

ÅRSREDOVISNING och KONCERNREDOVISNING för

Gordon Services AB

559016-9750

Räkenskapsåret

2025

Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör i Gordon Services AB intyg att resultaträkningen och balansräkning i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkning har fastställts på årsstämma den 5 maj 2026. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm den 6 maj 2026



Ali Ghocce

ÅRSREDOVISNING
och
KONCERNREDOVISNING
för

Gordon Services AB

559016-9750

Räkenskapsåret

2025

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Gordon Services AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025.

Årsredovisningen är upprättad i tusentals kronor, SEK. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Information om verksamheten

Gordon är ett last mile-företag specialiserat på samordnade flöden av temperaturkontrollerade leveranser. Vi har två affärsområden: En helhetslösning för temperaturkontrollerade last mile-leveranser och en SaaS-plattform som säljs direkt till e-handlare.

Bolaget är moderbolag till Gordon Delivery Denmark ApS, Gordon Delivery Finland Oy, Gordon Delivery Norway AS samt Distribution Center Sweden AB.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

I mars 2025 beslutade styrelsen, med stöd av bemyndigande från bolagsstämman, att införa ett incitamentsprogram i form av teckningsoptioner (serie 2025:2028) riktat till anställda och nyckelpersoner i koncernen. Programmet omfattar högst 3 000 teckningsoptioner. Varje teckningsoption ger rätt att teckna en ny aktie i bolaget till ett lösenpris om 6 069 SEK. Optionerna är föremål för en intjänandeperiod om tre år.

Förväntad framtida utveckling

Bolaget tror på tillväxt under kommande året, både genom tillväxt inom befintliga segment samt utvidgad satsning inom temperaturkontrollerad logistik. Bolaget har fortsatt satsning på att utveckla och expandera försäljning av sina SaaS-tjänster.

Den utökade satsning mot pharma som gjorts under 2025 genom utveckling av GDP-säkrade leveranslösningar som uppfyller Läke-medelsverkets uppdaterade distanshandelföreskrifter förväntas bidra med fortsatt, ökad tillväxt och öppna upp för nya kundgrupper.

Hållbarhetsupplysningar

Inledning

Allt fler köp inom handeln görs idag på nätet. Genom flera olika initiativ – från egenutvecklad teknik till deltagande i forskningsprojekt – arbetar vi för att minska klimatpåverkan inom last mile. Gordon erbjuder temperaturkontrollerade transporter i en aktiv kylkedja, där leveranser samordnas för minskade koldioxidutsläpp och mindre trafik på vägarna.

På Gordon arbetar vi inom ramen för vår uppförandekod som följer de tio principerna i FNs "Global Compact", samt övervakar våra leverantörers efterlevnad av densamma. Vi stöder och respekterar internationellt erkända mänskliga rättigheter och arbetar aktivt för att förhindra att kränkningar av dessa rättigheter sker.

Vi värnar om rätten att gå med i fackföreningar och rätten att förhandla kollektivt. Medarbetare och andra som utför tjänster åt vårt bolag ska respekteras i sin yrkesutövning och inte diskrimineras oavsett kön, könsidentitet eller könsuttryck, ras, religion, funktionsnedsättning, sexuell läggning, ålder eller politisk tillhörighet. Inte heller får någon person som är gravid eller föräldraledig missgynnas. Alla anställda är ansvariga för att motverka diskriminering och måste uppmärksamma företagsledningen på eventuella förekomster av detta.

Med vårt arbete avser vi att skapa en hållbar arbetsplats som ger positiva avtryck både hos oss själva och i omvärlden.

Nedan följer exempel på några av de initiativ som Gordon arbetat med under 2025.

Viktiga händelser 2025

Elfordon

Den regeländring som infördes i Sverige under 2024, och som möjliggör tyngre eldrivna lätta lastbilar på B-körkort, har skapat nya förutsättningar för elektrifiering av temperaturkontrollerade transporter i stadsmiljö.

Mot denna bakgrund har Gordon under 2025 etablerat en långsiktig strategi för elektrifiering av delar av verksamheten. Strategin fokuserar initialt på tre geografiska områden där förutsättningarna för eldrift är särskilt goda, med målet att successivt skala upp användningen av elfordon i takt med att tekniken och infrastrukturen utvecklas.

Gordon har även deltagit i forskningsprojektet ENKLA, där elektrifiering av lätta lastbilar i stadsmiljö studerats med en av bolagets ellastbilar. Projektet, som finansieras av Trafikverket och genomförs tillsammans med VTI (Statens väg- och transportforskningsinstitut), har analyserat hur ellastbilar fungerar i verklig drift. Studien visar att den nya generationens ellastbilar presterar minst lika bra som dieselfordon även vid krävande distributionsuppdrag med många stopp, lång körsträcka och drift av kylaggregat. Resultaten stärker förutsättningarna för en fortsatt elektrifiering av last mile-transporter i urbana miljöer.

På sträckor som inte är lämpliga för elbilar kommer vi att fortsätta erbjuda HVO till våra kunder, vilket minskar utsläppen med 90% på sträckor där diesel tidigare använts.

Kollektivavtal med Transport

Under 2025 fortsatte implementeringen av kollektivavtalet mellan Gordon Services AB:s dotterbolag Distribution Center Sweden AB och Svenska Transportarbetareförbundet. Under året har terminalarbetare anstälts i Stockholm, Uppsala och Göteborg. Implementeringen av kollektivavtalet är en del av koncernens arbete för att säkerställa tydliga och långsiktiga arbetsvillkor för medarbetare inom terminalverksamheten.

Circular

Som en del av det Vinnova-finansierade projekt som genomförs tillsammans med Jönköpings kommun, Coop Väst och Samhall, fortsatte under 2025 utvecklingen av Gordon Circular mot offentlig sektor.

Systemet ersätter engångsförpackningar som papperskassar och kartonger med återanvändbara transportkassar som samlas in, tvättas och används på nytt i ett cirkulärt flöde.

Sedan projektstarten med Jönköpings kommun har över 19 000 loopar genomförts och upp till 1 000 kassar cirkulerar varje vecka. I genomsnitt har varje kasse använts över sju gånger och den totala returgraden uppgår till cirka 96 procent. Inom äldreomsorgen, där systemet initialt testats, är returgraden 98 procent.

Projektet har även visat tydliga miljöeffekter. Enligt Jönköpings kommun sparas cirka 2 500 papperskassar varje vecka genom systemet. En livscykelanalys visar att klimatvinsten uppnås efter fem användningsvarv, en nivå som projektet redan passerat med god marginal.

Vid projektets avslut våren 2026 planerar Jönköpings kommun att fortsätta använda systemet, och flera andra kommuner har visat intresse för att ansluta sig till modellen.

Governance

För att säkerställa att Gordon alltid levererar hög kvalitet följer företaget noggrant gällande lagar och regler samt arbetar aktivt för att alla medarbetare och underleverantörer har rätt förutsättningar och villkor.

Gordon har under 2025 vidareutvecklat sitt arbete inom governance och hållbarhetsstyrning. En central del av detta arbete har varit utvecklingen av en ESG-matris som fungerar som ett ramverk för bolagets arbete med miljö, sociala frågor och bolagsstyrning.

Under året har även Gordons compliance-program utvecklats vidare. Programmet har anpassats för att bättre kunna hantera regulatoriska skillnader mellan de nordiska marknader där Gordon är verksamt, vilket stärker bolagets förmåga att säkerställa efterlevnad av lokala regelverk och branschstandarder.

Gordon Academy

Förare som kör för Gordon behöver en gedigen utbildning för att förstå de lag-, kund- och produktkrav som finns för hemleveranser av livsmedel och läkemedel. För att säkerställa att alla förare får rätt utbildning har Gordon utvecklat sin egen digitala utbildningsplattform, Gordon Academy.

Under 2025 fortsatte utvecklingen av utbildningsplattformen. Plattformen innehåller utbildningar inom områden som kundbemötande, kvalitet, livsmedelshantering samt regulatoriska krav såsom GDP (Good Distribution Practice) för läkemedel och ADR 1.3 för hantering av farligt gods. Kurserna uppdateras löpande i takt med att regelverk och kundkrav utvecklas.

Gordon Academy fungerar även som en central plattform för bolagets kvalitetsledningssystem. Här finns policys, riktlinjer och SOP:er (Standard Operating Procedures) tillgängliga för alla medarbetare. Genom att systematiskt registrera vilka utbildningar och dokument som varje person har tagit del av skapas en tydlig spårbarhet och en strukturerad uppföljning av kompetens och efterlevnad.

