen för att utreda om något nedskrivningsbehov föreligger. Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. Mer information om utförda nedskrivningsprövningar framgår av Not K10.

För ytterligare redovisningsprinciper hänvisas till Väsentliga redovisningsprinciper.

K3 - Segmentsredovisning

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten bolagets högste verkställande beslutsfattare följer upp för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet, så kallad "management approach" eller företagsledningsperspektiv. Inom Broviken har koncernchefen identifierats som den högste verkställande beslutsfattaren.

Brovikens övergripande verksamhetsinriktning avser utförande av konsulttjänster, vilket medför att rörelsesegmenten har likartade ekonomiska egenskaper och även liknar varandra med avseende på sättet tjänsterna utförs på, karaktären på produktionsprocessen och i vilken utsträckning verksamheten påverkas av olika regelverk och risker. Broviken har därför definierat och redovisat koncernens fyra rörelsesegment baserat på vilken funktion hos kunden som köper tjänsterna;

- Samhällsbyggnad
- Digitalisering
- Hälsa
- Specialisttjänster.

Segmenten följs regelbundet upp av den högste verkställande beslutsfattaren som fattar beslut om allokering av resurser, budgetmål och affärsplan.

Broviken använder främst Justerad EBITA vid beslut av fördelning av resurser och för resultatanalys av Brovikens rörelsesegment. Segmentet redovisas enligt samma redovisningsprinciper som koncernen.

Koncernen har ingen enskild kund som svarar för mer än fem (5) procent av koncernens omsättning. Nettoomsättningen som presenteras för de olika geografiska marknaderna baseras på var tjänsten utförs.

Redovisad nettoförsäljning i koncernen är tjänsteförsäljning. Samtliga intäkter från avtal med kunder om 4 354,3 (3 808,3) MSEK redovisas över tid. Koncernens återstående prestationsåtaganden per den 31 december 2025 har en ursprunglig förväntad löptid på högst ett år.

Samhällsbyggnad

Brovikens bolag inom Samhällsbyggnad bidrar via sin spetskompetens till en hållbar samhällsutveckling inom områdena infrastruktur och fastigheter. Alleda och HRP är de största oberoende aktörerna inom byggprojektledning i Sverige och Norge. Svefa har ett brett erbjudande till fastighetsägare, bl.a. kompetens i tidiga skeden med planprocesser och markåtkomst samt kvalificerade värderingsverktyg.

Digitalisering

Bolagen inom digitalisering är representerade över hela Sverige med kompetenser inom några utvalda områden. Här återfinns spetskompetens inom exempelvis analytics, BI (Business Intelligence), CRM (Customer Relationship Management), mjukvaruutveckling, IT-drift och systemutveckling av inbyggda system. Bolagen verkar främst i Sverige.

Hälsa

Brovikens bolag inom Hälsa är verksamma inom psykiatri, psykologi, ortopedi och fysioterapi. Tillsammans adresserar affärsområdet områden med växande behov, såsom psykisk ohälsa och en åldrande befolkning. Behovet av stöd inom psykiatri och psykologi är starkt växande och den psykiska ohälsan kostar samhället stora summor. En annan långsiktig trend är att fler individer är fysiskt aktiva högt upp i åldern, vilket ökar efterfrågan på ortopedisk behandling för att bibehålla en hög livskvalitet.

Specialisttjänster

Brovikens bolag inom Specialisttjänster har sin grund i kompetensförsörjning och kompetensförstärkning. Bolagen bidrar till att verksamheter kan växa med rätt kompetens och större flexibilitet. Några av bolagen har ett tydligt kompetensfokus inom ekonomi, lön, HR eller IT medan andra erbjuder kompetens och rådgivning inom kommunikation, säkerhet och krishantering.

Resultaträkning per segment

2025	Samhälls- byggnad	Digitali- sering	Hälsa	Specialist- tjänster	Koncern- gemensamt och elimineringar	Koncernen
Nettoomsättning - externa intäkter	1 960,3	915,0	745,0	734,1	0,0	4 354,3
Övriga rörelseintäkter	3,1	2,8	3,1	6,3	0,0	15,3
Totala intäkter	1 963,4	917,8	748,1	740,4	0,0	4 369,6
Kostnader för material och underkonsulter	-312,2	-117,4	-250,4	-97,7	0,0	-777,8
Personalkostnader	-1 263,6	-613,1	-343,4	-393,9	-15,1	-2 629,1
Övrigt	-138,2	-76,8	-72,4	-100,5	-14,4	-402,4
EBITDA	249,4	110,5	81,8	148,2	-29,5	560,4
Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar	-63,1	-17,3	-34,2	-25,7	-1,5	-141,8
Avskrivningar materiella tillgångar	-9,3	-4,6	-2,7	-3,5	0,0	-20,0
EBITA	177,1	88,6	44,9	119,1	-31,1	398,6
Justeringsposter	0,2	0,1	0,0	5,1	0,0	5,4
Justerad EBITA	177,3	88,7	44,9	124,2	-31,1	403,9
Avstämning Resultaträkning						
EBITA						398,6
Av- & nedskrivningar immateriella tillgångar						-110,5
Rörelseresultat						288,1
Finansiella intäkter						1,8
Finansiella kostnader						-56,5
Resultat före skatt						233,4

Transaktioner mellan koncernens olika rörelsesegment prissätts utifrån marknadsmässiga villkor och koncerngemensamma kostnader inkluderar ägarkostnader och fondkostnader.

Resultaträkning per segment

2024	Samhälls- byggnad	Digitali- sering	Hälsa	Specialist- tjänster	Koncern- gemensamt och elimineringar	Koncernen
Nettoomsättning - externa intäkter*	1 862,0	843,8	671,7	430,8	0,0	3 808,3
Övriga rörelseintäkter	2,3	1,9	-0,9	0,6	0,0	3,9
Totala intäkter	1 864,3	845,8	670,8	431,3	0,0	3 812,2
Kostnader för material och konsultier i uppdrag*	-265,3	-118,5	-234,1	-65,1	0,0	-682,9
Personalkostnader	-1 274,4	-567,1	-297,0	-216,0	-11,3	-2 365,8
Övrigt	-144,2	-67,8	-68,8	-53,0	-12,0	-345,8
EBITDA	180,4	92,4	70,9	97,3	-23,3	417,7
Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar	-54,9	-20,6	-31,0	-20,5	-1,4	-128,3
Avskrivningar materiella tillgångar	-10,3	-4,2	-2,6	-2,5	0,0	-19,5
EBITA	115,3	67,6	37,3	74,3	-24,7	269,9
Justeringsposter	10,1	2,7	1,9	5,9	0,1	20,7
Justerad EBITA	125,3	70,3	39,2	80,3	-24,6	290,5
Avstämning Resultaträkning						
EBITA						269,9
Av- & nedskrivningar immateriella tillgångar						-80,2
Rörelseresultat						189,7
Finansiella intäkter						13,5
Finansiella kostnader						-64,4
Resultat före skatt						138,7

* Jämförelsetalen för Nettoomsättning har justerats, se vidare not K25

Intäktsfördelning per tjänst*

	2025	2024
Fastighetskonsulttjänster	1 960,3	1 862,0
IT konsulttjänster	974,5	905,7
Psykolog-, psykiatritjänster	481,7	477,8
Kommunikationstjänster	362,9	189,1
Ortopeditjänster	263,2	193,9
Interims konsulttjänster	255,9	138,3
Övrigt	55,8	41,5
Totalt	4 354,3	3 808,3

Ingen kund står för mer än 5% av intäkterna.

Geografiska områden – Nettoomsättning per land*

	2025	2024
Sverige	3 384,4	2 923,0
Norge	867,5	807,2
Övriga länder	102,5	78,2
Totalt	4 354,3	3 808,3

Den geografiska indelningen är baserad på var tjänsten utförs och intäktsförs vid tjänstens utförande.

* Jämförelsetalen för Nettoomsättning har justerats, se vidare not K25.

Geografiska områden – Anläggningstillgångar per land

	2025-12-31	2024-12-31
Sverige	3 086,4	3 084,3
Norge	776,4	865,1
Övriga länder	1,3	0,8
Totalt	3 864,2	3 950,2

Såsom anläggningstillgångar medtas ej finansiella instrument eller uppskjutna skattefordringar.

K4 - Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter

	2025	2024
Förändring av verkligt värde på villkorade köpeskillingar	6,0	-
Övrigt	9,3	3,9
Totalt	15,3	3,9

Övriga rörelsekostnader

	2025	2024
Förvärvskostnader	2,3	12,5
Förändring av verkligt värde på villkorade köpeskillingar	9,1	3,6
Övrigt	1,7	0,5
Totalt	13,0	16,5

K5 - Förvärv av rörelse

Broviiken har genomfört 1 (5) plattformsförvärv och 1 (5) tilläggsförvärv till befintliga plattformsbolag under året. Med ett plattformsbolag avses ett bolag eller bolagsgrupp, vilken leds av en styrelse med representanter från Broviiken och minoritetsägare. Förvärven bidrar till Brovikens långsiktiga mål att investera i tjänsteföretag med en gedigen värdegrund och starkt lokalt entreprenörskap. Broviiken förvärfvar normalt 100% av bolagen och ställer som en del av köpeskillingen ut en kvittningsrevers med vilken säljarna erhåller aktier i det förvärvande bolaget. Efter transaktionerna äger Broviiken normalt mellan 60–90% av aktierna i respektive plattformsförvärv och resten ägs av grundare och nyckelpersoner.

Goodwill

Goodwill består huvudsakligen av humankapital i form av medarbetarnas expertis samt framtida intjäning. Vid förvärv av ett konsultbolag förvärfvas i huvudsak humankapital i form av medarbetarkompetens, varför huvuddelen av det förvärvade bolagets immateriella tillgångar är att hänföra till goodwill samt framtida intjäning. Goodwillen är inte skattemässigt avdragsgill.

Förvärv under 2025

Brovikens förvärv under 2025 bidrog totalt till koncernens intäkter med 35,4 MSEK och till rörelseresultatet med 2,6 MSEK. Om förvärven hade inträffat per den 1 januari 2025 uppskattar företagsledningen att bidraget till koncernens intäkter skulle ha varit 81,4 MSEK (46,0 MSEK högre) respektive till årets resultat 16,0 MSEK (13,4 MSEK högre). Totala intäkter i koncernens skulle då ha uppgått till 4 415,6 MSEK och årets rörelseresultat till 301,5 MSEK.

MSEK	Fogel	Övriga	Totalt
Nyttjanderättstillgångar och materiella anläggningstillgångar	0,3	0,0	0,3
Kundkontrakt och kundrelationer	15,8	5,0	20,8
Varumärke	9,1	0,0	9,1
Anläggningstillgångar	25,2	4,9	30,2
Kundfordringar och övriga fordringar	11,6	7,9	19,4
Likvida medel	5,5	10,8	16,3
Räntebärande skulder	0,0	0,0	0,0
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-4,3	-16,3	-20,6
Uppskjuten skatteskuld	-5,1	-1,4	-6,5
Netto identifierbara tillgångar och skulder	32,9	5,9	38,8
Goodwill	42,7	25,4	68,1
Överförd ersättning			
Likvida medel	51,2	15,3	66,5
Emission av aktier	11,8	0,0	11,8
Villkorad köpeskillning	12,5	16,0	28,5
Totalt överförd ersättning	75,6	31,3	106,8
Påverkan på likvida medel			
Kontant erlagd köpeskillning	51,2	15,3	66,5
Likvida medel i förvärvade enheter	-5,5	-10,8	-16,3
Summa påverkan på likvida medel	45,7	4,5	50,2
Reglerade villkorade köpeskillningar hänförlig till förvärv	0,0	125,9	125,9
Total påverkan på likvida medel	45,7	130,4	176,0
Påverkan på rörelseintäkter och resultat 2025			
Rörelseintäkter	16,1	19,3	35,4
Rörelseresultat	0,2	2,3	2,6

Genomförda plattformsförvärv 2025**FOGEL & PARTNERS I OKTOBER 2025**

Fogel & Partners är en av Sveriges ledande rådgivningsfirmor inom strategisk kommunikation. Bolagets medarbetare har många års erfarenhet av M&A, börsnoteringar och kriskommunikation, samt strategisk kommunikationsrådgivning till bolag och ägare.

Fogel förvärvades i oktober 2025 till 100% till segmentet Specialisttjänster. Som en del av överförd ersättning till säljarna emitterades aktier i det förvärvande bolaget motsvarande 40% av aktiekapitalet, vilket motsvarade 11,8 MSEK vid förvärvstillfället. Verkligt värde på de 135 200 aktier som emitterats som en del av den överförda ersättningen baseras på det värde som Broviken förvärvade bolaget till, dvs. 100 kr per aktie. Specifikt tillämpas multipelvärdering inom ramen för marknadsansatsen.

Den villkorade delen av köpeskillingen baseras på genomsnittligt resultatutfall för räkenskapsåren 2025 och 2026. Vid förvärvstidpunkten gjordes en bedömning av verkligt värde att den slutgiltiga villkorade köpeskillingen skulle uppgå till maximalt 12,5 MSEK (slutligt per 31 december 2026). Maximalt kan villkorade köpeskillingen uppgå till 40 MSEK. För ytterligare information om värdering av villkorad köpeskillning, se not K18.

Förvärvsrelaterade kostnader om 2,3 MSEK avser arvoden till konsulter och jurister främst för finansiell och legal due diligence i samband med förvärv och redovisas som övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Verkligt värde på förvärvade fordringar överensstämmer med redovisat värde.

