ank=20260703;20260708115339

Årsredovisning

för

KRY International AB (publ)

556967-0820

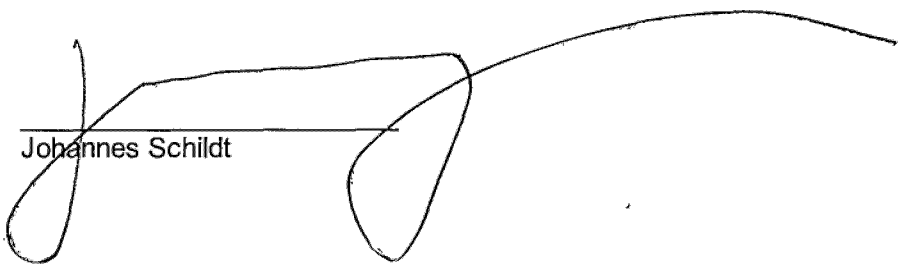
Räkenskapsåret

2025–01–01 – 2025–12–31

Undertecknad styrelseordförande i Kry International AB (publ) intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämma den 25 juni 2026. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska behandlas.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm 25 juni 2026



Johannes Schildt

20260703-20260708115401

Årsredovisning och Koncernredovisning

för Kry International AB (publ) 556967-0820
Räkenskapsåret 2025

kry livi

ank=20260703:20260708115 41

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Kry International AB (publ) koncernen (nedan Kry) får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025. Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor. Företaget har sitt säte i Stockholm.

Beskrivning av verksamheten och framtida utveckling

Det globala sjukvårdssystemet står inför ökande påfrestningar till följd av en perfekt storm av makroekonomiska utmaningar: åldrande befolkningar, ökande kroniska sjukdomar, utbrändhet bland vårdpersonal och föråldrad infrastruktur. Över hela världen, tvingas regeringar omvärdera hur de fördelar offentliga utgifter, då stigande sjukvårdskostnader kombinerat med svag tillväxt börjar tränga ut andra viktiga tjänster som utbildning, försvar och social omsorg. I Storbritannien förväntas sjukvårdsutgifterna fortsätta utgöra en större andel av BNP – vilket sätter betydande press på de nationella budgetarna och leder till akuta samtal om hållbarhet och reformer.

Denna ekonomiska press sker mot bakgrund av ökad efterfrågan och begränsad klinisk kapacitet. Patienter har fortfarande svårt att få tillgång till vård i rätt tid, medan vårdgivare är överväldigade och underbemannade. I detta läge är det inte längre valfritt att leverera mer vård för mindre – det är en nödvändighet.

Som Europas ledande digi-fysiska vårdgivare är vi inom Kry fast beslutna att möta denna utmaning genom integration av digital och fysisk vård. Denna "digi-fysiska" vårdmodell erbjuder en skalbar, patientcentrerad lösning som förbättrar tillgången, minskar kostnaderna och lindrar trycket på överbelastade sjukvårdssystem. Nu mer än någonsin är det avgörande att maximera effektiviteten i de offentliga sjukvårdsutgifterna genom att investera i innovativa vårdmodeller som ger bättre resultat för både patienter och samhälle.

Sedan Kry grundades för elva år sedan har företaget genomfört omkring 13 miljoner konsultationer, tillhandahållit vård vid mer än 60 fysiska kliniker och kontrakterat mer än 3000 vårdanställda på fyra kärnmarknader.

Krys mål har alltid varit att förändra och förbättra sättet som sjukvård levereras på och fortsätta att omdefiniera traditionella system för vårdleverans.

Integration av digital och fysisk vård är avgörande för att skapa ett mer tillgängligt, effektivt och hållbart sjukvårdssystem – till nytta för patienter, kliniker och samhället i stort.

Genom att utnyttja vår egenutvecklade teknologiplattform och ett nätverk av egna och partnerkliniker är Kry unikt positionerat att vägleda patienter till den mest lämpliga vårdinställningen, vare sig det är digitalt eller personligt genom Kry-modellen. Detta förbättrar inte bara patientresultat utan stärker också vårdpersonalens motståndskraft genom att minska den administrativa bördan och frigöra tid för kliniker att fokusera på det som är viktigast – att ta hand om patienter.

För patienter innebär detta enklare tillgång, kortare väntetider och en mer flexibel, personlig vårdupplevelse.

För kliniker möjliggör det mer meningsfull tid med patienter och mindre tid spenderad på administration och pappersarbete – att leverera rätt vård, på rätt plats, vid rätt tidpunkt.

Kry stödjer de offentliga sjukvårdssystemen och privata vårdpartners med en skalbar vårdleverans, och hjälper till att öka kapaciteten, förbättra befolkningens hälsoutfall och

Document ID 09222115557577254978 Signed JS, FC, ALD, SA, YN, KCL, PLA

ank=20260703;20260708115 42

bygga långsiktig motståndskraft och hållbarhet – allt medan kostnaderna för skattebetalarna minskar.

Under 2025 har Kry fortsatt visat framsteg, vilket bygger på ett fast åtagande att leverera enligt sin plan att - stärka sina intäkter och hantera sina kostnader för att hitta stabil grund och minska lönsamhetsgapet över hela koncernen. Kry har förbättrat koncernens rörelseresultat (EBITDA) och kassaflödesprestation år-över-år även under 2025. Kry har för 2025 redovisat ett positivt kassaflöde om 212 MSEK för 2025 (-125 MSEK), vilket till stor del förklaras av en tydlig förbättring i kassaflödet från den löpande verksamheten (inklusive förändringar i rörelsekapital): 69 MSEK för 2025 (-509 MSEK). Förbättringen beror också på den ytterligare finansiering som erhölls under tredje kvartalet 2025, i form av ett privat obligationslån om 27,5 MEUR.

Den positiva utvecklingen ses även fortsätta även under första kvartalet 2026, där faktiskt kassaflöde utvecklats stabilt och bättre än plan.

Våra finansiella resultat förbättras snabbt och koncernens finansiella ställning är stabil och enligt plan. EBITDA-marginalen förbättrades från -4,4 % föregående år till 0,6 % under 2025, med en trend som successivt förbättrades under året med betydande operativa förbättringar över alla marknader och affärssegment.

Omstrukturering av verksamheten är en viktig del av Krys strategi för att nå lönsamhet. Under 2025 har sådana omstruktureringskostnader belastat resultatet med MSEK 19 (MSEK 13). Koncernens omsättning uppgick till MSEK 2 548, en årlig ökning med 2,1% från MSEK 2 497, 2024. Rörelsemarginalen (EBITA) för året var -7,6 %, jämfört med -12,3 % 2024. Exklusive omstruktureringspåverkan förbättrades EBITDA-marginalen från -3,9 % i 2024 till 1,4 %, 2025.

i) Kry-modellen: Stärka kapaciteten inom offentliga sjukvårdssystem

Med ett ökande tryck på de europeiska sjukvårdssystemen genomgår Kry en omställning och söker långsiktiga, praktiska lösningar för att säkerställa enkel och smidig patienttillgång till primär- och specialistvård i hela Europa.

Kry-modellen är en beprövad modell för offentliga vårdsystem som vill öka kapaciteten och effektiviteten till lägre kostnader för samhället och kortare väntetider för patienterna.

Digitala vårdmöten som första instans för tillstånd som kan behandlas digitalt säkerställer att patienterna får rätt nivå av vård i rätt tid – utan onödiga förseningar eller ytterligare belastning på akutsjukvården.

I Sverige har den digi-fysiska modellen redan förändrat primärvården. Genom att sömlöst integrera digitala konsultationer ledda av i huvudsak läkare, och med fler än 60 fysiska kliniker, har företaget ökat tillgängligheten för 60–80 % av patienterna, till en avsevärt lägre samhällskostnad – samtidigt som kapacitet för fysiska möten bevaras för dem som behöver det mest. Modellen kombinerar digitala vårdmöten, fjärrövervakning, fysiska läkare och kliniker med andra specialiteter (inklusive avancerade sjuksköterskor, psykologer, gynekologer och fysioterapeuter) samt multidisciplinära team som arbetar för att prioritera läkartider dit de gör mest nytta.

Företaget planerar att utöka denna digitala avlastningsmodell över sina fyra marknader, öka andelen digitala förstahandskonsultationer och förbättra verksamheten och processerna för att sömlöst integrera digitalt och fysiskt vårdutnyttjande.

Document ID 09222115557577254978 Signed JS, FC, ALD, SA, YN, KCL, PLA

ank=20260703;20260708115 43

ii) Marknadstillväxt: Ett åtagande för folkhälsan

Kry fortsätter att vara en av de snabbast växande primärvårdsaktörerna i Sverige sett till organisk tillväxt av listade patienter. För närvarande har företaget över 284 000 registrerade patienter vid sina 31 vårdcentraler och en lättakut i Sverige, belägna i åtta olika regioner. Kry växte organiskt under 2025 med 13 000 nya listade patienter i Sverige och överträffade därmed fortsatt marknaden.

Kry fortsätter sitt målmedvetna fokus på operationell excellens, både inom kliniska och administrativa processer. Betydande förbättringar har gjorts för att minska den administrativa bördan för vårdpersonalen, samt för att knyta samman patientflödet mellan primärvård och specialistvård, vilket har förbättrat vårdflöden för patienterna. Även 2025 blev ett rekordår när det gäller uppmätt produktivitet inom både digital och fysisk vård och Kry satte en ny standard som en av Europas mest effektiva vårdmodeller.

Liksom i många andra europeiska länder står det franska sjukvårdssystemet under press, med en ökande administrativ börda för allmänläkare, åldrande vårdpersonal och minst åtta miljoner patienter som bor i områden med otillräcklig tillgång till läkare, så kallade "medicinska öknar". Samtidigt är sjukvårdsutgifterna i Frankrike höga, där 11,5 % av BNP går till vård.

Under 2025 implementerades det nya regelverket fullt ut för digital vård och Kry kunde konsolidera sin position som en av de godkända och ledande aktörerna på denna "nya" marknad. Tillväxten under året fortsatte och volymen hamnade en bra bit över en miljon digitala läkarbesök. Värt att nämna är också att i samband med övergången lades samtliga kontrakt med den existerande läkarkåren över till en ny och homogen version, anpassad till det nya regelverket.

Det nya ramverket innehåller den första rättsligt bindande kvalitetsstandarden för primärvård i Frankrike, exklusiv för digitala vårdgivare. Reglerna omfattar bl.a. läkarutbildning, samtycke, användarnöjdhet och hantering av oförutsedda händelser. Digitala aktörer som Kry kommer därmed att bana väg för förbättrad kvalitetsstyrning inom den franska primärvården, ett område där landet tidigare saknat tillräckliga verktyg.

Debatten med myndigheterna och diskussionerna runt det regulatoriska landskapet har landat i en mycket konstruktiv dialog. De franska hälsomyndigheterna har förstått att det digitala vårdkonceptet, med skalbar och kostnadseffektiv vård, skapar stort värde för både patienter och samhälle, samtidigt som det är attraktivt för kliniker.

Strategin för 2026 är att fortsatt expandera i Frankrike i en stor skala med större fokus på marknadsföring för att nå ut till ett bredare patientunderlag samtidigt med förberedande arbete inför öppnande av nya vårdcentraler.

I Storbritannien har Kry fortsatt att stärka sin position som en ledande leverantör av digital vård, med både stark tillväxt och förbättrad lönsamhet under 2025.

Partnerskap med försäkringsbolaget Vitality är fortsatt en hörnsten i den brittiska verksamheten och har utvecklats ytterligare under året. Kry och Vitality lanserade framgångsrikt Vitality Health Lite, inklusive ett alternativ med egenavgift, vilket breddar tillgången till digital vård för en större medlemsbas. Dessutom förnyade Kry, efter en konkurrensutsatt upphandling, sitt avtal om att leverera Vitalitys GP-tjänst, och säkrade ett nytt tvåårigt kontrakt som undertecknades i december 2025. Detta stärker partnerskapets långsiktiga strategiska betydelse och skapar en stabil grund för fortsatt tillväxt.

Document ID 09222115557577254978 Signed JS, FC, ALD, SA, YN, KCL, PLA

ank=20260703;20260708115544

Samarbetet med eMed har fortsatt växt under 2025, med ökad användning och etablering av nya kundrelationer. Denna utveckling bidrar till en mer diversifierad och hållbar intäktsbas och positionerar partnerskapet för fortsatt expansion under de kommande åren.

Mot slutet av 2025 lanserade Kry ett nytt erbjudande i samarbete med Health Assure, en av Storbritanniens ledande leverantörer av Employee Assistance Programme (EAP). Detta markerar ett viktigt steg i att stärka Krys närvaro inom arbetsgivarsegmentet och att bredda tillgången till integrerade digitala vårdtjänster.

Med utgångspunkt i detta momentum har Kry etablerat en starkare marknadsposition inom direkt-till-arbetsgivare-segmentet, där man erbjuder anställda tillgång till en multidisciplinär digital vårdlösning. Detta ligger i linje med en växande efterfrågan från arbetsgivare på heltäckande, tillgängliga och förebyggande vårdtjänster, och utgör ett viktigt strategiskt tillväxtområde för den brittiska verksamheten.

Krys NHS-verksamhet fortsatte att växa under året, om än i en långsammare takt, vilket speglar de bredare strukturella och operativa utmaningar som NHS står inför. Trots detta är Kry fortsatt en engagerad partner och bidrar till den pågående digitala transformationen av den offentliga vården.

Viktigt är att kombinationen av fortsatt intäktstillväxt och löpande operativa effektiviseringar har resulterat i ett lönsamt resultat i Storbritannien under hela 2025. Detta utgör en betydande milstolpe för verksamheten och visar på skalbarheten och styrkan i Krys brittiska affärsmodell.

I Norge verkar Kry som en digitalt fokuserad vårdgivare med fokus på skalbara och högkvalitativa digitala tjänster. Erbjudandet inkluderar digitala läkartjänster, stöd för psykisk hälsa och distanssjukvård via Kry-plattformen och utvalda tredjepartssystem. Den offentligt finansierade primärvårdsmarknaden i Norge är fortfarande i stort sett stängd för privata vårdgivare, vilket begränsar möjligheterna till privata investeringar. Fysiska kliniker är inte längre en strategisk prioritet; istället riktas investeringar mot digital innovation, arbetsgivarlösningar och partnerskap som stöder hållbar vårdleverans.

I takt med att vi blir ett mer globalt orienterat företag är det fortsatt avgörande att vårda relationen till svenska myndigheter och dessas policyarbete. Vi är medvetna om att våra åtgärder och relationer på hemmamarknaden blir synliga över gränserna och att regeringar i våra respektive marknader ser till Sverige för vägledning. Därför fortsätter vi att navigera i det komplexa nätverket av offentliga vårdsystem och finansiärer, för att bidra till att växa verksamheten och skapa framtida möjligheter genom proaktiv och långsiktig public affairs-verksamhet där vi kan påverka beslutsfattande positivt, bygga legitimitet för digital vård och stärka vår profil som en paneuropeisk ledare inom vårdpolitik.

iii) Framtiden för integrerad vård

När vårdlandskapet utvecklas går Kry åter in i 2026 med tydlighet, självförtroende och kapacitet att leda:

- Krys digi-fysiska erbjudande är nu det starkaste i Norden sett till effektivitet, tillgänglighet och lönsamhet.
- Vårdcentraler med stark organisk tillväxt i antalet listade patienter.
- Ökad tillgänglighet till fysisk vård för våra svenska patienter i form av Öppen mottagning på våra vårdcentraler.
- Ett stabilt europeiskt fotavtryck med stabil och växande verksamhet i Frankrike, Storbritannien och Norden, med positivt-EBITDA-bidrag i samtliga marknader sedan Q4 2023.
- Ett robust tjänsteutbud inom företagshälsa och medarbetarvård i Sverige, Storbritannien och Frankrike.

ank=20260703;20260708115545

- Partnerskap med forskningsdrivna läkemedelsbolag, inklusive Novo Nordisk i Frankrike och Merck & Co i Sverige, riktade mot patienter med stora vårdbehov såsom fetma och lungcancer.
- Kry utforskar flera produkt- och teknikinitiativ för integration i offentliga sjukvårdssystem och journalsystem.

Även om Krys huvudmål är att bli lönsamt, är företaget fortsatt engagerat i att forma en framtida affärsmodell med betydande positiv påverkan på det europeiska sjukvårdssystemet. Detta kräver ett brett perspektiv, konkreta åtgärder och långsiktiga investeringar. Vi är och har för avsikt att förbli en tankeledare och partner inom digi-fysisk vård i Europa, med bevisad effektivitet, hållbarhet och skalbarhet, till en lägre kostnad för hälso- och sjukvårdssystemen.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Den 1 januari 2025 tog Kry, via dotterbolaget Kry Primärvård AB, över driften av Kungsbacka Lättakut i Region Halland.

Kry har under första kvartalet 2025 valt att initiera ytterligare besparingsåtgärder, detta för att stödja strategin för att förbättra lönsamhet.

Under 2025 har Kry fortsatt att följa sin strategi att integrera digital och fysisk vård. Detta inkluderar förvärvet av Hermelinen-gruppen, den största privata vårdgivaren i Norrbotten, i mars 2025.
Förvärvet har tillfört betydande kapacitet inom primärvård, företagshälsovård, fysioterapi och kirurgi, samt tillfört tre ytterligare verksamhetsorter och en ny region till Krys portfölj i norra Sverige.
Tillträde och betalning har genomförts i maj 2025, där en del av köpeskillingen reglerats kontant och resterande genom apportemission. Från och med maj 2025 ingår Hermelinen bolagens resultat och balansräkning integrerat i Kry koncernens finansiella rapportering.

Den 31 mars meddelade Region Skåne att man häver avtalet med Kry:s barnmorskemottagning vid Krys Vårdcentral Triangeln i Malmö. Region Skåne lämnade samtidigt ett krav på återbetalning av tidigare fakturerad sjukvård inom ramen för det aktuella barnmorskeavtalet på 18,8 miljoner kronor. Regionen hävdar bland annat att möten har registrerats felaktigt, att felaktig fakturering förekommit samt att de digitala mötena varit för korta. Kry anser hävningen och kravet från Region Skåne såsom felaktigt och fortsätter att bestrida kraven. Då kravet redan är reglerat kvarstår ingen negativ ekonomisk osäkerhet.

Den 29 april meddelade Region Stockholm att man kräver återbetalning av 48 miljoner kronor från Kry, ett krav som i september utökades till 67 miljoner kronor avseende ersättning för patientbesök under 2024 och 2025.

Kry integrerade PBM Sweden AB genom namnbyte till Kry Företag AB i april 2025 och lanserade samtidigt ett nytt B2B-erbjudande. All PBM-verksamhet bedrivs efter april 2025 under Kry-varumärket.

I augusti 2025 upptog moderbolaget, Kry International AB (publ), ny upplåning genom en privat obligation. Lånet uppgår till 27,5 miljoner Euro och förfaller till betalning 31 juli 2029.

Som en fortsättning av arbetet att effektivisera och omstrukturera förvärvade bolag, avregistrerades i slutet av maj 2025 det rumänska dotterbolaget, Digital Medical Supply Romania S.R.L. Under augusti 2025 har även de inaktiva dotterbolagen; Adavio Familj AB, Adavio Jönköpingshälsan samt BeteendeMedicinskt Center Sverige AB, sålts externt. Under tredje kvartalet 2025 såldes verksamheten i Kry Medical Ltd (tidigare Mjog Ltd AB) externt till företaget Huma Ltd.

Bolaget har under året lämnat aktieägartillskott till dotterbolaget Medical Supply Sweden AB (559145-0191) om 220 063 600 SEK. I tillägg har innehavet i dotterbolaget Medical Supply Sweden AB skrivits ned med 92 448 465 SEK.

Under 2025 har Rikard Lindström lämnat rollen som styrelseledamot i bolagets styrelse.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Kry och region Stockholm har i januari 2026 nått en uppgörelse utan medgivande av felaktig hantering där Kry betalar 18 MSEK till region Stockholm under 2026. Överenskommelsen innebär att region Stockholm inte har några ytterligare ekonomiska krav gentemot Kry.

I februari 2026 erhöll Kry en varning från Region Sörmland. Regionen har framfört kritik kopplat till rutiner för bl.a. fakturering för digitala möten, Kry avser att se över och uppdatera interna rutiner där så krävs.

Risker och riskhantering

i) Finansiella risker

Koncernen och moderbolaget är genom sina verksamheter exponerade för finansiella risker och arbetar aktivt med att identifiera och hantera risker.

Valutarisk uppstår vid omräkning av innehavda tillgångar och skulder samt dotterbolagsföretags utländska nettotillgångar till svenska kronor samt vid försäljning och inköp i utländsk valuta. Den negativa påverkan av valutakursfluktuationer för den svenska kronan (koncernens funktionsvaluta) gentemot framförallt euron och GBP, har också påverkat företagets resultat.

Kreditrisk är risken att en part i en transaktion inte kan fullgöra sitt åtagande och därigenom orsakar motparten en förlust. Utifrån affärsmodellen och moderbolagets och koncernens kunder är kreditrisken låg.

ii) Affärsmässiga och operationella risker

De affärsmässiga operationella riskerna relaterade till den dagliga verksamheten innefattar bland annat regulatoriska sjukvårdsrelaterade risker, legala risker inklusive kontraktsrisker samt produktionsrisker. Verksamheterna ger upphov till egendoms-

ank=20260703;20260708115547

eller personskador. Därutöver förekommer risker som är hänförliga till teknik och utveckling samt IT- och informationssäkerhet.

Då bolaget i Sverige, Frankrike och Storbritannien är en del av den offentligt finansierade vården kan politiska beslut som leder till förändringar i regleringar och lagstiftning ha betydande påverkan på bolaget, liksom på alla privata bolag i vårdsektorn. Den norska verksamheten har på samma sätt en viss riskexponering mot den offentliga vårdverksamheten om än i liten skala och med lägre grad av riskexponering.

Kry har en ständigt pågående omvärldsbevakning för att snabbt uppfatta förändringar i omvärlden för att kunna bedöma affärsmässiga och operationella risker och möjligheter och anpassa verksamheten till omvärldens förändring, både utifrån ett ekonomiskt, miljömässigt och socialt perspektiv. Bolaget arbetar kontinuerligt med riskanalys och utveckling av säkerhetsrutiner.

Miljöpåverkan

Kry arbetar aktivt med att stödja nationella och pan-europeiska ESG-ambitioner (inom miljö, socialt ansvar och företagsstyrning) vilka vägleder företaget utifrån bolagsvärderingarna att vara "Resursfullt, Respektfullt, Ansvarsfullt" hela tiden. Inom alla verksamheter och i hela organisationen, är Kry medvetet om det större behovet av att minimera förbrukningen av material och andra resurser, ta ansvar för sina individuella beteenden och verka i enlighet med en integrerad hållbarhetsstrategi.

Kry International AB (publ) och dess dotterbolag bedriver ingen verksamhet som är tillstånds- eller anmälningspliktigt enligt miljöbalken.

Under 2025 samarbetade Kry med Positive Planet för att genomföra koncernens fjärde globala analys av dess miljöpåverkan över alla verksamheter, för att tillgodose data och för att få en bättre förståelse för koncernens miljöpåverkan. Rapporten används som en grund för att kunna vidta åtgärder och kontinuerligt utveckla miljömässig och social påverkan. Aktiviteter och ambitioner för hållbarhet detaljeras i hållbarhetsrapporten för 2025.

ank=20260703;20260708115

Hållbarhetsrapport

I enlighet med Årsredovisningslagen 6 kap. 11 § ÅRL har Kry International AB (publ) upprättat den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen skild rapport. Hållbarhetsrapporten finns tillgänglig på Krys hemsida: kry.se. Hållbarhetsrapporten avser samtliga bolag i koncernen.

Ägarförhållanden och koncernstruktur

Ägande i Kry International AB (publ) per 31 december 2025 med större innehav än 10% av rösterna och aktierna:

- 2731065 Ontario Limited
- Healthcare of Ontario Pension Plan Trust Fund

Kry International AB (publ) är moderbolag i koncernen och äger och kontrollerar 100% av de utestående aktierna i det helägda dotterbolaget Medical Supply Sweden AB.

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet består av att utveckla den tekniska plattformen "Kry/Livi" och att tillhandahålla tjänster till koncernbolagen som innefattar bland annat licens till plattformen för tjänsten, företagsledning, marknadsföring och varumärke.

Koncernen

Efterfrågan har under året fortsatt att öka kraftigt i alla bolagets marknader. Fem bolag har under året (maj 2025) förvärvats; Hermelinen Vårdcentral AB (559259-6240), Läkarhuset Hermelinen AB (556397-9714), Sjukgymnastiken Hermelinen AB (556364-5471), Hermelinen Företagsservice och Forskning AB (556655-0033) samt Kirunahälsan AB (556708-0493), vilket förklarar 119 MSEK av den ökade omsättningen, resterande förklaras till stor del av förändring av valutakurs SEK/GBP respektive SEK/EUR.