Ägarförhållanden

Ägare som äger 10 % eller mer är:

Ali Ghoce

Edastra AB

Flerårsöversikt (Tkr)

Koncernen	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	667 467	554 467	548 959	568 261	413 667
Resultat efter finansiella poster	13 686	-11 603	-30.004	-29 434	16 933
Balansomslutning	365 100	357 496	354 797	382 526	339 353
Soliditet (%)	40	37	40	44	56

Moderbolaget	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	466 779	395 337	381 894	398 817	324 262
Resultat efter finansiella poster	11 532	-11 451	-31 074	-31 115	12 903
Balansomslutning	213 904	196 725	210 814	245 508	233 416
Soliditet (%)	66	67	67	67	80

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (tkr):

Överkursfond	214 708
Balanserad förlust	-110 727
Årets vinst	9 302
	113 283

Disponeras så att	
i ny räkning överföres	113 283

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

Koncernens Resultaträkning

Tkr	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	4	667 467	554 467
Aktiverat arbete för egen räkning		9 108	7 490
Övriga rörelseintäkter	5	6 867	8 177
Summa rörelsens intäkter		683 442	570 133
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-511 959	-435 023
Övriga externa kostnader	6	-29 279	-27 583
Personalkostnader	7	-81 130	-62 721
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	13-16+18	-41 863	-52 370
Övriga rörelsekostnader		-2 507	-2 007
Summa rörelsens kostnader		-666 738	-579 704
Rörelseresultat		16 704	-9 570
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	1 664	2 797
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-4 683	-4 830
Summa resultat från finansiella poster		-3 018	-2 033
Resultat efter finansiella poster		13 686	-11 603
Resultat före skatt		13 686	-11 603
Skatt på årets resultat	10	-2 867	2 345
Årets resultat från kvarvarande verksamheter		10 819	-9 258
Resultat från avvecklad verksamhet	11	0	-1 733
Årets resultat		10 819	-10 992
Rapport över totalresultat			
Omräkningsdifferenser		431	-156
Årets övriga totalresultat		431	-156
Summa totalresultat från kvarvarande verksamheter		11 250	-9 415
Summa totalresultat från avvecklad verksamhet		0	-1 733

Koncernens Balansräkning

Tkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	13	28 676	24 629
Övriga immateriella anläggningstillgångar	14	179	0
Summa immateriella anläggningstillgångar		28 855	24 629
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	15	14 607	14 226
Inventarier, verktyg och installationer	16	5 898	4 574
Pågående nyanläggningar	17	0	192
Nyttjanderättstillgångar	18	124 911	135 053
Summa materiella anläggningstillgångar		145 416	154 044
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga fordringar	19	7 336	8 696
Uppskjutna skattefordringar	20	19 000	21 954
Summa finansiella anläggningstillgångar		26 336	30 650
Summa anläggningstillgångar		200 607	209 323
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		74 401	61 862
Övriga fordringar		1 428	1 853
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	1 433	6 898
Summa kortfristiga fordringar		77 263	70 613
Kassa och bank	22	87 231	77 560
Summa omsättningstillgångar		164 493	148 173
SUMMA TILLGÅNGAR		365 100	357 496

Koncernens Balansräkning

Tkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
Aktiekapital	23	131	131
Övrigt tillskjutet kapital	23	214 708	213 071
Annan eget kapital inklusive årets resultat		-67 822	-80 887
Summa eget kapital		147 017	132 315
<i>Långfristiga skulder</i>			
Leasingskulder	24	99 313	105 755
Summa långfristiga skulder		99 313	105 755
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut		0	611
Leverantörsskulder		52 138	49 071
Aktuella skatteskulder		1 057	643
Leasingskulder	24	26 600	38 279
Övriga skulder		10 552	7 489
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	28 423	23 332
Summa kortfristiga skulder		118 770	119 426
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		365 100	357 496

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Tkr

		Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings reserver	Annan eget kapital inkl årets resultat	Summa
Ingående balans 2024-01-01	Not	131	213 079	147	-70 243	143 115
Teckningsoptioner	23		-8			-8
Övriga totalresultatposter				156		156
Justering fg års resultat					44	44
Årets resultat					-10 992	-10 992
Utgående balans 2024-12-31		131	213 071	304	-81 191	132 315
Teckningsoptioner	23		1 636			1 636
Övriga totalresultatposter				-431		-431
Justering fg års resultat					2 677	2 677
Årets resultat					10 819	10 819
Utgående balans 2025-12-31		131	214 708	-127	-67 695	147 017

Koncernens Kassaflödesanalys

Tkr	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före finansiella poster		16 704	-9 570
Resultat från avvecklad verksamhet	11	0	-2 183
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	26	42 012	54 655
Erhållen ränta		1 664	2 797
Erlagd ränta		-4 683	-4 830
Betald skatt	10	251	-196
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		55 949	40 673
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av kundfordringar		-13 630	-9 021
Förändring av kortfristiga fordringar		211	673
Förändring av leverantörsskulder		3 822	2 656
Förändring av kortfristiga skulder		7 871	-76
Kassaflöde från den löpande verksamheten		54 223	34 905
Investeringsverksamheten			
Investering i immateriella tillgångar	13	-11 811	-10 932
Investering i förbättringsutgifter	15	-2 676	-3 116
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	16+17	-2 842	-2 595
Lämnade depositioner	19	-939	-2 751
Återbetalda depositioner	19	2 072	562
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-16 196	-18 833
Finansieringsverksamheten			
Teckningsoptioner		1 636	-8
Amortering av lån		0	-600
Amortering av leasingkulder		-29 508	-41 604
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-27 872	-42 212
Årets kassaflöde		10 155	-26 141
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		77 560	103 447
Valutakursförändringar		-484	253
Likvida medel vid årets slut	22	87 231	77 560

Moderbolagets Resultaträkning

Tkr	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	27+33	466 779	395 337
Aktiverat arbete för egen räkning		9 108	7 490
Övriga rörelseintäkter	28	22 201	17 040
Summa rörelsens intäkter		498 088	419 866
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter	33	-365 083	-312 223
Övriga externa kostnader	29+33+32	-48 879	-54 897
Personalkostnader	30	-64 019	-56 993
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-9 802	-8 311
Övriga rörelsekostnader		-378	-1 408
Summa rörelsens kostnader		-488 161	-433 833
Rörelseresultat		9 926	-13 966
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	31	1 673	2 712
Räntekostnader och liknande resultatposter		-67	-197
Summa resultat från finansiella poster		1 606	2 515
Resultat efter finansiella poster		11 532	-11 451
Bokslutsdispositioner			
Mottagna koncernbidrag		240	0
Summa bokslutsdispositioner		240	0
Resultat före skatt		11 772	-11 451
Skatt på årets resultat	34	-2 470	2 323
Årets resultat		9 302	-9 129

Moderbolagets Balansräkning

Tkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	35	28 676	24 629
Övriga immateriella anläggningstillgångar	36	179	0
Summa immateriella anläggningstillgångar		28 855	24 629
Materiella anläggningstillgångar			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	37	8 240	6 777
Inventarier, verktyg och installationer	38	3 139	3 439
Pågående nyanläggningar	39	0	192
Summa materiella anläggningstillgångar		11 378	10 408
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	40	205	205
Fordringar hos koncernföretag	41	7 000	0
Andra långfristiga fordringar	42	4 739	4 849
Uppskjutna skattefordringar	43	17 253	19 722
Summa finansiella anläggningstillgångar		29 196	24 776
Summa anläggningstillgångar		69 430	59 813
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		56 841	43 195
Fordringar hos koncernföretag		11 301	16 745
Övriga fordringar		18	459
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		6 550	6 122
Summa kortfristiga fordringar		74 710	66 521
Kassa och bank	44	69 764	70 392
Summa omsättningstillgångar		144 474	136 913
SUMMA TILLGÅNGAR		213 904	196 725

Moderbolagets Balansräkning

Tkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	23	131	131
Fond för utvecklingsutgifter	23	28 676	24 629
Summa bundet eget kapital		28 808	24 760
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		214 708	213 071
Balanserad vinst eller förlust		-110 727	-97 551
Årets resultat		9 302	-9 129
Summa fritt eget kapital		113 283	106 391
Summa eget kapital		142 091	131 152
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		0	611
Leverantörsskulder		38 306	36 566
Aktuella skatteskulder		593	764
Skulder till koncernföretag		1 825	0
Övriga skulder		6 454	5 765
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	45	24 635	21 868
Summa kortfristiga skulder		71 813	65 574
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		213 904	196 725

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Tkr

		Aktie- kapital	Fond för utvecklings- utgifter	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat inkl årets resultat	Summa
	Not					
Ingående balans 2024-01-01		131	11 756	213 079	-84 678	140 289
Teckningsoptioner	23			-8		-8
Fond för FOU			12 873		-12 873	0
Årets resultat					-9 129	-9 129
Utgående balans 2024-12-31		131	24 629	213 071	-106 680	131 152
Teckningsoptioner	23			1 636		1 636
Fond för FOU			4 048		-4 048	0
Årets resultat					9 302	9 302
Utgående balans 2025-12-31		131	28 676	214 708	-101 425	142 091

Moderbolagets Kassaflödesanalys

Tkr	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat före finansiella poster		9 926	-13 966
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	46	10 042	9 639
Erhållen ränta		1 673	2 712
Erlagd ränta		-67	-197
Betald skatt		266	-111
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		21 841	-1 923
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av kundfordringar		-14 017	-2 085
Förändring av kortfristiga fordringar		5 391	-2 077
Förändring av leverantörsskulder		3 565	268
Förändring av kortfristiga skulder		2 845	-4 579
Kassaflöde från den löpande verksamheten		19 625	-10 396
Investeringsverksamheten			
Investering i immateriella tillgångar	35	-11 811	-10 932
Investering i förbättringsutgifter	37	-2 450	-178
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	38+39	-738	-2 249
Lämnade depositioner	42	-908	-2 224
Återbetalda depositioner	42	1 018	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-14 889	-15 584
Finansieringsverksamheten			
Förvärv av koncernföretag		0	-25
Teckningsoptioner		1 636	-8
Amortering av lån		0	-600
Lån inom koncern		-7 000	1 341
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-5 364	707
Årets kassaflöde		-627	-25 272
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		70 392	95 664
Likvida medel vid årets slut	44	69 764	70 392

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

ALLMÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen upprättas i enlighet med årsredovisningslagen, RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner", International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU.

Moderföretagets årsredovisning har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och RFR 2 "Redovisning för juridiska personer". Rekommendationen innebär att moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen förutom i de fall årsredovisningslagen eller gällande skatteregler begränsar möjligheterna att tillämpa IFRS. Skillnader mellan moderbolagets och koncernen redovisningsprinciper redogörs för under moderbolagets redovisningsprinciper nedan.

Nya och ändrade standarder samt förbättringar som trätt i kraft 2025 har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter för räkenskapsåret.

Grunder för redovisningen

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden. De balansposter som rubriceras omsättningstillgångar och kortfristiga skulder förväntas återvinnas och betalas inom 12 månader. Alla andra balansposter förväntas återvinnas eller betalas senare. Koncernens funktionella redovisningsvaluta är svenska kronor. Koncernredovisningen är angiven i tusentals svenska kronor (TSEK) där ingen annat anges. Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av Koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges under rubriken "Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål".

Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu ej trätt ikraft

De nya och ändrade standarder och tolkningar som givits ut men som träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter den 1 januari 2026 har ännu inte börjat tillämpas av koncernen. Det är företagsledningens bedömning att dessa, när de tillämpas första gången, inte kommer att få någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

KONCERNENS REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisning

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Omräkning av utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

Valutakursvinster och förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader. Omräkningsdifferensen för icke-monetära finansiella tillgångar och skulder redovisas som en del av verkligt värdevinster eller förluster.

Följande valutakurser har använts vid upprättande av koncernredovisning och årsredovisning

	Genomsnitt	Genomsnitt	Balansdagens kurs	Balansdagens kurs
	2025-01-01	2024-01-01		
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
DKK	1,48	1,53	1,45	1,54
EUR	11,07	11,43	10,82	11,49
NOK	0,94	0,98	0,91	0,97

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan omräknas till koncernen rapportvaluta enligt följande:

- Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs,
- Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs, samt
- Alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat

Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter till övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utlandsverksamhet, helt eller delvis, förs de kursdifferenser som redovisats i övrigt totalresultat till resultaträkningen och redovisas som en del av realisationsvinsten eller förlusten.

Immateriella anläggningstillgångar

Egenutvecklad programvara

Kostnader för underhåll av programvara kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till utveckling och testning av identifierbara och unika programvaruprodukter som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa programvaran så att den kan användas,
- Företagets avsikt är att färdigställa programvaran och att använda eller sälja den,
- Det finns förutsättningar att använda eller sälja programvaran,
- Det kan visas hur programvaran genererar troliga framtida ekonomiska fördelar,
- Adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen finns,
- Möjlighet att använda eller sälja programvaran finns, och
- De utgifter som är hänförliga till programvaran under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Direkt hänförliga utgifter som balanseras som en del av programvaran, innefattar utgifter för anställda. Övriga utvecklingskostnader, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår.

Utvecklingskostnader som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period. Utvecklingskostnader för programvara som redovisas som tillgång skrivs av linjärt under sin bedömda nyttjandeperiod (5 år).

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Utgifter för förbättring av materiella anläggningstillgångar, bestående av kategorierna Inventarier, verktyg och installationer samt förbättringsutgifter på annans fastighet, prestanda utöver ursprunglig nivå ökar tillgångens redovisade värde. Avskrivningarna baseras på anskaffningsvärden vilka, efter avdrag för eventuella restvärden, fördelas över uppskattad nyttjandeperiod.

Avskrivningarna har baserats på en bedömning av tillgångarnas nyttjandeperiod.

Följande avskrivningstider tillämpas:

- 20% balanserade utgifter för utvecklingsarbeten
- 20-25% för inventarier, verktyg och installationer
- 10-20% för förbättringsutgifter på annans fastighet

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

Immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod eller immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan prövas årligen, eller vid indikation på värdeminskning, avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Leasingavtal

Leasingavtal redovisas i balansräkningen som nyttjanderättstillgång och leasingkulda i enlighet med IFRS 16. Leasingkulder redovisas inom övriga lån och värderas till nuvärdet av framtida leasingavgifter. Leasingavgifterna diskonteras med användning av en räntesats som reflekterar vad koncernen skulle behöva betala för en finansiering genom lån för att förvärva en motsvarande tillgång, med motsvarande säkerhet och motsvarande period. Nyttjanderättstillgångar presenteras som materiella anläggningstillgångar och värderas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Leasingavgiften för kortfristiga leasingavtal och leasingavtal med lågt värde, kostnadsförs linjärt över leasingperioden. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering av skulden enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad det räkenskapsår då utgifterna uppkommer.

Leasingkulden värderas initialt till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid inledningsdatumet diskonterat med användning av leasingavtalets implicita ränta, om denna räntesats kan fastställas. Om denna räntesats inte kan fastställas används den marginella låneräntan. Den marginella låneräntan definieras som den räntesats som en leasetagare skulle behöva betala för en finansiering genom lån under motsvarande period, och med motsvarande säkerhet, för nyttjanderättstillgång av en tillgång i en liknande ekonomisk miljö.

Leasingavgifter som inkluderas i värderingen av leasingkulden omfattar:

- Fasta avgifter med avdrag för eventuella förmåner i samband med teckning av leasingavtal,
- Variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av det index eller det pris som gällde vid inledningsdatumet.

På hyresavtalen har årlig indexjustering gjorts på samtliga avtal som berörs av index. Indexet är satt till en genomsnittlig ränta för alla avtal baserat på historisk utveckling av konsumentprisindex med hänsyn tagen till antagen framtida utveckling kommande år.

Finansiella tillgångar

Koncernen klassificerar och värderar sina finansiella tillgångar utifrån den affärsmodell som hanterar tillgångens kontrakterade kassaflöden samt karaktären på tillgången. De finansiella tillgångarna klassificeras i någon av följande kategorier: finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde, finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat samt finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde över resultaträkningen.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

För närvarande har koncernen endast finansiella tillgångar som normalt inte säljs utanför koncernen och där syftet med innehavet är att erhålla kontraktssnliga kassaflöden. Samtliga finansiella tillgångar klassificeras som finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Likvida medel

I likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

Vid anskaffning av finansiella tillgångar redovisas förväntade kreditförluster löpande under innehavstiden, normalt med beaktande av kreditförlustrisk inom de närmaste 12 månaderna. I det fall kreditrisken ökat väsentligt reserveras för de kreditförluster som förväntas inträffa under hela tillgångens löptid. Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av kreditförluster som bygger på historiska data gällande betalningsförmåga hos motparten. Utifrån historiska data bedöms de förväntade kreditförlusterna vara begränsade.

Eget kapital*Aktiekapital*

Stamaktier klassificeras som aktiekapital.

Emissionskostnader

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya stamaktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Finansiella skulder*Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde*

Koncernen har endast finansiella skulder som klassificeras och värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Redovisning sker inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader.

Aktuell och uppskjuten inkomstskatt

Redovisning av inkomstskatt inkluderar aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatten redovisas i resultaträkningen, förutom i de fall den avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderbolagets dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Den gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det bokförda värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av den skattesats som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda skattefordran realiseras eller skatteskulden regleras.

Uppskjuten skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas mot vilka de temporära skillnaderna kan nyttjas.

Uppskjuten skatteskuld beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag och intresseföretag, förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

Finansnetto

Finansnettot består av ränteintäkter och räntekostnader. För de fordringar och skulder som ingår i den finansiella nettoskulden ingår även eventuella valutakursvinster och förluster i räntenettet. Där ingår även transaktionskostnader för tillgångar och skulder som ingår i den finansiella nettoskulden. Ränteintäkter och räntekostnader fördelas över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Ersättningar till anställda

Skulder för löner och ersättningar och betald frånvaro, som förväntas bli reglerad inom 12 månader efter räkenskapsårets slut, redovisas som kortfristiga skulder till det belopp som förväntas bli betalt när skulderna regleras, utan hänsyn till diskontering. Kostnaden redovisas i takt med att tjänsterna utförs av de anställda.

Koncernen har utfärdat flera optionsprogram som inte utgör aktierelaterade ersättningar. I samtliga fall har verkligt värde erlagts för optionerna och därför redovisar inte koncernen någon kostnad i resultaträkningen. Detaljer om optionsprogram som inte avser aktierelaterade ersättningar anges i not 23.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Hyresintäkter från uthyrning av företagets lokaler redovisas linjärt över hyresperioden.

Företaget har följande intäktsströmmar:

- Lastmile leveranser
- SaaS plattform

Bolaget redovisar intäkter när den avtalsenliga förpliktelsen gentemot slutkunden uppfylls.

Utförande av tjänster är specifika skyldigheter att leverera för vilka intäkten redovisas i den period i vilken tjänsterna är utförda/levererade när resultatet/konsekvenserna av avtalet kan bedömas på ett pålitligt sätt.

Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas, fördelat över löptiden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Avtalstillgångar och avtalsskulder

Tidpunkten för intäktsredovisning, fakturering och inbetalningar leder till fakturerade kundfordringar, ofakturerade kundfordringar (avtalstillgångar) samt förskottsbetalning från kund (avtalsskulder) i koncernens balansräkning. Betalningsvillkoren varierar från kontrakt till kontrakt och beror på vad som har avtalats med kunden.

Offentliga bidrag och skattereduktioner

Offentliga bidrag redovisas först då det föreligger rimlig säkerhet att bidragen kommer att erhållas för och koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidragen. Då redovisas bidragen som en övrig intäkt under den period som kostnaderna anses hänförliga.

Segmentsredovisning

Koncernens VD, som högste verkställande beslutsfattare, följer upp och analyserar resultat och finansiell ställning för koncernen som helhet samt på dis-aggregerad nivå. Därmed beslutar VD även om fördelning av resurser och fattar strategiska beslut utifrån konsolideringen som helhet. Baserat på ovanstående analys utifrån IFRS 8 konstateras att koncernen endast utgörs av ett rapporterande segment.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen är upprättad enligt den indirekta metoden har använts vilket innebär att nettoresultatet justerats för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden, samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

MODERFÖRETAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

I följande fall överensstämmer moderföretagets redovisningsprinciper inte med koncernens:

Andelar i koncernföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar. I det fall det finns indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är återvinningsvärdet lägre än det redovisade värdet görs nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten Resultat från andelar i koncernföretag.

Finansiella instrument

I moderbolaget tillämpas inte IFRS 9 förutom vid beräkning av eventuell nedskrivning eller förlustriskreservering då samma principer i koncernen tillämpas. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuella nedskrivningar och finansiella omsättningstillgångar till det lägsta av anskaffningsvärdet och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader.