Övriga förvärv 2025**TBS MEDIA I FEBRUARI 2025**

Gullers har förvärvat TBS Media, som erbjuder tjänster inom medierådgivning, köp, optimering samt uppföljning och mätning av effekter. TBS förvärvades i februari 2025 till 100% till segmentet Specialisttjänster. Den villkorade delen av köpeskillingen baseras på resultatutfall för räkenskapsåren 2025 och 2026. Vid förvärvstidpunkten gjordes en bedömning av verkligt värde att den slutgiltiga villkorade köpeskillingen skulle uppgå till 16,0 MSEK (slutligt per 31 dec 2026). Maximalt kan villkorade köpeskillingen uppgå till 16 MSEK. För ytterligare information om värdering av villkorad köpeskillning, se not K18.

Förvärvsrelaterade kostnader om 0,0 MSEK avser arvoden till konsulter och jurister främst för finansiell och legal due diligence i samband med förvärv och redovisas som övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Verkligt värde på förvärvade fordringar överensstämmer med redovisat värde.

Förvärv under 2024

Brovikens förvärv under 2024 bidrog till koncernens intäkter med 434,1 MSEK och till rörelse resultatet med 11,5 MSEK. Om förvärven hade inträffat per den 1 januari 2024 uppskattar företagsledningen att bidraget till koncernens intäkter skulle ha varit 1 100,8 MSEK (666,7 MSEK högre) respektive till årets rörelseresultat 100,4 MSEK (88,9 MSEK högre). Totala intäkter i koncernens skulle då ha uppgått till 4 478,9 MSEK och årets rörelseresultat till 278,6 MSEK.

MSEK	Gullers	Ebab	Finance People	Ortopediskt Centrum	Övriga	Totalt
Nyttjanderättstillgångar och materiella anläggningstillgångar	12,2	0,1	15,2	0,5	1,0	29,0
Teknik	0,0	1,6	0,0	0,0	0,1	1,8
Kundkontrakt och kundrelationer	27,5	30,8	39,3	44,3	37,2	179,2
Varumärke	41,1	0,0	44,1	0,0	6,8	92,0
Anläggningstillgångar	80,9	32,5	98,6	44,8	45,1	301,9
Kundfordringar och övriga fordringar	148,6	47,3	15,1	8,9	29,3	249,2
Likvida medel	12,8	19,9	45,5	2,3	4,7	85,3
Räntebärande skulder	-0,3	-9,7	-14,7	0,0	0,0	-24,6
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-176,9	-44,2	-45,9	-4,7	-29,7	-301,3
Uppskjuten skatteskuld	-20,8	-8,0	-8,7	-9,1	-9,2	-55,9
Netto identifierbara tillgångar och skulder	44,4	37,8	90,0	42,2	40,1	254,5
Goodwill	177,7	106,1	205,8	78,9	180,3	748,9
Överförd ersättning						
Likvida medel	156,1	107,4	169,0	71,8	108,2	612,4
Emission av aktier	54,9	24,1	40,8	20,0	45,3	185,0
Säljarreverser	0,0	0,0	24,2	10,6	17,1	52,0
Villkorad köpeskillning	11,1	12,5	61,9	18,8	49,9	154,1
Totalt överförd ersättning	222,1	143,9	295,8	121,2	220,5	1 003,4
Påverkan på likvida medel						
Kontant erlagd köpeskillning	156,1	107,4	169,0	71,8	108,2	612,4
Likvida medel i förvärvade enheter	-12,8	-19,9	-45,5	-2,3	-4,7	-85,3
Summa påverkan på likvida medel	143,3	87,4	123,5	69,5	103,5	527,1
Reglerade villkorade köpeskillningar hänförlig till förvärv					19,5	19,5
Total påverkan på likvida medel	143,3	87,4	123,5	69,5	123,0	546,6
Påverkan på rörelseintäkter och resultat 2024						
Rörelseintäkter	189,2	103,3	0,0	21,5	120,2	434,1
Rörelseresultat	1,5	3,2	-2,4	0,5	8,7	11,5



K6 - Anställda, personalkostnader och ersättningar till ledande befattningshavare

Kostnader för ersättningar till anställda

Kostnader som redovisas för ersättningar till anställda delas upp enligt följande:

	2025	2024
Löner och ersättningar	1 856,3	1 664,7
Pensionskostnader	164,7	144,0
Sociala avgifter	526,8	479,7
Övriga personalkostnader	81,3	77,3
Totalt	2 629,1	2 365,8

Medelantalet anställda

2025	Medelantalet anställda	Varav män
Moderbolaget	8	75%
Dotterbolag	2 440	56%
Totalt	2 448	56%

2024	Medelantalet anställda	Varav män
Moderbolaget	5	77%
Dotterbolag	2 270	59%
Totalt	2 275	59%

Pensionsförpliktelser

Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner samt en förmånsbestämd pensionsplan enligt ITP 2 för tjänstemän i Sverige. ITP-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålder- och familjepension tryggs genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2025 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltnings-tillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggs genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 6,5 (4,9) MSEK. Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen uppgår till 0,0%.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 170 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 170 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och minskning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premierreduktioner.

Premierna till Alecta fastställs genom antaganden om ränta, livslängd, driftskostnader och avkastningsskatt och är beräknad så att betalning av konstant premie till pensionstidpunkten räcker för hela målförmånen, som baseras på den försäkrades nuvarande pensionsmedförande lön, då ska vara intjänad.

Det saknas ett fastställt regelverk för hur underskott som kan uppkomma ska hanteras, men i första hand ska förluster täckas av Alectas kollektiva konsolideringskapital, och leder således inte till ökade kostnader genom höjda avtalade premier. Det saknas även regelverk för hur eventuella överskott eller underskott ska fördelas vid avveckling av planen eller bolags utträde ur planen. Vid utgången av 2025 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 167 procent (162 procent).

Koncernens kostnader för avgiftsbestämda pensionsplaner för 2025 uppgår till 164,7 (144,0) MSEK.

ank=20260624:2026062514163

Löner och ersättningar fördelade enligt typ av ersättning per styrelseledamot och till koncernledning (TSEK):

2025	Styrelsearvode	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Totalt
Styrelse				
Charlotte Bergman, Ordförande	502	23	12	537
Per Granath	251	-	-	251
Ann-Charlotte Jarleryd	251	73	-	324
Staffan Hanstorp	251	-	6	257
Mathias Wilkne	146	-	-	146
Totalt styrelse	1 400	96	18	1 514
	Grundlön	Bonus	Pension	Totalt
Koncernledning				
Per Granath, VD	1 672	-	-	1 672
Övriga	1 440	-	266	1 706
Totalt koncernledning	3 112	-	266	3 378

Koncernen har ingått ett avtal med vd, Per Granath, som innebär att vid uppsägning ska Bolaget iaktta en uppsägningstid om sex (6) månader och Per Granath har en uppsägningstid om tre (3) månader. Ingen överenskommelse om avgångsvederlag finns.

2024	Grundlön	Bonus	Pension	Totalt
Styrelse tillika koncernledning				
Per Granath, Ordförande	1 080	-	-	1 080
Övriga	3 240	-	-	3 240
Totalt styrelse	4 320	-	-	4 320

Vid extra bolagsstämma den 17 december 2024 valdes tre nya ledamöter in i Brovikens styrelse och tre ledamöter avgick från sina uppdrag. Per Granath kvarstod som ledamot. Ingen ersättning till de nyvalda ledamöterna utgick under 2024.

Könsfördelning i styrelse och koncernledning

Styrelsen vid utgången av året bestod av 3 (2) män och 2 (2) kvinnor och koncernledningen består av 2 (4) och 0 (0) kvinnor.



K7 - Ersättning till revisorer

Med revisionsuppdrag avses revisorns arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag eller skatterådgivning.

	2025	2024
KPMG AB		
Revisionsuppdrag	11,4	8,9
Skatterådgivning	-	0,5
Övriga tjänster	0,8	0,9
Övriga byråer		
Revisionsuppdrag	0,2	1,4
Övriga tjänster	0,3	0,4
Summa	12,8	12,1

K8 - Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter

Ränteintäkter enligt effektivräntemetoden för finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde:

	2025	2024
Likvida medel	1,9	13,3
Övriga ränteintäkter	0,0	0,2
Summa ränteintäkter	1,8	13,5

Finansiella kostnader

	2025	2024
Banklån	43,1	47,3
Säljarreverser	4,4	6,6
Summa räntekostnader till upplupet anskaffningsvärde	47,5	53,8
Leasingskuld	7,3	8,8
Övriga finansiella kostnader	1,7	1,8
Summa finansiella kostnader	56,5	64,4



ank=20260624;2026062514164

K9 - Skatt

Följande komponenter ingår i skattekostnaden:	2025	2024
Aktuell skattekostnad (+)/skatteintäkt (-)		
Årets skattekostnad	-90,0	-67,0
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	3,0	1,3
	-87,0	-65,7
Uppskjuten skattekostnad (+)/skatteintäkt (-):		
Temporära skillnader i obeskattade reserver	21,5	19,4
Redovisad skatt	-65,5	-46,3
Avstämning av effektiv skatt		
Redovisat resultat före skatt	233,4	138,7
Skatt enligt gällande skattesats (20,6%)	48,1	28,6
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	1,7	14,5
Ej skattepliktiga intäkter	-0,1	-0,1
Nedskrivningar immateriella tillgångar	0,2	-
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	10,0	2,6
Schablonränta på periodiseringsfond	0,7	0,7
Justering avseende skatter för föregående år	3,3	-1,3
Skillnad i skattesats mellan moderföretag och utländska dotterföretag	1,8	1,0
Övrigt	0,1	0,0
Redovisad skatt	65,5	46,3

Uppskjuten skatteskuld, netto	2025	2024
Ingående saldo	104,1	68,0
Redovisat i resultaträkningen	-20,9	-19,4
Förvärv	5,5	55,9
Övrigt	-0,8	-0,2
Utgående saldo	87,9	104,1



Uppskjuten skatteskuld (+)/skattefordran (-)	2025	2024
Immateriella tillgångar	54,6	71,3
Leasingskuld	-65,9	-67,2
Nyttjanderättstillgång	66,3	67,1
Obeskattade reserver, periodiseringsfonder	37,4	34,9
Övrigt	-4,5	-2,0
	87,9	104,1
varav uppskjuten skattefordran	4,8	5,5
varav uppskjuten skatteskuld	-92,7	-109,6

Underskottsavdrag som inte aktiverats uppgår till 84,5 (72,7) MSEK och har inte någon förfallotidpunkt.

K10 - Goodwill

	2025	2024
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets ingång	3 157,3	2 451,8
Förvärv av dotterföretag	68,1	748,9
Justering preliminär förvärvsanalys	-32,3	-35,0
Valutakursdifferenser	-37,6	-8,4
Vid årets utgång	3 155,5	3 157,3

Nedskrivningsprövning

Goodwill allokeras till kassagenererande enheter för att utvärdera om nedskrivningsbehov föreligger. Följande utgör de väsentliga goodwillposterna i koncernen:

	2025-12-31	2024-12-31
Alleda	477,3	490,8
HRP	393,2	420,8
Svefa	294,1	294,1
Data Ductus	264,3	264,8
Intellic	240,3	240,3
Equra	236,0	147,7
Gullers Grupp	203,1	177,7
Finance People	197,8	205,8
Agreat	153,4	153,4
NN	147,3	147,3
Övriga	548,7	614,7
Summa	3 155,5	3 157,3

anrk=20260624;2026062514165

Goodwillvärdet provas årligen för att se om det finns ett nedskrivningsbehov. Den årliga nedskrivningsprövningen görs på plattformsbolagsnivå, tillika den nivå där uppföljningen av goodwill görs, genom att beräkna återvinningsvärdet, vilket består av det högsta av verkligt värde och nyttjandevärde. Nedskrivning av goodwill görs när det redovisade värdet på den kassagenererande enheten, vilket utgör respektive plattformsbolag överstiger återvinningsvärdet.

De värderingsmetoder som används vid värdering till verkligt värde följer den vägledning som återfinns i International Private Equity and Venture Capital Valuation Guidelines.

Värderingen baseras på multipelbaserade värderingsmodeller som baseras på uppskattningar om rörelseresultat, nettoskuld samt medianmultipel som härleds från en jämförelsegrupp med börsnoterade bolag baserat på deras marknadsvärderingar och justeras med en tillämplig rabatt eller premie. Över tid, per varje årlig nedskrivningsprövning, utvärderas tillämplad rabatt eller premie och justeras givet värde drivande skillnader mellan respektive plattformsbolag och jämförelsegruppen med börsnoterade bolag.

Väsentliga antaganden som använts i beräkning av verkligt värde

Beräkningarna av verkligt värde är mest känsliga för avvikelser från nedanstående antaganden:

- Rörelseresultat
- Multipel

Resultatprognosen är baserad på företagsledningens senaste fastställda budget och prognoser samt rimlig och verifierbara antaganden som utgör Brovikens bästa uppskattning av de ekonomiska förhållanden som beräknas råda. Utgångspunkten för att skatta värden för dessa är tidigare erfarenheter samt externa källor.

Väsentliga antaganden som använts i beräkning av nyttjandevärde

Beräkningarna av nyttjandevärde är mest känsliga för avvikelser från nedanstående antaganden:

- Rörelseresultat
- Diskonteringsfaktor
- Intäktsutveckling

Resultatprognosen är baserad på företagsledningens senaste fastställda budget och prognoser samt rimlig och verifierbara antaganden som utgör Brovikens bästa uppskattning av de ekonomiska förhållanden som beräknas råda under prognosperioden som är 4 år. Utgångspunkten för att skatta värden för dessa är tidigare erfarenheter samt externa källor. Tillväxttakten efter prognosperioden är 2%. Diskonteringsräntan (Wacc) som tillämpas beror på vilket segment som plattformsbolaget tillhör och ligger i intervallet 9,66% till 11,80% efter skatt (9,44%).

Nedskrivningar

Nedskrivningsprövningen har inte föranlett någon nedskrivning av goodwill.