	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	2 535 997	2 489 581	2 194 969	1 965 502	1 482 849
Resultat efter finansiella poster	-423 420	-525 153	-905 706	-1 790 135	-1 116 753
Soliditet (%)	6	23	-21	17	73

Moderbolaget	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	188 070	215 184	181 859	174 567	160 345
Resultat efter finansiella poster	-428 420	-263 795	-446 658	-944 584	-647 117
Soliditet (%)	66	80	51	55	95

ank=20260703:20260708115549

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

ansamlad förlust	-3 443 360 482
överkursfond	6 374 954 393
årets förlust	-428 420 050
	2 503 173 862
disponeras så att i ny räkning överförs	2 503 173 862

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

ank=20260703;20260708115550

Rapport över totalresultat för koncernen

Belopp i TSEK	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Nettoomsättning	4	2 535 997	2 489 581
Övriga intäkter		12 317	7 128
Summa intäkter		**2 548 314**	**2 496 709**
Rörelsens kostnader			
Kostnad för sålda tjänster		-454 888	-447 662
Övriga externa kostnader	5	-345 193	-369 545
Personalkostnader	6	-1 731 913	-1 789 074
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7,8, 11,12	-210 116	-197 979
Summa rörelsekostnader		**-2 742 110**	**-2 804 260**
Rörelseresultat		**-193 797**	**-307 551**
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	9	9 421	74 410
Finansiella kostnader	10	-239 044	-292 012
Summa finansiella poster		**-229 624**	**-217 602**
Resultat efter finansiella poster		**-423 420**	**-525 153**
Resultat före skatt		**-423 420**	**-525 153**
Skatt	18	942	-104
Årets resultat		**-422 478**	**-525 258**

Document ID 09222115557577254978 Signed JS, FC, ALD, SA, YN, KCL, PLA

ank=20260703;20260708115S1

Rapport över totalresultat för koncernen

Belopp i TSEK	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Årets resultat	**-422 478**	**-525 258**
Övrigt totalresultat		
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen	-	-
Valutakursdifferens	89 034	-56 006
Övrigt totalresultat för året efter skatt	**89 034**	**-56 006**
Summa totalresultat för året	**-333 444**	**-581 264**
varav hänförligt till:		
KRY International AB (publ):s aktieägare	-333 444	-581 264

Document ID 09222115557577254978 Signed JS, FC, ALD, SA, YN, KCL, PLA

ank=20260703;20260708115552

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Belopp i TSEK	Not	31 december 2025	31 december 2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utveckling av mjukvara	11	36 472	63 921
Förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	12	110 727	123 677
Goodwill	13	841 772	829 516
		988 971	**1 017 114**
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	7	62 653	72 695
Nyttjanderättstillgångar	8	355 376	248 534
		418 029	**321 229**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga fordringar	15	8 978	14 002
Uppskjuten skattefordran	23	5 366	4 451
		14 344	**18 452**
Summa anläggningstillgångar		**1 421 344**	**1 356 796**
Omsättningstillgångar			
Varulager		928	0
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	17	119 312	122 307
Övriga fordringar		22 862	47 389
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	97 715	141 910
Summa kortfristiga fordringar		**239 889**	**311 605**
Kortfristiga placeringar		66	28 793
Likvida medel	27	446 153	239 257
Summa omsättningstillgångar		**687 036**	**579 654**
SUMMA TILLGÅNGAR		**2 108 380**	**1 936 450**

Document ID 09222115557577254978 Signed JS, FC, ALD, SA, YN, KCL, PLA

ank=20260703;20260708115553

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Belopp i TSEK	Not	31 december 2025	31 december 2024
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare			
Aktiekapital		980	975
Övrigt tillskjutet kapital		6 363 401	6 342 836
Reserver		32 856	-56 178
Balanserat resultat inkl. årets resultat		-6 262 444	-5 839 966
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		**134 792**	**447 667**
Summa eget kapital		**134 792**	**447 667**
Långfristiga skulder			
Långfristiga leasingskulder	22	236 586	157 472
Uppskjuten skatteskuld	23	22 838	25 195
Räntebärande skulder	29	1 183 560	867 633
Summa långfristiga skulder		**1 442 984**	**1 050 301**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		86 729	61 200
Kortfristiga leasingskulder	22	118 467	89 546
Aktuella skatteskulder	23	425	5 575
Övriga kortfristiga skulder	24	73 603	77 549
Övriga avsättningar	30	280	189
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	251 101	204 423
Summa kortfristiga skulder		**530 604**	**438 482**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**2 108 380**	**1 936 450**

Document ID 09222115557577254978 Signed JS, FC, ALD, SA, YN, KCL, PLA

ank=20260703;20260708115 54

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Belopp i TSEK	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserad resultat inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2024-01-01	**230**	**4 872 726**	**-172**	**-5 314 708**	**-441 925**
Årets resultat				-525 258	-525 258
Övrigt totalresultat					
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen:					
Omräkningsdifferenser			-56 006		**-56 006**
Övrigt totalresultat	**0**	**0**	**-56 006**	**0**	**-56 006**
Årets totalresultat					
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:					
Nyemission	746	1 467 615			1 468 360
Pågående nyemission		0			0
Emitterade teckningsoptioner		2 044			2 044
Aktierelaterade incitamentsprogram		451			451
Utgående eget kapital 2024-12-31	**975**	**6 342 836**	**-56 178**	**-5 839 966**	**447 667**

Belopp i TSEK	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserad resultat inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2025-01-01	**975**	**6 342 836**	**-56 178**	**-5 839 966**	**447 667**
Korrigering ingående värde		6 778	-6 778		0
Årets resultat				-422 478	-422 478
Övrigt totalresultat					
Poster som senare kan omföras till resultaträkningen:					
Omräkningsdifferenser			95 812		**95 812**
Övrigt totalresultat	**0**	**0**	**95 812**	**0**	**95 812**
Årets totalresultat					
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare:					
Nyemission	4	18 519			18 524
Pågående nyemission		375			375
Emitterade teckningsoptioner		-5 510			-5 510
Aktierelaterade incitamentsprogram		402			402
Utgående eget kapital 2025-12-31	**980**	**6 363 401**	**32 856**	**-6 262 444**	**134 792**

Totalt tillskjutet kapital i nyemission 2025 var 18 524 Tkr.
Antalet aktier uppgick 2025-12-31 till 19 593 774 st med kvotvärde 0,05 kr, fördelade på aktieslagen: 10 664 341 stam A, 135 124 stam X, 8 418 stam Y,276 793 pref PC, 1 472 362 pref PD1, 85 218 pref PD2, 476 212 pref PE1, 6 475 306 pref K. Reserver i EK utgörs av valutaomräkningsreserv.

Document ID 09222115557577254978 Signed JS, FC, ALD, SA, YN, KCL, PLA

ank=20260703;20260708115555

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i TSEK

	Not	2025-01-01 - 2025-12-31	2024-01-01 - 2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-423 420	-525 153
Återföring av avskrivningar	7,8,11,12	210 116	197 979
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		124 682	-56 843
Betald inkomstskatt	18	-8 670	-15 669
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**-97 292**	**-399 686**
Förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av kortfristiga fordringar	16,17	129 043	-32 272
Förändring av kortfristiga skulder	19,22,24,30	37 647	-77 344
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**69 397**	**-509 302**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i anläggningstillgångar	7,11,12	-10 666	-15 203
Förvärv av verksamheter	21	-24 252	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-34 918**	**-15 203**
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		375	420
Utgivna/återköpta teckningsoptioner		-5 108	451
Upptagna lån	28,29	313 238	496 855
Amortering av leasingskuld	8,22	-131 072	-97 967
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**177 433**	**399 759**
Årets kassaflöde		**211 913**	**-124 746**
Likvida medel vid årets början		**239 257**	**361 249**
Kursdifferens		-5 016	2 753
Likvida medel vid årets slut	27	**446 153**	**239 257**

Document ID 09222115557577254978 Signed JS, FC, ALD, SA, YN, KCL, PLA

ank=20260703;20260708115556

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Belopp i TSEK	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Nettoomsättning	4	188 070	215 184
Övriga rörelseintäkter		0	0
Summa intäkter		**188 070**	**215 184**
Rörelsens kostnader			
Kostnad för sålda tjänster		-2 625	-2 668
Övriga externa kostnader	5	-260 831	-293 904
Personalkostnader	6	-123 154	-169 908
Avskrivningar av anläggningstillgångar	7,1	-26 667	-38 568
Övriga rörelsekostnader		0	-395
Summa rörelsekostnader		**-413 277**	**-505 441**
Rörelseresultat		**-225 207**	**-290 257**
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	80 222	209 316
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-283 434	-182 853
Summa finansiella poster		**-203 212**	**26 463**
Resultat efter finansiella poster		**-428 420**	**-263 795**
Resultat före skatt		**-428 420**	**-263 795**
Årets resultat		**-428 420**	**-263 795**

Document ID 09222115557577254978 Signerl JS, FC, ALD, SA, YN, KCL, PLA

ank=20260703;20260708115557

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i TSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	11	110	64 061
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	7	5 678	1 770
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	14	1 272 601	1 144 986
Fordringar hos koncernföretag	32	1 661 166	1 686 276
Övriga långfristiga fordringar		1 219	0
		2 934 985	**2 831 262**
Summa anläggningstillgångar		**2 940 773**	**2 897 093**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		166	0
Fordringar hos koncernföretag	32	470 572	559 520
Övriga fordringar		7 886	5 211
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	14 578	26 111
		493 202	**590 842**
Kortfristiga placeringar		0	28 793
Kassa och bank	27	379 233	136 978
Summa omsättningstillgångar		**872 435**	**756 613**
SUMMA TILLGÅNGAR		**3 813 209**	**3 653 705**

Document ID 09222115557577254978 Signed JS, FC, ALD, SA, YN, KCL, PLA

ank=20260703;20260708115558

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i TSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	25		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		980	975
Ej registrerat aktiekapital		375	0
Fond för utvecklingsutgifter		0	62 019
		1 354	**62 994**
Fritt eget kapital			
Överkursfond		6 374 954	6 361 945
Balanserad vinst eller förlust		-3 443 360	-3 241 585
Årets resultat		-428 420	-263 795
		2 503 174	**2 856 566**
Summa eget kapital		**2 504 528**	**2 919 560**
Avsättningar			
Övriga avsättningar	31	1 499	0
Summa avsättningar		**1 499**	**0**
Långfristiga skulder			
Obligationslån	29	289 477	0
Summa långfristiga skulder		**289 477**	**0**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		20 554	18 411
Skulder till koncernföretag	32	956 992	687 649
Övriga skulder	24	5 712	12 292
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	34 447	15 793
Summa kortfristiga skulder		**1 017 705**	**734 145**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**3 813 209**	**3 653 705**

Document ID 09222115557577254978 Signed JS, FC, ALD, SA, YN, KCL, PLA

ank=20260703;20260708115559

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i TSEK	Aktie-kapital	Ej registrerat aktiekapital	Fond för utvecklings-utgifter	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Ingående eget kapital 2024-01-01	**230**	**39 724**	**145 940**	**4 852 562**	**-2 878 847**	**-446 658**	**1 712 950**
Nyemission	746			1 467 683			**1 468 429**
Pågående nyemission				0			**0**
Emitterade teckningsoptioner		-39 724		41 768			**2 044**
Återköp teckningsoptioner				-68			**-68**
Disposition enligt beslut av årsstämma					-446 658	446 658	**0**
Överföring fond utv.utgifter			-82 543		82 543		**0**
Årets resultat						-263 795	**-263 795**
Utgående eget kapital 2024-12-31	**975**	**0**	**63 397**	**6 361 945**	**-3 242 963**	**-263 795**	**2 919 560**
Ingående eget kapital 2025-01-01	**975**	**0**	**63 397**	**6 361 945**	**-3 242 963**	**-263 795**	**2 919 560**
Nyemission	4			18 519			**18 524**
Pågående nyemission		375					**375**
Emitterade teckningsoptioner							**0**
Återköp teckningsoptioner				-5 510			**-5 510**
Disposition enligt beslut av årsstämma					-263 795	263 795	**0**
Överföring fond utv.utgifter			-63 397		63 397		**0**
Årets resultat						-428 420	**-428 420**
Utgående eget kapital 2025-12-31	**980**	**375**	**0**	**6 374 954**	**-3 443 360**	**-428 420**	**2 504 528**

Document ID 09222115557577254978 Signed JS, FC, ALD, SA, YN, KCL, PLA

ank=20260703;20260708115560

Moderbolagets Kassaflödesanalys

	Not	2025-12-31	2024-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-428 420	-263 795
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	7,10,11	26 667	38 962
Betald skatt	18	-829	-5 191
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**-402 582**	**-230 023**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av kundfordringar		-166	250
Förändring av kortfristiga fordringar		163 899	-50 735
Förändring av leverantörsskulder		2 143	-4 629
Förändring av kortfristiga skulder		13 572	-86 722
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-223 133**	**-371 859**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	11	-2 801	-150
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	7	-295	-2 341
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	14,21	-128 834	0
Långfristig utlåning till koncernföretag		294 454	126 225
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**162 523**	**123 733**
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		18 898	420
Upptagna lån	29	289 477	323 696
Utställda teckningsoptioner		0	1 976
Återköpta teckningsoptioner		-5 510	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**302 865**	**326 092**
Årets kassaflöde		**242 255**	**77 966**
Likvida medel vid årets början		**136 978**	**58 755**
Kursdifferens		0	257
Likvida medel vid årets slut	27	**379 233**	**136 978**

Document ID 09222115557577254978 Signed JS, FC, ALD, SA, YN, KCL, PLA

ank=20260703;20260708115561

Noter

Redovisnings- och värderingsprinciper

Not 1 Allmänna upplysningar

Kry International AB (publ) ("bolaget" eller "Kry") med organisationsnummer 556967-0820 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Torsgatan 21, SE-113 21 Stockholm. Bolagets och dess dotterbolags ("koncernen") huvudsakliga verksamhet startade för att bidra till en mer jämlik och tillgänglig vård. Idag erbjuder Kry vård på lika villkor under årets alla dagar i Sverige, Norge, Storbritannien och Frankrike.

Not 2 Väsentliga redovisningsprinciper - koncernen

Grund för rapporternas upprättande
Koncernredovisningen för Kry AB-koncernen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC-tolkningar sådana de antagits av EU. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar omvärderingar av finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar. Dessa bedömningar och uppskattningar baseras på historiska erfarenheter och andra faktorer som bedöms rimliga under rådande förhållanden. Faktiskt utfall kan dock avvika från dessa bedömningar när andra antaganden eller förutsättningar uppkommer.

De områden som koncernledningen bedömer innebär **hög grad av bedömning och osäkerhet** är följande:

- **Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder**
  Bedömningar görs avseende kontraktens löptider, framtida indexjusteringar samt diskonteringsräntor som används för att nuvärdesberäkna framtida leasingbetalningar. Små förändringar i dessa antaganden kan ha en väsentlig effekt på både balansräkning och resultaträkning.
- **Kontraktsportföljer och intäktsredovisning**
  Vid fastställande av successiv vinstavräkning eller intäktsfördelning på längre kontrakt krävs bedömningar av projektens färdigställandegrad, förväntade totala kostnader och eventuella incitamentsersättningar. Förändringar i dessa antaganden kan påverka redovisade intäkter och resultat under respektive period.
- **Uppskjutna skattefordringar hänförliga till underskottsavdrag**
  Bedömningen av om det finns tillräckliga framtida skattepliktiga överskott för att utnyttja underskottsavdrag kräver antaganden om framtida resultatnivåer, tillväxt och lönsamhet. Osäkerhet i dessa prognoser kan påverka värdet av redovisade uppskjutna skattefordringar.
- **Värdering av kundfordringar**
  Reservering för osäkra fordringar baseras på en kombination av individuella bedömningar och historiska förlustnivåer. Förändringar i kundernas betalningsförmåga eller i konjunkturläget kan medföra behov av justeringar av dessa reserveringar.
- **Tvister och avsättningar**
  Koncernen är i vissa fall inblandad i pågående eller potentiella tvister. Bedömningar görs av sannolikheten för ett utfall och eventuella ekonomiska konsekvenser. Eftersom dessa bygger på juridiska och faktamässiga omständigheter kan det faktiska utfallet avvika väsentligt från den redovisade avsättningen.

Document ID 09222115557577254978 Signed JS, FC, ALD, SA, YN, KCL, PLA

ank=20260703;20260708115 62

- **Goodwill**

  Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov för goodwill föreligger. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter (KGE) har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde vilket kräver att vissa antaganden måste göras. Beräkningarna utgår från kassaflödesprognoser baserade på budgetar fastställda av ledningen för de kommande fem åren. Kassaflöden efter femårsperioden extrapoleras med tillväxttakten.

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens företag, vad avser intresseföretag vid behov genom anpassning till koncernens principer.

Under året redovisade moderbolaget en förlust om -428 MSEK och koncernen -422 MSEK och hade ett eget kapital om 2 505 MSEK i moderbolaget och 135 MSEK i koncernen. Moderbolagets likvida medel, inklusive bekräftade lånemöjligheter, uppgick till 379 MSEK, och motsvarande för koncernen var 446 MSEK. Ledningen och styrelsen har fastställt en plan där koncernen fortsatt kommer att förstärka och redovisa ett positivt EBITDA under 2026.

I augusti 2025 upptog Kry International AB (publ) ny extern upplåning om 27,5 MEUR genom emittering av en privat obligation. Under mars och maj 2024 upptogs nya lån i form av konvertibelt lån om 20 MEUR samt externt lån (nyttjande av den lånefacilitet som erhölls 2022 om 100 MEUR) med ytterligare 10 MEUR.
Bedömning är att respektive marknad inom koncernen kommer att ha tillräcklig finansiell stabilitet för att klara finansieringsbehov för de kommande 12 månaderna. Den lagda planen har tillika efterlevts och bedöms av VD och styrelse kunna genomföras. Utifrån detta har Kry International AB (publ) och koncernens räkenskaper upprättats enligt fortlevnadsantagandet.

Rörelseresultatet (EBITDA) har under första kvartalet 2026 fortsatt att utvecklas positivt och överträffar planen, vilket bidrar positivt till företagets operativa kassabalans.

Under 2025 har ändring skett i IAS 21 Effekter av ändrade valutakurser. Ändringen avser vägledning kring hantering av situationer när en stat inför valutaväxlingsrestriktioner som begränsar möjligheten att växla valutan eller en begränsning av volymen som kan växlas. Ändringen ses inte ha medfört någon väsentlig påverkan på koncernens redovisade resultat eller finansiella ställning.

Införande och effekter av nya och reviderade IFRS som träder i kraft 2026

Ändringar som väntas träda i kraft 2026 avser IFRS 9 Finansiella instrument, och IFRS 7 Finansiella instrument. Ändringen avser klargörande kring tidpunkt för bortbokning av finansiella skulder och ger ytterligare vägledning vid elektroniska betalningar. Ytterligare upplysningskrav ses för finansiella instrument med särskilda villkor.

Införande och effekter av nya och reviderade IFRS som träder i kraft 2027 eller senare

Fr.o.m 2027 ses en ny IFRS-standard införas, IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statement, vilket ska ersätta IAS 1. Vår bedömning är att införandet av IFRS 18 kan komma att påverka hur vi rapporterar koncernens resultaträkning och kassaflödesanalys samt eventuellt behov av ytterligare not. Vår plan är att följa upp med en mer utförlig analys.

Utöver ny ersättande IFRS förväntas även relaterade ändringar i IAS 7 Rapport över kassaflöden och IAS 34 Delårsrapportering. 1 januari 2027 förväntas införande av IFRS 19 Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures vilket avser dotterbolag utan offentlig redovisningsskyldighet som är en del av en koncern med publik rapportering.

Document ID 09222115557577254978 Signed JS, FC, ALD, SA, YN, KCL, PLA

ank=20260703;20260708115563

Koncernredovisning

(a) Dotterföretag
Dotterföretag är alla de företag (inklusive företag för särskilt ändamål och andra enheter) där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav eller motsvarande uppgående till mer än hälften av rösträtterna. Förekomsten och effekten av potentiella rösträtter som för närvarande är möjliga att utnyttja eller konvertera, beaktas vid bedömningen av huruvida koncernen utövar bestämmande inflytande över ett annat företag. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Alla transaktioner med andelsägare i dotterföretag redovisas baserat på substansen av dessa transaktioner. Resultat hänförligt till delägare i dotterföretag, i vilka de är verksamma i, likställs med andra former av rörlig ersättning och redovisas därför som personalkostnad i resultaträkningen. I koncernens rapport över finansiell ställning redovisas dessa delägares andel av nettotillgångarna i koncernen som ett innehav utan bestämmande inflytande då reglering av skulden är föremål för beslut på bolagsstämma.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterföretag. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egetkapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventualförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen, och eventuellt innehav utan bestämmande inflytande.

Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på identifierbara förvärvade tillgångar, skulder och eventualförpliktelser redovisas som goodwill. Om anskaffningsvärdet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets tillgångar, skulder och eventualförpliktelser redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Villkorade köpeskillingar redovisas på förvärvsdagen, till verkligt värde, och klassificeras som skulder som därefter omvärderas via resultaträkningen. Innehav utan bestämmande inflytande i den förvärvade rörelsen kan valfritt för varje förvärv värderas antingen till verkligt värde eller till den proportionella andel av den förvärvade rörelsens nettotillgångar, som innehas utan bestämmande inflytande. Alla förvärvsrelaterade transaktionskostnader kostnadsförs. Dessa kostnader redovisas i koncernen under posten "övriga externa kostnader" i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

(b)Transaktioner med andelsägare till innehav utan bestämmande inflytande
Koncernen behandlar transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

När koncernen inte längre har ett bestämmande eller betydande inflytande, omvärderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde och ändringen i redovisat värde redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som intresseföretag, joint venture eller finansiell tillgång. Alla belopp avseende den avyttrade enheten som tidigare

Document ID 09222115557577254978 Signed JS, FC, ALD, SA, YN, KCL, PLA

ank=20260703;20260708115 64

redovisats i övrigt totalresultat, redovisas som om koncernen direkt hade avyttrat de hänförliga tillgångarna eller skulderna. Detta kan medföra att belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultatet.

Omräkning av utländsk valuta

(a) Funktionell valuta och rapportvaluta
Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (kr), som är Kry International AB (publ):s funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

(b) Transaktioner och balansposter
Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och –förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster/förluster redovisas i övrigt totalresultat. Valutakursvinster och –förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som övriga finansiella poster. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i posten övriga rörelseintäkter alternativt övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Omräkningsdifferenser för icke-monetära finansiella tillgångar och skulder, såsom aktier som värderas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas i resultaträkningen som en del av verkligt värde vinster/- förluster. Omräkningsdifferenser för icke-monetära finansiella tillgångar såsom aktier som klassificeras som finansiella tillgångar som kan säljas, förs till verkligt värde reserven via övrigt totalresultat.

(c) Koncernföretag
Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:
(a) tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs;
(b) intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida denna genomsnittliga kurs utgör en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, annars omräknas intäkter och kostnader till transaktionsdagens kurs), och
(c) alla omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven i eget kapital.
Vid konsolideringen förs omräkningsdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter och av upplåning och andra valutainstrument som identifierats som säkringar av sådana investeringar, till övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utlandsverksamhet, helt eller delvis, förs de omräkningsdifferenser som redovisats i övrigt totalresultat till resultaträkningen och redovisas som en del av realisationsvinsten/-förlusten. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet
behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Klassificering av tillgångar och skulder
Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen.

Document ID 09222115557577254978 Signed JS, FC, ALD, SA, YN, KCL, PLA

ank=20260703;20260708115565

Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell ackumulerad nedskrivning. Avskrivningar baseras på historiska anskaffningsvärden och den bedömda nyttjandeperioden.

Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av tillgångar enligt nedanstående:

- installationer på annans fastighet 3-5 år (motsvarande 20-40% per år) eller över hyresavtalets löptid
- datorer och kringutrustning 3-5 år (motsvarande 20-40% per år)
- övriga kontorsmaskiner och kontorsinventarier 3-5 år (motsvarande 20-40% per år)

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter alternativt övriga rörelseförluster.

Immateriella tillgångar

(a) Goodwill
Det belopp varmed köpeskilling, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelningen görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter, fastställda i enlighet med koncernens rörelsesegment, som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv där goodwillposten uppstod.

Ingen uppskjuten skatt beaktas avseende koncernmässig goodwill

(b) Kundrelationer
Kontraktsportföljer och de därmed sammanhängande kundrelationerna i samband med ett rörelseförvärv identifieras i förvärvsanalysen och redovisas som en separat immateriell tillgång. Värderingen av kundrelationerna uppkomna vid rörelseförvärv värderas till verkligt värde. Fastställandet av verkligt värde bygger på en värderingsmodell som baseras på diskonterade kassaflöden. Värderingen baseras på omsättningshastigheten och avkastningen för den förvärvade portföljen vid förvärvstidpunkten. I modellen utgår en särskild kostnad eller ett avkastningskrav i form av en så kallad "contributory asset charge" för de tillgångar som ianspråktas för att den immateriella tillgången ska kunna generera någon avkastning. Kassaflöden diskonteras genom en vägd kapitalkostnad, den så kallade WACC, vilken justeras med hänsyn till de lokala räntenivåerna i de länder där förvärven ägt rum. Nyttjandeperioden för kontraktsportföljerna och de därmed sammanhängande kundrelationerna baseras på den förvärvade portföljens omsättningshastighet som bedöms vara 5 år, vilket motsvarar en årlig avskrivningstakt 20 procent. Avskrivningen redovisas i posten Avskrivningar i resultaträkningen.

ank=20260703;20260708115566

En uppskjuten skatteskuld ska beräknas baserad på den lokala skattesatsen för skillnaden mellan det bokförda värdet och det skattemässiga värdet för den immateriella tillgången. Den uppskjutna skatteskulden ska upplösas över samma period som den immateriella tillgången skrivs av, vilket resulterar i att effekten av avskrivningen på den immateriella tillgången neutraliseras vad avser den fulla skattesatsen avseende resultat efter skatt. Redovisningen av denna uppskjutna skatteskuld redovisas initialt genom en motsvarande ökning av goodwill.