Moderföretagets resultat- och balansräkning är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1, Utformning av finansiella rapporter, som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar samt rubriceringar i eget kapital.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSAÄNDAMÅL

Uppskattningar och bedömningar utvärderas kontinuerligt och baseras på historisk erfarenhet tillsammans med andra faktorer, inklusive eventuella förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. Uppskattningarna för redovisningssyfte som härrör från dessa, motsvarar per definition sällan de faktiska resultaten. Uppskattningarna och antagandena som kan utgöra en risk för betydande justeringar av de redovisade värdena på tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår anges nedan.

Egen programvara

Utvecklingskostnader bibehålls baserat på vad som beskrivs i avsnittet "Immateriella tillgångar". Koncernen har uppskattat den tekniska livslängden som påverkar den redovisade kostnaden för avskrivningar i resultaträkningen och värderingen av tillgångar i balansräkningen.

Intäkter

Koncernen har analyserat och utvärderat IFRS 15 som ett regelverk och har gjort bedömningar om den tidpunkt då kontrollen överförs till kunden löpande under avtalstiden eller vid en viss tidpunkt. Intäktsredovisningen baseras på denna bedömning.

Leasing och nyttjanderättstillgångar

Vid redovisning av leasingavtal enligt IFRS 16 gör koncernen ett antal bedömningar och uppskattningar som påverkar värderingen av såväl leasingåtaganden som nyttjanderättstillgångar. En central uppskattning avser fastställandet av diskonteringsräntan som används för att nuvärdesberäkna framtida leasingbetalningar. Då den implicita räntan i leasingavtalen sällan är direkt observerbar, fastställs den marginella låneräntan baserat på koncernens bedömning av aktuell finansieringskostnad för liknande tillgångar, löptider och säkerheter.

Vidare görs bedömningar av leasingperiodens längd, särskilt i de fall där förlängnings- eller uppsägningsoptioner föreligger. Dessa bedömningar baseras på affärsmässiga överväganden och kan påverka både leasingåtagandets storlek och den redovisade nyttjanderättstillgången.

Ändrade antaganden eller omständigheter kan medföra justeringar av redovisade värden framgent.

Not 2 Justering av ingående balanser avseende leasing enligt IFRS 16

Under räkenskapsåret har koncernen implementerat ett nytt systemstöd för beräkning och redovisning av leasingavtal enligt IFRS 16. Tidigare har beräkningar utförts i ett Excelbaserat verktyg. I samband med övergången har en genomgång och kvalitetssäkring av leasingportföljen genomförts.

Implementeringen av det nya systemet har medfört vissa justeringar av ingående balanser per 1 januari 2025. Justeringarna hänförs sig främst till:

- uppdatering av diskonteringsräntor enligt koncernens aktuella finansieringskostnad
- justering av indexuppräknings
- korrigering av tidigare identifierade beräkningsavvikelser

Effekten av dessa justeringar redovisas mot balanserade vinstmedel per 1 januari 2025 och påverkar följande poster:

Nyttjanderättstillgångar	-407 341
Leasingskulder	3 778 466
Uppskjuten skattefordran	-694 452
Balanserade vinstmedel	-3 371 125

Justeringarna har inte haft någon påverkan på kassaflödet.

Bolaget bedömer att förändringen inte utgör en ändring av redovisningsprincip enligt IAS 8, utan är en följd av förbättrad beräkningsprecision och systemstöd. Jämförelsetal har därför inte omräknats.

Not 3 Finansiell riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerat för olika typer av finansiella risker såsom marknads, likviditets och kreditrisker. Marknadsrisken består av valutarisk och ränterisk. Riskhanteringen sköts enligt fastställda principer där koncernens övergripande riskhantering fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens resultat och ställning. Det är styrelsen som är ytterst ansvarig för exponering, hantering och uppföljning av koncernens finansiella risker.

Valutarisker

Med valutarisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade valutakurser. Exponeringen för valutarisk härrör huvudsakligen från betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering innebär en risk att resultatet påverkas negativt av fluktuationer för ändrade valutakurser för de kassaflöden som sker i utländsk valuta. Koncernens in- och utflöden består huvudsakligen av DKK, EUR och NOK.

Känslighetsanalys för transaktionsexponering. Känslighetsanalysen nedan för valutarisken visar koncernens känslighet vid en ökning respektive minskning om 5% av SEK gentemot de tre mest väsentliga valutorna. För transaktionsexponeringen visas hur koncernens rörelseresultat hade påverkats vid en förändring av valutakursen. Detta inkluderar även utestående monetära fordringar och skulder i utländsk valuta på balansdagen.

Ränterisk relaterad till kassaflöden och verkliga värden

Ränterisken är risken för att värdet på finansiella tillgångar och skulder varierar beroende på förändringar i marknadsräntorna. Koncernen har för närvarande endast räntebärande finansiella tillgångar i form av banktillgodohavanden i moderbolaget.

Beräknat på finansiella räntebärande tillgångar i utländsk valuta i moderbolaget skulle en procentuell förändring av marknadsräntan påverka koncernens resultat med 197 tkr.

	2025	2024
DKK +/- 5%	1 556	1 567
EUR +/- 5%	0	4
NOK +/- 5%	1 724	1 710

Ränterisk relaterad till kassaflöden och verkliga värden

Ränterisken är risken för att värdet på finansiella tillgångar och skulder varierar beroende på förändringar i marknadsräntorna.

Likviditets och finansieringsrisk

Med likviditetsrisk avses risken att koncernen får problem med att möta dess åtagande relaterade till koncernens finansiella skulder. Med finansieringsrisk avses risken att koncernen inte kan uppbringa tillräcklig finansiering till en rimlig kostnad. Löptidsfördelning avseende kontraktssenliga betalningsåtaganden relaterade till koncernens finansiella skulder presenteras i tabellerna nedan. Belopp i utländsk valuta är i förekommande fall omräknade till svenska kronor till balansdagens valutakurser.

Kreditrisk och motpartsrisk

Med kreditrisk avses risken för att motparten i en transaktion orsakar koncernen förlust genom att inte fullfölja sina avtalsenliga förpliktelser. Koncernen är exponerad mot ett fåtal motparter i sina kundfordringar, upplupna intäkter och banktillgodohavanden. Kreditrisken bedöms vara begränsad då motparterna anses ha god betalningsförmåga.

Koncernens maximala exponering för kreditrisk bedöms motsvaras av redovisade värden på samtliga finansiella tillgångar och framgår av tabellen nedan.

Finansiella instrument

I nedanstående tabell presenteras koncernens finansiella tillgångar och skulder, upptagna till redovisat värde respektive verkligt värde, klassificerade i kategorierna enligt IFRS 9.

	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa verkligt värde	Summa redovisat värde
Tillgångar i balansräkningen			
Kundfordringar	61 862	61 862	61 862
Övriga fordringar	1 853	1 853	1 853
Upplupna intäkter	0	0	0
Kassa och bank	77 560	77 560	77 560
Andra långfristiga fordringar	8 696	8 696	8 696
Summa 2024-12-31	149 970	149 970	149 970
Tillgångar i balansräkningen			
Kundfordringar	74 401	74 401	74 401
Övriga fordringar	1 428	1 428	1 428
Upplupna intäkter	0	0	0
Kassa och bank	87 231	87 231	87 231
Andra långfristiga fordringar	7 336	7 336	7 336
Summa 2025-12-31	170 396	170 396	170 396
	Övriga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa verkligt värde	Summa redovisat värde
Skulder i balansräkningen			
Skulder till kreditinstitut	611	611	611
Leverantörsskulder	49 071	49 071	49 071
Leasingskulder	144 034	144 034	144 034
Övriga skulder	7 489	7 489	7 489
Upplupna kostnader	23 332	23 332	23 332
Summa 2024-12-31	224 537	224 537	224 537
Skulder i balansräkningen			
Skulder till kreditinstitut	0	0	0
Leverantörsskulder	52 138	52 138	52 138
Leasingskulder	125 914	125 914	125 914
Övriga skulder	10 552	10 552	10 552
Upplupna kostnader	28 423	28 423	28 423
Summa 2025-12-31	217 027	217 027	217 027

Löptidsfördelning av kontraktssenliga betalningsåtaganden relaterade till koncernens finansiella skulder framgår av tabellen nedan.

	2024-12-31				
	Inom 3 mån	3mån-1år	1-5 år	Över 5 år	Totalt
Skulder till kreditinstitut	250	361	0	0	611
Leverantörsskulder	49 071	0	0	0	49 071
Leasingskulder	9 356	28 923	67 027	38 728	144 034
Övriga skulder	0	7 489	0	0	7 489
Upplupna kostnader	17 409	5 923	0	0	23 332
Summa	76 087	42 696	67 027	38 728	224 537

	2025-12-31				
	Inom 3 mån	3mån-1år	1-5 år	Över 5 år	Totalt
Skulder till kreditinstitut	0	0	0	0	0
Leverantörsskulder	52 138	0	0	0	52 138
Leasingskulder	6 485	20 115	78 578	20 735	125 914
Övriga skulder	0	10 552	0	0	10 552
Upplupna kostnader	19 455	8 968	0	0	28 423
Summa	78 078	39 635	78 578	20 735	217 027

I slutet av 2025 har ett nytt avtal för terminal i Oslo tecknats. Hyresstarten är 2026 och ingår därmed inte i bokförd leasingskuld per 2025-12-31.