Känslighetsanalyser

Känslighetsanalyser för beräkningarna av verkligt värde har genomförts, för ett antagande åt gången, genom att justera ned rörelseresultatet med 4% respektive diskonteringsräntan med 2%.

Känslighetsanalysen visar att inga rimligt möjliga förändringar i viktiga antaganden leder till att beräknat återvinningsvärde understiger redovisat värde för de väsentliga goodwillposterna.



K11 - Övriga immateriella anläggningstillgångar

2025	Programvara och tekniska lösningar	Kundrelationer och kundkontrakt	Varumärken	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets ingång	33,8	398,5	123,5	555,9
Rörelseförvärv	-	19,3	5,5	24,9
Investeringar	5,6	-	-	5,6
Utrangeringar	-1,7	-	-0,7	-2,4
Kursdifferens	-1,9	-2,6	-2,8	-7,3
Vid årets utgång	35,8	415,3	125,6	576,6
Ackumulerade avskrivningar				
Vid årets ingång	-11,5	-118,4	-8,6	-138,5
Årets avskrivningar	-7,4	-92,9	-10,2	-110,5
Utrangeringar	1,9	-	0,6	2,5
Kursdifferens	1,2	0,8	0,1	2,1
Vid årets utgång	-15,8	-210,6	-18,1	-244,4
REDOVISAT VÄRDE	20,0	204,7	107,5	332,2

2024	Programvara och tekniska lösningar	Kundrelationer och kundkontrakt	Varumärken	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets ingång	19,8	219,5	31,7	270,8
Rörelseförvärv	2,5	179,2	92,0	273,7
Investeringar	12,3	-	-	12,3
Utrangeringar	-0,6	-	0,0	-0,6
Kursdifferens	-0,2	-0,2	-0,2	-0,4
Vid årets utgång	33,8	398,5	123,5	555,9
Ackumulerade avskrivningar				
Vid årets ingång	-7,8	-47,6	-3,8	-59,3
Årets avskrivningar	-4,5	-70,9	-4,7	-80,1
Utrangeringar	0,7	-	0,0	0,7
Kursdifferens	0,0	0,1	0,0	0,1
Vid årets utgång	-11,5	-118,4	-8,6	-138,5
REDOVISAT VÄRDE	22,2	280,2	114,9	417,3

K12 - Övriga materiella anläggningstillgångar

2025	Fastigheter	Förbättringsutgifter på annans fastighet	Inventarier	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets ingång	7,5	21,1	109,3	137,9
Rörelseförvärv	-	-	0,2	0,2
Investeringar	2,2	1,0	27,1	30,3
Utrangeringar	-	-6,7	-3,5	-10,2
Kursdifferens	-	-0,9	-3,3	-4,1
Vid årets utgång	9,6	14,6	129,8	153,9
Ackumulerade avskrivningar				
Vid årets ingång	-3,7	-10,4	-74,5	-88,6
Årets avskrivningar	-0,3	-2,6	-17,1	-20,0
Utrangeringar	-	5,1	3,3	8,4
Kursdifferens	-	0,5	2,1	2,5
Vid årets utgång	-4,0	-7,5	-86,2	-97,7
REDOVISAT VÄRDE	5,6	7,1	43,6	56,3
2024	Fastigheter	Förbättringsutgifter på annans fastighet	Inventarier	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets ingång	7,5	19,4	96,1	123,0
Rörelseförvärv	-	1,4	7,4	8,8
Investeringar	0,0	2,6	16,8	19,4
Utrangeringar	-	-2,6	-11,5	-14,1
Kursdifferens	-	0,3	0,5	0,8
Vid årets utgång	7,5	21,1	109,3	137,9
Ackumulerade avskrivningar				
Vid årets ingång	-3,5	-9,5	-70,5	-83,5
Årets avskrivningar	-0,2	-3,0	-16,2	-19,4
Utrangeringar	-	2,3	11,1	13,4
Kursdifferens	-	-0,3	1,1	0,8
Vid årets utgång	-3,7	-10,4	-74,5	-88,6
REDOVISAT VÄRDE	3,8	10,7	34,9	49,5

K13 - Kundfordringar

	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar brutto	690,1	753,5
Reserv för kundförluster	-8,0	-19,1
Summa	682,1	734,4

	2025-12-31	2024-12-31
Ej förfallna fordringar	567,1	608,8
Förfallna 1-30 dagar	104,8	105,4
Förfallna 31-60 dagar	8,0	16,2
Förfallna > 60 dagar	10,2	23,1
	690,1	753,5

Brovikens kunder består till stor del av stat, kommun och stora bolag i Sverige och Norge. Koncernen exponeras inte för några betydande kreditrisker i förhållande till någon enskild motpart eller grupp av motparter. Baserat på historisk information anser ledningen att kundfordringar som inte har förfallit till betalning eller skrivits ned har en god kreditkvalitet. Se not K18 om förväntade kreditförluster.

K14 - Likvida medel

Likvida medel innefattar följande:

	2025-12-31	2024-12-31
Banktillgodohavanden	697,4	572,9
Summa	697,4	572,9

Likvida medel består av omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut. Se Not 18 avseende kreditrisk.

K15 - Eget kapital**Aktiekapital**

Bolaget bildades den 5 september 2019 med ett aktiekapital om 50 000 kronor fördelat på 50 000 aktier, vardera aktie med ett kvotvärde om 1 kr. Under 2020 genomfördes nyemissioner om totalt 34 185 A-aktier och 136 740 B-aktier, motsvarande en ökning av aktiekapitalet om 170 925 kr. I samband med nyemissionerna genomfördes en inlösen av de ursprungligen utfärdade 50 000 aktierna, innebärande en minskning av aktiekapitalet med 50 000 kr. Utgående aktiekapital 2020 uppgick till 170 925 kr. Under 2021 genomfördes ytterligare en

nyemission bestående av 11 968 A-aktier och 47 870 B-aktier, varvid antalet aktier vid utgången av 2021 uppgick till 46 153 A-aktier och 184 610 B-aktier och aktiekapitalet uppgick till 230 763 kr.

Den 12 december 2023 fattade extra bolagsstämman beslut om att genomföra en uppdelning (split) av bolagets aktier med 1:100, varvid antalet B-aktier ökade från 184 610 till 18 461 000 och antalet A-aktier från 46 153 till 4 615 300.

I samband med sammanslagningen mellan Broviken Gruppen AB och Broviken Gruppen I AB fattade extra bolagsstämman den 12 december 2023 beslut om apportemission av 15 268 689 B-aktier och 3 817 172 A-aktier, vilka betalades genom att bolaget erhöll samtliga utfärdade aktier i Broviken Gruppen I AB.

Den 29 maj 2024 fattade årsstämman beslut om att bemyndiga styrelsen att utfärda 6 100 000 B-aktier och 1 525 000 A-aktier genom en riktad nyemission. Den 5 juni 2024 fattade styrelsen beslut om att emittera 6 100 000 B-aktier och 1 525 000 A-aktier.

Den 20 maj 2025 fattade årsstämman beslut om att bemyndiga styrelsen att utfärda 6 000 000 B-aktier och 1 500 000 A-aktier genom en riktad nyemission. Den 10 och 15 december 2025 fattade styrelsen beslut om att totalt emittera 2 587 807 B-aktier och 646 952 A-aktier, vilket motsvarade ett tillfört kapital om 168,2 MSEK.

Aktiekapitalet består efter genomförda emissioner av till fullo betalda 10 604 424 A-aktier och 42 417 496 B-aktier, vardera aktie med ett kvotvärde om 0,01 kr.

B-aktierna har i förhållande till A-aktierna företrädesrätt till vinstutdelning (och utdelning vid likvidation) med ett belopp som motsvarar det totala belopp som inbetalats till bolaget i samband med nyemissioner och aktieägartillskott (inklusive de belopp som tidigare inbetalats till Broviken Gruppen I AB), vilket per den 31 december 2025 uppgick till ett sammanlagt belopp om 1 934,4 MSEK. Därefter har B-aktierna företrädesrätt till en årligen kapitaliserad avkastning om sju procent på ovanstående belopp (räknat från inbetalning av dessa belopp), vilket per den 31 december 2025 uppgick till 552,2 MSEK ("Hurdle"). Därefter har A-aktierna företrädesrätt till vinstutdelning att erhålla ett belopp motsvarande 25% av ovan angiven Hurdle. Därefter fördelas vinstutdelning (och utdelning vid likvidation) mellan B-aktierna och A-aktierna i fördelningen 80/20.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

ank=20260624,2026062514167

K16 - Räntebärande skulder

Kortfristiga	2025-12-31	2024-12-31
Banklån	158,4	178,6
Checkräkningskrediter	40,6	52,6
Säljarreverser	8,2	10,6
Leasingskulder	126,7	133,1
Totalt redovisat värde	333,9	374,8
Långfristiga	2025-12-31	2024-12-31
Banklån	407,7	474,1
Säljarreverser	67,8	134,1
Leasingskulder	195,3	192,5
Totalt redovisat värde	670,8	800,7
Summa	1 004,7	1 175,5
Varav efter 5 år	0,0	0,0

Lånevillkor

Brovikens avtal om banklån tecknas på plattformsbolagsnivå i samband med respektive förvärv med pant i aktier som ställd säkerhet. Respektive banklån löper till rörlig ränta, Stibor +2,75 respektive Nibor +2,75, på 5 år och amorteras normalt linjärt över löptiden.

Samtliga banklån har särskilda villkor, vilka inkluderar så kallade kovenanter där banken har möjlighet att säga upp respektive lån om de finansiella nyckeltalen, vilka är baserade på EBITDA eller EBITA, inte är uppfyllda. Rapportering sker kvartals- respektive halvårsvis. För två (två) av lånen var avtalsvillkoren inte uppfyllda per balansdagen, varvid den återstående långfristiga bankskulden på dessa lån, 60,2 (28,0) MSEK har klassificerats som kortfristig. Efter räkenskapsårets slut har banken godkänt waivers på samtliga lån, vilket innebär att avvikelserna från villkoren har accepterats.

Förvärv av bolag med verksamhet i Norge har finansierats i NOK, för att minska valutarisken. Utestående banklån, checkräkningar och säljarreverser i NOK uppgår till 182,6 (144,0) MSEK, 1,6 (0,0) MSEK respektive 9,0 (79,8) MSEK.

Säljarreverser löper normalt med en ackumulerande ränta på 2,5–7,1 %. Samtliga säljarreverser är efterställda respektive plattformsbolags banklån.

Checkräkningskrediter har en total ram på 243,9 (230,2) MSEK varav 40,6 (52,6) MSEK var utnyttjat per balansdagen. Respektive checkräkningskredit löper med rörlig ränta, Stibor +2,75 respektive Nibor +2,75. Avtalen innehåller sedvanliga avtalsvillkor för checkräkningskrediter inklusive villkor om årlig förlängning. Företagsinteckningar har pantsatts som säkerhet för checkräkningskrediterna, se vidare Ställda säkerheter.

	Valuta	Nominell ränta 2025	Löptid	2025-12-31	2024-12-31
Säkerställda banklån	SEK	4,80%	2026-30	399,0	509,6
Säkerställda banklån	NOK	7,18%	2026-30	167,0	143,1
Checkräkningskredit	SEK	4,80%	2026	39,2	52,6
Checkräkningskredit	NOK	7,18%	2026	1,4	-
Säljarrevers, efterställd	SEK	2,5-3,5%	2026-30	67,8	65,0
Säljarrevers, efterställd	NOK	7,13%	2026-30	8,2	79,8
Utställd säljoption till innehavare utan bestämmande inflytande	SEK	-	2031	17,1	17,1
Leasingskuld	SEK	2,92%	-	251,7	230,6
Leasingskuld	NOK	2,92%	-	70,3	95,0
Totalt				1 021,8	1 192,8

Se även not K18 och K19.



K17 - Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna löner	81,7	81,0
Upplupna semesterlöner	188,2	189,5
Upplupna sociala avgifter	53,0	50,3
Förutbetalda intäkter	45,3	33,5
Övriga upplupna kostnader	68,1	77,9
Summa	436,2	432,2



K18 - Finansiella tillgångar och skulder

Kategorier av finansiella tillgångar och skulder

2025-12-31	Värderade till upplupet anskaffningsvärde	Värderat till verkligt värde via resultatet
Finansiella tillgångar		
Långfristiga fordringar	10,6	-
Kundfordringar	682,1	-
Övriga fordringar	7,5	-
Upplupna intäkter från kunder	226,9	-
Likvida medel	697,4	-
	1 624,5	0,0
Finansiella skulder		
Banklån	566,1	-
Checkräkningskrediter	40,6	-
Säljarreverser	76,0	-
Leverantörsskulder	497,4	-
Övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader	68,1	-
Villkorade köpeskillingar	-	79,1
	1 248,1	79,1
2024-12-31	Värderade till upplupet anskaffningsvärde	Värderat till verkligt värde via resultatet
Finansiella tillgångar		
Långfristiga fordringar	15,7	-
Kundfordringar	734,4	-
Övriga fordringar	7,2	-
Upplupna intäkter från kunder	249,8	-
Likvida medel	572,9	-
	1 580,0	0,0
Finansiella skulder		
Banklån	652,7	-
Checkräkningskrediter	52,6	-
Säljarreverser	144,7	-
Leverantörsskulder	508,1	-
Övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader	77,9	-
Villkorade köpeskillingar	-	213,1
	1 436,0	213,1

Finansiella instrument som värdras till upplupet anskaffningsvärde

Redovisat värde på kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder och övriga skulder utgör en rimlig approximation av verkligt värde. Även för räntebärande lån utgör redovisat värde en rimlig approximation av verkligt värde då lånen löper med rörlig ränta.