(c) Eget utvecklingsarbete
Internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar redovisas i enlighet med aktiveringsmodellen enligt IAS 38 Intangible Assets. Utgifter för utveckling aktiveras när samtliga kriterier för redovisning är uppfyllda, vilket inkluderar att tillgången är identifierbar, att det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget samt att anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Utgifter som uppkommer under forsknings fasen kostnadsförs löpande när de uppstår. Utgifter hänförliga till utvecklingsfasen aktiveras och består främst av direkt hänförbara personalkostnader samt andra direkt hänförbara utgifter.

Aktiverade utvecklingsutgifter redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över den bedömda nyttjandeperioden om fem år. Nyttjandeperioden och avskrivningsmetoden omprövas årligen.

(d) Molntjänster (IAS 38)

IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) publicerade ett agendabeslut i april 2021 avseende "cloud computing arrangement costs", det vill säga kostnader för att konfigurera eller anpassa programvara i en molnbaserad lösning. Detta innebär att en första bedömning sker per arrangemang för att fastställa om det finns en leasingkomponent vilket skulle innebära en tillämpning av IFRS 16. Om så ej är fallet är nästa bedömning huruvida kostnader kan kapitaliseras i enlighet med IAS 38 eller om kostnader skall redovisas direkt i resultaträkningen i den period då konfigurering och anpassning sker i enlighet med redovisning som ett servicekontrakt. Inom ramen för ett servicekontrakt kan det förekomma att kostnader periodiseras över kontraktstidens löptid i de fall konfiguration och anpassningar utförs av leverantören av servicekontraktet eller en underleverantör till leverantören av servicekontraktet. Inom ramen för ett större transformationsprojekt där olika applikationer och programvaror integreras till en total funktionalitet kan det förekomma såväl kostnader som kapitaliseras i enlighet med IAS 38 som aktiviteter som kostnadsförs direkt eller över kontraktets löptid, varvid analysen sker för projektets olika delar. Redovisning som en immateriell tillgång i enlighet med IAS 38 omfattar integration med andra applikationer med en signifikant förbättrad funktionalitet, användandet av "middleware" och en hög nivå av komplexitet. Kry har för närvarande inga pågående eller slutförda projekt som bedöms falla inom ramen för IFRS 16.

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar
Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare har skrivits ner, görs varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Document ID 09222115557577254978 Signed JS, FC, ALD, SA, YN, KCL, PLA

ank=20260703;20260708115 67

Intäktsredovisning
Intäkter värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas, och motsvarar de belopp som erhålls för tjänster eller sålda varor efter avdrag för rabatter, returer och mervärdesskatt.

Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget och särskilda kriterier har uppfyllts för var och en av koncernens verksamheter såsom beskrivs nedan.

Intäkter från externa kunder kommer främst från ersättning för digital eller fysiskt vård från antingen genomförda möten eller från att tillhandahålla sjukvårdstjänster till brukare på uppdrag av landsting, regioner, försäkringsbolag eller andra kunder.

Intäkter redovisas för de huvudsakliga intäktsslagen med hjälp av de metoder som anges nedan.

Digital och fysisk vård vid genomförda besök
Tidpunkt för redovisning: Intäkter från vård redovisas i den period vården utförs och redovisas som intäkt fördelat över den period som intäkten belöper på.
Värdering av intäkter: Redovisning sker till avtalade priser vid fakturering, och vid behov vid bokslutstillfälle för utförda vårdtjänster som ej fakturerats.

I koncernen har intäkter från konsultationer via samarbetspartner bruttoredovisas, det vill säga koncernen redovisar hela intäkten och samarbetspartners andel som en avgående kostnadspost.

Intäkter från kapitering
Koncernen erhåller ersättning i form av fast kapiteringsersättning per listad patient från regioner, landsting eller andra uppdragsgivare. Ersättningen syftar till att täcka den löpande vård som erbjuds de listade patienterna under en viss period, oavsett det faktiska antalet vårdkontakter.

Tidpunkt för redovisning:
Kapiteringsintäkter redovisas linjärt över den period som ersättningen avser, normalt månadsvis eller kvartalsvis, eftersom tjänsterna bedöms utföras och nyttan tillfalla patienterna jämnt över perioden. Om avtalade ersättningar täcker en längre period (t.ex. helår) periodiseras intäkten över denna period I takt med att vårdtjänsterna tillhandahålls.

Värdering av intäkter:
Kapiteringsintäkten baseras på fast ersättning per listad patient enligt gällande avtal med region eller uppdragsgivare. Vid varje bokslutstillfälle görs en bedömning av eventuella justeringar för rörliga delar, såsom:
kvalitetsbaserade tilläggsersättningar, prestationsrelaterade ersättningar, eller
återkrav från regionen kopplade till avvikelser mot avtalade mål eller patientunderlag.
Dessa variabla komponenter uppskattas utifrån tillgänglig information och historiska utfall vid bokslutstidpunkten och redovisas som intäkt i den period de bedöms intjänade. Eventuella skillnader mellan uppskattade och slutliga belopp justeras i den period då slutlig reglering sker.

Ränteintäkter intäktsredovisas med tillämpning av effektivräntemetoden.
När värdet på en fordran i kategorin lånefordringar och kundfordringar har gått ner, minskar koncernen det redovisade värdet till det återvinningsbara värdet, vilket utgörs av bedömt framtida kassaflöde, diskonterat med den ursprungliga effektiva räntan för instrumentet, och fortsätter att lösa upp diskonteringseffekten som ränteintäkt. Ränteintäkter på nedskrivna lånefordringar och kundfordringar redovisas till ursprunglig effektiv ränta.

Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

ank=20260703;20260708111568

Stöd och bidrag
Kry är, liksom andra arbetsgivare, berättigad till olika statliga och kommunala personalrelaterade stöd och bidrag. Dessa stöd kan exempelvis avse utbildning, anställningar eller minskning av arbetstid. Samtliga stöd och bidrag redovisas i resultaträkningen som kostnadsreduktioner i samma period som motsvarande underliggande kostnad.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar
Finansiella tillgångar redovisas när koncernen blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och koncernen har överfört alla väsentliga risker och fördelar förknippade med äganderätten. Koncernens finansiella tillgångar består huvudsakligen av likvida medel och kundfordringar och klassificeras i enlighet med IFRS 9.

Kry klassificerar sina finansiella tillgångar i följande tre kategorier:
- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen
- Finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde
- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat

Klassificeringen baseras på koncernens syfte med innehavet av de finansiella instrumenten. Klassificeringen av de finansiella tillgångarna fastställs vid det första redovisningstillfället.

Kundfordringar, som är en del av finansiella tillgångar i denna kategori, redovisas till det belopp, varmed de förväntas inflyta. Kry har skapat en kollektiv modell för redovisning av kreditförluster hänförliga till kundfordringar då bolagets kundfordringar anses ha samma kreditegenskaper. Modellen testas varje år för att se om några ändringar ska göras. Befarade och konstaterade kundförluster redovisas som rörelsekostnader. För mer information se not 17.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
Kassa och banktillgodohavanden värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Likvida medel
I likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden genom koncernens cash pool. Outnyttjad checkräkningskredit är ej inkluderad i likvida medel.

Finansiella tillgångar som är värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat.
Koncernen har inga finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde över övrigt totalresultat.

Finansiella skulder
Finansiella skulder består i huvudsak av leverantörsskulder och låneskulder. De finansiella skulder som ej omfattas av säkringsredovisning värderas och redovisas till upplupet anskaffningsvärde genom användande av effektivräntemetoden. Direkta kostnader vid upptagande av lån inkluderas i anskaffningsvärdet. Vid nyttjande av checkräkningskrediten ingår denna post i de finansiella skulderna. Finansiella skulder i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs.

Upplåning
Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Document ID 09222115557577254978 Signed JS, FC, ALD, SA, YN, KCL, PLA

ank=20260703;20260708115569

Engagemangsavgifter redovisas löpande i resultaträkningen och betalning sker periodvis, förenligt med gällande upplåningsavtal.

Leverantörsskulder
Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Leasingskulder
Vid datumet av avtalets ingång har bolaget värderat leasingskulden till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid denna tidpunkt. Leasingavgifterna diskonteras med användning av fastighetsyielder eller tillgångens bedömda implicita ränta. Förändring av diskonteringsräntan påverkar storleken på skulden och räntekostnaderna som är hänförliga till skulden. En ny diskonteringsränta sätts när ett nytt kontrakt läggs till när en förlängningsoption aktiveras samt när det är en förändring av omfattningen på hyreskontraktet.

Tilläggsköpeskillingar
Tilläggsköpeskillingar redovisas till verkligt värde baserat på bedömt utfall av avtalade klausuler i aktieöverlåtelseavtal vid förvärvstidpunkten. Vid varje rapporttidpunkt värderas den finansiella skulden till verkligt värde och eventuella förändringar redovisas mot resultaträkningen i posten övriga externa kostnader.

Aktuell och uppskjuten inkomstskatt
Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretagets dotterföretag och intresseföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Den gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och skattelagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag och intresseföretag, förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid. Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

Document ID 09222115557577254978 Signed JS, FC, ALD, SA, YN, KC:., PLA

ank=20260703;20260708111570

Ersättningar till anställda

(a) Pensionsförpliktelser
Koncernföretagen har olika pensionsplaner. Pensionsplanerna finansieras vanligen genom betalningar till försäkringsbolag eller förvaltaradministrerande fonder, där betalningarna fastställs utifrån periodiska aktuariella beräkningar. Koncernen har premiebestämda pensionsplaner. En premiebestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta premier till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare premier om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

För premiebestämda pensionsplaner betalar koncernen premier till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när premierna väl är betalda. Premierna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda premier redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

(b) Ersättningar vid uppsägning
Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande; eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter rapportperiodens slut diskonteras till nuvärde.

(c) Bonusplaner
Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus, baserat på en metodik som beaktar den vinst som kan hänföras till Moderföretagets aktieägare efter vissa justeringar. Koncernen redovisar en avsättning när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

Aktierelaterade ersättningar
Koncernen erbjuder aktierelaterade ersättningar i form Company Share Option Plan eller Hurdle Shares för anställda i det brittiska bolaget, Bons de Souscription de Part de Créateur d'Entreprise ("BSPCE") eller "Free Shares" i det franska bolaget samt teckningsoptioner och/eller personaloptioner (Employee Stock Option Plan, "ESOP") för programdeltagare i övriga bolag. Hurdle Shares förekommer även i ett fåtal fall för anställda i moderbolaget samt det brittiska bolaget. De aktierelaterade ersättningarna har ställts ut till marknadsvärde i samband med programmets början. Värderingen av den underliggande aktien har utförts av tredje part och är baserad på Monte Carlo modellen.

Vid utställandet av aktierelaterade ersättningar krediteras, i förekommande fall, övrigt tillskjutet kapital. När optionerna utnyttjas, emitterar företaget nya aktier. Mottagna betalningar, efter avdrag för eventuella direkt hänförbara transaktionskostnader, krediteras aktiekapitalet (kvotvärde) och övrigt tillskjutet kapital när optionerna utnyttjas.

Avsättningar

Avsättningar för omstruktureringskostnader och rättsliga krav redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

ank=20260703;20260708115 71

Om det finns ett antal liknande åtaganden, bedöms sannolikheten för att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för hela denna grupp av åtaganden. En avsättning redovisas även om sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post i denna grupp av åtaganden är ringa.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

Leasing

Ett leasingkontrakt enligt IFRS 16 Leasingavtal är ett kontrakt som överför rätten att kontrollera utnyttjandet av en identifierbar tillgång under en tidsperiod mot ersättning. Krys analys visar att majoriteten av de kontrakt som klassificeras som leasingkontrakt enligt IFRS 16 avser lokaler samt ett fåtal övriga kontorstillgångar. Kry har använts sig av lättnadsregeln att inte inkludera tillgångar av lågt värde, under 50 000 kronor och kontrakt kortare än 12 månader. Hyresavtal relaterade till fastigheter löper vanligtvis på 3 år och kontorsutrustning på 1 år. Hyreskontrakten för fastigheter innehåller normalt även en eller flera förlängningsoptioner. Vid fall där det finns förlängningsoption inskrivet i avtalet och det bedöms som sannolikt att gällande option kommer att nyttjas ska detta beaktas vid IFRS 16-beräkning. Rörliga kostnader såsom fastighetsskatt, moms och övriga rörliga fastighetskostnader som underhållskostnader, el, värme och vatten etc. exkluderas ur leasingskuldberäkningen i den mån kostnaderna går att separera från hyreskostnaden.

För att beräkna leasingskulden (nuvärdet av framtida leasingavgifter) hänförlig till fastigheter används avkastning för samhällsfastigheter som diskonteringsränta, för att återspegla tillgångens implicita ränta. Avkastningskravet skiljer sig mellan olika geografiska områden varför Krys hyreskontrakt har kategoriserats utifrån dess geografiska läge. Majoriteten av Krys hyreskontrakt innehåller någon form av indexuppräkning, vanligen konsumentprisindex. Redovisade nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16 innehåller endast värdet av diskonterade leasingkontrakt som tagits i bruk. Åtagandena är vidare längre än 12 månader och har en fastställd hyra i motsats till variabel hyra.

Nyttjanderättstillgång
Nyttjanderättstillgångar redovisas vid avtalets ingång till anskaffningsvärde. Efter anskaffningsdatumen redovisas nyttjanderätten till diskonterat värde. Avskrivningar redovisas linjärt över leasingavtalets nyttjandeperiod.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

Tillgång	Antal år
Fastigheter	1–5
Kontorstillgångar	1-3

Prövning av behovet av nedskrivning liksom redovisning av nedskrivningar sker på samma vis som för materiella tillgångar. Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan intäkter och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller kostnad.

Konvertibel/Konvertibla lån
Konvertibla lån är knutna till räntebärande värdepapper (skuldebrev) som efter viss tid får konverteras till aktier i enlighet med en förutbestämd konverteringskurs.

Konvertibla lån emitteras till sitt nominella värde och emitterade konvertibla skuldebrev som omvandlas till aktier jämställs med en nyemission som innebär en utspädning av antalet aktier i aktiebolaget då nya aktier skapas.

Document ID 09222115557577254978 Signed JS, FC, ALD, SA, YN, KCL, PLA

ank=20260703;20260708115572

Konvertibla lån är sammansatta finansiella instrument som består av en obligationsdel och en egetkapitaldel (optionsrätt) där värdet av obligationsdelen beräknas genom att det konvertibla skuldebrevets kassaflöden diskonteras med hjälp av marknadsräntan för ett motsvarande skuldebrev som inte är konvertibelt och där eget kapitaldelen utgör det värde som återstår.

Privat obligationslån
En privat obligation med fast ränta (11%) redovisas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader och därefter till upplupen anskaffningsvärde i enlighet med IFRS 9 Financial Instruments. Ränta intäktsredovisas löpande enligt effektivräntemetoden över obligations löptid, dvs över fyra år.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten

Redovisningsprinciper i moderbolaget
Moderbolaget, Kry International AB (publ), tillämpar Årsredovisningslagen och RFR 2 "Redovisning för juridiska personer". RFR 2 ställer krav på att moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen, IFRS, där så är tillämpligt och utom i de fall som anges nedan. Moderbolaget tillämpar ej IFRS 16, dvs inga leasingavtal redovisas såsom nyttjanderättstillgång eller leasingskuld i balansräkningen och gällande leasingavgifter ses som en del av rörelsekostnader, ej som del av avskrivningar och räntekostnader.
I övrigt hänvisas till de redovisningsprinciper som koncernen tillämpar för redovisning och värdering av finansiella instrument i Not 30.

Grund för rapporternas upprättande: Moderbolagets finansiella rapporter presenteras i SEK. De finansiella rapporterna har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden vilket innebär att investeringar redovisas till anskaffningsvärde och utdelningar resultatförs. Nedskrivningstest genomförs årligen och nedskrivningar redovisas om värdenedgången antas vara bestående.

Aktier och andelar: Aktier i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förvärvsrelaterade kostnader samt eventuella tilläggsköpeskillingar. Investeringarnas nedskrivningsbehov testas årligen eller när det finns en risk att bokfört värde på investeringen är högre än återanskaffningsvärdet.

Obeskattade reserver: Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

Bokslutsdispositioner: Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Koncernbidrag: Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

ank=20260703;20260708115 73

Nyckeltalsdefinitioner
Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, men före skatter.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Not 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under kommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Konsolidering
Vid upprättande av koncernräkenskaperna görs en bedömning avseende vilka dotterbolag och enheter moderbolaget har kontroll över antingen genom ägande eller på annat sätt utöva inflytande och ha kontroll över respektive konsoliderad enhet. Konsolideringen sker utifrån denna bedömning. För vidare information över konsoliderade enheter se not 14

Förvärv av dotterbolag/verksamhet
Värderingen av identifierbara tillgångar och skulder i samband med förvärv av dotterbolag eller verksamheter innefattar att såväl poster i det förvärvande bolagets balansräkning, som poster som inte varit föremål för redovisning i det förvärvande bolagets balansräkning såsom kundrelationer, ska värderas till verkligt värde. I normala fall föreligger inte några noterade priser för de tillgångar och skulder vilka ska värderas, varvid olika värderingstekniker måste tillämpas. Dessa värderingstekniker bygger på ett flertal olika antaganden. För ett förvärvande företag som Kry är anläggningstillgångar en väsentlig post i balansräkningen som kan vara svår att värdera då detta i förvärvsanalysen ska redovisas till marknadsvärde. Detta har gjorts på historisk information om uthyrningsgrad, bedömd livslängd och prisnivå. I fall använda antaganden framöver kommer att skilja sig från utfall kan nedskrivningsbehov uppstå.

Värdering av kundfordringar
Kundfordringar värderas till verkligt värde. Verkligt värde påverkas av flera bedömningar, varav den enskilt viktigaste är kreditrisken och därmed eventuellt behov av reservering för osäker fordran.

Värdering av övriga långfristiga finansiella fordringar
Övriga finansiella fordringar, här ingår även fordringar mot koncernföretag, värderas till verkligt värde. Verkligt värde påverkas av flera bedömningar, varav den enskilt viktigaste är kreditrisken och därmed eventuellt behov för reservering av s.k. osäker fordran/befarad förlust. Sådan reservering bokförs såsom del av övriga finansiella kostnader i moderbolagets resultaträkning.

Nedskrivningsbehov för goodwill
Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov för goodwill föreligger. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter (KGE) har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde vilket kräver att vissa antaganden måste göras. Beräkningarna utgår från kassaflödesprognoser baserade på budgetar fastställda av ledningen för de kommande fem åren. Kassaflöden efter femårsperioden extrapoleras med tillväxttakten.

Document ID 09222115557577254978 Signed JS, FC, ALD, SA, YN, KCL, PLA

ank=20260703;20260708811574

Redovisning enligt IFRS 16
Hyreskontrakten för fastigheter innehåller normalt även en eller flera förlängningsoptioner. Vid fall där det finns förlängningsoption inskrivet i avtalet och det bedöms som sannolikt att gällande option kommer att nyttjas ska detta beaktas vid IFRS 16-beräkning.

Diskonteringsräntan:
Vid beräkningen av leasingskulden (nuvärdet av framtida leasingavgifter) har Kry hyreskontrakt kategoriserats utifrån dess geografiska läge. Förändring av diskonteringsräntan påverkar storleken på skulden och räntekostnaderna som är hänförliga till skulden. En ny diskonteringsränta sätts när ett nytt kontrakt läggs till när en förlängningsoption aktiveras samt när det är en förändring av omfattningen på hyreskontraktet.

Not 4 Intäkter

	2025	2024
Primärvård	2 030 613	2 010 990
B2B/B2C	396 078	405 321
Övrigt	109 307	73 270
Totala intäkter	**2 535 997**	**2 489 581**

Omsättning per geografisk marknad

	Sverige	Norge	Frankrike	Storbritannien	Koncern
2025	1 900 761	27 224	414 238	193 774	**2 535 997**
2024	1 788 790	35 940	417 095	247 756	**2 489 581**

Koncernens intäkter uppkommer genom utförande av sjukvårdstjänster digitalt eller fysiskt baserat på genomförda möten eller tillhandahålla sjukvårdstjänster till brukare på uppdrag av landsting, regioner eller andra kunder. Betalning är beroende på den enskilda tjänsten och kan ske med direktbetalning vid genomfört möte eller via fakturering i efterhand. Kredittid beror på geografisk marknad och kan vara upp till 30 dagar. Kry har avtal med motparter som sträcker sig över flera år.

I koncernbolaget Kry Medical Ltd (tidigare Mjog Ltd), har fram tom försäljning av verksamheten i augusti 2025, fakturerats licensavgifter för framtida perioder, intäkterna har i dessa fall allokerats jämt fördelat över kontraktsperioden.

Document ID 09222115557577254978 Signed JS, FC, ALD, SA, YN, KCL, PLA

ank=20260703;20260708115 75

Not 5 Arvode till revisorer

Koncernen

	2025	2024
Revisionsuppdrag	5 836	5 426
Skatterådgivning	429	0
Övriga tjänster	967	1 123
	7 233	**6 550**

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB	2025	2024
Revisionsuppdrag	3 638	3 970
Skatterådgivning	134	0
Övriga tjänster	651	977
	4 422	**4 947**

Cooper Parry	2025	2024
Revisionsuppdrag	567	702
Skatterådgivning	49	0
Övriga tjänster	119	0
	735	**702**

Odyce Nexia	2025	2024
Revisionsuppdrag	1 118	754
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	197	147
	1 315	**901**

Ready AB	2025	2024
Revisionsuppdrag	287	0
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	0
	287	**0**

Tell	2025	2024
Revisionsuppdrag	226	0
Skatterådgivning	247	0
Övriga tjänster	0	0
	473	**0**

Document ID 09222115557577254978 Signed JS, FC, ALD, SA, YN, KCL, PLA

ank=20260703;20260708115 76

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Från 2021 efterföljs krav om lagstadgad revision för bolagen i Storbritannien och Frankrike.

Moderbolaget

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB	**2025**	**2024**
Revisionsuppdrag	995	995
Skatterådgivning	134	0
Övriga tjänster	403	847
	1 531	**1 841**

Not 6 Anställda och personalkostnader

Koncernen

Medelantalet anställda	**2025**		**2024**	
	Medelantal anställda	Andel män	Medelantal anställda	Andel män
Sverige	1 152	23%	1 100	25%
Norge	27	6%	33	15%
Storbritannien	170	24%	188	30%
Frankrike	326	38%	269	33%
Koncernen totalt	**1 675**	**26%**	**1 591**	**27%**

Könsfördelning för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

	2025-12-31		**2024-12-31**	
	Antal på balansdagen	Andel män	Antal på balansdagen	Andel män
Styrelseledamöter	5	80%	7	86%
VD och övriga ledande befattningshavare	6	50%	6	50%

Document ID 092221155557577254978 Signed JS, FC, ALD, SA, YN, KCL, PLA

ank=20260703;20260708111577

Löner och andra ersättningar	**2025**	**2024**
Styrelse, verkställande direktör och koncernledning	26 362	23 066
-varav bonus och övrig rörlig ersättning	*5 853*	*1 257*
Övriga anställda	1 193 371	1 253 335
-varav bonus och övrig rörlig ersättning	*0*	*0*
	1 219 733	**1 276 402**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse, verkställande direktör och koncernledning	5 807	3 324
Pensionskostnader för övriga anställda	117 446	122 644
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	391 728	386 704
	514 981	**512 673**
Avgår personalkostnader balanserade som utvecklingsutgifter	-2 801	0
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**1 731 913**	**1 789 074**

2025	**Grundlön/Styrelse arvode**	**Rörlig ersättning**	**Pensions-kostnader**	**Övriga ersättningar**	**2025 Totalt**
Styrelse					
Styrelseordförande	2 684	0	407	843	3 934
Övriga styrelseersättningar	274	0	0	0	274
Totalt Styrelse	**2 958**	**0**	**407**	**843**	**4 208**
Koncernledning					
VD	7 599	4 860	2 063	3 915	18 436
Övriga koncernledning	9 952	994	3 337	3 439	17 721
Totalt ledande befattningshavare	**17 551**	**5 853**	**5 400**	**7 354**	**36 157**
Totalt	**20 509**	**5 853**	**5 807**	**8 197**	**40 366**

Verkställande direktör
Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader (ändring från tidigare fyra).

Document ID 092221155575772549 78 Signed JS, FC, ALD, SA, YN, KCL, PLA

ank=20260703;20260708115778

Aktieoptions- och andra relaterade program

Anställda i koncernens bolag erbjuds att delta i incitamentsprogram.

Bolaget beslutade 8 juli 2021 att starta fyra program som löper parallellt. Dessa program består av Company Share Option Plan för anställda i det brittiska bolaget, Bons de Souscription de Part de Créateur d'Entreprise ("BSPCE") i det franska bolaget, samt teckningsoptioner och/eller personaloptioner (Employee Stock Option Plan, "ESOP") för programdeltagare i övriga bolag samt till viss del för anställda i det brittiska bolaget.

Programmen har en lösenperiod 1 juli 2025 - 30 juni 2026. Totalt lösenpris för att förvärva aktierna i programmet uppgår till 324,593 tkr. Optioner har ställts ut till marknadsvärde i samband med programmets början. Värderingen av den underliggande aktien har utförts av tredje part och är baserad på Monte Carlo modellen. Som ett komplement till dessa fyra program beslutade Bolaget 28 oktober att starta ett Hurdle Shares program till utvalda anställda i det brittiska bolaget.