Kundfordringar - Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar brutto	75 016	62 445
Reserv för förväntade kreditförluster	-615	-583
Summa kundfordringar netto efter reserv för förväntade	74 401	61 862

Reserveringar förväntade kreditförluster	2025-12-31	2024-12-31
Ingående balans	583	211
Ökning av förlustreserven, förändring redovisad i resultaträkningen	226	473
Under året bortskrivna kundfordringar	-32	-81
Återföring av ej utnyttjat belopp	-162	-20
Utgående balans	615	583

Åldersanalys	2025-12-31	2024-12-31
Ej förfallna	66 947	55 032
1 - 30 dagar	7 335	4 168
31 - 90 dagar	62	583
> 90 dagar	672	2 662
Summa	75 016	62 445

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar är följande på helår

	2025-12-31	2024-12-31
SEK	57 332	43 489
DKK	8 813	11 580
EUR	1 586	1 913
NOK	7 286	5 463
Summa	75 016	62 445

Likvida medel - Koncernen

Likvida medel per valuta

	2025-12-31	2024-12-31
SEK	67 435	66 457
DKK	7 289	5 073
EUR	1 078	1 353
NOK	11 428	4 677
Summa	87 231	77 560

Not 4 Nettoomsättning - Koncernen

Koncernen	2025	2024
Transporttjänster	648 793	538 159
Tech-plattform	18 674	16 307
Totalt	667 467	554 467

Koncernen	2025	2024
Sverige	450 479	387 215
Danmark	136 378	111 496
Finland	10 486	9 365
Norge	65 646	45 800
Övriga Europa	4 479	590
Totalt	667 467	554 467

Not 5 Övriga rörelseintäkter - Koncernen

Koncernen	2025	2024
<i>Övriga rörelseintäkter uppdelade på intäktslag</i>		
Hysesintäkter	1 093	956
Erhållna bidrag	272	272
Försäljning av fordon	1 395	2 270
Valutakursvinster	148	283
Övriga	3 958	4 396
Summa	6 866	8 177

Not 6 Ersättning till revisorerna - Koncernen

Ersättning till revisorerna	2025	2024
Nexia Revision Stockholm		
- Revisionsuppdraget	396	366
Summa	396	366

Ersättning till revisorerna	2025	2024
Christensen Kjærulff Statsautoriseret revisionsaktieselskab		
- Revisionsuppdraget	111	123
Summa	111	123

Ersättning till revisorerna	2025	2024
APK Auditing Oy		
- Revisionsuppdraget	17	46
Summa	17	46

Ersättning till revisorerna	2025	2024
Sens Revisjon AS		
- Revisionsuppdraget	0	53
BHL DA		
- Revisionsuppdraget	61	30
Summa	61	83

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisning och bokföringen samt styrelsens och VDs förvaltning samt revision utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Med övriga tjänster avses rådgivning avseende redovisningsfrågor samt rådgivning kring processer och intern kontroll.

Not 7 Personal - Koncernen

Kostnader för ersättningar till anställda	2025	2024
Löner och andra ersättningar	56 604	43 033
Sociala avgifter	16 843	12 589
Pensionskostnader	6 475	5 433
Summa	79 922	61 055

Styrelse och verkställande direktör		
Löner och andra ersättningar	2 325	2 143
Sociala avgifter	679	566
Pensionskostnader	516	496
Summa	3 520	3 206

Övriga ledande befattningshavare, 6 st (6 st)		
Löner och andra ersättningar	6 944	5 862
Sociala avgifter	2 253	1 842
Pensionskostnader	1 958	1 278
Summa	11 155	8 981

Medelantalet anställda	2025		2024	
	Medeltalet anställda	Varav män	Medeltalet anställda	Varav män
Koncernen	91	69	71	49
	91	69	71	49

Könsfördelning i koncernen (inkl. dotterföretag) för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

	2025		2024	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	7	6	7	6
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	7	5	7	5

Not 8 Ränteintäkter - Koncernen

	2025	2024
Övriga ränteintäkter	1 664	2 797
Summa	1 664	2 797

Not 9 Räntekostnader - Koncernen

	2025	2024
Almi lån	19	132
Ränta på leasingskulder	4 582	4 645
Övriga räntekostnader	82	53
Summa	4 683	4 830

Not 10 Inkomstskatt - Koncernen

Skatt på årets resultat	2025	2024
Aktuell skatt	-457	-52
Uppskjuten skatt	-2 409	2 397
Totalt redovisad skatt	-2 867	2 344

Avstämning av effektiv skatt	2025	2024
Resultat före skatt	13 686	-11 603
Skatt 20,6%	-2 819	2 390
Skatteeffekt ej aktiverade underskott	0	0
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	130	15
Skatteeffekt i förändring av uppskjuten skatteskuld	-150	-53
Effekt av utländska skattesatser	-28	-8
Årets redovisade skattekostnad	-2 867	2 344

Not 11 Resultat från avvecklad verksamhet

Koncernen har i slutet av 2023 tagit beslut att avveckla de kyllda paketskåpen. Skåpen är under försäljning men nedskrivning har gjorts av resterande belopp av skåpen då utsikterna för en försäljning bedöms låg.

	2025	2024
Intäkter	0	132
Råvaror och förnödenheter	0	0
Övriga externa kostnader	0	-1 036
Avskrivning/nedskrivning	0	-1 278
Resultat före skatt	0	-2 183
Inkomstskatt	0	450
Resultat från avvecklad verksamhet efter skatt	0	-1 733
Övrigt totalresultat från avvecklad verksamhet	0	-1 733
<u>Övriga externa kostnader</u>		
Leasing	0	646
Hyror & underhåll	0	390
Totalt	0	1 036
<u>Avskrivning/nedskrivning</u>		
Anskaffningsvärde vid lösen	0	-1 278
Nettoförsäljningsvärde	0	0
Förmedlingsavgift 8%	0	0
Fraktkostnad	0	0
Totalt	0	-1 278

Not 12 Koncernens sammansättning

Bolagsnamn	Org.nr	Säte	Ägarandel
Dotterbolag till Gordon Services AB			
Gordon Delivery Denmark Aps	41720107	Köpenhamn, Danmark	100%
Gordon Delivery Finland Oy	32360393	Helsingfors, Finland	100%
Gordon Delivery Norway AS	927759608	Oslo, Norge	100%
Distribution Center Sweden AB	559483-6057	Stockholm, Sverige	100%

Not 13 Immateriella anläggningstillgångar - Koncernen

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	41 997	31 065
Inköp	11 811	10 932
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	53 808	41 997
Ingående avskrivningar	-17 368	-11 070
Årets avskrivningar	-7 764	-6 297
Utgående ackumulerade avskrivningar	-25 132	-17 368
Utgående redovisat värde	28 676	24 629

Not 14 Övriga immateriella anläggningstillgångar

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Inköp	192	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	192	0
Ingående avskrivningar	0	0
Årets avskrivningar	-13	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-13	0
Utgående redovisat värde	179	0

Not 15 Förbättringsutgifter på annans fastighet - Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	17 160	13 840
Inköp	2 676	3 116
Omräkningsdifferenser	-540	204
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	19 297	17 160
Ingående avskrivningar	-2 934	-1 419
Årets avskrivningar	-1 854	-1 482
Omräkningsdifferenser	98	-33
Utgående ackumulerade avskrivningar	-4 690	-2 934
Utgående redovisat värde	14 607	14 226

Not 16 Inventarier, verktyg och installationer - Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	6 021	6 220
Inköp	3 201	2 595
Utrangeringar och försäljningar	-359	-2 837
Omräkningsdifferenser	-97	43
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	8 766	6 021
Ingående avskrivningar	-1 447	-1 505
Årets avskrivningar	-1 451	-1 435
Utrangeringar och försäljningar	0	1 501
Omräkningsdifferenser	30	-8
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 868	-1 447
Utgående redovisat värde	5 898	4 574

Not 17 Pågående nyanläggningar - Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	192	192
Inköp	0	0
Färdigställt under året	-192	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	192

Not 18 Nyttjanderättstillgångar

Koncernen tillämpar IFRS 16 Leasing. Väsentliga leasingavtal består av hyrda lokaler och fordon. Enligt IFRS 16 redovisas dessa i rapporten över finansiell ställning. Avskrivningarna på nyttjanderättstillgångarna redovisas i rörelseresultatet medan räntan på leasingskulden redovisas som en finansiell kostnad. Den del av leasingavgiften som inte rör ränta avser amortering på leasingskulden. Gällande bedömning kring avtalslängd i de fall avtalen innehåller förlängnings- och uppsägningsmöjligheter överväger koncernen både affärsstrategi och avtalsspecifika förutställningar för att fastställa om koncernen är rimligt säker på att nyttja dem. Avseende identifierade icke-leasingkomponenter tillämpar koncernen huvudregeln i IFRS 16, det vill säga de redovisas åtskilt från leasingkomponenten.

Leasingavgifterna diskonteras med användning av en räntesats på 3,5% (föregående år 3,5%) för hyresavtalen och 5,45% (föregående år 6,2%) för bilarna. Dessa räntesatser reflekteras av vad koncernen skulle behöva betala för en finansiering genom lån för att förvärva en motsvarande tillgång, med motsvarande säkerhet och motsvarande period.

Under perioden har det tillkommit nyttjanderättstillgångar om 20 MSEK. Tillkommande nyttjanderättstillgångar avser främst nytecknade leasingavtal samt förlängning av befintliga leasingavtal. En mindre del avser omvärderingar till följd av index på lokaler. Indexet är satt enligt gällande avtal. Indexet från föregående år var satt som en schablon till en genomsnittlig index på 4% för alla avtal baserat på historisk utveckling av konsumentprisindex. En löptidsanalys av leasingskulden presenteras i not 24.

De tillkommande nyttjanderättstillgångar består av 18 MKR för nytecknade hyresavtal och resterande del på 2 MKR för tjänstebilar.

Moderbolaget tillämpar undantag som finns i RFR 2 för juridiska personer och redovisar samtliga leasingavtal som kostnad i resultaträkningen.