Finansiella instrument som värderas till verkligt värde

När verkligt värde för en tillgång eller skuld ska fastställas, använder koncernen observerbara data i så stor utsträckning som möjligt. Verkliga värden kategoriseras i olika nivåer i en verklig värdehierarki baserat på indata som används i värderingstekniken enligt följande:

- Nivå 1
Enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument
- Nivå 2
Utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1
- Nivå 3
Utifrån indata som inte är observerbara på marknaden

Villkorade köpeskillingar ingår i nivå 3 i verkligt värdehierarkin.

Överföringar mellan nivåer

Inga överföringar mellan nivåer har skett under 2025 (2024).

Avstämning finansiella instrument värderade i nivå 3

I tabellen nedan presenteras en avstämning mellan ingående och utgående balans för finansiella instrument värderade i nivå 3.

Villkorade köpeskillingar	2025	2024
Ingående saldo	213,1	111,1
Anskaffningsvärde förvärv	28,5	154,1
Återfört mot resultaträkningen	-33,8	-31,4
Kursdifferens	-2,8	-1,2
Reglerat under året	-125,9	-19,5
Utgående saldo	79,1	213,1

Värderingstekniker och indata

Följande tabeller visar vilka värderingstekniker som använts vid värdering till verkligt värde i Nivå 3, liksom väsentliga icke observerbara indata.

FINANSIELLA INSTRUMENT VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE VIA RESULTATET

Typ	Väderingsteknik	Samband mellan väsentliga icke observerbara indata och beräkning av verkligt värde	
		Väsentliga icke observerbara indata	
Villkorade köpeskillingar	Resultatbaserad beräkning: Värderingsmodellen beräknar värdet på villkorad köpeskillning baserat på sannolika scenarier för framtida resultat enligt avtal.	Prognostiserat resultat	Det bedömda verkliga värdet skulle öka (minska) om: Resultatet var högre (lägre)

KÄNSLIGHETSANALYS

För det verkliga värdet på villkorade köpeskillingar skulle rimligt möjliga förändringar i något av de väsentliga ej observerbara indata, allt annat lika, ha följande effekt:

Villkorad köpeskillning	Resultaträkningen Ökning	Resultaträkningen Minskning
Rörelseresultat (10,0% förändring)	-9,25	9,25



ank=20260624:2026062514169

Risk avseende finansiella instrument

RAMVERK FÖR FINANSIELL RISKHANTERING

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker.

- Kreditrisk
- Ränterisk
- Valutarisk
- Finansierings-, likviditetsrisk

Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Ansvaret för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av CFO. Den övergripande målsättningen för finansverksamheten är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat som härrör från marknadsrisker. Kapitalbehovet ska säkerställas genom ett aktivt och professionellt upplåningsförfarande av checkkrediter och övriga kreditfaciliteter.

Upptagande av extern finansiering är centraliserat. Tillfredsställande betalningsberedskap ska uppnås genom avtalade kreditlöften. Överskottslikviditet ska i första hand användas för att amortera på utestående krediter. Moderbolaget har ansvar för såväl koncernens långsiktiga finansiering som likviditetsförsörjning.

KAPITALHANTERING

Koncernens policy är att ha en god finansiell ställning, som bidrar till att bibehålla investerares, kreditgivares och marknadens förtroende samt utgöra en god grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten; samtidigt som den långsiktiga avkastning som genereras till aktieägarna är tillfredsställande. Styrelsen söker uppnå en balans mellan den högre avkastning på eget kapital som möjliggörs med hög belåningsgrad och fördelarna och säkerheten som följer av en stark kapitalbas. Målsättningen är att fortsätta generera avkastning till ägare och nytta för andra intressenter. Varken moderbolaget eller något av dotterbolagen är föremål för externa kapitalkrav, se även not K16.

LÖPTIDSANALYS AVSEENDE FINANSIELLA SKULDER - ODISKONTERADE KASSAFLÖDEN

2025-12-31	< 3 mån	3-12 mån	1-5 år	> 5 år	Totalt
Banklån	52,2	171,9	479,3	-	703,4
Checkräkningskrediter	-	40,6	-	-	40,6
Säljarreverser	8,2	-	37,9	29,9	76,0
Villkorade köpeskillingar	-	21,5	57,6	-	79,1
Leasingskuld	31,7	95,0	204,7	-	331,4
Leverantörsskulder	497,4	-	-	-	497,4
Övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader	68,1	-	-	-	68,1
Totalt	657,5	329,0	779,5	29,9	1 795,9

2024-12-31	< 3 mån	3-12 mån	1-5 år	> 5 år	Totalt
Banklån	62,8	195,2	555,1	-	813,0
Checkräkningskrediter	-	52,6	-	-	52,6
Säljarreverser	-	10,9	127,7	17,1	155,7
Villkorade köpeskillingar	-	132,5	67,2	-	199,7
Leasingskuld	33,3	99,8	205,2	-	338,2
Leverantörsskulder	508,1	-	-	-	508,1
Övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader	77,9	-	-	-	77,9
Totalt	682,1	490,9	955,2	17,1	2 145,4



KREDITRISK

Med kreditrisk avses exponering i form av placeringar av överskottslikviditet, kundfordringar och upplupna intäkter. Den främsta kreditrisken är koncernens kundfordringar. Vid varje rapporttillfälle bedöms risken för kreditförluster framåtblickande genom den förenklade metoden, det vill säga över den återstående löptiden, av respektive dotterbolag. Historisk statistik samt övrig relevant känd information är bas för bedömningen, för såväl förfallna som ej förfallna kundfordringar. Då en fordran är förfallen görs en individuell bedömning.

Kundfordringarna är spridda över ett stort antal motparter, och koncernen är inte beroende av ett fåtal enskilda kunder. Därför finns ingen koncentration av kreditrisk i kundfordringar. Se även not K13 avseende kundfordringar.

Överskottslikviditet placeras på inlåningskonton hos de större nordiska affärsbankerna. Likvida medel investeras endast hos bank med hög kreditrating. Risken för kreditförluster knuten till bankkonton bedöms därmed vara begränsade, dvs ej väsentliga, och redovisas inte.

Maximal exponering för kreditrisk

	2025-12-31	2024-12-31
Långfristiga fordringar	10,6	15,7
Kundfordringar	682,1	734,4
Upplupna intäkter från kunder	226,9	249,8
Övriga fordringar	7,5	9,2
Likvida medel	697,4	572,9
Totalt	1 624,5	1 582,0

Kreditförlustreserv

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående reserv	19,1	14,9
Årets reserveringar för osäkra fordringar/återföring av kreditförluster	-11,1	4,2
Utgående reserv	8,0	19,1

RÄNTERISK

Den marknadsrisk som främst påverkar Broviken är ränterisken, som kan leda till förändring i verkliga värden och förändringar i kassaflöden. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindnings tiden. Koncernens låneavtal löper till rörlig ränta, med 3-månaders räntebindningstid. Bolag som har överskottslikviditet och inte förväntas göra något tilläggsförvärv i närtid kan överväga att amortera extra på banklån för att sänka ränterisken. Genomslaget på räntekostnaderna vid en ränteuppgång/räntenedgång på 1 procentenhet på balansdagen skulle vara +/- 5,7 MSEK.

VALUTARISK

Koncernen verkar i Sverige och Norge och utsätts därigenom för valutarisker från valutaexponeringar i norska kronor främst i form av omräkningsexponering. Koncernens resultat påverkas av omräkning av norska dotterbolags resultaträkningar, där omräkningen sker till räkenskapsårets genomsnittskurs. Vidare uppstår valutarisk genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder, samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Exponeringen i norska kronor har därför delvis finansierats genom upplåning i norska kronor. Nettotillgångar i NOK uppgår till 776,4 MSEK inklusive goodwill. Genomslaget på resultaträkningen vid en kursförändring på 5 procentenheter på balansdagen skulle vara 38,8 MSEK och på koncernens totalresultat 4,9 MSEK.

FINANSIERINGS-, LIKVIDITETSRISK

Likviditetsrisken är risken att koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder. Likviditetsriskerna hanteras centralt för hela koncernen av CFO. Likviditetsbehovet följs upp löpande och i samband med översyner av Brovikens finansieringsbehov. Koncernens policy är att minimera upplåningsbehovet genom att i första hand nyttja koncernens befintliga kassa. För att underlätta likviditetsplanering och likviditetsstyrning har ett flertal av bolagen en checkräkningskredit som reserv och som kan nyttjas vid tillfälliga behov.

Specifikation av tillgänglig likviditet:

	2025-12-31	2024-12-31
Checkräkningskrediter, ej utnyttjad	203,3	177,7
Banktillgodohavanden	697,4	572,9
Totalt	900,6	750,6

Koncernens räntebärande skulder, som framgår av Not K16, uppgick vid årsskiftet till 1 004,7 (1 175,5) MSEK, varav kortfristiga skulder 333,9 MSEK och långfristiga skulder 670,8 MSEK.

ank=20260624;2026062514170

K19 - Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	2025-12-31	2024-12-31
Ställda säkerheter för Banklån		
Aktier i dotterbolag	2 904,8	2 715,4
Företagsinteckningar	190,4	146,3
Kundfordringar	15,1	-
Ställda säkerheter övrigt		
Spärrmedel bank, hyresgaranti	1,2	-
Eventalförpliktelser		
Borgen för Rajd Systech AB	0,2	0,2

K20 - Transaktioner med närstående

Koncernens nyckelpersoner, tillika närstående, består av styrelse, koncernledning och verkställande direktör dels genom ägande i Broviken, dels genom rollen som ledande befattningshavare.

Transaktioner med närstående inklusive intressebolag sker på marknadsmässiga grunder.

Inga transaktioner med närstående förekommer utöver ersättning till ledande befattningshavare och för hyreskontrakt för lokal.

Ersättningar till nyckelpersoner

Ersättningen till nyckelpersoner, tillika närstående, framgår i not K6.

Hyreskontrakt för lokal

Broviken hyr kontorslokaler av Fagra Fastigheter 1 AB, vilket är ett bolag som kontrolleras av Brovikens VD Per Granath. Hyran, som är satt på marknadsmässiga villkor, uppgick för 2025 till 1,8 MSEK inklusive moms. Hyreskontraktet gick ut den 31 december 2025.



K21 - Bolag som omfattas av dessa finansiella rapporter

Broviken Gruppen AB är moderbolag i koncernen som inkluderar dotterbolag enligt förteckningen nedan. I de fall ett nyförvärvat dotterbolag har ett räkenskapsår som inte sammanfaller med moderbolagets förlängs eller förkortas dess räkenskapsår så att det sammanfaller med moderbolaget på respektive bolags nästkommande ordinarie årsstämma.

I nedanstående bild anges plattformsbolag med verksamhetsland och ägarandel vid utgången av 2025 respektive 2024.

Dotterbolag	Land	Ägarandel 2025-12-31	Ägarandel 2024-12-31
Samhällsbyggnad			
Alleda AB	Sverige	62%	61%
BER Partners AS	Norge	60%	60%
EFK Partners AB	Sverige	68%	65%
HRP Partners AS	Norge	54%	54%
Svefa Partners AB	Sverige	80%	81%
Digitalisering			
Agreat Partners Sweden AB	Sverige	70%	70%
Data Ductus Partners AB	Sverige	63%	63%
Intellic Group AB	Sverige	65%	64%
Hälsa			
Equra AB	Sverige	73%	72%
Modigo Partners AB	Sverige	-	70%
Ortopedipartners i Sverige AB	Sverige	63%	63%
Psykologpartners Sverige AB	Sverige	65%	69%
SportsMed Sweden Partners AB	Sverige	70%	70%
Specialisttjänster			
Brightmill Partners AB	Sverige	66%	65%
Corplus Partners AB	Sverige	65%	65%
Finance People Partners AS	Norge	65%	65%
Fogel & Partners Holding AB	Sverige	61%	-
Gullers Grupp Partners AB	Sverige	62%	60%
Maquire Partners AB	Sverige	68%	68%
NN Partners AB	Sverige	53%	53%
Prolegia Partners AB	Sverige	94%	79%
React Risk Advisory Sweden AB	Sverige	56%	60%

K22 - Innehav utan bestämmande inflytande

Nedan presenteras finansiell information i sammandrag enligt IFRS redovisningsstandarder (före eliminering av interna transaktioner) för dotterföretag med väsentliga innehav utan bestämmande inflytande.