Bolaget beslutade den 16 december 2021 att starta fyra program som löper parallellt. Dessa program består av Company Share Option Plan (CSOP) och non-tax advantage Company Share Option Plan för anställda i det brittiska bolaget, Bons de Souscription de Part de Créateur d'Entreprise ("BSPCE") för anställda i det franska bolaget samt teckningsoptioner och/eller personaloptioner (Employee Stock Option Plan, "ESOP") för anställda i övriga bolag.

Programmen har en lösenperiod mellan 1 januari - 31 december 2026. Totalt lösenpris för att förvärva aktierna i programmet uppgår till 153 776 tkr. Optioner har ställts ut till marknadsvärde i samband med programmets början. Värderingen av den underliggande aktien har utförts av tredje part och är baserad på Monte Carlo modellen.

Beslut togs av styrelsen 2022, att minska antalet aktieoptioner, som en följd har aktieoptioner avregistrerats hos Bolagsverket till ett värde om 55 mkr.
Utifrån bedömt marknadsvärde per den 31 december 2024 skulle 315,016 aktier ställas ut. Bolaget beslutade 1 september 2023 att starta två nya program som löper parallellt. Dessa program består av Restricted Stock Units för anställda i det brittiska, franska och norska bolaget, samt teckningsoptioner för programdeltagare i de svenska övriga bolagen.

Programmen har en lösenperiod 1 september 2026 - 30 september 2026. Totalt lösenpris för att förvärva aktierna i programmet uppgår till 69,519 tkr. Optioner har ställts ut till marknadsvärde i samband med programmets början. Värderingen av den underliggande aktien har utförts av tredje part och är baserad på Monte Carlo modellen.

Bolaget beslutade den 1 april 2025 att starta ett nytt program. Programmet består av Restricted Stock Units för anställda i samtliga bolag i samtliga länder.
Programmet har tjänats in till 100% av deltagarna per den 31 mars 2028 lösenperioden är satt mellan 1 april 2028 - 31 mars 2033. Totalt lösenpris för att förvärva aktierna i programmet uppgår till 70 tkr. Optioner har ställts ut till marknadsvärde i samband med programmets början. Värderingen av den underliggande aktien har utförts av tredje part och är baserad på Monte Carlo modellen.

Styrelsen fattade den 16 oktober 2025 beslut om att återköpa alla teckningsoptioner som ställdes ut den 1 september 2023. Återköpet gjordes baserat på det anskaffningsvärde som deltagarna erlade i samband med tilldelningen. Per den 3 december 2025 var alla utställda teckningsoptioner återköpta. Samtliga teckningsoptioner har avregistrerats hos Bolagsverket.

Document ID 09222115557577254978 Signed JS, FC, ALD, SA, YN, KCL, PLA

ank=20260703;20260708115 79

Tabellen nedan visar tilldelade aktieoptioner:

	2025 antal aktieoptioner	2024 antal aktieoptioner
Per januari	**315 016**	**375 530**
Justering av ingående värde	-2 304	0
Tilldelade under året	1 405 085	0
Återköpta under året	-177 977	-13 037
Förfallna under året	-6 406	-47 477
Per 31 december	**1 533 414**	**315 016**

De utestående tilldelade teckningsoptionerna vid årets slut har följande förfallodatum samt lösenpriser:

Tilldelningstidpunkt	**Förfallotidpunkt**	**Totalt lösenbelopp (i tkr)**	**Aktieoptioner 31 december 2025**	**Aktieoptioner 31 december 2024**
2018	2022	213 204	0	0
2020	2024	127 251	0	0
2021	2025	189 412	0	39 758
2022	2026	315 922	35 308	41 976
2022	2026	153 776	14 848	15 139
2023	2026	65 156	43 415	218 143
2025	2028	70	1 400 085	0
Totalt			**1 493 656**	**315 016**
Återstående vägd genomsnittlig kontraktstid för utestående optioner vid periodens slut			3 år	3 år

Moderbolaget

Medelantalet anställda

	2025	**2024**
Kvinnor	26	45
Män	39	71

Document ID 09222115557577254978 Signed JS, FC, ALD, SA, YN, KCL, PLA

ank=20260703;20260708115 80

Löner och andra ersättningar	**2025**	**2024**
Styrelse, verkställande direktör och ledning	26 362	19 978
Övriga anställda	60 217	97 501
	86 579	**117 479**

Sociala kostnader

	2025	**2024**
Pensionskostnader för styrelse, verkställande direktör och ledning	5 807	2 994
Pensionskostnader för övriga anställda	7 549	11 944
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	26 032	37 492
	39 388	**52 429**
Avgår personalkostnader balanserade som utvecklingsutgifter	-2 801	0
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**123 167**	**169 908**

Verkställande direktör

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader (ändring från tidigare fyra månader).

Document ID 092221155575772549 78 Signed JS, FC, ALD, SA, YN, KCL, PLA

ank=20260703;20260708115811

Not 7 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen

Inventarier	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	137 343	138 227
Inköp	6 504	6 978
Tillkommande genom förvärv	3 543	-187
Försäljningar och utrangeringar	-1 465	-9 537
Omklassificeringar	0	-562
Omräkningsdifferens	-4 095	2 426
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**141 830**	**137 343**
Ingående avskrivningar	-110 611	-96 246
Försäljningar och utrangeringar	791	7 409
Årets avskrivningar	-13 059	-20 038
Omräkningsdifferens	3 723	-1 736
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-119 157**	**-110 611**
Ingående nedskrivningar	-2 036	-2 036
Försäljningar och utrangeringar	777	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-1 259**	**-2 036**
Utgående redovisat värde inventarier	***21 414***	***24 696***

Verktyg och installationer	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	137 458	129 740
Inköp	6 395	10 532
Tillkommande genom förvärv	958	0
Försäljningar och utrangeringar	-18 652	-2 927
Omräkningsdifferens	-481	113
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**125 679**	**137 458**
Ingående avskrivningar	-86 209	-71 392
Försäljningar och utrangeringar	17 806	1 975
Årets avskrivningar	-16 188	-16 669
Omräkningsdifferens	357	-123
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-84 235**	**-86 209**
Ingående nedskrivningar	-3 250	-3 250
Försäljningar och utrangeringar	3 045	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-205**	**-3 250**
Utgående redovisat värde verktyg och installationer	***41 239***	***47 999***
Utgående redovisat värde	**62 653**	**72 695**

Document ID 09222115557577254978 Signed JS, FC, ALD, SA, YN, KCL, PLA

ank=20260703;20260708111582

Moderbolaget

Inventarier	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	10 325	14 548
Inköp	195	602
Omklassificering	1 440	0
Försäljningar och utrangeringar	0	-4 825
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**11 960**	**10 325**
Ingående avskrivningar	-9 388	-11 452
Årets avskrivningar	950	-1 408
Omklassificering	-2 209	0
Försäljningar och utrangeringar	0	3 471
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-10 647**	**-9 388**
Ingående nedskrivningar	-777	-777
Årets nedskrivningar	8	0
Omklassificering	769	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**0**	**-777**
Utgående redovisat värde inventarier	***1 313***	***160***

Verktyg och installationer	2025	2024
Ingående anskaffningsvärden	21 019	19 280
Inköp	100	1 739
Försäljningar och utrangeringar	-15 367	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**5 752**	**21 019**
Ingående avskrivningar	-16 364	-15 855
Årets avskrivningar	-390	-509
Försäljningar och utrangeringar	15 367	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-1 387**	**-16 364**
Ingående nedskrivningar	-3 045	-3 045
Årets nedskrivningar	3 045	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**0**	**-3 045**
Utgående redovisat värde verktyg och installationer	***4 365***	***1 610***
Utgående redovisat värde	**5 678**	**1 770**

Document ID 092221155575 7254978 Signed JS, FC, ALD, SA, YN, KCL, PLA

ank=20260703;20260708115 83

Not 8 Nyttjanderättstillgångar

Koncernen

	2025	2024
Ingående nyttjanderätter	**502 605**	**537 024**
Tillkommande nyttjanderätter	241 097	122 507
Avgående avtal	-54 722	-158 307
Valutakursdifferens	-1 452	1 380
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**687 528**	**502 605**
Ingående avskrivningar	-254 070	-309 249
Årets avskrivningar	-133 438	-102 169
Avgående avtal	54 722	158 307
Valutakursdifferens	634	-959
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-332 152**	**-254 070**
Utgående redovisat värde	**355 376**	**248 534**

	2025	2024
Årets totala leasingbetalningar	131 072	113 371

Diskonteringsränta lokalhyror: Årets marginella låneränta/diskonteringsränta, har satts till 7.7% (8%) – vilket kan ses mot den genomsnittliga låneräntan 11,5% (11,8%) och därmed en årlig räntesänkning om 0,3 procentenheter. Diskonteringsräntan som bestämts enligt ovan har även bedömts lämplig att tillämpa på hyresavtal I övriga verksamhetsländer.

Förlängningsoptioner: I samband med årsbokslutet 2025 har bedömning gjorts avseende förlängningsoptioner och huruvida de kommer att utnyttjas för hyreskontrakt med slutdatum under 2026. För kontrakt vi anser att det är högst sannolikt att vi kommer att nyttja optionen, har diskonterat värde inkluderats i årets "Tillkommande nyttjanderätter" och då till ett värde om 31 027 KSEK (78 867 KSEK).

Utöver redovisade värden som omfattas av IFRS 16 har kostnader för korttidshyra och kontrakt av mindre värden uppgått till 8,7 MSEK (7,1 MSEK).

Document ID 09222115557577254978 Signed JS, FC, ALD, SA, YN, KCL, PLA

ank=20260703;20260708115 84

Not 9 Ränteintäkter och liknande resultatposter

Koncernen

	2025	2024
Övriga ränteintäkter	5 688	11 633
Valutakursvinster	3 732	62 777
	9 421	**74 410**

Moderbolaget

	2025	2024
Ränteintäkter från koncernföretag	76 079	119 197
Ränteintäkter	3 509	5 450
Valutakursvinster	634	84 669
	80 222	**209 316**

Not 10 Räntekostnader och liknande resultatposter

Koncernen

	2025	2024
Valutakursförluster	67 616	44 423
Övriga räntekostnader	131 211	228 826
Rearesultat avyttring koncernföretag	15 011	2 371
Räntekostnader leasing	25 206	16 392
	239 044	**292 012**

Moderbolaget

	2025	2024
Räntekostnader från koncernföretag	14 938	23 840
Valutakursförluster	107 962	52 823
Räntekostnader obligation/konvertibelt lån	13 840	93 221
Övriga räntekostnader	918	12 812
Övriga finansiella kostnader mot koncernbolag *	145 775	157
	283 434	**182 853**

Rearesultat, förlust, avseende avyttrade koncernföretag totalt 15 mSEK avser; försäljning av verksamhet i Kry Medical Ltd (tid. Mjog Ltd) till företaget Huma Ltd under tredje kvartalet 2025, effekt förlust 7,2 mSEK, försäljning av Reiseklinikken inom Digital Medical Supply Norway AS, effekt förlust om 3,3 mSEK, nedskrivning av fordran till intresseföretaget Parcour Santé, effekt förlust 3,4 mSEK i övrigt förklaras resterande förlust av försäljning för

Document ID 09222115557577254978 Signed JS, FC, ALD, SA, YN, KCL, PLA

ank=20260703;20260708115B5

likvidation alt likvidation av koncernbolag i Sverige (Beteende MedicinsktCenter Sverige AB, Adavio Familj AB, Adavio Jönköpingshälsan AB) Digital Medical Supply Romania SARL, samt Vix Ltd till en samlad förlust om 1,1 mSEK.

* Övriga finansiella kostnader mot koncernbolag avser reserv för fordran mot koncernbolaget DMS UK Ltd 53,1 MSEK (0 MSEK) samt övriga koncernbolag som likviderats alternativt ses vara inaktiva 0,3 MSEK (0,2 MSEK). Aktier i dotterbolaget Medical Supply Sweden AB har under året skrivits ned med 92,4 MSEK, nedskrivning följer av verkligt värde prövning.

I augusti 2025 erhöll moderbolaget ökad finansiering genom privat obligation om 27,5 MEUR. Lånet har en duration om fyra år och löper till fast ränta om 11%.

Under tredje kvartalet 2024 konverterade samtliga konvertibla lån som upptogs juni 2022, 60 MEUR, ytterligare 30 mEUR från det kanadensiska bolaget, Healthcare of Ontario Pension Plan (HOOP) i februari 2023, samt ytterligare 20 MEUR från HOOPP under första kvartalet 2024. Konverteringen bidrog till bolagets nyemission och medförde väsentligt till ökning av moderbolaget och koncernens egna kapital.
Konvertibelt lån som erhölls i juli 2022 (71 MSEK) relaterat till förvärv av Docty koncernen, amorterades i juli 2024 i sin helhet.
Ränta avseende konvertibla lån har redovisats i moderbolaget fram tom 21 augusti 2024 och då till fast ränta om 10% respektive 5%.

I juni 2022 erhöll koncernbolaget, Medical Supply Sweden AB, ett lån om 60 MEUR från finansbolaget P Capital Partners AB. I maj 2024 ökade lånet med 10 MEUR.
Ränta debiteras med antingen cash option (EURIBOR + 8%) eller PIK option (där PIK ränta debiteras med fast 4% och Cash delen med EURIBOR + 6%). För Cash option samt Cash del av PIK option sker betalning kvartalsvis. Under 2025 likt 2024 (och även under perioden 2023 och 2022) har endast PIK option valts. From augusti 2025 har all ränta kapitaliserats förenligt tillkommande avtalsvillkor.

Not 11 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	196 467	196 467
Aktivering av egen tid	2 801	0
Avyttringar och utrangeringar	-5 680	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**193 588**	**196 467**
Ingående avskrivningar	-122 159	-86 325
Avyttringar och utrangeringar	5 207	46
Årets avskrivningar	-29 777	-35 881
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-146 729**	**-122 159**
Ingående nedskrivningar	-10 387	-10 387
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-10 387**	**-10 387**
Utgående redovisat värde	**36 472**	**63 921**

ank=20260703;20260708115 86

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	185 035	184 885
Aktivering av egen tid	2 801	150
Avyttringar och utrangeringar	-187 686	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**150**	**185 035**
Ingående avskrivningar	-120 974	-85 129
Avyttringar och utrangeringar	151 214	46
Årets avskrivningar	-30 280	-35 891
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-40**	**-120 974**
Utgående redovisat värde	**110**	**64 062**

Internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar redovisas i enlighet med aktiveringsmodellen enligt IAS 38 Intangible Assets. Utgifter för utveckling aktiveras när samtliga kriterier för redovisning är uppfyllda, vilket inkluderar att tillgången är identifierbar, att det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget samt att anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Utgifter som uppkommer under forskningsfasen kostnadsförs löpande när de uppstår. Utgifter hänförliga till utvecklingsfasen aktiveras och består främst av direkt hänförbara personalkostnader samt andra direkt hänförbara utgifter.

Aktivering av egen tid sker när ovannämnda kriterier ses uppfyllda och för sådana projekt som är direkt hänförliga till den digitala plattform (”Kry App”) som ses som stöd för leverans av digitala vårdmöten.

Document ID 09222115557577254978 Signed JS, FC, ALD, SA, YN, KCL, PLA

ank=20260703;20260708115 87

Not 12 Förvärvade immateriella anläggningstillgångar

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	354 264	352 025
Årets anskaffningar	20 062	150
Årets avyttringar/utrangeringar	-38 159	-1 191
Kursdifferens	-7 853	3 281
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**328 315**	**354 264**
Ingående avskrivningar	-104 041	-79 432
Årets avyttringar/utrangeringar	28 124	418
Årets avskrivningar	-17 180	-23 371
Kursdifferens	2 056	-1 656
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-91 041**	**-104 041**
Ingående nedskrivningar	-126 547	-126 547
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-126 547**	**-126 547**
Utgående redovisat värde	**110 727**	**123 677**

Under räkenskapsåret har utrangering skett av kundrelationer, till ett nettobokfört värde om 10 035 kSEK. Kundrelationerna var relaterade till dotterbolaget Kry Medical Ltd (tidigare Mjog Ltd) följt av att rörelsen under tredje kvartalet sålts till Huma Ltd. Följt av förvärv av de s.k. "Hermelinen bolagen" totalt fem legala enheter, ses en ökning av kundrelationer till ett netto bokfört värde om 20 062 kSEK.
Då det gäller nedskrivningar så avser detta kundrelationer och tekniska tillgångar avseende dotterbolaget Docty AB (tidigare Docty koncernen – 30 december 2024 har bolagen Vaccina AB och Dermly AB genom fusion absorberats och ses efter detta datum som del av Docty AB).

Specifikation av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar

Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	**31 Dec 2025**	**31 Dec 2024**
Kundrelationer	110 617	120 600
- Relaterat till förvärvade svenska dotterbolag	*110 617*	*107 705*
- Relaterat till förvärvade engelska dotterbolag	*0*	*12 895*
Tekniska tillgångar	110	3 077
Summa redovisat värde	**110 727**	**123 677**

Document ID 09222115557577254978 Signed JS, FC, ALD, SA, YN, KCL, PLA

ank=20260703;20260708115888

Förvärvade immateriella tillgångar utgörs främst av identifierade kundrelationer eller andra immateriella tillgångar i samband med upprättande av förvärvsanalys vid gällande förvärvstidpunkt. Det redovisade värdet för kvarstående redovisat värde för kundrelationer prövas årligen för nedskrivning i Krys kassagenererande enheter Sverige och Storbritannien – se vidare i Not 13 avseende prövning av värde avseende redovisad goodwill.

Not 13 Goodwill

Koncernen

	2025-12-31	**2024-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	920 260	916 081
Tillkommande genom förvärv	23 332	0
Avgående följt av avyttring	-4 772	0
Omräkningsdifferenser	-6 304	4 180
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**932 516**	**920 260**
Ingående nedskrivningar	-90 744	-90 744
Årets nedskrivningar	0	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-90 744**	**-90 744**
Utgående redovisat värde	**841 772**	**829 516**

Nedskrivningsprövning av goodwill

Kry goodwill är allokerad till respektive förvärv. I maj 2025 förvärvades de s.k. "Hermelinen bolagen" dvs Hermelinen Vårdcentral AB (559259-6240), Hermelinen Företagsservice & Forskning AB (556655-0033), Sjukgymnastiken Hermelinen AB (556364-5471), Kirunahälsan AB (556708-0493) samt Läkarhuset Hermelinen AB (556397-9714). Under 2024 genomfördes inga förvärv.

Goodwill prövas årligen för nedskrivning i Krys kassagenererande enheter Sverige och Storbritannien där goodwill finns allokerad. Ingen goodwill finns allokerad till andra kassagenererande enheter. Prövningen genomförs baserat på den finansiella ställningen per 31 december varje år. Nyttjandevärde mäts som förväntade framtida kassaflöden baserat på femårig affärsplan som om utvecklas i varje kassagenererande enhet och fastställs av företagsledningen. Verksamheten följs upp och styrs på digital samt fysiskt vård per land, samt licensiering av plattform, då förvärv görs för att stödja tillväxten i detta och enskilda förvärv integreras varför koncernens kassagenererande enheter (KGE) är Krys verksamhet i respektive land.

För varje kassagenererande enhet till vilket goodwill fördelats, har en långsiktig tillväxttakt om 2% antagits och diskonteringsränta före skatt om 15% (15%) använts när nyttjandevärdet beräknas. Nedskrivningsprövningarna visar att nyttjandevärdet överstiger redovisat värde för båda kassagenererande enheterna. Ingen nedskrivning av goodwill har redovisats 2025. Vidare visar bolagsberäkningar att ingen rimlig möjlig förändring i viktiga antaganden skulle innebära att det redovisade värdet skulle överstiga nyttjandevärdet och att ett nedskrivningsbehov skulle föreligga. Rörelseresultatet (EBITDA) förväntas vara positivt i samtliga marknader och Sverige och UK förväntas ha ett långsiktigt rörelseresultat om +20% inom fem år.

Document ID 09222115557577254978 Signed JS, FC, ALD, SA, YN, KCL, PLA

ank=20260703;20260708115 89

Nedskrivning av Goodwill avser nedskrivning relaterat till Docty AB (före fusion 30 december 2024 sågs förutom Docty AB även de numer fusionerade bolagen Dermly AB och Vaccina AB). Nedskrivningen sågs under 2022 (90 744 Tkr) följt av att denna del av enheterna i Sverige inte bedömdes generera några framtida kassaflöden.

Specifikation av goodwill, koncernen

SEK	31 Dec 2025	31 Dec 2024
Sverige	787 323	763 991
Storbritannien	54 449	60 753
Norge	0	4 772
Summa redovisat värde goodwill	**841 772**	**829 516**

Not 14 Andelar i koncernföretag

Koncernen

2025-12-31

Namn	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar
Medical Supply Sweden AB	100%	100%	500
Kry Medical Limited (fd. Mjog Ltd)	100%	100%	332 204
Kry Primärvård Sverige AB	100%	100%	1 000
DMS Digital Medical Supply Germany GmbH	100%	100%	25 000
Digital Medical Supply France SARL	100%	100%	5 952 312
Actions Coordonnées de Santé, ACS (fd. Digisanté) *	100%	100%	
Digital Consultations Centre Fance	100%	100%	15 000
Parcour Santé ***	100%	49%	
Digital Medical Supply UK Ltd	100%	100%	1
Digital Medical Supply Norway AS	100%	100%	30 000
Kry Sverige AB	100%	100%	25 000
Hudläkartjänst Stockholm AB	100%	100%	500
Kry Företag AB	100%	100%	8 424
Psykiatripartners i Östergötland AB	100%	100%	1 000
Docty AB	100%	100%	250
Cityläkarna i Kalmar AB	100%	100%	1 000
Cityläkarna i Nybro AB	100%	100%	1 000
Cityläkarna i Oskarshamn AB	100%	100%	100
Kry Företagshälsovård AB	100%	100%	100
Hälsohuset för alla, Karlskrona AB	100%	100%	1 000
Hermelinen Vårdcentral AB	100%	100%	1 000
Sjukgymnastiken Hermelinen AB	100%	100%	1 000
Hermelinen Företagsservice & Forskning AB	100%	100%	200
Läkarhuset Hermelinen AB	100%	100%	2 000
Kirunahälsan AB	100%	100%	1 000
Kry MedTech AB	100%	100%	25 000

ank=20260703;20260708115590

*) är en icke-vinstdrivande förening som driver vårdcentraler i Frankrike. Två av moderbolagets dotterbolag är grundande medlemmar med en tredjepart. Föreningen konsolideras i koncernens räkenskaper utifrån att kontroll finns över verksamheten om än inte medlemskapet ger rätt till utdelning varför eventuell vinst skuldförs. Övriga Krys transaktioner med föreningen elimineras i koncernredovisningen. Omsättningen och resultat i föreningen var 182 MSEK (371 MSEK) och 14 MSEK (-9 MSEK). Den minskade omsättningen följer av den digitala vårdverksamheten from 1 juli 2025 bedrivs i systerbolaget Digital Consultation Centre France. Transaktioner mellan övriga koncernen och föreningen var en fakturering om 56 MSEK (82 MSEK) som är eliminerad.
** Kry Företag AB (namnändrat från PBM Sweden AB i april 2025) samt Kry Företagshälsovård AB (namnändrat från Cityläkarna Företagshälsovård i Kalmar AB i oktober 2024).
*** Parcour Santé är en fysisk vårdcentral i Paris vilket samägs med företaget Elsan och där Kry genom sitt dotterföretag Digital Medical Supply France SARL äger 49%.

Namn	Org.nr	Säte	Eget kapital	Resultat
Medical Supply Sweden AB	559145-0191	Stockholm	9 039	-223 161
Kry Medical Limited (fd. Mjog Ltd)	02313464	Stockholm	21 762	605
Kry Primärvård Sverige AB	556665-8364	Stockholm	7 457	0
DMS Digital Medical Supply Germany GmbH	HRB 192856	Berlin	-128 265	-282
Digital Medical Supply France SARL	830543088	Paris	-171 303	15 224
Actions Coordonnées de Santé, ACS (fd. Digisanté) *	841464357	Paris	-1 476	14 154
Digital Consultations Centre Fance		Paris	0	0
Parcour Santé		Paris	-14 870	-4 517
Digital Medical Supply UK Ltd	11126560	London	-841 362	-102 505
Digital Medical Supply Norway AS	918 106 030	Oslo	-13 195	-436
Kry Sverige AB	559324-0178	Stockholm	304	0
Hudläkartjänst Stockholm AB	556855-9677	Stockholm	312	0
Kry Företag AB	556365-3681	Stockholm	1 514	0
Psykiatripartners i Östergötland AB	559043-1739	Stockholm	552	0
Docty AB	559245-2469	Stockholm	25	0
Cityläkarna i Kalmar AB	556935-9143	Kalmar	536	0
Cityläkarna i Nybro AB	556727-4294	Kalmar	363	0
Cityläkarna i Oskarshamn AB	559112-4820	Kalmar	203	0
Kry Företagshälsovård AB**	559061-8434	Kalmar	182	0
Hälsohuset för alla, Karlskrona AB	556791-5771	Karlskrona	1 160	0
Hermelinen Vårdcentral AB	559259-6240	Luleå	2 250	627
Sjukgymnastiken Hermelinen AB	556364-5471	Luleå	737	496
Hermelinen Företagsservice & Forskning AB	556655-0033	Luleå	1 496	-226
Läkarhuset Hermelinen AB	556397-9714	Luleå	200	-1 065
Kirunahälsan AB	556708-0493	Kiruna	997	115
Kry MedTech AB	559561-8462	Stockholm	25	-25

ank=20260703;20260708115 91

Ytterligare effektivisering av organisationsstrukturen har genomförts under 2025. Under tredje kvartalet likviderades de inaktiva koncernbolagen; Digital Medical Supply Romania S.R.L och Vix Ltd.