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	267 361	214 293
Inköp	20 258	69 827
Avyttringar	759	-16 760
Justering av ingående balans	-407	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	287 970	267 361
Ingående avskrivningar	-132 308	-88 969
Årets avskrivningar	-30 751	-43 339
Utgående ackumulerade avskrivningar	-163 059	-132 308
Utgående redovisat värde	124 911	135 053
Varav redovisat värde på leasade tillgångar	124 911	135 053

Nyttjanderättstillgångarna indelas i nedan två tillgångstyper

	2025-12-31	2024-12-31
Bilar		
Ingående värden	16 892	44 984
Inköp	2 055	10 447
Avyttringar	-308	-16 760
Årets avskrivningar	-7 189	-21 779
Justering av ingående balans	1 016	0
Utgående värden	12 465	16 892

	2025-12-31	2024-12-31
Hyreskontrakt		
Ingående värden	118 161	80 339
Inköp	18 203	59 381
Avyttringar	1 067	0
Årets avskrivningar	-23 562	-21 560
Justering av ingående balans	-1 424	0
Utgående värden	112 446	118 161

Not 19 Andra långfristiga fordringar - Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	8 696	6 407
Lämnade hyresdepositioner	939	2 751
Lämnade fordonsdepositioner	0	0
Övriga lämnade depositioner	0	0
Avgående fordringar	-2 299	-462
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	7 336	8 696
Utgående redovisat värde	7 336	8 696

Not 20 Uppskjuten skatt - Koncernen

I uppskjutna skattefordringar ingår underskottsavdrag. Underskottet har uppstått i moderbolaget och dotterföretaget i Finland. Koncernen har bedömt att underskottsavdragen kommer att kunna nyttjas mot framtida skattemässiga överskott. Bedömningen baseras i moderbolaget på beslutad budget. Moderföretaget förväntas ge skattemässiga överskott framåt. De skattemässiga underskotten kan rullas vidare och har ingen förfallodag.

	2025-12-31		2024-12-31	
	Temporär skillnad	Uppskjuten skattefordran	Temporär skillnad	Uppskjuten skattefordran
Ingående balans	104 378	21 954	90 305	19 055
Förändring	-14 344	-2 954	14 073	2 899
Utgående balans	90 033	19 000	104 378	21 954

Not 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter - Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Hyrer	5 073	4 495
Leasing	-5 267	886
Upplupna intäkter	0	0
Övriga förutbetalda kostnader	1 627	1 517
Summa	1 433	6 898

Not 22 Likvida medel - Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Kassamedel	76 327	73 442
Spärrade medel	10 904	4 117
Likvida medel i kassaflödesanalysen	87 231	77 560

Not 23 Eget kapital**Antal aktier och kvotvärde**

	Antal aktier	Kvotvärde
Antal/värde vid årets ingång	131 340	1
Antal/värde vid årets utgång	131 340	1

Teckningsoptioner

Koncernen har ett incitamentprogram som regleras med egetkapitalinstrument.

Teckningsoptioner

Koncernen har incitamentsprogram som regleras med egetkapitalinstrument i form av teckningsoptioner riktade till anställda och nyckelpersoner.

Teckningsoptioner har emitterats i tre serier: 2021:2025, 2023:2026 samt 2025:2028. Varje teckningsoption ger innehavaren rätt att teckna en ny aktie i Gordon till ett i förväg fastställt lösenpris under en angiven teckningsperiod.

Optionerna är förenade med intjänandevillkor där de tjänas in successivt under en period om tre till fyra år.

Incitamentsprogrammet 2025:2028 beslutades av styrelsen i mars 2025 med stöd av bemyndigande från bolagsstämman och omfattar högst 3 000 teckningsoptioner. Under 2025 tecknades och tilldelades 2 169 teckningsoptioner till anställda och nyckelpersoner.

Deltagarna erlägger en premie motsvarande teckningsoptionernas verkliga värde vid tilldelningstidpunkten. Det verkliga värdet beräknas enligt Black-Scholes värderingsmodell.

Eftersom teckningsoptionerna förvärvas till verkligt värde redovisas ingen kostnad enligt IFRS 2 under intjänandeperioden.

Förändringar i antalet utestående teckningsoptioner och deras vägda genomsnittliga lösenpris är som följer:

	Moderbolaget			
	2025		2024	
	Genomsnittl. lösenpris i kr per option	Optioner	Genomsnittl. lösenpris i kr per option	Optioner
Utestående per 1 januari	10 720	3 389	9 339	5 389
Tilldelade	6 069	2 169	0	0
Förverkade	0	0	0	0
Inlösta	0	0	0	0
Förfallna	0	0	14 000	-2 000
Utestående per 31 december	8 905	5 558	10 720	3 389

Not 24 Leasingskulder - Koncernen

Leasing avser bilar i verksamheten, tjänstebilar samt hyreskontrakt på terminaler och kontor

	2025-12-31	2024-12-31
Förfaller till betalning inom ett år	26 600	38 279
Summa kortfristig skuld	26 600	38 279
Förfaller till betalning senare än ett men inom 5 år	78 578	67 027
Förfaller till betalning senare än fem år	20 735	38 728
Summa långfristig skuld	99 313	105 755
Totalt	125 914	144 034
Amortering av leasingskuld under perioden	32 977	46 122

Not 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter - Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna löner	307	125
Upplupna sociala avgifter	2 169	1 484
Upplupna semesterlöner	7 226	4 998
Upplupna arvoden	16 284	12 226
Övriga poster	2 437	4 499
Totalt	28 423	23 332

Not 26 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet - Koncernen

	2025	2024
Avskrivning på balanserade utgifter	7 764	6 297
Avskrivning på förbättringsutgifter	1 854	1 515
Avskrivning på inventarier	1 451	1 443
Avskrivning bilar	7 189	21 779
Avskrivning hyreskontrakt	23 562	21 372
Avyttring av inventarier	0	1 294
Nedskrivning kylida paketskåp	0	1 278
Valutajustering	193	-325
Totalt	42 012	54 655

Not 27 Nettoomsättning - Moderbolaget

Moderbolaget	2025	2024
Transporttjänster	449 784	380 943
Tech-plattform	16 995	14 393
Totalt	466 779	395 337

Moderbolaget	2025	2024
Sverige	450 363	387 409
Danmark	9 769	5 186
Finland	144	84
Norge	2 030	2 068
Övriga Europa	4 473	590
Totalt	466 779	395 337

Not 28 Övriga rörelseintäkter - Moderbolaget

Koncernen	2025	2024
<i>Övriga rörelseintäkter uppdelade på intäktslag</i>		
Hysesintäkter	950	830
Erhållna bidrag	272	272
Försäljning av fordon	1 163	2 270
Tjänster inom koncernen	16 620	11 155
Valutakursvinster	137	108
Övriga	3 060	2 406
Totalt	22 201	17 040

Not 29 Ersättning till revisorerna - Moderbolag

Ersättning till revisorerna	2025	2024
Nexia Revision Stockholm		
- Revisionsuppdraget	396	366
Summa	396	366

Not 30 Personal - Moderbolaget

Kostnader för ersättningar till anställda	2025	2024
Löner och andra ersättningar	43 534	38 318
Sociala avgifter	13 822	12 215
Pensionskostnader	5 542	4 856
Summa	62 899	55 388

Styrelse och verkställande direktör

Löner och andra ersättningar	2 325	2 143
Sociala avgifter	679	566
Pensionskostnader	516	496
Summa	3 520	3 206

Övriga ledande befattningshavare, 6 st (6 st)

Löner och andra ersättningar	6 944	5 862
Sociala avgifter	2 253	1 842
Pensionskostnader	1 958	1 278
Summa	11 155	8 981

	2025		2024	
Medelantalet anställda	Medeltalet anställda	Varav män	Medeltalet anställda	Varav män
Moderbolaget	69	48	63	43
	69	48	63	43

Könsfördelning i moderbolaget för
styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

	2025		2024	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	6	5	6	5
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	7	5	7	5

Ersättningar och villkor för ledande befattningshavare

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen.

Avgångsvederlag

Verkställande direktören har en uppsägningstid på 12 månader ifall uppsägningen är från koncernens sida och om verkställande direktören väljer att avsluta sin anställning är uppsägningstiden 6 månader.

Not 31 Ränteintäkter - Moderbolaget

	2025	2024
Räntor inom koncernen	58	12
Övriga ränteintäkter	1 614	2 701
Summa	1 673	2 712

Not 32 Leasingavtal

Bolaget tillämpar undantag enligt RFR 2 – Redovisning för juridiska personer, vilket innebär att leasingavtal inte redovisas som nyttjanderättstillgångar och leasingskulder, utan som kostnad i resultaträkningen.

Bolaget leasar huvudsakligen terminaler samt fordon.

Årets leasingkostnader

Årets kostnadsförda leasingavgifter uppgår till:

- Leasing av fordon: 3 664 404 kr
- Leasing av terminaler och övrig utrustning: 17 518 836 kr

Totalt leasingkostnader: 21 183 240 kr

Framtida leasingavgifter

Bolagets framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara leasingavtal förfaller enligt följande:

Förfallotidpunkt	Belopp (kr)
Inom 1 år	15 266 534
1–5 år	62 709 584
Senare än 5 år	11 422 186
Totalt	89 398 304

Not 33 Transaktioner med koncernföretag - Moderbolag

	2025	2024
Försäljning till koncernföretag	21 663	15 832
Inköp från koncernföretag	17 817	5 039

Transaktioner med koncernföretag sker på marknadsmässiga villkor. Försäljning avser främst försäljning av tech/sms och Gordon Shared Service center till dotterbolagen och inköp avser främst inköp av terminalbemanning samt marknadssupport för transfer pricing.