	Data Ductus		Equra	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
	62,9%	62,7%	72,2%	71,6%
Anläggningstillgångar	314,1	310,3	285,7	204,7
Omsättningstillgångar	188,0	168,7	77,2	39,7
Långfristiga skulder	-66,7	-55,8	-14,0	-23,0
Kortfristiga skulder	-142,5	-161,6	-109,4	-50,2
Nettotillgångar	292,9	261,6	239,5	171,3
Nettotillgångar: Innehav utan bestämmande inflytande	127,0	113,8	66,7	48,6
	2025	2024	2025	2024
Intäkter	531,1	464,6	358,2	257,3
Årets resultat	35,4	14,8	-4,9	5,5
Övrigt totalresultat	3,0	-1,6		
Årets totalresultat	38,4	13,2	-4,9	5,5
Årets resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	12,9	7,1	-1,1	1,6
Årets övrigt totalresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	1,1	-	-	-
Kassaflöde från löpande verksamheten	63,2	57,5	32,0	10,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-35,0	-8,0	-2,0	-0,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-4,0	-39,0	-21,3	-23,2
Årets kassaflöde	24,2	10,5	8,7	-13,5

	Alleda		NN Partners	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
	61,9%	60,6%	53,1%	53,0%
Anläggningstillgångar	540,5	567,0	149,2	152,4
Omsättningstillgångar	171,0	164,9	190,8	210,1
Långfristiga skulder	-74,6	-96,2	0,0	-14,7
Kortfristiga skulder	-172,2	-211,9	-153,1	-181,3
Nettotillgångar	464,8	423,8	186,9	166,5
Nettotillgångar: Innehav utan bestämmande inflytande	176,9	167,1	87,7	78,3
	2025	2024	2025	2024
Intäkter	764,5	619,9	59,5	873,3
Årets resultat	41,0	27,4	20,5	20,2
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Årets totalresultat	41,0	27,4	20,5	20,2
Årets resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	14,9	10,7	9,6	9,7
Årets övrigt totalresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-
Kassaflöde från löpande verksamheten	100,8	51,4	10,6	45,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-16,3	-2,1	0,1	
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-62,4	-49,9	-16,0	-10,4
Årets kassaflöde	22,1	-0,6	-5,4	34,6

ank=20260624;20260625 14172

	Intellic Group		HRP	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
	64,5%	64,2%	54,1%	54,1%
Anläggningstillgångar	281,0	252,8	470,6	520,0
Omsättningstillgångar	67,3	59,2	184,1	162,1
Långfristiga skulder	-103,1	-83,9	-113,6	-140,1
Kortfristiga skulder	-80,7	-81,1	-226,4	-239,0
Nettotillgångar	164,5	147,0	314,8	303,0
Nettotillgångar: Innehav utan bestämmande inflytande	58,4	52,6	144,4	139,0
	2025	2024	2025	2024
Intäkter	260,3	254,0	703,8	769,0
Årets resultat	17,5	10,7	30,2	12,1
Övrigt totalresultat			-18,4	-5,1
Årets totalresultat	17,5	10,7	11,8	7,0
Årets resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	6,2	4,8	13,9	5,3
Årets övrigt totalresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-8,4	-2,3
Kassaflöde från löpande verksamheten	28,9	45,9	135,3	50,8
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1,7	-4,5	-5,8	-11,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-15,1	-39,7	-12,1	-54,4
Årets kassaflöde	12,0	1,7	117,4	-14,7



	Svefa*		Agreat	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
	79,7%	80,8%	70,3%	70,3%
Anläggningstillgångar	352,8	323,0	181,4	200,1
Omsättningstillgångar	115,4	134,2	38,9	37,3
Långfristiga skulder	-58,2	-47,2	-45,1	-59,9
Kortfristiga skulder	-106,7	-132,1	-43,0	-35,2
Nettotillgångar	303,3	277,9	132,2	142,4
Nettotillgångar: Innehav utan bestämmande inflytande	61,4	53,2	39,2	42,2
	2025	2024	2025	2024
Intäkter	422,5	413,3	126,4	134,1
Årets resultat	25,4	14,6	-10,4	-9,3
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Årets totalresultat	25,4	14,6	-10,4	-9,3
Årets resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	4,8	2,3	2,2	-2,7
Årets övrigt totalresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-
Kassaflöde från löpande verksamheten	19,8	59,6	22,5	9,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-5,3	-2,3	0,1	0,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-27,8	-54,1	-19,6	-12,0
Årets kassaflöde	-13,3	3,2	3,0	-2,4

*Svefas ägarandel avser värdefördelning, då det finns flera aktieslag i bolaget.

ank=20260624;2026062514173

	Gullers Grupp		Finance People	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
	62,4%	60,0%	65,0%	65,0%
Anläggningstillgångar	288,7	288,4	268,4	304,7
Omsättningstillgångar	169,8	164,7	46,5	63,0
Långfristiga skulder	-66,5	-88,1	-72,4	-173,2
Kortfristiga skulder	-267,6	-232,0	-111,4	-82,0
Nettotillgångar	124,5	133,1	131,1	112,5
Nettotillgångar: Innehav utan bestämmande inflytande	46,8	53,2	45,9	39,4

	2025	2024	2025	2024
Intäkter	347,0	189,2	136,3	
Årets resultat	-18,0	-4,1	25,7	-2,8
Övrigt totalresultat	-	-	-7,0	-3,3
Årets totalresultat	-18,0	-4,1	18,6	-6,0
Årets resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-6,7	-0,6	9,0	-1,0
Årets övrigt totalresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-2,5	-
Kassaflöde från löpande verksamheten	47,0	-4,3	39,6	1,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-20,2	-0,2	-13,3	
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-21,5	8,8	-33,2	46,3
Årets kassaflöde	5,4	4,2	-6,9	47,9



K23 - Leasingavtal

Koncernen leasar flera typer av tillgångar inklusive lokaler, fordon, maskiner, och IT-utrustning. Inga leasingavtal innehåller kovenanter eller andra begränsningar utöver säkerheten i den leasade tillgången.

Nyttjanderättstillgång

2025	Lokaler	Fordon och övrigt	Totalt
Ingående redovisat värde	302,5	23,5	326,0
Tillkommande leasingavtal	123,3	17,4	140,7
Avskrivningar	-125,5	-16,3	-141,8
Kursdifferens	-5,5	0,8	-4,7
Utgående redovisat värde	294,8	25,4	320,1

2024	Lokaler	Fordon och övrigt	Totalt
Ingående redovisat värde	216,4	20,1	236,5
Tillkommande leasingavtal	201,4	17,7	219,0
Avskrivningar	-114,1	-14,3	-128,3
Kursdifferens	-1,2	0,0	-1,2
Utgående redovisat värde	302,5	23,5	326,0

Tillkommande leasingavtal inkluderar anskaffningsvärde för under året nyanskaffade nyttjanderätter samt tillkommande belopp vid omprövningen av leasingkulder på grund av ändrade betalningar, till följd av att leasingperioden har förändrats eller att omfattningen av avtalet har justerats.

Leasingskuld

	2025-12-31	2024-12-31
Kortfristig leasingskuld	126,7	133,1
Långfristig leasingsskuld	195,3	192,5
Totalt	322,0	325,6

För löptidsanalys av leasingskulderna, se not K18 Finansiella tillgångar och skulder.

Belopp redovisade i resultatet

	2025	2024
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	141,8	128,3
Ränta på leasingskulder	7,3	8,8
Totalt	149,1	137,1

Belopp redovisade i rapporten över kassaflöden

	2025	2024
Summa kassaflöden hänförliga till leasingavtal	141,8	129,4
Totalt	141,8	129,4

Ovanstående kassautflöde inkluderar såväl belopp för leasingavtal som redovisas som leasingskuld, som belopp som betalas för variabla leasingavgifter, korttidsleasing och leasar av lågt värde.

ank=20260624,2026062514174

Fastighetsleasing

Koncernen leasar byggnader för sina kontorslokaler. Leasingavtalen har normalt en löptid på 3–5 år, med några få undantag. Vissa leasingavtal innehåller en option att vid leasingperiodens slut förnya leasingavtalet med ytterligare en period med samma löptid.

Koncernens hyresavtal för kontorslokaler består i huvudsak av ej uppsägningsbara perioder om 3 år, som förlängs med ytterligare perioder om 3 år om Koncernen inte säger upp avtalet med 3 till 9 månaders uppsägningstid. För kontor bedömer Koncernen i majoriteten av fallen att det inte är rimligt säkert att avtalen kommer att förlängas bortom den första perioden – dvs leasingperioden bedöms vanligen till en period. Redovisad leasingkulld för dessa avtal uppgår till 294,8 (302,6) MSEK.

Övriga leasingavtal

Koncernen leasar fordon med leasingperioder på 3 år. I vissa fall har Koncernen en möjlighet att köpa tillgången vid leasingperiodens slut. I andra fall garanterar Koncernen den leasade tillgångens restvärde vid leasingperiodens slut. Förlängningsoptioner förekommer endast i oväsentlig omfattning.

Uppskattade restvärdesgarantier omprövas vid varje balansdag för att omvärdera leasingkulden och nyttjanderättstillgången. Den 31 december 2025 uppskattar Koncernen att restvärdesgarantier uppgår till 25,4 (22,1) MSEK.

Koncernen leasar även maskiner och IT-utrustning med leasingperioder på 3 år. Dessa leasingavtal är korttidsleasingavtal och/eller leasing av lågt värde.



K24 - Specifikation till rapporten över kassaflöden

Likvida medel innefattar följande:

	2025-12-31	2024-12-31
Banktillgodohavanden	697,4	572,9
Summa	697,4	572,9

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut.

Transaktioner som inte medför betalningar

	2025-12-31	2024-12-31
Förvärv av tillgång genom att en till tillgången direkt relaterad skuld har övertagits		
Förvärv av tillgång genom leasingavtal	135,7	139,8
Förvärv av rörelse genom emission av aktier	11,8	185,0

Förändring av skulder inom finansieringsverksamheten – koncernen

	Banklån	Leasingskuld	Säljarreverser	Övriga ränte-bärande skulder	Totalt
INGÅENDE BALANS 2025	652,6	325,6	144,7	52,6	1 175,4
Kassaflöden inom finansieringsverksamheten					
Upptagna lån	158,7	-	-	-11,7	147,0
Amortering av lån	-252,6	-	-37,7	-	-290,2
Amortering av leasingskuld	-	-141,8	-	-	-141,8
Summa kassaflöden inom finansieringsverksamheten	-93,8	-141,8	-37,7	-11,7	-285,0
Förvärvade verksamheter					
Valutakursdifferenser	4,8	-2,1	-14,4	-0,2	-11,9
Andra förändringar					
Rörelseförvärv	-	4,6	-	-	4,6
Tillkommande leasingskulder	-	135,7	-	-	135,7
Periodisering av lånekostnad	2,4	-	-16,6	-	-14,2
Summa andra förändringar	2,4	140,3	-16,6	0,0	126,1
UTGÅENDE BALANS 2025	566,1	322,0	76,0	40,6	1 004,7

ank=20260624,2026062514175

	Banklån	Leasingskuld	Säljarreverser	Övriga ränte- bärande skulder	Totalt
INGÅENDE BALANS 2024	572,2	237,9	88,0	22,1	920,2
Kassaflöden inom finansieringsverksamheten					
Upptagna lån	298,0	-	-	30,8	328,9
Amortering av lån	-225,9	-	-	-	-225,9
Amortering av leasingskuld	-	-129,4	-	-	-129,4
Summa kassaflöden inom finansieringsverksamheten	72,2	-129,4	0,0	30,8	-26,4
Förvärvade verksamheter					
Valutakursdifferenser	4,8	-2,0	-	-0,4	2,4
Andra förändringar					
Rörelseförvärv	-	79,3	56,7	-	136,0
Tillkommande leasingskulder	-	139,8	-	-	139,8
Periodisering av lånekostnad	3,5	-	-	-	3,5
Summa andra förändringar	3,5	219,1	56,7	0,0	279,3
UTGÅENDE BALANS 2024	652,6	325,6	144,7	52,5	1 175,4



K25 - Förändrad tolkning avseende redovisning av intäkter

Broviken har förändrat tolkningen av IFRS 15 till att agentförhållande råder i de delar av Brovikens affär som förmedlar konsulter. De bolag som helt eller delvis arbetar med sådan konsultförmedling finns samtliga inom affärsområde Specialisttjänster. Denna nya tolkning innebär att intäkten redovisas efter avdrag för kostnaden för de förmedlade konsulterna vilket medför såväl lägre intäkter som lägre kostnader. Förändringen har dock ingen påverkan på resultatet. Jämförelsetalen har justerats i enlighet med denna bedömning.

Nedan en sammanställning över förändringen avseende publicerade rapporter

Koncernen	Tidigare publicerad	Förändring	Omräknad
MSEK	2024	2024	2024
Nettoomsättning	4 859,2	-1 050,9	3 808,3
Kostnader för material och konsulter i uppdrag	-1 733,9	1 050,9	-682,9
EBITDA	417,7	0,0	417,7
Justerad EBITA	290,5	0,0	290,5
Justerad EBITA-marginal, %	6,0%	1,6%	7,6%
Rörelseresultat	189,7	0,0	189,7
Rörelsemarginal, %	3,9%	1,1%	5,0%
Specialisttjänster	Tidigare publicerad	Förändring	Omräknad
MSEK	2024	2024	2024
Nettoomsättning	1 481,7	-1 050,9	430,8
Justerad EBITA	80,3	0,0	80,3
Justerad EBITA-marginal, %	5,4%	13,2%	18,6%

ank=20260624;2026062514176

Koncernen	Tidigare publicerad	Förändring	Omräknad
MSEK	2023	2023	2023
Nettoomsättning	4 341,5	-1 100,3	3 241,2
Kostnader för material och konsulter i uppdrag	-1 636,4	1 100,3	-536,1
EBITDA	407,0	0,0	407,0
Justerad EBITA	303,6	0,0	303,6
Justerad EBITA-marginal, %	7,0%	2,4%	9,4%
Rörelseresultat	225,4	0,0	225,4
Rörelsemarginal, %	5,2%	1,8%	7,0%
Specialisttjänster	Tidigare publicerad	Förändring	Omräknad
MSEK	2023	2023	2023
Nettoomsättning	1 286,3	-1 100,3	186,0
Justerad EBITA	77,3	0,0	77,3
Justerad EBITA-marginal, %	6,0%	35,6%	41,6%
Koncernen	Tidigare publicerad	Förändring	Omräknad
MSEK	2022	2022	2022
Nettoomsättning	3 678,5	-970,3	2 708,3
Kostnader för material och konsulter i uppdrag	-1 358,2	970,3	-387,9
EBITDA	376,8	0,0	376,8
Justerad EBITA	266,1	0,0	266,1
Justerad EBITA-marginal, %	7,2%	2,6%	9,8%
Rörelseresultat	227,5	0,0	227,5
Rörelsemarginal, %	6,2%	2,2%	8,4%
Specialisttjänster	Tidigare publicerad	Förändring	Omräknad
MSEK	2022	2022	2022
Nettoomsättning	1 107,4	-970,2	137,2
Justerad EBITA	63,5	0,0	63,5
Justerad EBITA-marginal, %	5,7%	40,5%	46,3%

K26 - Väsentliga händelser efter balansdagens slut

Broviken har genomfört två förvärv, Limetta och Corprate Communications. Limetta är en digitalbyrå specialiserad på komplexa digitala lösningar för affärskritiska plattformar. Bolagets årliga intäkter uppgår till 68 MSEK och rörelseresultat till 20 MSEK. Den fasta köpeskillingen uppgick till 162 MSEK. Utöver den fasta köpeskillingen kan en villkorad köpeskillning utgå. Det andra förvärvet, Corporate Communications, är en norsk kommunikationsrådgivare med fokus på strategisk rådgivning. Bolagets årliga intäkter uppgår till 113 MNOK och rörelseresultat till 28 MNOK. Den fasta köpeskillingen uppgick till 151 MSEK. Utöver den fasta köpeskillingen kan en villkorad köpeskillning utgå. Broviken beviljades 2025 en förvärvskreditram om 200 MSEK hos bank vilken formellt avtalstecknades under början av 2026.