Under tredje kvartalet såldes även tre svenska koncernbolag för likvidation; Adavio Familj AB, Adavio Jönköpingshälsan AB samt BeteendeMedicinskt Center Sv AB.
Följt av förvärv i maj 2025, har ytterligare fem bolaget tillkommit; Hermelinen Vårdcentral AB, Hermelinen Företagsservice & Forskning AB, Läkarhuset Hermelinen AB, Sjukgymnastiken Hermelinen AB och Kirunahälsan AB.

I december 2025 förvärvades även bolaget Kry MedTech AB vilket genom stegvis inkråmsöverlåtelse från Kry International AB (publ) i syfte att framgent förvalta och utveckla koncernens tekniska plattform.

Jämförelsevis likviderades under 2024 de inaktiva koncernbolagen; Digital Medical Supply Spain SL. Och Digital Medical Supply Italy Srl. I tillägg såldes de två svenska koncernbolagen; Adavio AB och Adavio Care AB under december 2024 för likvidation.
I december 2024 genomfördes även en uppströms fusion mellan koncernföretagen Docty AB och dess dotterföretag Dermly AB och Vaccina AB, ingen verksamhet bedrevs vid eller efter fusionstillfället. Efter fusionen kvarstår endast koncernbolaget Docty AB.

2024-12-31

Namn	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar
Medical Supply Sweden AB	100%	100%	500
MJog	100%	100%	332 204
Kry Primärvård Sverige AB	100%	100%	1 000
DMS Digital Medical Supply Germany GmbH	100%	100%	25 000
Digital Medical Supply France SARL	100%	100%	5 952 312
Actions Coordonnées de Santé, ACS (fd. Digisanté) *			
Digital Consultations Centre France	100%	100%	15 000
Parcour Santé	100%	49%	
Digital Medical Supply UK Ltd	100%	100%	1
Vix Digital Ltd	100%	100%	100
Digital Medical Supply Romania S.R.L	100%	100%	20
Digital Medical Supply Norway AS	100%	100%	30 000
Kry Sverige AB	100%	100%	25 000
Hudläkartjänst Stockholm AB	100%	100%	500
Kry Företag AB **	100%	100%	8 424
Psykiatripartners i Östergötland AB	100%	100%	1 000
BeteendeMedicinskt Center Sv AB	100%	100%	2 000
Docty AB	100%	100%	250
Cityläkarna i Kalmar AB	100%	100%	1 000
Cityläkarna i Nybro AB	100%	100%	1 000
Cityläkarna i Oskarshamn AB	100%	100%	100
Kry Företagshälsovård AB **	100%	100%	100
Hälsohuset för alla, Karlskrona AB	100%	100%	1 000
Adavio Familj AB	100%	100%	250
Adavio Jönköpingshälsan AB	100%	100%	500

ank=20260703;20260708111592

Namn	Org.nr	Säte	Eget kapital	Resultat
Medical Supply Sweden AB	559145-0191	Stockholm	12 200	-267 701
MJog	02313464	Stockholm	23 603	210
Kry Primärvård Sverige AB	556665-8364	Stockholm	61 957	0
DMS Digital Medical Supply Germany GmbH	HRB 192856	Berlin	-135 639	-5 928
Digital Medical Supply France SARL	830543088	Paris	8 940	-198 324
Actions Coordonnées de Santé, ACS (fd. Digisanté) *	841464357	Paris	-16 831	-9 820
Digital Consultations Centre France		Paris	114	-59
Parcour Santé		Paris	0	0
Digital Medical Supply UK Ltd	11126560	London	-829 380	-78 558
Vix Digital Ltd	07628443	London	7 209	-39
Digital Medical Supply Romania S.R.L	4445191	Bukarest	91	-140
Digital Medical Supply Norway AS	918 106 030	Oslo	-21 232	-31 138
Kry Sverige AB	559324-0178	Stockholm	2 504	0
Hudläkartjänst Stockholm AB	556855-9677	Stockholm	7 312	0
PBM Sweden AB	556365-3681	Stockholm	1 736	0
Psykiatripartners i Östergötland AB	559043-1739	Stockholm	7 052	0
BeteendeMedicinskt Center Sv AB	556667-1615	Stockholm	1 641	0
Docty AB	559245-2469	Stockholm	4 582	0
Cityläkarna i Kalmar AB	556935-9143	Kalmar	2 536	0
Cityläkarna i Nybro AB	556727-4294	Kalmar	1 363	0
Cityläkarna i Oskarshamn AB	559112-4820	Kalmar	903	0
Kry Företagshälsovård AB**	559061-8434	Kalmar	482	0
Hälsohuset för alla, Karlskrona AB	556791-5771	Karlskrona	11 660	0
Adavio Familj AB	559267-3114	Jönköping	26	0
Adavio Jönköpingshälsan AB	559063-0454	Jönköping	325	0

I december 2024 genomfördes en uppströms fusion mellan koncernföretagen Docty AB och dess dotterföretag Dermly AB och Vaccina AB, ingen verksamhet bedrevs vid eller efter fusionstillfället.
I juni 2023 genomfördes en uppströms fusion mellan koncernföretagen Kry Primärvård AB och Tryggakliniken i Bromölla AB, efter fusionen ses Tryggakliniken i Bromölla ABs verksamhet ingå som en del av Kry Primärvård AB.

Ytterligare effektivisering av organisationsstrukturen har genomförts under 2024. I februari 2024 respektive i maj 2024 likviderades de inaktiva koncernbolagen; Digital Medical Supply Spain SL och Digital Medical Supply Italy Srl.
I december 2024 såldes även två svenska koncernbolag för likvidation; Adavio AB och Adavio Care AB.

ank=20260703;20260708115593

Moderbolaget

2025-12-31

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde 2025
Medical Supply Sweden AB	100%	100%	500	1 272 601
				1 272 601

Namn	Org.nr	Säte	Eget kapital	Resultat 2025
Medical Supply Sweden AB	559145-0191	Stockholm	9 039	-223 161

Bolaget har under året lämnat ovillkorat aktieägartillskott till ett totalt värde om 220 063 600 SEK (265 000 000 SEK) till det helägda dotterbolaget, Medical Supply Sweden AB (559145-0191). Årets aktieägartillskottet har inte haft någon påverkan på årets kassaflöde.
Under året har nedskrivningsprövning inneburit en justering av värdet genom nedskrivning med 92 448 465 SEK.

2024-12-31

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde 2024
Medical Supply Sweden AB	100%	100%	500	1 144 986
				1 144 986

Namn	Org.nr	Säte	Eget kapital	Resultat 2024
Medical Supply Sweden AB	559145-0191	Stockholm	12 200	-267 701

ank=20260703;20260708111594

Not 15 Andra långfristiga fordringar

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	14 002	14 943
Tillkommande fordringar	1 836	1 656
Avgående fordringar	-6 177	-2 984
Kursdifferens	-683	387
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**8 978**	**14 002**
Utgående redovisat värde	**8 978**	**14 002**

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 686 276	1 750 344
Tillkommande fordringar	18 524	43 004
Avgående fordringar	-43 634	-107 072
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 661 165**	**1 686 276**
Utgående redovisat värde	**1 661 165**	**1 686 276**

Postens andra långfristiga fordringar utgörs av hyresdepositioner, både för moderbolaget och koncernen. I moderbolaget redovisas även långfristiga fordringar mot koncernföretag.

ank=20260703;20260708115595

Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna intäkter	79 995	105 640
Förutbetalda försäkringspremier	2 949	4 123
Förutbetalda programvarulicenser	12 062	10 438
Övriga förutbetalda kostnader	2 708	21 709
	97 715	**141 910**

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna intäkter	851	0
Förutbetald hyra	2 001	1 996
Förutbetalda försäkringspremier	1 382	1 324
Förutbetalda programvarulicenser	9 438	18 994
Övriga förutbetalda kostnader	907	3 798
	14 578	**26 111**

Not 17 Kundfordringar

Koncernen

	31 Dec 2025	31 Dec 2024
Kundfordringar	135 755	147 122
Upplupna intäkter	79 995	105 640
Reserv för osäkra kundfordringar	-16 443	-24 815
Totala kundfordringar och avtalstillgångar	**199 307**	**227 947**
Förutbetalda intäkter	3 661	20 070
Totala avtalsskulder	**3 661**	**20 070**

ank=20260703;20260708811596

Kundfordringar och upplupna intäkter

31 dec 2025	Ej förfallna	Förfallet mellan 1-90 dagar	Förfallet mellan 91-180 dagar	Förfallet >180 dagar	Totalt
Kundfordringar	107 686	7 689	2 985	17 396	**135 755**
Upplupna intäkter	79 995				**79 995**
Totala kundfordringar och upplupna intäkter	**187 681**	**7 689**	**2 985**	**17 396**	**215 751**

31 dec 2024	Ej förfallna	Förfallet mellan 1-90 dagar	Förfallet mellan 91-180 dagar	Förfallet >180 dagar	Totalt
Kundfordringar	104 613	13 431	3 541	25 537	**147 122**
Upplupna intäkter	105 640				**105 640**
Totala kundfordringar och upplupna intäkter	**210 253**	**13 431**	**3 541**	**25 537**	**252 762**

Förändring i kreditförlustreserv

	2025 Kreditförlustreserv	2024 Kreditförlustreserv
Ingående balans 1 januari	-24 815	-27 257
Minskning av kreditförlustreserv redovisad i resultaträkningen	8 372	2 442
Utgående balans 31 december	**-16 443**	**-24 815**

Följande tabell beskriver riskprofilen för kundfordringar baserat på koncernens reservmatris. Då det historiskt sett inte har visat sig föreligga signifikanta skillnader i förluster bland olika kunder har heller ingen skillnad gjorts inom koncernens kundbas avseende kreditförlustreserven.

Document ID 09222115557577254978 Signed JS, FC, ALD, SA, YN, KCL, PLA

ank=20260703;20260708111597

Kreditförlustreserv

31 Dec 2025 *Förväntad förlustnivå*	Ej förfallna	Förfallet mellan 1-90 dagar	Förfallet mellan 91-180 dagar	Förfallet >180 dagar	Totalt
Redovisat belopp kundfordringar, brutto	0	76	2 574	13 794	**16 443**
Redovisat belopp upplupna intäkter, brutto	0	0	0	0	**0**
Kreditförlustreserv	**0**	**76**	**2 574**	**13 794**	**16 443**

31 Dec 2024 *Förväntad förlustnivå*	Ej förfallna	Förfallet mellan 1-90 dagar	Förfallet mellan 91-180 dagar	Förfallet >180 dagar	Totalt
Redovisat belopp kundfordringar, brutto	1 005	297	1 551	21 963	**24 815**
Redovisat belopp upplupna intäkter, brutto	0	0	0	0	**0**
Kreditförlustreserv	**1 005**	**297**	**1 551**	**21 963**	**24 815**

Samtliga avtalsskulder för serviceåtaganden gentemot kunder redovisade per den 31 december 2024 har fullföljts vid utgången av 2025. Samtliga avtalsskulder som redovisats per 31 december 2025 är beräknade vara avräknade före den 31 december 2026.

Kry-koncernens fakturering sker enligt marknadspraxis i varje land där kontraktsrelaterade tjänster ofta faktureras i innevarande månad eller i efterskott. Betalningstider uppgår överlag till mellan 10-30 dagar.

Document ID 09222115557577254978 Signed JS, FC, ALD, SA, YN, KCL, PLA

ank=20260703;20260708115598

Not 18 Aktuell skatt

Koncernen

I koncernen finns skattemässiga förlustavdrag om ca 5 130 MSEK (4 755 MSEK), ingen uppskjuten skattefordran har redovisats hänförlig till dessa. Inget förfallodatum finns avseende dessa förlustavdrag.

	2025-12-31	2024-12-31
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-3 520	-3 889
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	4 462	3 784
Totalt redovisad skatt	**942**	**-104**

		2025		2024
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		-423 420		-525 153
Skatt enligt svensk skattesats	20,60	87 225	20,60	108 182
Effekter av utländsk skattesats	0,79	3 350	-0,42	-2 218
Ej avdragsgilla kostnader	22,46	95 108	-8,34	-43 774
Ej skattepliktiga intäkter	1,11	4 686	0,05	244
Andra skattemässiga justeringar	0,00	0	0,00	0
Ej aktiverade skattemässiga underskott	-44,74	-189 426	-11,91	-62 539
Redovisad effektiv skatt	**0,22**	**942**	**-0,02**	**-104**

Moderbolaget

Underskottsavdrag, som ej redovisats som uppskjuten skattefordran, uppgår till 3 432 MSEK (3 201 MSEK). Inget förfallodatum finns avseende dessa förlustavdrag.

		2025		2024
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		-428 420		-263 795
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	88 255	20,60	54 342
Ej avdragsgilla kostnader	-9,51	-40 733	-0,58	-1 519
Ej skattepliktiga intäkter	0,00	15	0,00	10
Ej aktiverade skattemässiga underskott	-11,10	-47 536	-20,03	-52 833
Redovisad effektiv skatt	**0,00**	**0**	**0,00**	**0**

Document ID 09222115557577254978 Signed JS, FC, ALD, SA, YN, KCL, PLA

ank=20260703;20260708115599

Not 19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna löner och semesterlöner	96 945	106 943
Upplupna sociala avgifter	27 734	28 827
Upplupna konsultkostnader	8 977	23 149
Övriga upplupna kostnader	113 784	25 435
Förutbetalda intäkter	3 661	20 070
	251 101	**204 423**

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna löner och semesterlöner	12 438	10 934
Upplupna sociala avgifter	2 595	3 436
Upplupen räntekostnad	13 624	0
Övriga upplupna kostnader	5 790	1 424
	34 447	**15 793**

Not 20 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Moderbolaget

	2025	2024
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	24%	27%
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	99%	99%

ank=20260703;20260708116O0

Not 21 Förvärv

Under året har koncernen förvärvat "Hermelinen bolagen", vilket omfattar fem legala enheter. Nedan följer en kortfattad beskrivning av förvärvet.

Förvärv 2025

Hermelinen bolagen

Den 12 maj 2025 förvärvade Kry Primärvård AB samtliga aktier i bolagen; Hermelinen Vårdcentral AB, Hermelinen Företagsservice & Forskning AB, Läkarhuset Hermelinen AB, Sjukgymnastiken Hermelinen AB, och Kirunahälsan. Bolagen ses som en del av Kry koncernen from maj 2025.

Bolagen har som målsättning att erbjuda bästa möjliga primärvård till patienter genom fysiska vårdcentraler i Luleå och Sävast. De förvärvade bolagen ses komplettera koncernens strategi med att erbjuda vård via fysiska vårdcentraler i tillägg till erbjudande av digital vård.

SEK	Hermelinen bolagen	Summa förvärv 2025 Förvärvat verkligt värde
Anläggningstillgångar	**90 323**	**90 323**
Kundrelationer	20 062	**20 062**
Materiella anläggningstillgångar	4 501	**4 501**
Nyttjanderättstillgångar	65 760	**65 760**
Finansiella anläggningstillgångar	**1 590**	**1 590**
Uppskjutna skattefordringar	0	**0**
Andra långfristiga värdepappersinnehav	1 590	**1 590**
Omsättningstillgångar	**29 679**	**29 679**
Varulager	1 130	
Kundfordringar	8 757	**8 757**
Övriga kortfristiga fordringar och förutbetalda kostnader/upplupna intäkter	19 652	**19 652**
Likvida medel	141	**141**

Document ID 09222115557577254978 Signed JS, FC, ALD, SA, YN, KCL, PLA

ank=20260703;20260708116O1

Långfristiga skulder	**-55 840**	**-55 840**
Uppskjuten skatteskuld	-4 183	**-4 183**
Räntebärande skulder	-2 689	**-2 689**
Övriga långfristiga skulder	-48 967	**-48 967**
Kortfristiga skulder	**-46 168**	**-46 168**
Leverantörsskulder	-10 719	**-10 719**
Aktuell skatteskuld	461	**461**
Kortfristiga leasingskulder	-15 463	**-15 463**
Övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader/förutbetalda intäkter	-20 448	**-20 448**
Identifierbara tillgångar och skulder, netto	**19 585**	**19 585**
Goodwill som uppkommit vid förvärv	23 332	**23 332**
Total köpeskilling	**42 916**	**42 916**
Avgår köpeskilling ännu ej erlagd/betalning med skuldebrev *	-23 098	**-23 098**
Avgår förvärvade likvida medel	-141	**-141**
Nettokassaflöde vid företagsförvärv	**19 677**	**19 677**

Ovan förvärvsanalyser är preliminära 12 månader efter förvärvsdatum.

Verkligt värde på förvärvade fordringar (varav kundfordringar 8,8 MSEK) uppgår till 28,5 MSEK. Avtalsenliga bruttobelopp uppgår till 8,8 MSEK vilket innebär att det per förvärvet inte har bedömts finnas något nedskrivningsbehov. Bruttobelopp och redovisat belopp är detsamma. Goodwill som uppkom vid förvärvet är huvudsakligen hänförlig till framtida potentiella kunder i en växande bransch. Dessa fördelar har inte redovisats separat från goodwill eftersom de inte möter kriterierna för redovisning av identifierbara immateriella tillgångar. Ingen del av goodwill är skattemässigt avdragsgill.
Förvärvskostnader uppgick till cirka 1,1 MSEK och har redovisats som en övrig extern kostnad i koncernens rapport över totalresultat.

Förvärvens påverkan på koncernens resultat

I koncernens konsoliderade resultat har inkluderats 119 MSEK i intäkter hänförliga till rörelseförvärv under 2025 och de har bidragit med cirka 2,8 MSEK till koncernens konsoliderade rörelseresultat (efter avskrivningar på övervärden).

Om förvärven hade inkluderats i konsolideringen från 1 januari 2025 skulle de ha bidragit på helårsbasis med cirka 180 MSEK till koncernens intäkter och cirka -0,2 MSEK till koncernens rörelseresultat (efter avskrivningar på övervärden)

Document ID 09222115557577254978 Signed IS, FC, ALD, SA, YN, KCL, PLA

ank=20260703;20260708111602

Not 22 Leasingskulder

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående balans	**247 019**	**229 251**
Justering IB saldo	0	0
Tillkommande leasingavtal	241 097	122 507
Ränta	25 206	15 581
Avgår amorteringar	-131 072	-113 371
Avgår avslutade avtal	-26 376	-7 252
Valutakursdifferens	-821	303
Utgående balans	**355 053**	**247 019**
Ingår i balansräkningen i följande rader:		
Kortfristiga leasingskulder	118 467	89 546
Långfristiga leasingskulder	236 586	157 472
Summa	**355 053**	**247 019**

Förfallotidpunkt

	2025-12-31	2024-12-31
Inom 1 år	118 467	89 546
Senare än 1 år, men inom 5 år	154 609	120 719
Senare än 5 år	81 978	36 753
Summa	**355 053**	**247 019**

Detaljer om nyttjanderättstillgången och kostnader för leasingavtal finns i not 2 och räntekostnaden i not 10. Vidare kan noteras att flertalet av Krys hyresavtal har vissa rättigheter till förlängning (förlängningsoptioner).

Kry har gjort en bedömning att korta avtal som är 2-3 månader och förlängs därefter förväntas fortgå i 3 år, korttidsavtal i anslutning till andra avtal med förlängningsoption förväntas förlängas för att motsvara hyresperiod i ansluten lokal. För övriga avtal bedöms inga ekonomiska incitament finnas för att tillämpa förlängningsoptioner varför de ej beaktas i redovisningen.

I samband med årsbokslutet 2025 har bedömning gjorts avseende förlängningsoptioner och huruvida de kommer att utnyttjas för hyreskontrakt med slutdatum under 2026. För kontrakt vi anser att det är högst sannolikt att vi kommer att nyttja optionen, har diskonterat värde inkluderats i årets tillkommande leasingskulder och då till ett värde om 31 027 KSEK (78 867 KSEK).

Document ID 092221155575772549 78 Signed JS, FC, ALD, SA, YN, KCL, PLA

ank=20260703;20260708116O3

Enligt IFRS 16 ska diskonteringsränta motsvara tillgångens marginella låneränta. Sedan juni 2022 är Kry finansierat med externt lån och konvertibler (fram tom kvartal tre då dessa ses konverterade). De leasingavtal som Kry har som ska redovisas enligt IFRS 16 avser hyresavtal av fastigheter, främst kontorsfastigheter samt vissa andra kontorstillgångar. Följande principer har använts för att fastställa diskonteringsränta:

Diskonteringsränta lokalhyror: Årets marginella låneränta/diskonteringsränta, har satts till 7.7% (8%) - vilket kan ses mot den faktiska genomsnittliga låneräntan 11,5% (11,8%) och därmed en årlig räntereducering om 0,3 procentenheter vilket främst följer av en lägre upplåningskostnad i koncernen följt av konvertering av konvertibla lån i moderbolaget, tredje kvartalet 2024.
Diskonteringsräntan som bestämts enligt ovan har även bedömts lämplig att tillämpa på hyresavtal i övriga verksamhetsländer.

Övriga leasade tillgångar: Som en schablon har en genomsnittlig diskonteringsränta om 2% tillämpats på övriga leasade tillgångar.

Utöver redovisade värden som omfattas av IFRS 16 har kostnader för korttidshyra och kontrakt av mindre värden uppgått till 8,7 (7,1 MSEK).

Document ID 09222115557577254978 Signerl JS, FC, ALD, SA, YN, KCL, PLA

ank=20260703;20260708116O4

Not 23 Skatt

Koncernen

Förändring i uppskjuten skatt

2025	Leasing-skulder	Kvittning av uppskjuten skattefordran	Total uppskjuten skattefordran	Immateriella tillgångar	Nyttjande-rättstillgångar	Kvittning av uppskjuten skatteskuld	Total uppskjuten skatteskuld
Ingående balans	**34 698**	**-30 248**	**4 451**	**25 195**	**30 248**	**-30 248**	**25 195**
Förändring via resultaträkning	38 700	-37 797	902	2 012	37 797	-37 797	2 012
Förvärv	0	0	0	4 183	0	0	4 183
Valutakursomräkning	14	0	14	-1 111	0	0	-1 111
Övrigt	0	0	0	-7 442	0	0	-7 442
Utgående balans	**73 411**	**-68 045**	**5 366**	**22 838**	**68 045**	**-68 045**	**22 838**

Förändring i uppskjuten skatt

2024	Leasing-skulder	Kvittning av uppskjuten skattefordran	Total uppskjuten skattefordran	Immateriella tillgångar	Nyttjande-rättstillgångar	Kvittning av uppskjuten skatteskuld	Total uppskjuten skatteskuld
Ingående balans	**45 609**	**-40 551**	**5 058**	**29 498**	**40 551**	**-40 551**	**29 498**
Förändring via resultaträkning	-11 132	10 303	-828	-4 613	-10 303	10 303	-4 613
Förvärv	0	0	0	0	0	0	0
Valutakursomräkning	11	0	11	310	0	0	310
Övrigt	210	0	210	0	0	0	0
Utgående balans	**34 698**	**-30 248**	**4 451**	**25 195**	**30 248**	**-30 248**	**25 195**

Document ID 09222115557577254978 Signed JS, FC, ALD, SA, YN, KCL, PLA

ank=20260703;20260708116O5

Not 24 Övriga kortfristiga skulder

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Kortfristiga skulder till anställda	62 736	55 891
Övriga kortfristiga skulder	10 867	21 667
	73 603	**77 558**

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Kortfristiga skulder till anställda	5 680	7 568
Övriga kortfristiga skulder	32	4 724
	5 712	**12 292**

Not 25 Disposition av vinst eller förlust

Moderbolaget

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

ansamlad förlust	-3 443 360 482
överkursfond	6 374 954 393
årets förlust	-428 420 050
	2 503 173 862

disponeras så att i ny räkning överförs	2 503 173 862

Document ID 09222115557577254978 Signed JS, FC, ALD, SA, YN, KCL, PLA

ank=20260703;20260708116O6

Not 26 Ställda säkerheter

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar		
Företagsinteckningar	0	0
Avseende skuld till kreditinstitut		
P Capital Partners AB		
Pantsatta aktier i dotterbolag *	905 701	936 157
Pantsatta koncerninterna mellanhavanden **	4 389 272	4 572 607
Aktieägarlån **	56 250	57 740
Totalt	**5 351 223**	**5 566 504**

* Pantsatta aktier i dotterbolag (aktierna redovisas som finansiell tillgång i Medical Supply Sweden AB) redovisas till värdet för dotterbolagens nettotillgångar i koncernens balansräkning.
** Fordringar som är eliminerat i koncernens balansräkning är pantsatta till långivaren med angivet belopp

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar		
Avseende skuld till kreditinstitut		
P Capital Partners AB		
Pantsatta aktier i dotterbolag	1 272 601	1 144 986
Pantsatta koncerninterna mellanhavanden	3 097 330	3 234 374
Aktieägarlån	56 250	57 740
Totalt	**4 426 181**	**4 437 100**

Kry International AB (publ) har följt av lån från kreditinstitutet P Capital Partners AB, även pantsatt varumärket Kry samt varumärket Livi. Båda dessa varumärken ses registrerade hos European Union Intellectual Property Office (EUIPO) med registreringsnummer (EUTM nummer) 018210853 avseende Kry samt 017885975 avseende Livi. Även pantsättningen har registrerats hos EUIPO.