Not 34 Inkomstskatt - Moderbolag

	2025	2024
Aktuell skatt	0	0
Uppskjuten skatt	-2 470	2 323
Total skatt	-2 470	2 323
Resultat före skatt	11 772	-11 451
Skatt 20,6% (20,6%)	-2 425	2 359
Skatteeffekter av:		
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-45	-36
Årets redovisade skattekostnad	-2 470	2 323

Not 35 Immateriella anläggningstillgångar - Moderbolaget

	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	41 997	31 065
Inköp	11 811	10 932
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	53 808	41 997
Ingående avskrivningar	-17 368	-11 070
Årets avskrivningar	-7 764	-6 297
Utgående ackumulerade avskrivningar	-25 132	-17 368
Utgående redovisat värde	28 676	24 629

Not 36 Övriga immateriella anläggningstillgångar - Moderbolaget

	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Inköp	192	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	192	0
Ingående avskrivningar	0	0
Årets avskrivningar	-13	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-13	0
Utgående redovisat värde	179	0

Not 37 Förbättringsutgifter på annans fastighet - Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	8 062	7 883
Inköp	2 450	178
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	10 512	8 062
Ingående avskrivningar	-1 285	-443
Årets avskrivningar	-988	-842
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 272	-1 285
Utgående redovisat värde	8 240	6 777

Not 38 Inventarier, verktyg och installationer - Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4 383	4 962
Inköp	738	2 249
Utrangeringar och försäljningar	0	-2 829
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5 121	4 383
Ingående avskrivningar	-944	-1 273
Årets avskrivningar	-1 038	-1 172
Utrangeringar och försäljningar	0	1 501
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 982	-944
Utgående redovisat värde	3 139	3 439

Not 39 Pågående nyanläggningar - Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	192	192
Inköp	0	0
Färdigställt under året	-192	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	192

Not 40 Andelar i koncernföretag

Bolagsnamn	Org.nr	Säte	Antal/	
			Kapitalandel	Bokfört värde
Gordon Delivery Denmark Aps	41720107	Köpenhamn, Danmark	40000 / 100%	58
Gordon Delivery Finland Oy	32360393	Helsingfors, Finland	1000 / 100%	0
Gordon Delivery Norway AS	927759608	Oslo, Norge	400 / 100%	122
Distribution Center Sweden AB	559483-6057	Stockholm, Sverige	250 / 100%	25
			2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden			2 406	2 381
Inköp			0	25
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden			2 406	2 406
Ingående nedskrivning			-2 202	-2 202
Utgående redovisat värde			205	205

Not 41 Fordringar hos koncernföretag - Moderbolag

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	0	657
Tillkommande fordringar	7 000	13 045
Avgående fordringar	0	-13 702
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	7 000	0
Utgående redovisat värde	7 000	0

Not 42 Andra långfristiga fordringar - Moderbolag

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4 849	2 625
Lämnade hyresdepositioner	908	2 224
Lämnade fordonsdepositioner	0	0
Övriga lämnade depositioner	0	0
Avgående fordringar	-1 018	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 739	4 849
Utgående redovisat värde	4 739	4 849

Not 43 Uppskjutna skattefordringar - Moderbolag

I uppskjutna skattefordringar ingår underskottsavdrag. Koncernen har bedömt att underskottsavdragen kommer att kunna nyttjas mot framtida skattemässiga överskott. Bedömningen baseras på beslutad budget. Moderföretaget förväntas ge skattemässiga överskott framåt. De skattemässiga underskotten kan rullas vidare och har ingen förfallodag.

	2025-12-31		2024-12-31	
	Temporär skillnad	Uppskjuten skattefordran	Temporär skillnad	Uppskjuten skattefordran
Ingående balans	95 740	19 722	84 465	17 400
Förändring	-11 989	-2 470	11 274	2 323
Utgående balans	83 751	17 253	95 740	19 722

Not 44 Likvida medel - Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Kassamedel	65 829	66 274
Spärrade medel	3 935	4 117
Likvida medel i kassaflödesanalysen	69 764	70 392

Not 45 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter - Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna löner	0	0
Upplupna sociala avgifter	1 870	1 450
Upplupna semesterlöner	5 952	4 614
Upplupna arvoden	12 020	8 954
Övriga poster	4 793	6 850
Totalt	24 635	21 868

Not 46 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet - Moderbolaget

	2025	2024
Avskrivning på balanserade utgifter	7 777	6 297
Avskrivning på förbättringsutgifter	988	842
Avskrivning på inventarier	1 038	1 172
Avyttring av inventarier	0	1 328
Koncernbidrag	240	0
Totalt	10 042	9 639

Not 47 Disposition av vinst eller förlust**2025-12-31****Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

Överkursfond	214 708
Balanserad förlust	-110 727
Årets vinst	9 302
Disponeras så att i ny räkning överföres	113 283

Not 48 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Efter räkenskapsårets slut har teckningsperioden för Bolagets incitamentsprogram 2021:2025 löpt ut utan att några teckningsoptioner utnyttjats för teckning av aktier. Programmet omfattade totalt 2 094 teckningsoptioner.

Återköp av teckningsoptioner

Efter räkenskapsårets utgång har bolaget ingått avtal om förvärv av egna teckningsoptioner i serie 2023:2026. Förvärvet omfattar totalt 410 teckningsoptioner.

Förvärvet har skett till ett pris som av styrelsen bedömts motsvara teckningsoptionernas marknadsvärde vid tidpunkten för transaktionen.

De förvärvade teckningsoptionerna avses att makuleras.

Teckningstiden för teckningsoptionerna löper mellan den 22 april 2026 och den 10 maj 2026. Utfallet av eventuell teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna kan därför inte fastställas vid tidpunkten för upprättandet av denna årsredovisning

Not 49 Ställda säkerheter

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
Företagsinteckning	4 650	4 650
	4 650	4 650
Moderbolaget	2025-12-31	2024-12-31
Företagsinteckning	4 650	4 650
	4 650	4 650

Not 50 Eventualförpliktelser

Koncernen	2025-12-31	2024-12-31
Borgensåtagande	53 202	53 802
Moderbolaget	2025-12-31	2024-12-31
Borgensåtagande	53 202	53 802

Borgensåtagandet är lämnat för dotterföretags leasingskuld. Den återstående leasingskuld som Borgensåtagandet avser uppgår per bokslutsdagen till 4 443 TSEK

Underskrifter

Årsredovisningen och koncernredovisningen upprättades och godkändes för utfärdande av styrelsen den 14 april 2026. Koncernens resultaträkning och balansräkning samt moderföretagets resultaträkning och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 5 maj 2026.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer och ger en rättvisande bild av företaget ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företags verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför. Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm, daterad enligt nedanstående digital signatur

Anders Nyberg
Ordförande

Johan Frenkner

Per Källgården

Magnus Wiberg

Ali Ghoce
Verkställande direktör

Kristina Fransson

Min revisionsberättelse har lämnats den 15 april 2026

Anders Lundgren

Auktoriserad revisor

Signaturcertifikat

Dokumentnamn:

Årsredovisning 2025

Unikt dokument-id:

eec61c7e-213b-4dfe-a715-23fde8e14513

Dokumentets fingeravtryck:

eedc9430d5a7fcf15cf0d06dd82a46bd5d5ac23b4dfb0026771c32c9ff5782d7250da8331c137c38e8
4ddcec0660bfbf7689c85f7358031b4484966c18ca6214

Undertecknare



Ali Ghoce

Gordon Delivery

E-post: ag@gordondelivery.com

Enhet: Safari 604.1 on iPhone iOS 18.7 (smartphone)

IP nummer: 81.170.183.134

Verifierad med BankID: ALI GHOCE
(19770915****)

Betrodd tidsstämpel:
2026-04-14 13:46:34 UTC



Johan Frenckner

E-post: johan.frenckner@longruncapital.com

Enhet: Chrome 147.0.7727.47 on iPhone iOS 26.2.1
(smartphone)

IP nummer: 94.234.74.43

Verifierad med BankID: Karl Johan
Olof Frenckner (19770510****)

Betrodd tidsstämpel:
2026-04-14 13:47:13 UTC



Magnus Wiberg

eEquity

E-post: magnus.wiberg@eequity.se

Enhet: Chrome 147.0.7727.47 on iPhone iOS 26.3.1
(smartphone)

IP nummer: 95.193.64.123

Verifierad med BankID: MAGNUS
STEFAN WIBERG (19701213****)

Betrodd tidsstämpel:
2026-04-14 13:52:33 UTC



Anders Nyberg

E-post: anders.nyberg10@outlook.com

Enhet: Chrome 147.0.7727.47 on iPhone iOS 26.3.1
(smartphone)

IP nummer: 94.234.77.134

Verifierad med BankID: Sven Anders
Nyberg (19560923****)

Betrodd tidsstämpel:
2026-04-14 14:00:15 UTC



GetAccept

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Certifikatet tillhandahåller alla signaturer och aktivitetsdata kopplat till detta dokument.

Undertecknare

**Kristina Fransson**

E-post: kristina.fransson@orklafoods.se
Enhet: Safari 26.3 on iPhone iOS 18.7 (smartphone)
IP nummer: 95.203.26.79

Verifierad med BankID: Kristina Anna-
Clara Fransson (19751215****)

Betrodd tidsstämpel:
2026-04-14 14:20:33 UTC

**Per Källgarden**

E-post: per.kallgarden@safe.land
Enhet: Chrome 145.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7
(desktop)
IP nummer: 81.170.183.134

Verifierad med BankID: PER
KÄLLGÅRDEN (19750503****)

Betrodd tidsstämpel:
2026-04-14 14:25:37 UTC

**Anders Lundgren****Nexia Revision Stockholm**

E-post: anders.lundgren@nexia.se
Enhet: Samsung Browser 29.0 on K Android 10
(smartphone)
IP nummer: 85.230.74.10

Verifierad med BankID: ANDERS
GABRIEL LUNDGREN (19731220****)

Betrodd tidsstämpel:
2026-04-14 19:48:39 UTC



Detta dokument slutfördes av alla parter:

2026-04-14 19:48:39 UTC

**GetAccept**

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Certifikatet tillhandahåller alla signaturer och aktivitetsdata kopplat till detta dokument.