Väsentliga redovisningsprinciper

Nya IFRS redovisningsstandarder som ännu inte börjat tillämpas

Av IASB antagna nya eller ändrade IFRS redovisningsstandarder med framtida tillämpning förväntas inte komma att ha någon väsentlig effekt på bolagets finansiella rapporter.

Konsolideringsprinciper och rörelseförvärv

Dotterbolag

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Broviken Gruppen AB och dess dotterbolag. Dotterbolag är bolag som står under bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande föreligger om moderbolaget är exponerad för rörlig avkastning från sitt innehav och har förmåga att påverka avkastningen genom sitt inflytande. Ett dotterbolag omfattas av koncernredovisningen från den tidpunkt som moderbolaget får bestämmande inflytande tills dess det bestämmande inflytandet upphör.

Rörelseförvärv

Broviken redovisar rörelseförvärv enligt förvärvsmetoden från tidpunkten då bestämmande inflytande erhålls. Transaktionsutgifter redovisas direkt i resultatet.

I de fall förvärvet inte avser 100% av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Vid förvärv där innehavaren utan bestämmande inflytande har en option att sälja sitt aktieinnehav till koncernen vid en framtida tidpunkt, redovisar koncernen inte något innehav utan bestämmande inflytande i stället redovisas en skuld för den utställda säljoptionen. En utställd säljoption utgör en finansiell skuld som värderas till nuvärdet av det "bedömda framtida lösenbeloppet. Eventuella omvärderingar av sådana skulder redovisas direkt i eget kapital.

Villkorade köpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Villkorade köpeskillingar omvärderas vid varje rapporttidpunkt och värdeförändringen redovisas under övriga intäkter eller övriga rörelsekostnader resultaträkningen.

Utländsk valuta

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt

totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. I det fall den utländska verksamheten inte är helägd fördelas omräkningsdifferensen till innehav utan bestämmande inflytande utifrån dess proportionella ägarandel.

Intäkter

Brovikens affär består av försäljning och uthyrning av konsulter. Brovikens plattformsbolag säljer som huvudman främst konsulttimmar på löpande räkning där antal timmar hanteras via tidrapporteringsystem och priset per timme är fastställt i ramavtal, avropsavtal och på löpande räkning. Intäkt redovisas i den period tjänsten utförs. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits, eller förväntas komma att erhållas, med avdrag för lämnade volym- och prisrabatter. Tjänsterna utgör en serie av i allt väsentligt likartade tjänster som levereras på ett likartat sätt utifrån överenskommelse mellan Brovikens portföljbolag och kunden, genom respektive avropsavtal i kombination med tillhörande ramavtal. Grad av uppfyllande av prestationsåtagande mäts på samma sätt dvs i antal arbetade konsulttimmar för kunden. Tjänsterna kan inbördes skilja sig åt, men utifrån avtalen görs normalt ingen skillnad i undertyper av tjänster förutom att timpriset kan variera mellan olika konsulter. Tjänsterna levereras och konsumeras på samma sätt över tid. Varje utförd arbetstimme utgör ett steg i uppfyllandet av prestationsåtagandet att tillhandahålla konsulttimmar löpande. Därför intäktsförs utfört arbete löpande enligt överenskommen prislista i takt med att timmar levereras till kund.

Pågående, ej fakturerade tjänsteuppdrag, tas i balansräkningen upp till det beräknade faktureringsvärdet av utfört arbete och redovisas i posten "Upplupna intäkter".

Uppdragsinkomster och uppdragsutgifter för uppdrag till fast pris redovisas som intäkt och kostnad med utgångspunkt från färdigställandegraden på balansdagen, sk intäktsredovisning över tid. Färdigställandegraden beräknas som nedlagda uppdragsutgifter för utfört uppdrag på balansdagen i förhållande till beräknade totala uppdragsutgifter. En befarad förlust redovisas som kostnad när det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten. Skillnaden mellan redovisad intäkt och fakturerade delikvider redovisas i balansräkningen i posten "Upplupna intäkter" respektive "Förutbetalda intäkter".

För de delar av Brovikens affär, dvs de bolag som helt eller delvis arbetar med konsultförmedling, redovisas affären i enlighet med kriterierna för ett agentförhållande. Koncernen tar ingen risk i sådana transaktioner. Det innebär att intäkten redovisas efter avdrag för kostnader för de förmedlade konsulterna, dvs intäkten motsvarar Brovikens kommission.

ank=20260624;2026062514177

Personalkostnader

Ersättningar

Majoriteten av de anställda inom Broviken har en fast lön, men även en rörlig lönedel kan förekomma. Kostnader för vinstandels- eller bonusbetalningar redovisas när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitlig.

Olika mätbara kriterier bestämmer hur stor rörlig ersättning den anställda kan erhålla i förekommande fall. Kostnaden för rörlig lön resultatförs i takt med intjänande och en upplupen kostnad redovisas i bokslutet.

Ersättningar efter avslutad anställning

Broviken har olika pensionsplaner för olika portföljbolag vilka klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Koncernens förmånsbestämda pensionsplan enligt ITP 2 redovisas som avgiftsbestämd pensionsplan, se not K6. Pensionspremier hänförliga till avgiftsbestämda planer redovisas som personalkostnader i resultaträkningen i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt bolaget under en period.

Finansiella intäkter och kostnader

Koncernens finansiella intäkter består av ränteintäkter och i förekommande fall utdelningsintäkter, samt vinst vid omvärdering eller avyttring av finansiella instrument. Koncernens finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, inklusive periodiserade transaktionskostnader, förlust vid värdeförändring eller avyttring av finansiella instrument. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto i resultaträkningen.

Leasing

När ett avtal ingås bedömer Koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Som leasetagare redovisar koncernen en nyttjanderättstillgång och en leasingsskuld vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till det tidigare av slutet av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut, vilket i normalfallet för Koncernen är leasingperiodens slut. Leasingavgifterna diskonteras i normalfallet med Koncernens marginella upplåningsränta, vilken utöver koncernens/bolagets kreditrisk återspeglar respektive avtals leasingperiod, valuta och kvalitet på underliggande tillgång som tänkt säkerhet.

Leasingsskulden för Koncernens lokaler med hyra som

indexuppräknas beräknas på den hyra som gäller vid respektive rapportperiods slut. Vid denna tidpunkt justeras skulden med motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde. På motsvarande sätt justeras skuldens och tillgångens värde i samband med att ombedömning sker utav leasingperioden. Detta sker i samband med att sista uppsägningsdatumet inom tidigare bedömd leasingperiod för lokalhyresavtal har passerats alternativt då betydelsefulla händelser inträffar eller omständigheterna på ett betydande sätt förändras på ett sätt som är inom Koncernens kontroll och påverkar den gällande bedömningen av leasingperioden.

För leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre eller med en underliggande tillgång av lågt värde, understigande 50 tkr, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasingsskuld. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill uppstår vid rörelseförvärv när erlagd köpeskilling överstiger verkligt värde av identifierbara nettotillgångar i förvärvat enhet. Goodwill skrivs inte av utan är föremål för nedskrivnings prövning årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde, se Nedskrivningar. Se vidare not K10.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar utgörs av tillgångar som har förvärvats bestående av Kundrelationer, Varumärken, Kundkontakt eller Programvara och tekniska installationer. Övriga immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över beräknad nyttjandeperiod, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen.



Goodwill med obestämbar nyttjandeperiod provas för nedskrivningsbehov årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Immaterielltillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Programvara och tekniska lösningar 1–5 år

Kundrelationer och kundkontrakt 1–5 år

Varumärken 2–8 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Vinst eller förlust vid avyttring eller utrangering av en tillgång redovisas i resultaträkningen som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Beräknade nyttjandeperioder;

Fastigheter 25–50 år

Förbättringsutgifter på annans fastighet 2–8 år

Maskiner och inventarier 2–5 år

Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Finansiella instrument

Koncernens finansiella tillgångar består av likvida medel, kundfordringar, upplupna intäkter från kunder, övriga fordringar och finansiella anläggningstillgångar. Finansiella skulder består av checkräkningskredit, leverantörsskulder, låneskulder, säljarreverser, villkorade köpeskillingar, utställda säljoptioner till innehavare utan bestämmande inflytande, upplupna kostnader och övriga skulder.

Finansiella instrument

Koncernens finansiella tillgångar består av likvida medel, kundfordringar, upplupna intäkter från kunder, övriga fordringar och finansiella anläggningstillgångar. Finansiella skulder består av checkräkningskredit, leverantörsskulder, låneskulder, säljarreverser, villkorade köpeskillingar, utställda säljoptioner till innehavare utan bestämmande inflytande, upplupna kostnader och övriga skulder.

Finansiella tillgångar

Den påföljande värderingen av samtliga av koncernens finansiella tillgångar sker till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. Det upplupna anskaffningsvärdet minskas med nedskrivningar. Ränteintäkter, valutakursvinster och -förluster samt nedskrivningar redovisas i resultatet. Vinst eller förluster som uppstår vid bortbokning redovisas i resultatet.

Finansiella skulder

Den påföljande värderingen av samtliga av koncernens finansiella skulder, förutom villkorade köpeskillingar, sker till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. Räntekostnader och valutakursvinster och förluster redovisas i resultatet. Vinst eller förluster vid borttagning från redovisningen redovisas också i resultatet.

Villkorade köpeskillingar värderas till verkligt värde via resultatet, vilket innebär att nettovinster och förluster redovisas i resultatet under övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Förlustreserv redovisas för alla finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. För samtliga dessa finansiella tillgångar beräknas förlustreserven till ett belopp som motsvarar 12 månaders förväntade kreditförluster eller om kreditrisken har ökat betydligt sedan det första redovisningstillfället, till de förväntade kreditförlusterna för återstående löptid. Bedömningen görs per varje balansdag.

ank=20260624;2026062514178

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2025	2024
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	MB3	-17,7	-11,7
Personalkostnader	MB4	-15,1	-7,6
Övriga rörelsekostnader		-	-0,1
Rörelseresultat		-32,8	-19,4
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernbolag		-3,3	0,3
Ränteintäkter	MB5	3,6	5,2
Räntekostnader		0,0	0,0
Resultat efter finansiella poster		-32,5	-13,8
Resultat före skatt		-32,5	-13,8
Skatt	MB6	-	0,0
Årets resultat		-32,5	-13,8

Årets resultat överensstämmer med årets totalresultat, varför endast en rapport presenteras.



Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i dotterbolag	MB7	1 848,6	1 825,2
Summa anläggningstillgångar		1 848,6	1 825,2
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		117,9	47,2
Skattefordringar		0,0	0,0
Övriga fordringar		0,0	0,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		0,4	0,7
		118,3	48,0
Kassa och bank	MB8	248,1	206,9
Summa omsättningstillgångar		366,5	254,9
SUMMA TILLGÅNGAR		2 215,0	2 080,1



ank=20260624;2026062514179

MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	MB9	0,5	0,5
Fritt eget kapital			
Överkursfond		1 382,9	1 214,7
Balanserat resultat		859,7	873,5
Årets resultat		-32,5	-13,8
Summa eget kapital		2 210,6	2 074,9
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		1,2	0,6
Skatteskulder		0,1	0,1
Övriga kortfristiga skulder		0,6	0,5
Upplupna kostnader		2,4	4,0
		4,4	5,2
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 215,0	2 080,1



Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
INGÅENDE EGET KAPITAL 2025-01-01	0,5	1 214,7	859,7	2 074,9
Årets resultat tillika årets totalresultat	-	-	-32,5	-32,5
Transaktioner med aktieägare				
Nyemission	0,0	168,2	-	168,2
Summa transaktioner med aktieägare	0,0	168,2	-	168,2
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2025-12-31	0,5	1 382,9	827,2	2 210,6
INGÅENDE EGET KAPITAL 2024-01-01	0,4	862,7	873,5	1 736,6
Årets resultat tillika årets totalresultat	-	-	-13,8	-13,8
Transaktioner med aktieägare				
Nyemission	0,1	352,0	-	352,1
Summa transaktioner med aktieägare	0,1	352,0	-	352,1
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2024-12-31	0,5	1 214,7	859,7	2 074,9



ank=20260624;2026062514180

Moderbolagets rapport över kassaflöden

MSEK	Not	2025	2024
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat före skatt		-32,5	-13,8
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Resultat från andelar i koncernbolag		3,3	-0,3
Ränteintäkter		-3,6	-5,2
Erhållen ränta		3,6	5,2
Betald skatt		0,1	0,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-29,1	-14,1
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning (+)/ökning (-) av övriga rörelsefordringar		-70,4	-42,1
Minskning (-)/ökning (+) av övriga rörelseskulder		-0,8	-1,2
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		-100,3	-57,4
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag		-29,8	-230,3
Avyttring av dotterföretag		3,1	1,4
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-26,7	-228,9
Finansieringsverksamheten			
Insatt kapital och nyemission		168,2	352,1
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		168,2	352,1
ÅRETS KASSAFLÖDE			
Likvida medel vid årets början	MB8	206,9	141,1
LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS SLUT		248,1	206,9



Noter moderbolaget

MB1 - Redovisningsprinciper moderbolaget

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för Hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för Hållbarhets- och finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade bolag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS redovisningsstandarder och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS redovisningsstandarder som ska göras.