Kry International AB (publ) har ställt ut en kapitaltäckningsgaranti för dotterbolaget Medical Supply Sweden AB (MSSAB), vilket utgör kommittent i den svenska kommissionärsgruppen där samtliga övriga svenska dotterbolag (undantaget "Hermelinen" företagen som tillträtt from 1 januari 2026) ingår sedan 2023.
Kapitaltäckningsgarantin innebär att moderbolaget gentemot dotterbolaget (MSSAB), vid varje givet tillfälle fram till 31 december 2026 garanterar att återställa aktiekapitalet i fall det till någon del vore förbrukat. Kry International AB (publ) har också ställt ut en kapitaltäckningsgaranti för två av de franska dotterbolagen i koncernen.

Document ID 09222115557577254978 Signed JS, FC, ALD, SA, YN, KCL, PLA

ank=20260703;20260708811607

Not 27 Likvida medel

Likvida medel uppgick till 446 153 tkr (239 257 tkr) i koncernen och 379 233 tkr (136 978 tkr) i moderbolaget.

Moderbolaget är kontoinnehavare för koncernens cash pool i SEK och ansvarar för den centrala likviditetsförvaltningen. Detta innebär att överskottslikviditet och finansieringsbehov inom koncernen samordnas via moderbolaget.

Not 28 Risker och riskhantering

Finansiella risker
Koncernen och moderbolaget är genom sina verksamheter exponerade för finansiella risker. Moderbolagets styrelse har fastställt hur finansverksamheten skall bedrivas i moderbolag och koncernen. Nedan redogörs kortfattat för moderbolagets och koncernens exponering för och hantering av de vanligaste finansiella riskerna.

Valutarisk kan uppstå vid omräkning av koncern- och intresseföretags utländska nettotillgångar till svenska kronor samt vid försäljning och inköp i utländsk valuta. Moderbolaget och koncernen valutakurssäkrar normalt inte vare sig bokförda värden av utländska nettotillgångar eller försäljning och inköp i utländsk valuta. Försäljning och inköp i de lokala dotterbolagen sker i huvudsak i bolagets lokala valuta, vilket innebär begränsad valutarisk. De lokala valutor som omfattas är SEK, EUR, GBP och NOK. Moderbolaget analyserar kontinuerligt kassaflödet och kommer likt 2025 arbeta aktivt med valutasäkring av utländska nettotillgångar, för att minska valutarisken.

Följande valutakurser har tillämpats vid upprättande av koncernredovisning och denna årsredovisning i övrigt.

Följande balansdagskurser per 2025-12-31 (mot SEK) har tillämpats:

EUR	10,8089
NOK	0,9145
GBP	12,3733
RON	2,1202

Följande genomsnittskurser 2025 (mot SEK) har tillämpats:

EUR	10,9599
NOK	0,9242
GBP	12,4714
RON	2,1202

Följande balansdagskurser per 2024-12-31 (mot SEK) har tillämpats:

EUR	11,4539
NOK	0,9716
GBP	13,8059
RON	2,3029

Följande genomsnittskurser 2024 (mot SEK) har tillämpats:

EUR	11,5279
NOK	0,9765
GBP	13,8783
RON	2,3174

Document ID 09222115557577254978 Signed JS, FC, ALD, SA, YN, KCL, PLA

ank=20260703;20260708116O8

Nedan ses sammanställning av koncernens nettoexponering i respektive valuta per 2025-12-31 samt jämförande uppgifter för 2024-12-31.

2025-12-31	SEK	NOK	GBP	EUR	RON	USD
Omsättningstillgångar	298 880	8 651	35 532	342 615	0	1 358
Skulder	418 947	5 271	44 999	57 732	0	0
Nettoexponering	**-120 067**	**3 380**	**-9 467**	**284 883**	**0**	**1 358**

2024-12-31	SEK	NOK	GBP	EUR	RON	USD
Omsättningstillgångar	362 325	12 627	71 519	130 917	91	2 175
Skulder	309 773	10 793	34 705	72 775	-366	0
Nettoexponering	**52 553**	**1 834**	**36 814**	**58 141**	**457**	**2 175**

Kreditrisk är risken att en part i en transaktion inte kan fullgöra sitt åtagande och därigenom orsakar motparten en förlust. Moderbolagets samt koncernföretagens placeringsreglementen revideras kontinuerligt och den generella policyn är att minimera kreditriskerna.

Likviditetsrisk är risken att koncernens bolag inte kan tillgodose sitt kapitalbehov eller uppfylla sina betalningsförpliktelser till följd av otillräcklig likviditet, eller drabbas av svårigheter att uppta externa lån (refinansieringsrisk). Moderbolaget samt koncernföretagen placerar tillgängliga likvida medel i finansiella instrument med hög likviditet och låg kreditrisk.

För att säkra koncernens långsiktiga likviditetsbehov upptogs under 2022 konvertibelt lån om 60,5 MEUR, samt ytterligare 30 MEUR 2023 och 20 MEUR under första kvartalet 2024. Lånet har under kvartal tre 2024 konverterats och genom nyemission ses ökning av bolagets egna kapital (totalt har 1 474 MEUR konverterats). Under 2022 upptogs även en extern kreditfacilitet om totalt 100 MEUR från kreditinstitutet P Capital Partners AB, varav initialt utnyttjat 60,2 MEUR och tillkommande 10 MEUR i maj 2024 (lånet löper tom januari 2027). Under 2025 har en privat obligation ställts ut om totalt 27,5 MEUR (Augusti 2025) vilken har en löptid om fyra år.

Affärsmässiga och operationella risker

De affärsmässiga operationella riskerna är relaterade till den dagliga verksamheten och innefattar bland annat regulatoriska sjukvårdsrelaterade risker, legala risker inklusive kontraktsrisker samt produktionsrisker. Verksamheterna ger upphov till egendoms- eller personskador. Därutöver förekommer risker som är hänförliga till teknik och utveckling samt IT- och informationssäkerhet.

Då bolaget i Sverige, Frankrike och Storbritannien är en del av den offentligt finansierade vården kan politiska beslut som leder till förändringar i regleringar och lagstiftning ha betydande påverkan på bolaget, liksom på alla privata bolag i vårdsektorn. Den norska verksamheten har på samma sätt en viss riskexponering mot den offentliga vårdverksamheten om än i liten skala och med lägre grad av riskexponering.

Kry har en ständigt pågående omvärldsbevakning för att snabbt uppfatta förändringar i omvärlden för att kunna bedöma affärsmässiga och operationella risker och möjligheter och anpassa verksamheten till omvärldens förändring, både utifrån ett ekonomiskt, miljömässigt och socialt perspektiv. Bolaget arbetar kontinuerligt med riskanalys och utveckling av säkerhetsrutiner.

Document ID 09222115557577254978 Signed JS, FC, ALD, SA, YN, KCL, PLA

ank=20260703;20260708111609

Ränterisk

Bolaget är exponerat för ränterisk främst genom sina skuldinstrument med rörlig ränta och kassainnehav. Förändringar i räntesatser kan påverka företagets ränteintäkter och räntekostnader. 31 december 2025 hade företaget totala lån motsvarande 1 183,6 MSEK vilket i till större del är föremål för rörlig ränta (PIK ränta varav en del styrs av EURIBOR), fast ränta (11%) ses för under året tillkommande upplåning (privat obligation).
Vid en 1% höjning av styrräntan (EURIBOR), ses en ökad upplåningskostnad om ca 8,9 MSEK. För att hantera denna risk övervakar företaget ränterörelsen (EURIBOR) och kan om så ses befogat överväga förvärv av derivatinstrument (såsom ränteswapp eller annat syntetiskt räntesäkringsinstrument).

Not 29 Räntebärande skulder

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	867 633	694 474
Tillkommande skulder	377 337	152 530
Avgående skulder	0	0
Kursdifferens	-61 410	20 628
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 183 560**	**867 633**
Utgående redovisat värde	**1 183 560**	**867 633**

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Tillkommande skulder	300 447	0
Avgående skulder	0	0
Kursdifferens	-10 970	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**289 477**	**0**
Utgående redovisat värde	**289 477**	**0**

Under 2022 erhölls en extern lånefacilitiet om totalt 100 mEUR från finansbolaget, P Capital Partners AB, vilket redovisas i koncernbolaget, Medical Supply Sweden AB (MSSAB). I juni 2022, nyttjade koncernen 60.2 mEUR och i maj 2024 ytterligare 10 mEUR. Lånet har en löptid från 1 februari 2022 tom 1 februari 2027. Ränta debiteras under löptiden med antingen en s.k. "PIK margin" där fast ränta (PIK) debiteras med 4% och i tillägg en rörlig ränta baserad på EURIBOR + 6% alternativt en "Cash margin" där räntan är rörlig och debiteras med EURIBOR + 8%. Låntagaren (MSSAB) ska informera P Capital Partners AB, om ändring önskas av

ank=20260703;20260708116l0

ovanstående debiteringsmodeller, och detta ska ske inför kommande ränteperiod, vilket utgör kalenderkvartal. Sedan 2022, dvs räkenskapsår 2022, 2023, 2024 och 2025 har endast "PIK margin" modell valts. Från kvartal tre 2025 ses all ränta såsom PIK ränta, detta följt av tilläggsvillkor i det befintliga låneavtalet. EURIBOR har under 2025 varit 2,73%-2,0% vilket kan jämföras med 3,93%-3,35% under 2024.
I augusti 2025 erhölls ny upplåning i moderbolaget om 27,5 MEUR i form av en privat obligation. Lånet har en löptid om fyra år och till en fast ränta om 11%.
PIK ränta kapitaliseras kalender kvartalsvis och ses därmed som ökning av den räntebärande skulden. Under 2025 har sådan kapitalisering av PIK ränta uppgått till 76,9 MSEK, vilket tillsammans med ny upplåning i moderbolaget förklarar ökningen av den räntebärande låneskulden om 377,4 MSEK under 2025.

Löptidsanalys

Koncern

2025-12-31

	Valuta	Ränta	Förfall < 1 år	1-2 år	2-4 år	4-5 år	> 5 år	TOTAL
Lån från P Capital Partners	EUR	EURIBOR + (6+4%)	0	892 711	0	0	0	892 711
Privat obligation	EUR	11%	0	0	289 477	0	0	289 477
Lån Skandinaviska Enskilda Banken	SEK		514	308	550	0	0	1 372
Utgående redovisat värde		**0**	**514**	**893 019**	**290 027**	**0**	**0**	**1 183 560**

Moderbolaget

2025-12-31

	Valuta	Ränta	Förfall < 1 år	1-2 år	2-4 år	4-5 år	> 5 år	TOTAL
Privat obligation	EUR	11%	0	0	289 477	0	0	289 477
Utgående redovisat värde	**0**	**0**	**0**	**0**	**289 477**	**0**	**0**	**289 477**

ank=20260703;20260708116l1

Koncern

2024-12-31

	Valuta	Ränta	Förfall < 1 år	1-2 år	2-4 år	4-5 år	> 5 år	TOTAL
Lån från P Capital Partners	EUR	EURIBOR + (6+4%)	0	0	867 633	0	0	867 633
Utgående redovisat värde	**0**	**0**	**0**	**0**	**867 633**	**0**	**0**	**867 633**

Not 30 Finansiella instrument per kategori

Koncernen

2025-12-31	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Tillgångar i balansräkning			
Kundfordringar	0	119 312	**119 312**
Övriga kortfristiga fordringar	0	22 862	**22 862**
Upplupna intäkter	0	79 995	**79 995**
Likvida medel & kortfristiga placeringar	0	446 219	**446 219**
Summa	**0**	**668 388**	**668 388**

2025-12-31	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Skulder i balansräkning			
Övriga långfristiga skulder	0	1 183 560	**1 183 560**
Leasingskulder	0	355 053	**355 053**
Leverantörsskulder	0	86 729	**86 729**
Övriga kortfristiga skulder	0	73 603	**73 603**
Upplupna kostnader	0	247 440	**247 440**
Summa **	**0**	**1 946 385**	**1 946 385**

ank=20260703;20260708116l2

Koncernen

2024-12-31	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Tillgångar i balansräkning			
Kundfordringar	0	122 307	**122 307**
Övriga kortfristiga fordringar	0	47 389	**47 389**
Upplupna intäkter	0	105 640	**105 640**
Likvida medel & kortfristiga placeringar	0	268 049	**268 049**
Summa	**0**	**543 384**	**543 384**

2024-12-31	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Skulder i balansräkning			
Konvertibelt lån*	0	0	**0**
Övriga långfristiga skulder	0	867 633	**867 633**
Leasingskulder	0	247 019	**247 019**
Leverantörsskulder	0	61 200	**61 200**
Övriga kortfristiga skulder	0	77 558	**77 558**
Upplupna kostnader	0	184 354	**184 354**
Summa **	**0**	**1 437 763**	**1 437 763**

* Den 30 juni 2022 ställde bolaget ut ett konvertibelt lån om 60,5 MEUR och i februari 2023 ställde bolaget ut ytterligare konvertibelt lån om 30 MEUR med samma villkor. Lånet hade en löptid tom juni 2025 men under tredje kvartalet 2024 konverterades det konvertibla lånet genom nyemission. Ränta har utgjort tio procent. Räntekostnaden uppgår till 8,0 MEUR (20,8 MEUR) och är beräknat på konvertibelns totala värde och har periodiserats över löptiden.
** Den 1 februari 2022 erhöll koncernen (där koncernföretaget Medical Supply Sweden AB är låntagare) en extern kreditfacilitet om 100 MEUR. Totalt 70,2 MEUR av denna facilitet har aktivt nyttjats from juni 2022 tom 31 december 2024. För mer information se även not 29.

Document ID 09222115557577254978 Signed JS, FC, ALD, SA, YN, KCL, PLA

ank=20260703;20260708116l3

Not 31 Avsättningar

Koncernen

	Ersättning till anställda	Övrigt	Summa
2025-01-01	188	0	**188**
Nya avsättningar	19 464	0	**19 464**
Justering till följd av förändringar i nuvärden	0	0	**0**
Ianspråktaget belopp	-19 372	0	**-19 372**
Återfört outnyttjat belopp	0	0	**0**
2025-12-31	**280**	**0**	**280**

	Ersättning till anställda	Övrigt	Summa
2024-01-01	1 648	0	**1 648**
Nya avsättningar	13 103	0	**13 103**
Justering till följd av förändringar i nuvärden	0	0	**0**
Ianspråktaget belopp	-14 563	0	**-14 563**
Återfört outnyttjat belopp	0	0	**0**
2024-12-31	**188**	**0**	**188**

Moderbolaget

	Ersättning till anställda	Övrigt	Summa
Saldo 2025-01-01	0	0	**0**
Nya avsättningar	9 961	0	**9 961**
Justering till följd av förändringar i nuvärden	0	0	**0**
Ianspråktaget belopp	-9 681	0	**-9 681**
Återfört outnyttjat belopp	0	0	**0**
Saldo 2025-12-31	**280**	**0**	**280**

	Ersättning till anställda	Övrigt	Summa
Saldo 2024-01-01	258	10 400	**10 658**
Nya avsättningar	7 012	0	**7 012**
Justering till följd av förändringar i nuvärden	0	0	**0**
Ianspråktaget belopp	-7 270	-10 400	**-17 670**
Återfört outnyttjat belopp	0	0	**0**
Saldo 2024-12-31	**0**	**0**	**0**

Document ID 09222115557577254978 Signed JS, FC, ALD, SA, YN, KCL, PLA

ank=20260703;20260708116l4

Avsättningar som utgör koncernens utgående balans om 280 TSEK (188 TSEK) avser primärt uppgörelse och ersättningar till anställda vid uppsägning, där en anställds anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avsättning (avgångsvederlag) när den bevisligen är förpliktad endera genom att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande; eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter rapportperiodens slut diskonteras till nuvärde.

Not 32 Transaktioner med närstående

Såsom närstående betraktas ledamöterna i moderbolagets styrelse, koncernens ledande befattningshavare samt nära familjemedlemmar till dessa personer. Som närstående betraktas även företag där en betydande andel av rösterna direkt eller indirekt innehas av tidigare nämnda personer eller företag där dessa kan utöva ett betydande inflytande.

Moderbolaget

Koncernfordringar

Tabellen redovisar finansiella tillgångar - fördelat på respektive motpart/koncernföretag:

Finansiella tillgångar - fordran koncernföretag

	2025-12-31	2024-12-31
Kry Primärvård AB	1 064 429	1 062 547
Kry Sverige AB	363 601	363 601
Digital Medical Supply UK Ltd.	233 136	260 128
	1 661 166	**1 686 276**

Kortfristiga nettofordringar - koncernföretag

	2025-12-31	2024-12-31
Cityläkarna i Nybro AB	118	193
Kry Sverige AB	12 436	53
Kry Företag AB	37 732	29 354
Kry MedTech AB	36 447	0
Docty AB	136	0
Psykiatripartners i Östergötland AB	0	7 305
Digital Medical Supply Norway AS	0	565
Digital Medical Supply UK Ltd.	175 891	256 872
Digital Medical Supply France SARL	207 067	260 003
Digital Medical Supply Germany GmBh	745	4 888
Digital Medical Supply Romania S.R.L	0	285
	470 572	**559 326**

Document ID 09222115557577254978 Signed JS, FC, ALD, SA, YN, KCL, PLA

ank=20260703;20260708116l5

Tabellen redovisar netto kortfristiga fordringar - dvs efter avdrag för reserv befarad förlust om totalt 345,3 MSEK (292,5 MSEK) (avser fordringar mot Digital Medical Supply UK Ltd 284 MSEK (230,9 MSEK), samt Digital Medical Supply Germany GmbH 61,3 MSEK (61,3 MSEK)).

Bedömningen av behov för reservering för befarad kreditförlust (expected credit loss ECL) sker enligt en modell där en årlig bedömning sker av gäldenärens förmåga till återbetalning primärt. Detta sker genom att jämföra värdet på den utestående nettoskulden i förhållande till bolagets nettotillgångar tillsammans med diskonterade framtida kassaflöden.

Kortfristiga skulder - koncernföretag

	2025-12-31	**2024-12-31**
Medical Supply Sweden AB	405 766	204 532
Psykiatripartners i Östergötland AB	14 899	0
Kry Primärvård AB	485 295	432 636
Hudläkartjänst i Stockholm AB	1 520	5 105
Kry Medical Ltd (tid. Mjog Ltd)	22 295	27 562
Digital Medical Supply Norway AS	577	0
Adavio Familj AB	0	2 685
Adavio J-köpingshälsan AB	0	2 094
Hälsohuset för alla i K-krona AB	11 439	9 714
Kry Företagshälsovård AB	561	313
Cityläkarna i Oskarshamn AB	679	2 431
Cityläkarna i Kalmar AB	2 712	577
Hermelinen Vårdcentral AB	2 843	0
Kirunahälsan AB	1 614	0
Läkarhuset Hermelinen AB	3 656	0
Hermelinen Företagsservice & Forskning AB	1 580	0
Sjukgymnastiken Hermelinen AB	1 556	0
	956 992	**687 649**

Document ID 09222115557577254978 Signed JS, FC, ALD, SA, YN, KCL, PLA

ank=20260703;20260708111616

Not 33 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Koncernen

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Kry och region Stockholm har i januari 2026 nått en uppgörelse utan medgivande av felaktig hantering där Kry betalar 18 MSEK till region Stockholm under 2026. Överenskommelsen innebär att region Stockholm inte har några ytterligare ekonomiska krav gentemot Kry.

I februari 2026 erhöll Kry en varning från Region Sörmland. Regionen har framfört kritik kopplat till rutiner för bl.a. fakturering för digitala möten, Kry avser att se över och uppdatera interna rutiner där så krävs.

Moderbolaget

Inga väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut.

Document ID 09222115557577254978 Signed JS, FC, ALD, SA, YN, KCL, PLA

ank=20260703;20260708111617

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Styrelsen och verkställande direktören avger även Kry International AB (publ):s hållbarhetsrapport för 2025. Hållbarhetsrapporten beskriver koncernens arbete utifrån ekonomiska, miljömässiga och sociala aspekter. Rapporten är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.
Undertecknade försäkrar härmed att årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och god redovisningssed, att aktuella redovisningsnormer har tillämpats och att lämnade uppgifter stämmer med faktiska förhållanden.

Årsredovisningen har beslutats den 5 maj 2026

Stockholm, den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Johannes Schildt
Styrelseordförande

Fredrik Cassel
Styrelseledamot

Avid Larizadeh Duggan
Styrelseledamot

Shrirang Apte
Styrelseledamot

Yrjö Närhinen
Styrelseledamot

Kalle Conneryd-Lundgren Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats
Stockholm, den dag som framgår av vår elektroniska underskrift. Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Patrik Adolfson
Auktoriserad revisor

ank=20260703;20260708111618

epl—20260702-20260708116l0

kry livi

ank=20260703;20260708116 20

Verification

Document ID 09222115557577254978

Document

Final_SWE_Annual Report 2025_Kry International AB Main document 80 pages Initiated on 2026-05-05 13:16:16 CEST (+0200) by Sabina Levander (SL) Finalised on 2026-05-05 16:29:03 CEST (+0200)	**Final_SE_Sustainability Report 2025NEW_Kry International AB .pdf** Attachment 1 32 pages Merged with the main document Attached by Sabina Levander (SL)

Initiator

Sabina Levander (SL)
Kry International AB
sabina.levander@kry.se

Signatories

Johannes Schildt (JS) ID number 198807100071 johannes@kry.se BankID The name returned by Swedish BankID was "JOHANNES SCHILDT" Signed 2026-05-05 15:48:02 CEST (+0200)	**Fredrik Cassel (FC)** ID number 7309280118 fredrik@creandum.com BankID The name returned by Swedish BankID was "FREDRIK CASSEL" Signed 2026-05-05 15:47:40 CEST (+0200)
Avid Larizadeh Duggan (ALD) avid_larizadehduggan@otpp.com +447827906379 confirmed via PIN by SMS to sign. Avid Larizadeh Duggan Signed 2026-05-05 15:48:11 CEST (+0200)	**Shrirang Apte (SA)** sapte@hoopp.com +14162757900 confirmed via PIN by SMS to sign. Apte Signed 2026-05-05 15:47:51 CEST (+0200)

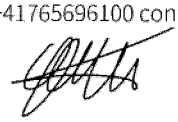
SIGNATURES scrive. VERIFIED BY

ank=20260703;20260708116 21

Verification

Document ID 09222115557577254978

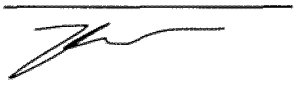
Yrjö Närhinen (YN)
yrjo.narhinen@gmail.com
+41765696100 confirmed via PIN by SMS to sign.



Signed 2026-05-05 15:50:50 CEST (+0200)

Kalle Conneryd Lundgren (KCL)
ID number 8109140296
kalle.conneryd-lundgren@kry.se

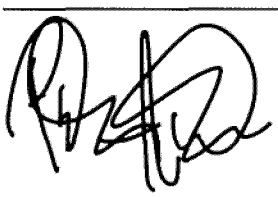




The name returned by Swedish BankID was "Tor Kalle Conneryd Lundgren"
Signed 2026-05-05 13:17:54 CEST (+0200)

Patrik Leif Adolfson (PLA)
ID number 197303018977
patrik.adolfson@pwc.com





The name returned by Swedish BankID was "Leif Patrik Adolfsson"
Signed 2026-05-05 16:29:03 CEST (+0200)



ank=20260703;20260708111622

Verification

Document ID 09222115557577254978

This verification was issued by Scrive. For more information/evidence about this document see the concealed attachments. Use a PDF-reader such as Adobe Reader that can show concealed attachments to view the attachments. Please observe that if the document is printed, the integrity of such printed copy cannot be verified as per the below and that a basic print-out lacks the contents of the concealed attachments. The digital signature (electronic seal) ensures that the integrity of this document, including the concealed attachments, can be verified by tools such as Adobe Reader.



Hållbarhetsrapport 2025

För en hållbar och
hälsosammare framtid

kry livi

ank=20260703:20260708111624

Innehåll

VD:ns uttalande 4-5

Avsnitt 1: Styrning 9

Avsnitt 2: Stödja samhället 18

Avsnitt 3: Miljö 27

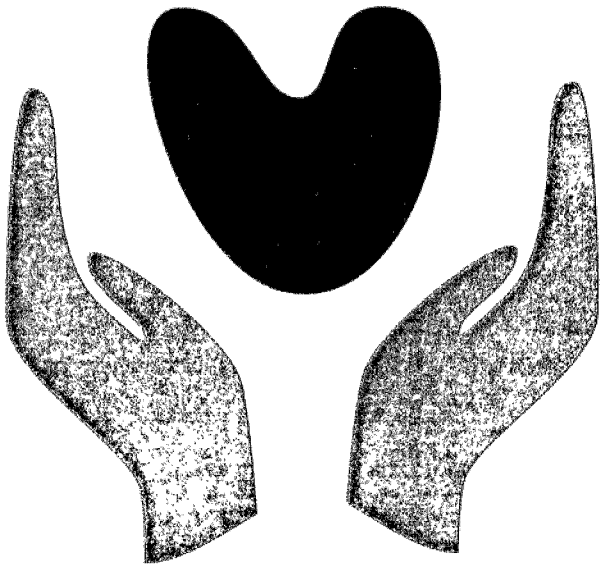
ank=20260703;20260708111625

För en hållbar och hälsosammare framtid Hållbarhetsrapportering på Kry

Detta är Kry International AB (publ):s (556967-0820) hållbarhetsrapport, upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen (ÅRL) kapitel 6§10 och koncernens globala hållbarhetspolicy. Rapporten omfattar Kry International AB (publ) och dess dotterbolag och sammanfattar aktiviteter och resultat inom hållbarhet för räkenskapsåret 2025.