2026051102061

Aktivitetslogg

Betrodd tidsstämpel	Aktivitet med insamlade uppgifter
2026-04-14 19:48:39 UTC	Dokumentet signerades av Anders Lundgren (anders.lundgren@nexia.se) Enhet: Samsung Browser 29.0 on K Android 10 (smartmobil) IP nummer: 85.230.74.10 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2026-04-14 19:48:38 UTC	Dokumentet verifierades genom BankID av Anders Lundgren (ANDERS GABRIEL LUNDGREN) (anders.lundgren@nexia.se) Enhet: Samsung Browser 29.0 on K Android 10 (smartmobil) IP nummer: 3.172.17.5 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2026-04-14 19:48:13 UTC	Dokumentet lästes igenom av Anders Lundgren (anders.lundgren@nexia.se) Enhet: Samsung Browser 29.0 on K Android 10 (smartmobil) IP nummer: 85.230.74.10 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2026-04-14 19:47:55 UTC	Dokumentet öppnades av Anders Lundgren (anders.lundgren@nexia.se) Enhet: Samsung Browser 29.0 on K Android 10 (smartmobil) IP nummer: 85.230.74.10 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2026-04-14 14:25:39 UTC	Dokumentet skickades till Anders Lundgren (anders.lundgren@nexia.se) Enhet: ()
2026-04-14 14:25:37 UTC	Dokumentet signerades av Per Källgarden (per.kallgarden@safe.land) Enhet: Chrome 145.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 81.170.183.134 - IP Plats: Katrineholm, Sweden
2026-04-14 14:25:37 UTC	Dokumentet verifierades genom BankID av Per Källgarden (PER KÄLLGÅRDEN) (per.kallgarden@safe.land) Enhet: Chrome 145.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 3.172.17.17 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2026-04-14 14:25:21 UTC	Dokumentet lästes igenom av Per Källgarden (per.kallgarden@safe.land) Enhet: Chrome 145.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 81.170.183.134 - IP Plats: Katrineholm, Sweden
2026-04-14 14:23:53 UTC	Dokumentet öppnades av Per Källgarden (per.kallgarden@safe.land) Enhet: Chrome 145.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 81.170.183.134 - IP Plats: Katrineholm, Sweden
2026-04-14 14:20:33 UTC	Dokumentet signerades av Kristina Fransson (kristina.fransson@orklafoods.se) Enhet: Safari 26.3 on iPhone iOS 18.7 (smartmobil) IP nummer: 95.203.26.79
2026-04-14 14:20:32 UTC	Dokumentet verifierades genom BankID av Kristina Fransson (Kristina Anna-Clara Fransson) (kristina.fransson@orklafoods.se) Enhet: Safari 26.3 on iPhone iOS 18.7 (smartmobil) IP nummer: 3.172.104.66 - IP Plats: Copenhagen, Denmark
2026-04-14 14:20:19 UTC	Dokumentet öppnades av Kristina Fransson (kristina.fransson@orklafoods.se) Enhet: Safari 26.3 on iPhone iOS 18.7 (smartmobil) IP nummer: 95.203.26.79



Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Certifikatet tillhandahåller alla signaturer och aktivitetsdata kopplat till detta dokument.

2026-04-14 14:00:15 UTC	Dokumentet signerades av Anders Nyberg (anders.nyberg10@outlook.com) Enhet: Chrome 147.0.7727.47 on iPhone iOS 26.3.1 (smartmobil) IP nummer: 94.234.77.134 - IP Plats: Malmö, Sweden
2026-04-14 14:00:14 UTC	Dokumentet verifierades genom BankID av Anders Nyberg (Sven Anders Nyberg) (anders.nyberg10@outlook.com) Enhet: Chrome 147.0.7727.47 on iPhone iOS 26.3.1 (smartmobil) IP nummer: 3.172.17.52 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2026-04-14 13:59:53 UTC	Dokumentet öppnades av Anders Nyberg (anders.nyberg10@outlook.com) Enhet: Chrome 147.0.7727.47 on iPhone iOS 26.3.1 (smartmobil) IP nummer: 94.234.77.134 - IP Plats: Malmö, Sweden
2026-04-14 13:52:33 UTC	Dokumentet signerades av Magnus Wiberg (magnus.wiberg@eequity.se) Enhet: Chrome 147.0.7727.47 on iPhone iOS 26.3.1 (smartmobil) IP nummer: 95.193.64.123
2026-04-14 13:52:33 UTC	Dokumentet verifierades genom BankID av Magnus Wiberg (MAGNUS STEFAN WIBERG) (magnus.wiberg@eequity.se) Enhet: Chrome 147.0.7727.47 on iPhone iOS 26.3.1 (smartmobil) IP nummer: 3.172.104.66 - IP Plats: Copenhagen, Denmark
2026-04-14 13:52:17 UTC	Dokumentet öppnades av Magnus Wiberg (magnus.wiberg@eequity.se) Enhet: Chrome 147.0.7727.47 on iPhone iOS 26.3.1 (smartmobil) IP nummer: 95.193.64.123
2026-04-14 13:47:13 UTC	Dokumentet signerades av Johan Frenckner (johan.frenckner@longrunccapital.com) Enhet: Chrome 147.0.7727.47 on iPhone iOS 26.2.1 (smartmobil) IP nummer: 94.234.74.43 - IP Plats: Malmö, Sweden
2026-04-14 13:47:12 UTC	Dokumentet verifierades genom BankID av Johan Frenckner (Karl Johan Olof Frenckner) (johan.frenckner@longrunccapital.com) Enhet: Chrome 147.0.7727.47 on iPhone iOS 26.2.1 (smartmobil) IP nummer: 3.172.17.10 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2026-04-14 13:47:00 UTC	Dokumentet öppnades av Johan Frenckner (johan.frenckner@longrunccapital.com) Enhet: Chrome 147.0.7727.47 on iPhone iOS 26.2.1 (smartmobil) IP nummer: 94.234.74.43 - IP Plats: Malmö, Sweden
2026-04-14 13:46:34 UTC	Dokumentet signerades av Ali Ghoce (ag@gordondelivery.com) Enhet: Safari 604.1 on iPhone iOS 18.7 (smartmobil) IP nummer: 81.170.183.134 - IP Plats: Katrineholm, Sweden
2026-04-14 13:46:34 UTC	Dokumentet verifierades genom BankID av Ali Ghoce (ALI GHOCE) (ag@gordondelivery.com) Enhet: Safari 604.1 on iPhone iOS 18.7 (smartmobil) IP nummer: 3.172.17.47 - IP Plats: Stockholm, Sweden
2026-04-14 13:46:20 UTC	Dokumentet öppnades av Ali Ghoce (ag@gordondelivery.com) Enhet: Safari 604.1 on iPhone iOS 18.7 (smartmobil) IP nummer: 81.170.183.134 - IP Plats: Katrineholm, Sweden
2026-04-14 13:46:07 UTC	Dokumentet skickades till Per Källgarden (per.kallgarden@safe.land) Enhet: Chrome 146.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 81.170.183.134 - IP Plats: Katrineholm, Sweden



2026-04-14 13:46:06 UTC Dokumentet skickades till Magnus Wiberg (magnus.wiberg@eequity.se)
Enhet: Chrome 146.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)
IP nummer: 81.170.183.134 - IP Plats: Katrineholm, Sweden

2026-04-14 13:46:05 UTC Dokumentet skickades till Kristina Fransson (kristina.fransson@orklafoods.se)
Enhet: Chrome 146.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)
IP nummer: 81.170.183.134 - IP Plats: Katrineholm, Sweden

2026-04-14 13:46:04 UTC Dokumentet skickades till Johan Frenckner (johan.frenckner@longruncapital.com)
Enhet: Chrome 146.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)
IP nummer: 81.170.183.134 - IP Plats: Katrineholm, Sweden

2026-04-14 13:46:03 UTC Dokumentet skickades till Anders Nyberg (anders.nyberg10@outlook.com)
Enhet: Chrome 146.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)
IP nummer: 81.170.183.134 - IP Plats: Katrineholm, Sweden

2026-04-14 13:46:03 UTC Dokumentet skickades till Ali Ghoce (ag@gordondelivery.com)
Enhet: Chrome 146.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)
IP nummer: 81.170.183.134 - IP Plats: Katrineholm, Sweden

2026-04-14 13:46:01 UTC Dokumentet förseglades av Mathias Malmlof (mathias.malmlof@gordondelivery.com)
Enhet: Chrome 146.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)
IP nummer: 81.170.183.134 - IP Plats: Katrineholm, Sweden

2026-04-14 13:44:34 UTC Enhet: Chrome 146.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)
IP nummer: 81.170.183.134 - IP Plats: Katrineholm, Sweden

2026-04-14 13:41:47 UTC Dokumentet skapades av Mathias Malmlof (mathias.malmlof@gordondelivery.com)
Enhet: Chrome 146.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator)
IP nummer: 81.170.183.134 - IP Plats: Katrineholm, Sweden



REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Gordon Services AB
Org.nr. 559016-9750

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Gordon Services AB för år 2025.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns.

Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen i enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Jag är ensam ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar**Uttalanden**

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Gordon Services AB för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlopande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

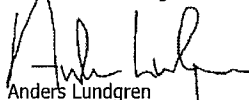
- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

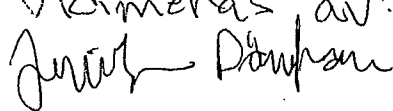
Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den dagen för min digitala signatur.



Anders Lundgren
Auktoriserad revisor

Vidimeras av:


Detta är ett elektroniskt undertecknat dokument

Underskrifterna i detta dokument uppfyller kraven för Avancerad Elektronisk Underskrift enligt definitionen i eIDAS (EU:s förordning 910/2014).

Äktheten kan kontrolleras i alla tjänster som kan validera underskrifter som godkänts av Myndigheten för digital förvaltning (DIGG). Använd till exempel valideringstjänsten [Signport](#). För validering med Adobe Acrobat Reader, [läs mer här](#).

Notera, om dokumentet skrivs ut på papper följer de elektroniska underskrifterna inte med och kan därför inte valideras.

Följande personer har genom sin elektroniska underskrift godkänt innehållet i detta dokument samt försäkrat att angivna uppgifter är korrekta.

Underskrift 1

Namn: Anders Lundgren
Identifieringsmetod: BankID SE
Datum och tid: 2026-04-14 21:49:40 GMT+02:00
Transaktions-ID: 98d88b5973754262906856ece5162354