Skillnad mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterbolag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterbolag direkt i resultatet när dessa uppkommer.

Villkorade köpeskillingar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet.

Finansiella instrument

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för vid redovisning av finansiella instrument. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga – såsom avseende nedskrivningar, inbokning/bortbokning och effektivräntemetoden för ränteintäkter och räntekostnader.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet

anskaffningsvärde tillämpas reglerna avseende nedskrivning i IFRS 9 nedskrivningsregler.

MB2 - Moderbolagets inköp och försäljningar till koncernbolag

Försäljning till koncernbolag uppgick till 0 % (0 %) och inköp från koncernbolag uppgick till 17 % (19 %).

MB3 - Uppgift om revisorns arvode och kostnadsersättning

Ersättningar till revisorer

KPMG AB	2025	2024
Revisionsuppdrag	1,6	2,5
Övriga tjänster	0,4	0,4
Summa	2,1	2,9

Med revisionsuppdrag avses revisorns arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet avses olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag.

MB4 - Anställda och personalkostnader

Kostnader för ersättningar till anställda

Kostnader som redovisas för ersättningar till anställda delas upp enligt följande:

	2025	2024
Löner och ersättningar	9,6	5,4
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	0,6	0,2
Sociala avgifter	3,1	1,6
Övriga personalkostnader	1,8	0,4
Totalt	15,1	7,6

Medelantalet anställda

	2025	2024
Medelantalet anställda	8	5
Varav män	75%	77%



ank=20260624;2026062514181

Pensionsförpliktelser

Bolaget tillämpar avgiftsbestämda pensionsplaner, vilket innebär att bolagetsåtagande utgörs av att betala premier. Därefter finns inget ytterligare åtagande.

Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare

Löner och ersättningar fördelade enligt typ av ersättning per styrelseledamot och till ledande befattningshavare 2025 (TSEK):

2025	Styrelsearvode	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Totalt
Styrelse				
Charlotte Bergman, Ordförande	502	23	12	537
Per Granath	251	-	-	251
Ann-Charlotte Jarleryd	251	73	-	324
Staffan Hanstorp	251	-	6	257
Mathias Wilkne	146	-	-	146
Totalt styrelse	1 400	96	18	1 514
	Bruttolön, exkl bonus	Bonus	Pension	Totalt
Koncernledning				
Per Granath, VD	1 672	-	-	1 672
Övriga	1 440	-	266	1 706
Totalt	3 112	-	266	3 378

Koncernen har ingått ett avtal med vd, Per Granath, som innebär att vid uppsägning ska Bolaget iaktta en uppsägningstid om sex (6) månader och Per Granath har en uppsägningstid om tre (3) månader. Ingen överenskommelse om avgångsvederlag finns.

Löner och ersättningar fördelade enligt typ av ersättning per styrelseledamot och till ledande befattningshavare 2024 (TSEK):

2024	Bruttolön, exkl bonus	Bonus	Pension	Totalt
Styrelse tillika koncernledning				
Per Granath, Ordförande	702	-	-	702
Övriga	2 109	-	-	2 109
Totalt styrelse	2 811	-	-	2 811

Vid extra bolagsstämma den 17 december 2024 valdes tre nya ledamöter in i Brovikens styrelse och tre ledamöter avgick från sina uppdrag. Per Granath kvarstod som ledamot. Ingen ersättning till de nyvalda ledamöterna utgick under 2024.

Könsfördelning i styrelse och ledande befattningshavare

Styrelsen bestod vid årets utgång av 3 (2) män och 2 (2) kvinnor och ledande befattningshavare består av 2 (4) män och 0 (0) kvinnor.



MB5 - Finansiella intäkter

	2025	2024
Ränteintäkter, koncernföretag	3,0	0,2
Ränteintäkter, övrigt	0,6	5,0
Summa ränteintäkter	3,6	5,2

MB6 - Inkomstskatt

Följande komponenter ingår i skattekostnaden:	2025	2024
Aktuell skattekostnad (+)/skatteintäkt (-)		
Årets skattekostnad	0,0	0,0
	0,0	0,0
Avstämning av effektiv skatt		
Redovisad resultat före skatt	-32,5	-13,8
Skatt enligt gällande skattesats (20,6%)	6,7	2,8
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	0,0	0,0
Ej skattepliktiga intäkter	0,0	0,0
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-6,7	-2,8
Redovisad skatt	0,0	0,0

Bolaget aktiverar inte underskottsavdrag, då bolaget inte har några skattepliktiga intäkter. Ej aktiverade underskottsavdrag uppgår till 84,5 (72,7) MSEK.

MB7 - Andelar i dotterbolag

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 825,2	1 596,0
Inköp	49,9	230,3
Nedskrivning	-21,0	-
Avyttring	-5,5	-1,1
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 848,6	1 825,2



Bolag som omfattas av dessa finansiella rapporter

Företagets namn	Org nr	Säte	Kapital & röster	Redovisat värde 2025-12-31	Redovisat värde 2024-12-31
Broviken Gruppen I Holding AB	559540-9607	Stockholm	100,0%/-	927,1	-
Broviken Gruppen I AB	559152-9135	Stockholm	Indirekt 100%	-	862,8
Alleda AB	559205-5304	Stockholm	Indirekt 61,9%	-	-
Forsen AB	556538-7700	Stockholm	Indirekt 100%	-	-
Projektledarbyrån Sverige AB	556701-3064	Falun	Indirekt 100%	-	-
PQ Projektledning AB	556722-3234	Eskilstuna	Indirekt 100%	-	-
Creative Consulting FX AB	559499-0185	Västerås	Indirekt 100%	-	-
Ebab AB	556744-1638	Stockholm	Indirekt 100%	-	-
Ebab i Stockholm AB	556092-0075	Stockholm	Indirekt 100%	-	-
Ebab installationsteknik AB	556676-7264	Stockholm	Indirekt 100%	-	-
Ebab Fastighetsutveckling AB	556848-8182	Stockholm	Indirekt 100%	-	-
BER Partners AS	931 124 528	Oslo	60,0%/60,0%	20,0	24,5
BER Bygg og Eiendomsrevisjon AS	992 981 067	Oslo	Indirekt 100%	-	-
EFK Partners AB	559214-2524	Stockholm	Indirekt 68,4%	-	-
Energi Funktion Komfort, Skandinavien AB	556860-3285	Stockholm	Indirekt 100%	-	-
Facil Consult AB	556593-9492	Stockholm	Indirekt 100%	-	-
HRP Partners AS	926 018 019	Oslo	54,1%/54,1%	179,4	179,4
HRP AS	988 889 245	Oslo	Indirekt 100%	-	-
Svefa Partners AB	559286-0216	Stockholm	79,7%/79,3%	172,8	176,0
Svefa Holding AB	556542-2671	Stockholm	Indirekt 100%	-	-
Svefa AB	556514-3434	Stockholm	Indirekt 100%	-	-
Värderingsdata i Kungsbacka AB	556544-8874	Kungsbacka	Indirekt 100%	-	-
Set Up AB	556800-4328	Stockholm	Indirekt 100%	-	-

Företagets namn	Org nr	Säte	Kapital & röster	Redovisat värde 2025-12-31	Redovisat värde 2024-12-31
Agreat Partners Sweden AB	559420-7093	Stockholm	70,3%/70,3%	92,9	109,3
Agreat Holding Sweden AB	559111-6321	Göteborg	Indirekt 100%	-	-
Agreat AB	559111-6313	Göteborg	Indirekt 100%	-	-
Agreat Stockholm AB	559382-2041	Stockholm	Indirekt 69%	-	-
Data Ductus Partners AB	559176-2082	Stockholm	Indirekt 62,9% / 76,0%	-	-
Data Ductus Holding AB	556615-3762	Skellefteå	Indirekt 100%	-	-
Data Ductus AB	556504-2941	Skellefteå	Indirekt 100%	-	-
Data Ductus US Inc	EIN 45-5349452	Longmont, USA	Indirekt 100%	-	-
Data Ductus Singapore	UEN 201634432D	Singapore	Indirekt 100%	-	-
Reaktiva System i Skellefteå AB	559190-4924	Skellefteå	Indirekt 100%	-	-
AquaDuctus AB	556924-8189	Skellefteå	Indirekt 50%	-	-
Data Ductus Luleå AB	556620-8160	Luleå	Indirekt 100%	-	-
Ductus Productum AB	559192-5325	Skellefteå	Indirekt 100%	-	-
Tromb AB	556811-1727	Piteå	Indirekt 100%	-	-
Rajd Systech AB	556734-6837	Piteå	Indirekt 49,9%	-	-
Datakraft i Småland Partners AB	559261-2898	Stockholm	Indirekt 70%	-	-
Datakraft i Småland AB	556567-9940	Gnosjö	Indirekt 100%	-	-
Intellic Group AB	559276-2792	Stockholm	Indirekt 64,5%	-	-
Attollo AB	556730-3044	Stockholm	Indirekt 100%	-	-
Omeo Financial Consulting AB	556631-2327	Stockholm	Indirekt 100%	-	-
Releye AB	556592-9808	Stockholm	Indirekt 100%	-	-
Nekivorb 17 AB	559540-9615	Stockholm	100,0%/100,0%	0,0	0,0

ank=20260624;2026062514183

Företagets namn	Org nr	Säte	Kapital & röster	Redovisat	Redovisat
				värde 2025-12-31	värde 2024-12-31
Equra AB	559192-1258	Stockholm	Indirekt 72,6%	-	12,7
Cereb AB	556723-2912	Stockholm	Indirekt 100%	-	-
Funka Psykologi AB	559045-5027	Stockholm	Indirekt 100%	-	-
Barnläkargruppen Syd AB	556603-9839	Lund	Indirekt 100%	-	-
TINA-mottagningen AB	556731-3902	Billdal	Indirekt 100%	-	-
Integrerad Närpsykiatri Malmö AB	559077-9236	Malmö	Indirekt 100%	-	-
Medistud AB	556674-8868	Malmö	Indirekt 100%	-	-
LARO Psykiatri Sverige AB	556980-4874	Malmö	Indirekt 100%	-	-
Barnläkarna i Täby Centrum AB	556611-0937	Täby	Indirekt 100%	-	-
Cereb Holding II AB	559373-3792	Stockholm	Indirekt 100%	-	-
Affekta Psykiatri AB	556747-9026	Halmstad	Indirekt 100%	-	-
Modigo Partners AB	559286-0208	Stockholm	Indirekt 100%	-	32,4
Modigo AB	556920-9561	Stockholm	Indirekt 100%	-	-
ADHD Care by Modigo AB	559258-0798	Stockholm	Indirekt 100%	-	-
Ortopedipartners i Sverige AB	559468-2725	Stockholm	62,7%/62,7%	33,6	33,6
Ortopediskt Centrum i Stockholm AB	556777-0150	Stockholm	Indirekt 100%	-	-
Psykologpartners Sverige AB	559282-6233	Stockholm	Indirekt 65,0%	-	-
Psykologpartners TBA AB	556690-9049	Linköping	Indirekt 100%	-	-
Psykologpartners W&W AB	556592-5368	Linköping	Indirekt 100%	-	-
SportsMed Sweden Partners AB	559373-3776	Stockholm	70,0%/70,0%	50,2	50,2
SportsMed Sweden AB	556750-8071	Göteborg	Indirekt 100%	-	-
NN Partners AB	559222-3001	Stockholm	Indirekt 53,1%	-	-
NOX Consulting AB	556822-5253	Sollentuna	Indirekt 100%	-	-
Nikita AB	556763-2228	Stockholm	Indirekt 100%	-	-
Prolegia Partners AB	559373-3768	Stockholm	94,1%/78,8%	60,1	60,1
Prolegia Research AB	556861-8317	Bromma	Indirekt 100%	-	-
React Risk Advisory Sweden AB	559098-9918	Stockholm	56,0%/60,0%	11,4	12,7