Rapporteringen är styrelsens ansvar och rapporten har godkänts den 5 maj 2026. Hållbarhetsrapporten finns tillgänglig på vår webbplats (www.kry.se). Koncernen anser att det inte finns några väsentliga frågor att rapportera om inom kategorierna miljö, sociala frågor, anställda, etiska rättigheter och inte heller avseende korruption eller bolagsstyrning, utöver vad som beskrivs i denna rapport.

Metodik
I enlighet med nyligen uppdaterade utsläppsfaktorer från brittiska DEFRA har den senaste klimatberäkningen justerats. Detta säkerställer fortsatt överensstämmelse med de senaste standarderna och praxis inom klimatredovisning.
Metodik för klimatredovisning och ansvarsfriskrivning gällande utsläppsfaktorer:
Vägledning för klimatredovisning och utsläppsfaktorer från externa organisationer som DEFRA och GHG-protokollet kan ändras över tid till följd av förbättrad datakvalitet, nya beräkningsmetoder och branschpraxis. Eftersom dessa förändringar ligger utanför vår kontroll kan vi behöva uppdatera beräkning och omformulera utsläppsdata för tidigare år för att säkerställa jämförbarhet och överensstämmelse med aktuella standarder, samt upprätthålla korrekt utsläppsdata och noll-tolerans-målen. När ändringar sker kommer vi att uppdatera beräkning av föregående mätår och basår, tillsammans med det senaste mätåret. Om detta inte är möjligt kommer en förklarande kommentar om förändringarna och bristen på jämförbarhet att läggas till i rapporten.



Document ID 09222115557577254978 Attachment 1

ank=20260703;20260708116626

VD:s uttalande

Jag är mycket stolt över det bidrag Kry gör till samhället i de länder där vi verkar och den inspiration vi tydligt får höra att vi bidrar med även i resterande Europa. Vi fortsätter att vara en utvecklande kraft i vårdsystemet och visar att det går att leverera högkvalitativ, effektiv och hållbar vård till gagn för patienter, vårdmedarbetare och samhälle. Vi vågar påstå att vårt tekniska försprång växt ytterligare under året som varit. Det blir allt tydligare att teknik kommer att vara grundbulten för att skapa hälso- och sjukvårdssystem av hög kvalitet och en absolut förutsättning för att bygga en hållbar och livskraftig verksamhet för framtiden.

Hälso- och sjukvården kan argumenteras vara den mest meningsfulla och också spännande sektor som finns. Inom det här området kan man göra verklig skillnad för både en enskild individ men också för hela samhället när det görs i stor skala. Ända sedan min start på Kry har det varit tydligt för mig att vi är ett vårdföretag som skiljer sig från mängden och som har ambitioner som går utöver de flestas. Vårt mål har alltid varit att förändra och förbättra sättet vård utförs på och det målet ligger fast än idag.

Med det sagt finns utmaningar. De europeiska sjukvårdssystemen är fortsatt under enormt tryck. Nationer pressas av ökande kostnader, åldrande befolkningar och föråldrade vårdsystem och processer som inte stämmer med dagens sjukvårdspanorama och behandlingskrav. Verkligheten är att om vi inte vänder utvecklingen här och nu, riskerar vi att lägga ohanterligt mycket resurser på ineffektiv vård med konsekvensen att det blir alltför lite kvar till andra viktiga delar av samhället - såsom utbildning, miljö och omsorg, för att nämna några. Politiska svängningar är också en påtaglig utmaning. Under 2025 har såväl världen i stort som situationen för Kry starkt påverkats av föränderliga och varierande politiska vindar. Sådana svängningar skapar snabbt förändrade förutsättningar för både privata och offentliga aktörer och gör planering och strategi svårt. Tyvärr framstår det ofta som att långsiktiga strukturella lösningar på de verkliga vårdproblemen saknas från politiskt håll. Miljarder investeras fortsatt i att upphandla utdaterade system och lösningar i stället för att adressera kärnfrågorna i systemet och tillåta innovation hos vårdutövarna, som är de som egentligen ser behoven, för att ta fram och nyttja alternativa lösningar, oavsett var dessa kommer ifrån.

Vi står som samhälle inför en perfekt storm: växande efterfrågan på sjukvård, låg tillväxt, en minskande arbetsstyrka och ansträngda offentliga finanser. Sverige, Frankrike och Storbritannien lägger samtliga mer än 11% av BNP i direkta kostnader på hälso- och sjukvård samtidigt som arbetslösheten i Sverige och Frankrike ligger på historiskt höga tal. I detta är de indirekta kostnaderna som följd av patienter som ej ens når fram till vården medräknade.

På Kry är vi unikt positionerade för att leda en omställning mot hållbara vårdsystem. Vi har visat att digital vård kan öka tillgängligheten både i och utanför ett fysiskt vårdnätverk. Vår vårdmodell kombinerar det bästa av teknologi med högkvalitativ klinisk expertis för att leverera mer vård. Det innebär ökad tillgång, mer kontinuitet och större värde till en lägre kostnad. Det handlar om att göra detta på ett sätt som är skalbart, patientfokuserat, uppskattat av kliniker och redo för framtiden.

Document ID 09222115557577254978 Attachment 1

ank=20260703;20260708811627

Vi står alltid redo att föra dialog med samhällets alla delar för att diskutera och utveckla framtidens lösningar. Detta gäller såväl teknik som processer och ersättningssystem. Så komplexa system som hälso- och sjukvården kräver en öppen diskussion och ett prövande arbetssätt där vi tillsammans – offentliga och privata aktörer – samarbetar för att ta fram nya lösningar. Det är hög tid att vi på allvar tar tag i de problem som präglar dagens sjukvårdssystem utan att fokusera på populism eller på att klamra oss fast vid något som är uppenbart utdaterat.

I årets hållbarhetsrapport, vilken är en del av rapporteringen av årsbokslutet för Kry International 2025, beskriver vi hur vi bidrar till ett tryggare, friskare och mer hållbart samhälle genom att ställa om systemet idag så att framtida generationer kan få tillgång till den vård de behöver i en värld som är mer stabil, jämlik och rustad för framtidens utmaningar.

Kry vill forma en ny era för europeisk hälso- och sjukvård där hållbarhet och tillgång till vård inte är motstridiga mål, utan kompletterande. Det har aldrig varit mer angeläget att få till detta än nu.

Undertecknat,
Kalle Conneryd Lundgren, VD



Document ID 09222115557577254978 Attachi

ank=20260703;20260708116 28

Vår affärsmodell

Som Europas största digi-fysiska sjukvårdsleverantör befinner vi oss i en unik position att visa på hur teknik och processer på ett helt nytt sätt kan avlasta den växande påfrestning som de globala vårdsystemen står inför.

Vi tror att de flesta patienter kan och bör sköta en stor del av sina vårdbehov digitalt, anpassat utifrån situationen och individens behov. Detta ökar inte bara effektiviteten och bekvämligheten, utan ökar även kapaciteten i vårdsystemet.

Vår modell använder vår egenutvecklade teknik och vårt ekosystem av egna och partners kliniska tjänster, för att överbrygga gapet mellan fysisk och digital vård. Det hjälper våra patienter att effektivt och i stor skala navigera till lämpligast vårdmiljö och vårdväg (digital eller fysisk). Genom att inleda patientresor digitalt kan vi lättare;

- Visualisera vårdresor och utarbeta skräddarsydda vårdprogram
- Guida patienter till rätt vårdinstans från första kontakt
- Anpassa vården utifrån individen igenom att matcha språk, tillgänglighet, kontinuitet och kompetens
- Poola resurser igenom nätverket av vårdinrättningar

Kry strävar efter att hantera majoriteten av våra patientkontakter digitalt via vår app eller webbplats. På så vis sänker vi vårdkostnaderna avsevärt, samtidigt som vi avlastar den fysiska infrastrukturen och ökar patienternas tillgång till vård. Vi har också effektiviserat arbetsflöden genom automatisering, vilket minskar den administrativa bördan och gör det möjligt för våra kliniker att fokusera på det som är viktigast: patientvården. Idag är våra digitala konsultationer, väsentligt mer effektiva än branschgenomsnittet vilket gör att vi kan leverera vård i en aldrig tidigare skådad skala, med en flexibilitet som få kan matcha.

Vår påverkan inom ESG

Som en stor aktör inom hälso- och sjukvården har Kry en viktig roll i samhället. Vår påverkan omfattar både vår kärnverksamhet och i bredare leverantörsled. Vi är engagerade i att minimera vårt miljömässiga och sociala avtryck, samtidigt som vi maximerar vårt positiva bidrag till patienter, partners och samhällen. I slutändan skapar vi långsiktigt värde för alla våra intressenter, inklusive våra aktieägare, genom fokus på hälsa och förebyggande välmående.

Ett viktigt element för oss är att kontinuerligt utöka vår fysiska närvaro inom både primärvård och specialistvård. Under året har vi som exempel förvärvat vårdkoncernen Hermelinen i Norrbotten som driver fysioterapi, primärvård, specialistvård och företagshälsovård på tre orter i Norrbotten. Förvärvet utökar vår närvaro i Sverige i en ny region som är synnerligen väl lämpad för vårt digi-fysiska arbetssätt. Ett arbetssätt som hjälper patienter och kliniker att brygga utmaningarna med stora avstånd och bristen på personal i norra Sverige. Förvärvet är en viktig komponent i bolagets strategiska inriktning att öka andelen fysisk vård vilket bygger en starkare och mer hållbar vårdkoncernstruktur.

Vår värdekedja

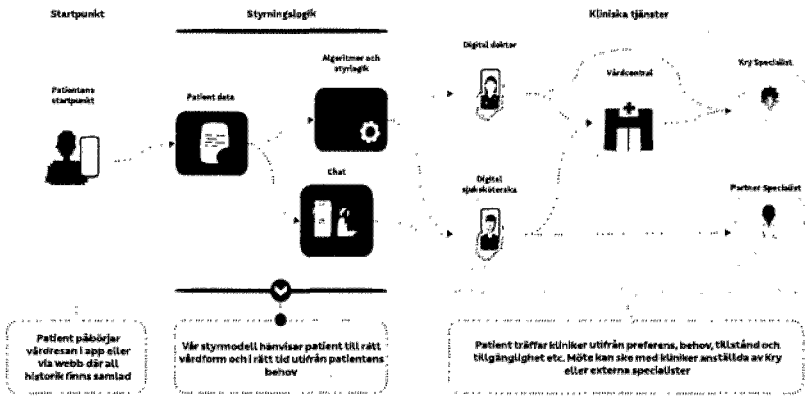
Krys kartlagda värdekedja omfattar våra viktigaste intressenter, de resurser vi använder samt den påverkan vår verksamhet har på samhället där vi är verksamma. Värdekedjan inkluderar även hur vi hanterar biprodukter och avfall som genereras i verksamheten.



Document ID 092221155575772549 78 Attachment

ank=20260703;20260708116629

Krys värdekedja knyter samman patient med vård I rätt tid och med rätt profession



Våra intressenter

Primära intressenter:
Vi engagerar oss proaktivt med alla våra intressenter genom våra centrala marknadsförings- och kommunikationskanaler. Detta inkluderar sociala medier, CRM, pressmeddelanden, pushnotiser, webbplats, event/seminarier och mediekontakter. För investerare publicerar vi kvartals- och årsrapporter samt håller regelbundna styrelsemöten. Vi har även dialog med relevanta branschorganisationer och politiska grupper och partier.

Nyckelgrupperna i Krys nätverk är:

- **Patienter:** De som söker vård direkt hos Kry, antingen via vår app eller webbplats, telefon eller fysiskt alternativt genom våra partners. Detta kan ske via egenbetalning ("pay-as-you-go"), fullt/i huvudsak finansierat genom offentliga vårdavtal eller igenom försäkringsavtal. Majoriteten av Krys patienter är antingen listade med Kry, och har därmed Kry som sin primära vårdgivare, eller är återkommande patienter vilket skapar en stabilitet och kontinuitet i vården.
- **Vårdpersonal:** Kry har ett aktivt engagemang med både anställda icke anställda kliniker. Vi stöttar dem i att möjliggöra leverans av vård av hög kvalitet genom nya arbetssätt utifrån en integrerad digifysisk modell, utbildningar och verksamhetsutvecklingsinsatser i både system och processer.
- **Anställda på huvudkontoret:** Operativa och funktionella team på våra huvudkontor i samtliga marknader (Sverige, Norge, Storbritannien och Frankrike).
- **Investerare:** Vi arbetar och har ett aktivt engagemang med våra större investerare och vår styrelse för att dra nytta av deras djupa expertis inom bolagsutveckling, investeringsriktning och långsiktigt värdeskapande.
- **Kommersiella partners:** Genom joint ventures och samarbeten inom t.ex. läkemedelsindustrin, försäkring och företagshälsa, arbetar vi för att förbättra vårdleverans och erbjuda digitala hälso- och välmåendetjänster.
- **Politiska aktörer:** Vi arbetar med engagemang på europeisk, nationell och lokal nivå för att påverka den politiska dialogen kring nya vårdmodeller, främja våra insatser och dela information om hur vi kan bidra till effektiv och kostnadseffektiv vård.

Sekundära intressenter för Kry inkluderar media och influencers, studenter och framtida medarbetare, konkurrenter, branschorganisationer, arbetsgivarorganisationer och intressegrupper.

Document ID 09222115557577254978 Attachment 1

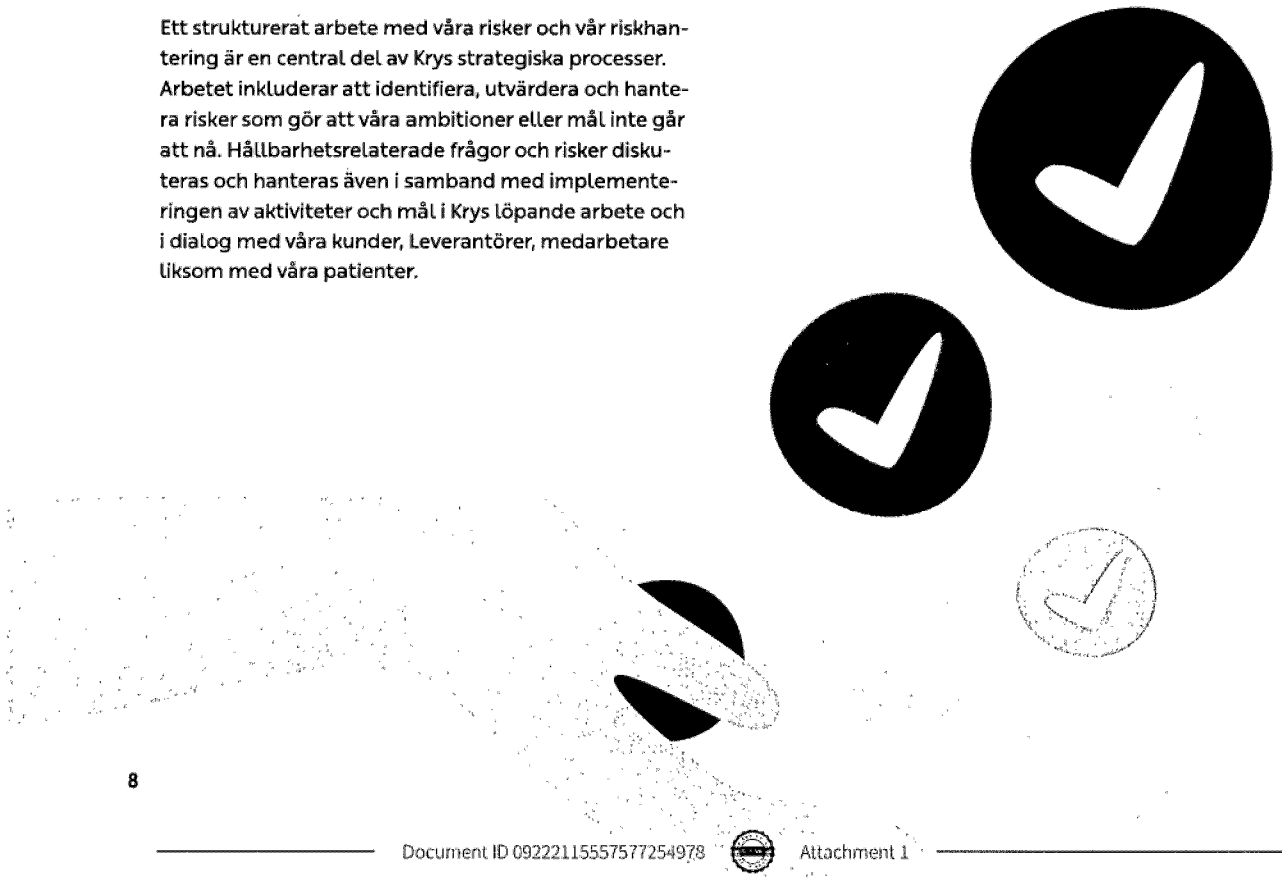
ank=20260703;20260708116

Våra nyckeltal (KPI:er)

KPI	Målnivå	Nationellt riktmärke	2021	2022	2023	2024	2025
Tillgänglighet till vård % av möten inom vårdgarantin, med legitimerad personal	**85%** av patienterna ska träffa en vårdpersonal inom 3 dagar	82,4%	83,0%	87,0%	86,7%	86,4 %	87,1%
Patientnöjdhet Helhetsintryck, baserat på nationell patientundersökning	**85%** i genomsnittligt helhetsintryck	79,3%	75,6%	77,5%	77,5%	79,1%	79,0%

Nyckeltalen ses som väsentligt mått på hur väl vi lyckats med vår ambition att leverera "Great Healthcare for Everyone", dvs att erbjuda högkvalitativ, säker och likvärdig vård till alla.

Ett strukturerat arbete med våra risker och vår riskhantering är en central del av Krys strategiska processer. Arbetet inkluderar att identifiera, utvärdera och hantera risker som gör att våra ambitioner eller mål inte går att nå. Hållbarhetsrelaterade frågor och risker diskuteras och hanteras även i samband med implementeringen av aktiviteter och mål i Krys löpande arbete och i dialog med våra kunder, Leverantörer, medarbetare liksom med våra patienter.



Document ID 09222115557577254978 Attachment 1

1. Styrning

Miljö-, hållbarhets- och bolagsstyrningsfrågor på Kry är styrelsens ansvar. Vi fortsätter att leda genom gott exempel och leverera god bolagsstyrning i kombination med ett kontinuerligt förbättringsarbete samt mäta, följa upp och kommunicera på ett trovärdigt och transparent sätt. Detta är avgörande för att vi ska kunna balansera långsiktig lönsamhet och tillväxt med ökade sociala och miljömässiga krav, samtidigt som vi säkerställer hög kvalitet i den vård vi levererar.

ank=20260703;20260708811632

I) Hållbar riskhantering

Vi utvärderar kontinuerligt viktiga risker och möjligheter ur ekonomiskt, juridiskt, miljömässigt och socialt perspektiv för att stödja hållbart och effektivt beslutsfattande. Riskhantering är integrerad i Krys strategiska processer, vilket omfattar identifiering, utvärdering och beslut om åtgärder för att hantera risker som kan hindra oss från att nå våra mål. Hållbarhetsrelaterade risker är integrerade i den dagliga verksamheten och hanteras genom löpande dialog med patienter, partners, vårdpersonal, leverantörer och medarbetare. Styrelsens arbetsordning anger tydliga skyldigheter och instruktioner för verkställande direktören.

I januari 2024 lanserade vi en årlig utbildning i uppförandekoden för alla anställda vilken följdes upp med förnyad utbildning för alla medarbetare i slutet av 2025.

Ansvar	Risk	Riskhantering
Socialt ansvar (Sociala förhållanden)	Det finns ojämlik tillgång till vård i Europa, där stora befolkningsgrupper inte har möjlighet att få den vård de behöver i rätt tid. Bristen på jämlik vård är ett allvarligt problem på många av de europeiska marknader Kry verkar på. Med stigande levnadskostnader blir klyftan allt större. Inom vårt alltmer mångkulturella samhälle är stora grupper av patienter ofta förhindrade att ha kontakt med vårdpersonal på sitt modersmål vilket kan påverka patientsäkerheten negativt. Kostnaderna för sjukvård växer snabbare än realekonomin i de flesta OECD-länderna och når nu ohållbara nivåer. Detta innebär att sjukvård och socialtjänst riskerar att inte kunna finansieras med konsekvens att patienter inte får den vård och det stöd de behöver.	Krys vision är "Great healthcare for everyone". Genom vår digitala tjänst som är tillgänglig dygnet runt, och med över 60 fysiska kliniker, hjälper Kry patienter både fysiskt och digitalt och bidrar till att brygga gapet mellan tillgång och efterfrågan. Krys egenutvecklade teknik matchar patienternas behov med rätt vårdinstans, beroende på medicinsk specialisering och andra kompetenser som bland annat språkkunskaper. Vi erbjuder även telefonservice för dem som inte kan använda vår app. Genom att integrera tekniken i leveransen av sjukvård bidrar Kry till att lösa den omfattande utmaningen med jämlik vård. Vi gör vården mer tillgänglig för de som behöver vård på avstånd, för de som behöver vård snabbt, för de som behöver vård på ett annat språk och för alla patienter och skattebetalare – en kostnadseffektiv vård som är långsiktigt hållbar. Möjligheten att kunna bidra med kostnadseffektiva vårdmodeller är en unik egenskap som bidrar till bolagets och våra marknadsländers långsiktiga hållbarhet.

Document ID 09222115557577254978 Attachment 1

ank=20260703;20260708116333

Ansvar	Risk	Riskhantering
Medarbetare (Personal)	Kry har två huvudsakliga personalgrupper: I) Sjukvårdspersonal II) Anställda vid huvudkontoret/ teknisk- och administrativ personal Engagerade och nöjda medarbetare är viktigt för all sjukvårdsverksamhet. De främsta riskerna är förknippade med stress och trötthet, sjukdomar, men även med frustration över ojämlikheter på arbetet, begränsat utbildningsutbud eller brist på tydlighet när det gäller företagets mål och vision. Vi står inför en åldrande personalgrupp inom sjukvårdssektorn och vi ser även en ökad stress vilket leder till problem. En nyckelfråga för bolaget och vården i stort är hur vi ska lyckas attrahera vårdpersonal och erbjuda en arbetsplats med balans mellan arbete och privatliv. Att vara en ansvarsfull och attraktiv arbetsgivare har aldrig varit viktigare.	Krys teknik och integrationer mot offentliga system, minskar tiden som våra kliniker spenderar på administrativa uppgifter och frigör tid. Genom att använda digital teknik hjälper vi till att avlasta administrationen, vilket minskar trötthet och frustration i en i övrigt byråkratisk bransch. Digitala lösningar, som nu ofta kombineras med AI effektiviserar vårdleveransen, ökar den kliniska kapaciteten samt möjliggör snabbare väg till korrekt behandling. På Kry strävar vi alltid efter att ge alla medarbetare jämlik och rättvis behandling inom alla aspekter av vår verksamhet. Vi följer löpande upp och analyserar jämställdhet genom att analysera löneskillnader mellan kvinnor och män och fördelningen mellan kvinnor och män i ledande ställning på alla nivåer. Vår ambition är att ha jämställda löner oavsett kön, och därför följer vi upp detta noga. Våra medarbetares hälsa är av mycket stor betydelse. Vi har fortlöpande uppföljningar genom personliga samtal med cheferna, vi mäter medarbetarnöjdheten och sätter vid behov åtgärdsplaner i verket. Utvecklingssamtal med minst halvårsfrekvens bidrar till medarbetarengagemang och säkerställer att företaget kan ta itu med relevanta utmaningar och erbjuda sina medarbetare möjlighet att utvecklas. Vårt mål är att främja medarbetarnöjdheten genom att leverera våra tjänster i en mål- och resultatorienterad kultur. Företaget har en DE&I-policy och erbjuder utbildningar för att säkerställa att alla anställda får tillgång till de senaste tankegångarna, färdigheterna, bedömningarna och kunskap. Vår jämställdhetspolicy säkerställer att alla individer behandlas rättvist och utan diskriminering. Vi erbjuder tydliga rutiner, utbildningar och ger riktlinjer och stöd till våra chefer för att säkerställa att alla medarbetare endast bedöms utifrån meriter, kompetens och prestation. Månatliga stormöten för alla anställda säkerställer att alla får tillgång till viktig information samtidigt, vilket resulterar i att våra medarbetare förblir uppdaterade och engagerade i vårt arbete och våra mål.

Document ID 09222115557577254978 Attachment 1

ank=20260703;20260708111634

Ansvar	Risk	Riskhantering
		Vår personaluppdelning redovisas senare i rapporten. *Information om löneskillnader mellan kvinnor och män finns i avsnittet "Medarbetare" i denna rapport.*
Patientsäkerhet (Sociala förhållanden)	Att vårda patienter och säkerställa patientsäkerhet är ett ansvar som måste hanteras med stor omsorg. Inom sjukvården kan olika risker äventyra säkerheten för både personal och patienter. Vanliga orsaker till säkerhetsavvikelser är bristande kommunikation, systemineffektivitet och otillräcklig bemanning eller utbildning. Dessa risker kan leda till oönskade situationer såsom felaktiga diagnoser, felmedicinering, förseningar i behandling eller vårdskador. Aktiva åtgärder bör vidtas i alla led för att minimera eller eliminera risken för fel och skador.	Kontinuerlig identifiering, bedömning och hantering av risker är avgörande för att skydda patienter och personal, bibehålla förtroendet för sjukvårdssystemen och säkerställa högsta vårdkvalitetsstandard. Kry har mycket kompetenta medicinska kvalitetsledningsteam på samtliga marknader. Det medicinska kvalitetsledningsteamen ansvarar för: • Att organisera ändamålsenlig utbildning och stödja vårdpersonalen. •Bygga upp och underhålla kvalitetsledningssystem (t.ex. CaneaOne och LFPSE i Storbritannien), inklusive att säkerställa efterlevnad av tillämpliga certifieringar och nationella riktlinjer och ramverk. • Definiera, spåra och reagera på relevanta kvalitetsrelaterade mätvärden. • Följa upp avvikelser och incidenter för att säkerställa organisatoriskt lärande och förbättringar. • Efterlevnad av reglerings- och lokala styrningsramverk för att säkerställa patientsäkerhet och hög kvalitet i vården. Vårt mål att leverera högkvalitativ vård innebär att vi arbetar systematiskt och målinriktat för att mäta och följa upp vårdkvaliteten på individnivå, samt på varje sjukvårdsenhet (över 60 fysiska enheter i Sverige och Frankrike). Kvaliteten säkras genom implementation och uppföljning av enhetliga arbetsmetoder, gemensamma system och tillvägagångssätt som omfattar alla våra fysiska verksamheter.