Företagets namn	Org nr	Säte	Kapital & röster	Redovisat värde 2025-12-31	Redovisat värde 2024-12-31
Brightmill Partners AB	559344-2451	Stockholm	66,4%/66,4%	41,5	41,5
Brightmill AB	556861-8697	Stockholm	Indirekt 100%	-	-
Brightmill Aps	43884824	Köpenhamn	Indirekt 100%	-	-
Brightmill GmbH	9418/50172/2024	Hamburg	Indirekt 100%	-	-
Corplus Partners AB	559369-6031	Stockholm	64,7%/64,7%	46,7	46,7
Corplus AB	556886-3582	Stockholm	Indirekt 100%	-	-
Corplus Syd AB	559053-7170	Malmö	Indirekt 100%	-	-
Finance People Partners AS	934399943	Oslo	65,0%/65,0%	76,5	76,5
Finance People AS	997015894	Oslo	Indirekt 100%	-	-
Fogel & Partners Holding AB	559468-2733	Stockholm	60,9%/100,0%	20,6	0,0
Fogel & Partners i Stockholm AB	556848-8190	Stockholm	Indirekt 100%	-	-
Gullers Grupp Partners AB	559420-7101	Stockholm	62,4%/60,0%	91,5	82,3
Gullers Grupp AB	556370-4260	Stockholm	Indirekt 100%	-	-
Gullers Grupp Göteborg AB	556505-8814	Göteborg	Indirekt 100%	-	-
Gullers Grupp Stadsgården AB	556627-2877	Stockholm	Indirekt 100%	-	-
Gullers Grupp Slussen AB	556393-2150	Stockholm	Indirekt 100%	-	-
Gullers Grupp Stockholm AB	559131-1500	Stockholm	Indirekt 100%	-	-
KAPI AB	556771-3283	Stockholm	Indirekt 100%	-	-
Gullers Grupp ApS	43670549	Köpenhamn	Indirekt 100%	-	-
Nyla Design AB	556782-8925	Stockholm	Indirekt 100%	-	-
Gullers Grupp Effekt AB	556238-3983	Stockholm	Indirekt 100%	-	-
Maquire Partners AB	559373-3784	Stockholm	67,6%/67,6%	24,3	24,3
Maquire Holding AB	559231-8868	Göteborg	Indirekt 100%	-	-
Maquire Group AB	556725-8388	Göteborg	Indirekt 100%	-	-
Maquire Sverige AB	556756-3506	Göteborg	Indirekt 100%	-	-
Jerrie AB	556881-2571	Göteborg	Indirekt 100%	-	-
Flipr AB	559346-6757	Göteborg	Indirekt 100%	-	-

ank=20260624;2026062514184

MB8 - Likvida medel

	2025-12-31	2024-12-31
Banktillgodohavanden	248,1	206,9
Summa	248,1	206,9

MB9 - Eget kapital

Aktiekapital

Bolaget bildades den 5 september 2019 med ett aktiekapital om 50 000 kronor fördelat på 50 000 aktier, vardera aktie med ett kvotvärde om 1 kr. Under 2020 genomfördes nyemissioner om totalt 34 185 A-aktier och 136 740 B-aktier, motsvarande en ökning av aktiekapitalet om 170 925 kr. I samband med nyemissionerna genomfördes en inlösen av de ursprungligen utfärdade 50 000 aktierna, innebärande en minskning av aktiekapitalet med 50 000 kr. Utgående aktiekapital 2020 uppgick till 170 925 kr. Under 2021 genomfördes ytterligare en nyemission bestående av 11 968 A-aktier och 47 870 B-aktier, varvid antalet aktier vid utgången av 2021 uppgick till 46 153 A-aktier och 184 610 B-aktier och aktiekapitalet uppgick till 230 763 kr.

Den 12 december 2023 fattade extra bolagsstämma beslut om att genomföra en uppdelning (split) av bolagets aktier med 1:100, varvid antalet B-aktier ökade från 184 610 till 18 461 000 och antalet A-aktier från 46 153 till 4 615 300.

I samband med sammanslagningen mellan Broviken Gruppen AB och Broviken Gruppen I AB fattade extra bolagsstämma den 12 december 2023 beslut om apportemission av 15 268 689 B-aktier och 3 817 172 A-aktier, vilka betalades genom att bolaget erhöll samtliga utfärdade aktier i Broviken Gruppen I AB.

Den 29 maj 2024 fattade årsstämman beslut om att bemyndiga styrelsen att utfärda 6 100 000 B-aktier och 1 525 000 A-aktier genom en riktad nyemission. Den 5 juni 2024 fattade styrelsen beslut om att emittera 6 100 000 B-aktier och 1 525 000 A-aktier.

Den 20 maj 2025 fattade årsstämman beslut om att bemyndiga styrelsen att utfärda 6 000 000 B-aktier och 1 500 000 A-aktier genom en riktad nyemission. Den 10 och 15 december 2025 fattade styrelsen beslut om att totalt emittera 2 587 807 B-aktier och 646 952 A-aktier.

Aktiekapitalet består efter genomförda emissioner av till fullo betalda 10 604 424 A-aktier och 42 417 496 B-aktier, vardera aktien med ett kvotvärde om 0,01 kr.

B-aktierna har i förhållande till A-aktierna företrädesrätt till vinstutdelning (och utdelning vid likvidation) med ett belopp som motsvarar det totala belopp som inbetalats till bolaget i samband med nyemissioner och aktieägartillskott (inklusive de belopp som tidigare inbetalats till Broviken Gruppen I AB), vilket per den 31 december 2025 uppgick till ett sammanlagt belopp om 1 934,1 MSEK. Därefter har B-aktierna företrädesrätt till en årligen kapitaliserad avkastning om sju procent på ovanstående belopp (räknat från inbetalning av dessa belopp), vilket per den 31 december 2025 uppgick till 552,2 MSEK ("Hurdle"). Därefter har A-aktierna företrädesrätt till vinstutdelning att erhålla ett belopp motsvarande 25% av ovan angiven Hurdle. Därefter fördelas vinstutdelning (och utdelning vid likvidation) mellan B-aktierna och A-aktierna i fördelningen 80/20.

MB10 - Transaktioner med närstående

Moderbolagets nyckelpersoner består av styrelse, koncernledning och verkställande direktör dels genom ägande i Broviken, dels genom rollen som ledande befattningshavare.

Transaktioner med närstående sker på marknadsmässiga grunder. Inga transaktioner med närstående sker utöver ersättning till ledande befattningshavare.

Ersättningar till nyckelpersoner

Ersättningen till nyckelpersoner, tillika närstående, framgår i not MB4.

MB11 - Väsentliga händelser efter balansdagens slut

Inga väsentliga händelser har skett efter balansdagens slut.

MB12 - Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	2025	2024
Ställda säkerheter	Inga	Inga
Eventalförpliktelser	Inga	Inga



MB13 - Vinstdisposition**Styrelsens förslag till vinstdisposition**

Till årsstämman förfogande fritt eget kapital i moderbolaget
(kronor):

Överkursfond	1 382 893 505
Balanserat resultat	859 684 361
Årets resultat	-32 473 592
Summa	2 210 104 274

**Styrelsen föreslår att vinstmedlen och fria fonder disponeras
enligt följande (kronor):**

Överkursfond	1 382 893 505
Vinstmedel att balanseras i ny räkning	827 210 769
Summa	2 210 104 274

ank=20260624;2026062514185

Definitioner

EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar. EBITDA är ett komplement till rörelseresultatet. Syftet är att visa resultatet från den löpande verksamheten, exklusive av- och nedskrivningar.

EBITDA-marginal

EBITDA i procent av nettoomsättningen. Syftet är att visa verksamhetens operativa marginal från den löpande verksamheten, exklusive av- och nedskrivningar.

EBITA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar. EBITA är ett komplement till rörelseresultatet. Syftet är att visa det underliggande resultatet från den löpande verksamheten, exklusive av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar.

EBITA-marginal

EBITA i procent av nettoomsättningen. Syftet är att visa verksamhetens operativa marginal från den löpande verksamheten, exklusive av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar.

Justerad EBITA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar justerat med förvärvsrelaterade jämförelsestörande poster. Justerad EBITA är ett komplement till rörelseresultatet. Syftet är att visa det underliggande resultatet från den löpande verksamheten.

Justerad EBITA-marginal

Justerad EBITA i procent av nettoomsättningen. Syftet är att visa verksamhetens operativa marginal från den löpande verksamheten, justerat för förvärvsrelaterade jämförelsestörande poster, exklusive av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar.

Räntebärande nettoskuld

Långfristiga räntebärande skulder, checkräkningskrediter, långfristiga leasingkulder, säljarreverser, kortfristiga räntebärande skulder samt kortfristiga leasingkulder minskat med likvida medel. Syftet är att tydliggöra hur stor skulden är minus nuvarande likvida medel.

Räntebärande nettoskuld exkl. leasing

Långfristiga räntebärande skulder, checkräkningskrediter, säljarreverser, kortfristiga räntebärande skulder minskat med likvida medel. Syftet är att visa koncernens skuldsättning, utan hänsyn tagen till leasingkulder, då dessa har en annan förfallostruktur.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen. Syftet är att visa finansiell risk och visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Justerad EBITA rullande 12 månader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Sysselsatt kapital

Balansomslutningen reducerat med uppskjutna skatteskulder, leverantörsskulder samt övriga kortfristiga skulder.

Avkastning på eget kapital

Justerad EBITA rullande 12 månader i procent av genomsnittligt eget kapital.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande nettoskuld exklusive leasing i procent av eget kapital.

Nettomsättningsförändring

Förändring av nettoomsättning i procent mellan två angivna jämförelseperioder.

Organisk tillväxt

Förändring av tex nettoomsättning eller annat resultatmått, för jämförbara bolag som Broviken ägde under föregående jämförelseperiod. Nyckeltalet visar tillväxten i jämförbara bolag mellan de olika perioderna.

Rörelseresultat

Resultat före finansiella poster.

Rörelsemarginal

Resultat före finansiella poster i procent av nettoomsättningen.



Avstämning och beräkning av alternativa nyckeltal

Broviken använder sig av finansiella mått som inte är definierade i IFRS redovisningsstandarder utan är så kallade alternativa nyckeltal. Dessa nyckeltal ger läsaren kompletterande data och underlättar för vidare analys av koncernens prestation över tid. Nedan visar avstämningar och redogörelse för delkomponenter

som ingår i de alternativa nyckeltal som används i denna rapport. Avstämning sker mot den mest direkt avstämbara posten, delsumman eller totalsumman som anges i de finansiella rapporterna för motsvarande period.

EBITDA, EBITA, Justerad EBITA och rörelseresultat

	2025	2024
EBITDA	560,4	417,7
Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar	-141,8	-128,3
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-20,0	-19,5
EBITA	398,6	269,9
Avskrivningar av immateriella tillgångar	-110,5	-80,2
Rörelseresultat (EBIT)	288,1	189,7
Justerad EBITA	403,9	290,5
Omvärderingar villkorade köpeskillingar (intäkter)	6,0	-
Omvärderingar villkorade köpeskillingar (kostnader)	-9,1	-3,6
Förvärvskostnader	-2,3	-12,5
Kostnader av engångskaraktär	-	-4,6
EBITA	398,6	269,9
Av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar	-110,5	-80,2
Rörelseresultat (EBIT)	288,1	189,7



ank=20260624;2026062514186

EBITDA-marginal, Justerad EBITA-marginal, EBITA-marginal och rörelsemarginal

	2025	2025
Nettoomsättning	4 354,3	3 808,3
Justerad EBITA	403,9	290,5
Justerad EBITA-marginal, %	9,3%	7,6%
EBITA	398,6	269,9
EBITA-marginal, %	9,2%	7,1%
Rörelseresultat (EBIT)	288,1	189,7
Rörelsemarginal (EBIT), %	6,6%	5,0%

Nettoskuld på balansdagen

	2025-12-31	2024-12-31
Banklån	566,1	652,7
Checkräkningskrediter	40,6	52,6
Säljarreverser	76,0	144,7
Likvida medel	-697,4	-572,9
Nettoskuld exkl. Leasing	-14,7	277,0
Leasingskulder	322,0	325,6
Nettoskuld	307,3	602,6

Soliditet

	2025-12-31	2024-12-31
Eget kapital	3 266,8	2 965,1
Balansomslutning	5 637,7	5 669,8
Soliditet	57,9%	52,3%



Styrelsens underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningsstandard i Sverige och att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder.

Årsredovisningen och koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de bolag som ingår i koncernen står inför. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 23 april 2026.

Koncernens resultat och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 21 maj 2026.

Stockholm den 23 april 2026

Ann-Charlotte Jarleryd, Ledamot
Staffan Hanstorp, Ledamot
Mathias Wilkne, Ledamot
Charlotte Bergman, Ordförande
Per Granath, Ledamot och verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 23 april 2026

KPMG AB
Dan Beitner, Auktoriserad revisor



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Broviken Gruppen AB,
org. nr 559220-0538.

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Broviken Gruppen AB för år 2025 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 27-30. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 25-98 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 27-30. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 27-30. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.



Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Broviken Gruppen AB för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet.

Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 27-30 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 23 april 2026

KPMG AB

Dan Beitner, Auktoriserad revisor



Verifikat

Dokument-ID 09222115557576183667

Dokument

Broviken Gruppen - Årsredovisning 2025 - signerad
Huvuddokument
101 sidor
Startades 2026-04-23 08:56:20 CEST (+0200) av Christer
Hansson (CH)
Färdigställt 2026-04-23 14:11:22 CEST (+0200)

Initierare

Christer Hansson (CH)
Broviken Gruppen AB
Personnummer 7002035512
Org. nr 559220-0538
christer.hansson@broviken.se
+46701812074

Signerare

Per Granath (PG)
Personnummer 195401020135
per.granath@broviken.se
+46706374018



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Per
Gustaf Vilhelm Granath"
Signerade 2026-04-23 09:14:38 CEST (+0200)

Charlotte Bergman (CB)
Personnummer 6312151068
charlotte.bergman@cbexec.se
+4670 315 78 95



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Anne
Charlotte Margareta Bergman"
Signerade 2026-04-23 09:15:36 CEST (+0200)



Verifikat

Dokument-ID 09222115557576183667

Staffan Hanstorp (SH)
Personnummer 5708311971
staffan.hanstorp@rednest.se
+46 73-377 24 30



Namnet som returnerades från svenskt BankID var
"STAFFAN HANSTORP"
Signerade 2026-04-23 09:13:22 CEST (+0200)

Ann-Charlotte Jarleryd (AJ)
Personnummer 6603190106
lotta.jarleryd@hotmail.com



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Ann-Charlotte Jarleryd"
Signerade 2026-04-23 09:16:27 CEST (+0200)

Mathias Wilkne (MW)
Personnummer 197104010751
mathias@wilkne.com



Namnet som returnerades från svenskt BankID var
"Fredrik Mathias Wilkne"
Signerade 2026-04-23 09:13:18 CEST (+0200)

Dan Beitner (DB)
KPMG AB
Personnummer 197403184257
dan.beitner@kpmg.se
+4670 331 9633



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "DAN BEITNER"
Signerade 2026-04-23 14:11:22 CEST (+0200)

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: <https://scrive.com/verify>