Document ID 09222115557577254978 Attachment 1

ank=20260703;20260708116

Ansvar	Risk	Riskhantering
		I Storbritannien säkerställer vi efterlevnad av incidentrapporteringsramverken med hjälp av Learn from Patient Safety Events (LFPSE)-systemet. Kvartalsrapportering kring säkerhet och kvalitet, säkerställer företagets ansvarstagande och anpassning till regulatoriska krav, vilket inkluderar Care Quality Commission, NHS Data Security and Protection Toolkit och ISO 27001-standarder. Kry använder också ett visselblåsarsystem som ger våra medarbetare möjlighet att ta upp frågor om de misstänker allvarliga brott mot lagar och rutiner. För att säkerställa att vi lever upp till våra ambitioner att leverera vård av högsta kvalitet, bevakar vi mått för bland annat tillgänglighet och patientnöjdhet. Vi har även en varumärkestracker som följer användarupplevelse och medvetenhet om vårt varumärke på våra olika marknader. *För mer detaljer, läs avsnittet om Patientsäkerhet.*
Medarbetares hälsa och trygghet (Sociala förhållanden)	Att minska sjukdom och frånvaro bland våra medarbetare, säkerställer att vi kan fortsätta leverera en trygg och säker vård av högsta kvalitet. Risker kan uppstå från otrygga arbetsförhållanden eller exponering för kemikalier eller mediciner, alternativt från för hög arbetsbelastning som leder till utbrändhet eller stress.	Vi prioriterar vår arbetsmiljö och säkerhet högt genom att upprätthålla omfattande säkerhetsrutiner och instruktioner, tillhandahålla regelbundna medarbetarutbildningar och säkerställa aktiv representation av medarbetare i säkerhetskommittéer för att uppnå vårt mål om en säker och hälsosam arbetsmiljö. Vår omfattande globala H&S (Hälsa & Säkerhets)-policy utgör basen för vårt engagemang att främja en hälsosam, rättvis och stöttande arbetsmiljö. Vi samarbetar med externa arbetsmiljöspecialister inom alla våra marknader för att erbjuda lättillgängligt professionellt stöd inom exempelvis mental hälsa, välbefinnande, coaching och utbildning. Dessa samarbeten gör det möjligt för oss att erbjuda snabb hjälp vid eventuella hälsorelaterade problem. Våra anställda får tillgång till kostnadsfria läkarbesök. Vi följer noggrant upp korttidsfrånvaro för att tidigt identifiera eventuella avvikelser och på så sätt snabbt vidta åtgärder för underliggande problem. Vår proaktiva strategi omfattar att hålla en nära dialog med chefer för att på så sätt identifiera tidiga tecken på hälsoproblem och vidta förebyggande åtgärder.

Document ID 09222115557577254978 Attachment 1

ank=20260703;20260708111636

Ansvar	Risk	Riskhantering
Miljö och klimat (Miljö)	Miljöläget är en betydande utmaning för alla företag och kompliceras av de alltmer globala leverantörskedjorna, marknadsoro och exponering för miljörisker såsom klimatförändringar, förlust av biologisk mångfald och föroreningar. Kry tar detta på största allvar och ser med stor oro på hur miljöförstöring påverkar samhället och verksamheten. Vi förstår att alla miljöproblem eller risker har potentialen att påverka ekosystem, människors hälsa, ekonomin och social stabilitet. Den pågående klimatförändringen har globala konsekvenser och kräver åtgärder från alla för att agera ansvarsfullt, rättvist och transparent. Våra miljörisker är främst kopplade till våra fysiska kliniker, där Kry bedriver sjukvård. Dessa risker omfattar uppvärmning av hyrda lokaler, avfallshantering, särskilt högriskavfall från läkemedel, medicinska tester och transporter av gods, medarbetare och patienter till och från våra kliniker. Dessutom ser vi miljörisker kopplade till våra huvudkontor, men i betydligt lägre grad än för våra kliniker.	Vår ambition är att nå nettonollutsläpp. Vi samarbetar med Positive Planet för att genomföra en global koldioxidavtrycksanalys för hela vår verksamhet och få en bättre förståelse för vår påverkan, genom att anpassa oss till rekommendationerna i EU:s CSRD-lagstiftning, som förväntas träda i kraft 2027. På så sätt ger Positive Planets instrumentpanel oss en möjlighet att följa upp och rapportera våra årliga resultat. Förbättringsåtgärder införs baserat på de insikter som inhämtas genom rapporterna. Vår digitala affärsmodell är grunden för att begränsa onödiga transporter – för både patienter och personal, medan vår resepolicy fastställer riktlinjer för hållbart resande. En stor del av vår verksamhet bedrivs på marknader med hög användning av sk. grön el och förnybara bränslen, vilket har bidrar till våra låga CO2-utsläpp. Våra läkare hanterar läkemedelsförskrivningen på ett resurseffektivt sätt, och följer regionala och nationella föreskrifter. Avfallshanteringsrutiner är i fokus på alla våra vårdcentraler och vi har utsett miljöambassadörer som leder avfallshanteringssystemet och vi registrerar allt miljöfarligt avfall på Naturvårdsverkets webbplats. *Mer information delas i denna rapport under miljösektorn.*
Anti-korruption och mänskliga rättigheter	Kry är agnostiskt till vem som är betalare för vården vi utför vilket innebär att vi arbetar med offentliga verksamheter, mot företag samt betalningar direkt från patienter.	På grund av vår verksamhets natur anser vi att vår risk för exponering för brott mot mänskliga rättigheter och modernt slaveri är låg, men vi är medvetna om vår skyldighet att säkerställa att så förblir fallet även när bolaget fortsatt växer och expanderar. Vi arbetar med välkända och respekterade leverantörer som är kända för sin kvalitet och sitt goda rykte och ser till att de arbetar inom de riktlinjer vi har fastställt.

Document ID 09222115557577254978 Attachment 1

ank=20260703;20260708116 37

Ansvar	Risk	Riskhantering
	Kry är medveten om riskerna för oegentligheter, särskilt i kontakter med offentliga verksamheter och dess tjänstemän i upphandlings- / anbudssituationer. Kry är också medveten om risken för oegentligheter bland leverantörer, som antingen producerar varor som kan vara potentiellt skadliga för patienter eller medarbetare och/eller som produceras illegalt och/eller med oetiska metoder.	Alla anställda och de som arbetar för och på uppdrag av Kry-koncernen, är skyldiga att följa policyn mot slaveri och människohandel och att genomgå utbildning enligt instruktioner (detta ingår som en del av de årliga utvecklingssamtalen från och med januari 2024). Under 2025, likt 2024, har anställda som identifierats som exponerade för en högre risk för bedrägeri eller korruption genomfört riktad utbildning. Vi har nolltolerans mot korruption och mutor, vilket tydligt framgår av vår policy mot korruption och mutor. Dokumentet styr hur bolaget ser på och kontinuerligt arbetar med att skapa medvetenhet och bygga kunskap för att motverka korruption och mutor. Detta inkluderar gåvor från externa parter, sponsorer, välgörenhets och politiska donationer. Vi arbetar för att minimera riskerna för oegentligheter. Detta inkluderar att identifiera medarbetare som i sin profession ses vara mer utsatta för risk (t.ex. de i ledande befattning eller de med direktkontakt med våra kunder eller leverantörer, eller de som har regelbunden kontakt med offentliga tjänstemän).
Informations-säkerhet (Sociala förhållanden)	Kry driver en teknikintensiv verksamhet inom sjukvård och är därmed exponerat mot: • Datasekretessrisker • Dataskyddsrisker • Risk gällande kontinuitet i verksamheten • Cyberattacker/ • digitala/IT-säkerhetshot • Strömavbrott/ • avbruten elförsörjning • Förseningar i leverans följt av problem hos våra leverantörer och tekniska störningar	Vi upprätthåller ett omfattande ramverk för dataskydd, inklusive policyer och rutiner, samt utbildning kopplad till behandling av personuppgifter och registrerades rättigheter, såsom rätten till radering, rätten till dataportabilitet, rätten att invända samt rätten att begära tillgång till personuppgifter. Under 2025 genomförde vi en intern integritetsrevision av vårt dataskyddsramverk för att bedöma dess utformning, efterlevnad och operativa effektivitet. Vi har även uppdaterat och rullat ut säkerhetsutbildning för att stärka organisationens övergripande medvetenhet och en enhetlig tillämpning av våra informationssäkerhetskrav. Därutöver har vi ökat transparensen genom att uppdatera information till användare och patienter om hur Kry använder AI-teknik, hur den bidrar till att förbättra tjänsten och patientupplevelsen samt hur vi skyddar patientdata. 2024 uppdaterade vi koncernens leverantörscykelrutin, detta för att möjliggöra att vi på ett tillräckligt sätt kan identifiera och hantera risker kopplade till leverantörsrelationer och för att säkerställa informationssäkerhet genom hela leverantörskedjan. I år har vi även förbättrat processer och utbildning för att hantera driftstopp vid våra fysiska vårdcentraler i Sverige. I varje marknad finns en plan för att säkerställa kontinuitet i verksamheten, vid exempelvis ransomattacker, strömavbrott eller tekniska fel. Vi erbjuder även våra medarbetare utbildningar för krishantering.

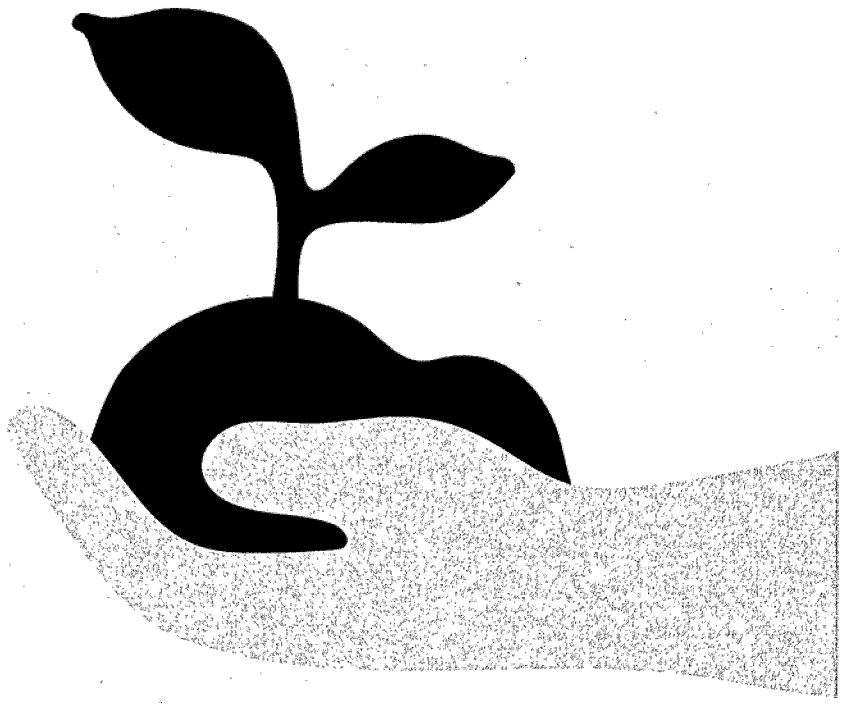
ank=20260703;20260708811638

Ansvar	Risk	Riskhantering
		Bolaget upprätthåller följande standarder: ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018 för väsentliga delar av verksamheten. Dessa certifieringar omfattar miljöfrågor, rutiner vid våra kliniker, informationssäkerhet, operativa rutiner och processer. Sveriges cybersäkerhetslag trädde i kraft den 15 januari 2026. Vi stärker informationssäkerheten och den cyberresiliens som krävs i linje med NIS2-relaterade krav. Vi har anmält Kry Primärvård AB, Kry Företag AB och Psykiatripartners i Östergötland AB till MCF som väsentliga/viktiga enheter. Frankrikes införlivande av NIS2 pågår fortfarande, och vi fortsätter att anpassa våra kontroller i enlighet med detta.
Politik och lagstiftning	Eftersom vår verksamhet är en del av ett offentligt finansierat vårdsystem kan politiska beslut som leder till förändringar i regleringar och lagstiftning ha en betydande påverkan för oss, både operativt och finansiellt,detta gäller för alla privata aktörer inom sjukvårdssektorn.	Vi strävar efter att vara en partner till den nationella och regionala offentliga sjukvården, där vårt gemensamma mål är att ge patienterna den vård de har rätt till. Därför krävs det att vi bygger en positiv bild av oss gentemot politiken och samhället i stort, där vi upprätthåller en långsiktig, transparent och strategisk dialog så att vi kan påverka beslutsfattande positivt. Därmed kan Kry bygga en legitimitet för digital vård och på så sätt stärka den offentliga politiken och anta rollen som paneuropeisk ledare för digital vård. Vi navigerar det komplexa nätverket av offentliga sjukvårdsaktörer och betalare, för att fortsätta växa vår verksamhet och öppna upp för ytterligare framtida möjligheter.
Ansvarsfull inköps-process/ upphandling (Sociala förhållanden)	Att säkerställa ansvarsfull upphandling är en prioritet inom koncernen med ambitionen att upprätthålla gott ansvarstagande i leverantörskedjan och på så vis skydda Krys renommé.	Vi säkerställer att bolagets leverantörer är välrenommerade och godkänns via vårt leverantörsintegreringsprogram och granskas utifrån krav uppsatta utifrån legala riktlinjer samt säkerhet- och IT/informationssäkerhetskrav vilket regleras i våra avtal med leverantörerna. Vårt leverantörssamarbetsregelverk fastställer också tydliga regler för hantering av patientdata, informationssäkerhet och hur vi ska minska skador eller överexponering för risker relaterade till ny teknik eller störningar i leverantörskedjan, såsom artificiell intelligens (AI).

Document ID 09222115557577254978 Attachment 1

ank=20260703;20260708811639

Ansvar	Risk	Riskhantering
	Inköp och upphandling medför flera risker, inklusive risken för driftstopp på grund av förseningar, kvalitetsproblem eller stora beroenden av enskilda leverantörer. Ekonomiska risker som prisvolatilitet, dolda kostnader och valutarisker kan också påverka lönsamheten. Juridiska och regelefterlevnadsutmaningar kan uppstå från olika arbets-, handels- eller miljöregleringar. Dessutom medför etiska och hållbarhetsrelaterade frågor -som arbetsmiljöbrott, miljöskador eller brist på transparens – ryktesrisker.	Våra utbildningar och policys avseende informationssäkerhet, arbete mot människohandel och anti-mut- och korruptionsarbete säkerställer att vi som organisation ser över och implementerar rutiner av hög standard för att begränsa och hantera risker i leverantörskedjan och upprätthålla våra verksamheter. Vi bidrar till det globala samhället genom att på ett transparent sätt leverera säker och ansvarsfull sjukvård.



Document ID 09222115557577254978 Attachment 1

2. Stödja samhället



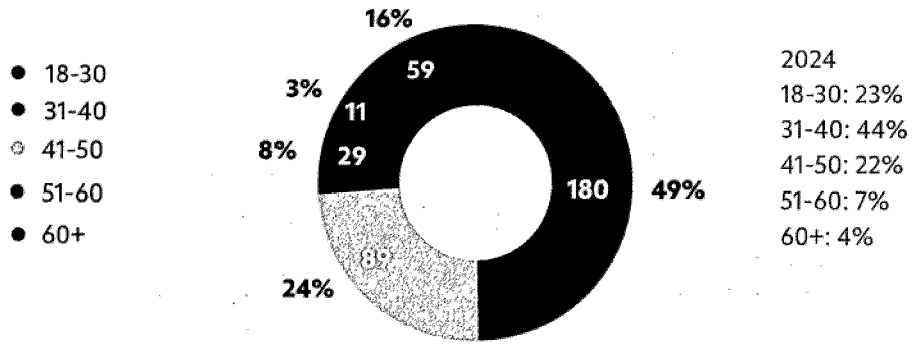
Det är vår starka övertygelse att god hälso- och sjukvård är grundläggande för sociala framsteg, välstånd och ett rättvist samhälle. Vi utvärderar löpande väsentliga risker, möjligheter och konsekvenser utifrån ett ekonomiskt, legalt, miljömässigt och socialt perspektiv för att fatta hållbara och effektiva affärsbeslut. I vår ambition att leverera "Great healthcare to everyone" är våra medarbetare nyckeln till framgång när de möter patienterna och säkerställer att vi arbetar enligt våra tydliga värderingar. För att uppnå detta behöver vi tillse att de har det stöd de behöver för att blomstra i sina roller och därigenom aktivt bidra till en hälsosammare arbetsplats och samhälle.

ank=20260703;20260708116 41

I) Människor, Mångfald och Inkludering

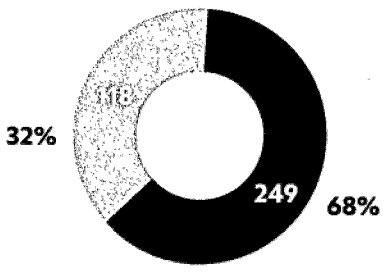
Våra team representerar en mångfald av röster och talanger. Vi erbjuder ett flexibelt, inkluderande och framåtblickande sätt att arbeta genom vår hybridmodell. Vi tror att detta är den enda vägen till att omforma sjukvården på ett bra sätt och leverera högkvalitativ sjukvård som är representativ för de samhällen vi betjänar.

Anställdas ålder 2025
(Huvudkontoret alla marknader):



2024
18-30: 23%
31-40: 44%
41-50: 22%
51-60: 7%
60+: 4%

Anställda på huvudkontoret 2025
Antalet anställda (alla marknader):



- Kvinnor
- Män

2024
Kvinnor: 64%
Män: 36%

Styrelse 2025



Kvinnor: 1



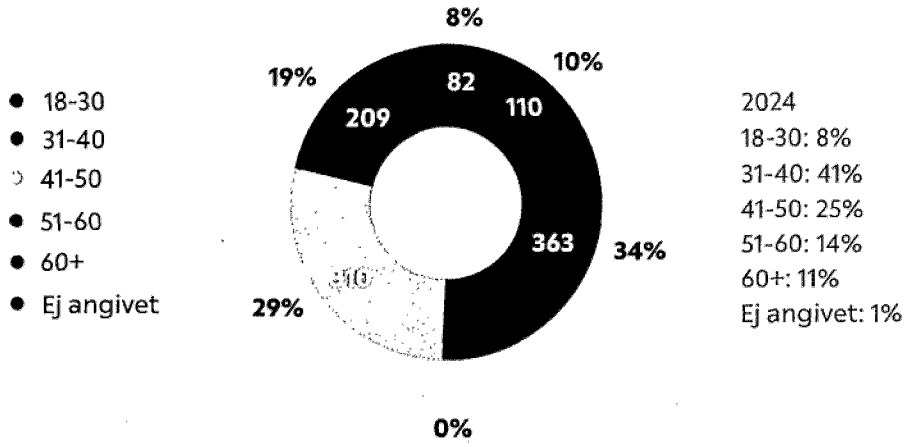
Män: 4

2024
Kvinnor: 1
Män: 5

Document ID 09222115557577254978 Attachment 1

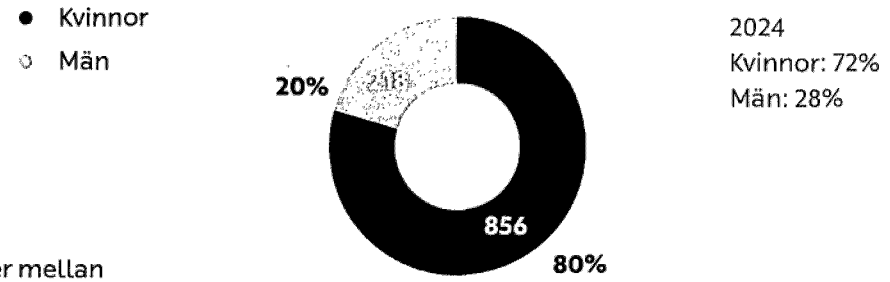
ank=20260703;20260708116 42

Anställdas ålder 2025
(Vårdpersonal alla marknader):



2024
18-30: 8%
31-40: 41%
41-50: 25%
51-60: 14%
60+: 11%
Ej angivet: 1%

Vårdanställda 2025:
Antalet anställda (alla marknader):



2024
Kvinnor: 72%
Män: 28%

Analysen av löneskillnader mellan kvinnor och män är ett mycket användbart verktyg för att mäta och utvärdera våra framsteg på vägen till jämställdhet. Vi är glada över att se en fortsatt ökning av representationen av kvinnliga talanger på alla nivåer i verksamheten.

I Storbritannien och Frankrike är vi skyldiga att rapportera om lönegapet mellan kvinnor och män. Dessa rapporter är offentligt tillgängliga, innehåller uppgifter från ett specifikt datum och har olika rapporteringskriterier.

Siffrorna nedan är vägledande och baseras på antalet anställda på företaget (de inkluderar inte vårdpersonal) i december 2025:

Land	Tjänstegrad	Kvinnor 2025	Män 2025	Kvinnor 2024	Män 2024
Sverige	Director	0.93	1,06	0.97	1,08
	Senior	0.92	1.18	0.97	1.07
	Mid	0.93	1.13	0.89	1.28
	Junior	0.99	1,05	1.00	0.92
Norge	Director	1.00	N/A	1.00	N/A
	Senior	0.89	1.11	N/A	N/A
	Mid	1.00	N/A	1.00	N/A
Frankrike	Director	0.64	1.18	1.00	1.03
	Senior	1.00	0.99	1.05	0.89
	Mid	0.97	1,58	0.92	1.38
	Junior	1.00	N/A	1.00	1.00
Storbritannien	Director	N/A	1.00	1.00	1.22
	Senior	0.95	1.04	0.92	1.09
	Mid	0.93	1.08	1.09	0.99
	Junior	1.00	0.99	1.02	1.00

Document ID 09222115557577254978 Attachment 1

ank=20260703;20260708116 43

ii) Patient- och vårdsäkerhet 2025

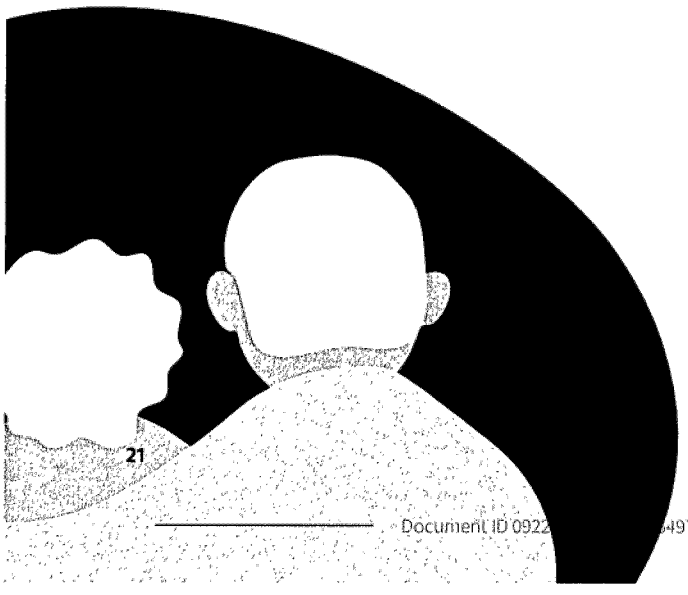
Sedan starten 2014 har bolaget erbjudit likvärdig tillgång till digital vård i sina kärnmarknader. I **Sverige** genomförs årlig rapportering kring patientsäkerhet enligt den nationella Patientsäkerhetslagen för att på ett transparent sätt dela information om strategier, mål och resultat. Under 2025 fortsatte Kry redogöra för hur dotterbolaget Kry Primärvård AB forsatt att stärka sitt systematiska arbete med kvalitet och patientsäkerhet.

I Sverige har Kry fokuserat på att vidareutbilda vårdpersonal genom utbildningsveckor som sker halvårsvis.

Under 2025 förbättrades patientsäkerheten i Sverige ytterligare genom åtgärder av våra vårdteam genom:

- Arbetet med att vidareutveckla vårt processbaserade, integrerade ledningssystem, VLS, för hela Kry Sverige både digitalt och fysiskt inom kvalitet, miljö, arbetsmiljö samt brandsäkerhet och säkerhet har fortsatt under 2025.
- Våra nya verksamheter har under året implementerat vårt verksamhetsledningssystem, VLS och vårt avvikelsehanteringssystem, KryVik.
- Fortsatt utvecklingsarbete med avvikelsehanteringssystemet KryVik kopplat till VLS för att kunna analysera och arbeta mer systematiskt med förbättringsåtgärder och återkoppling i hela verksamheten. En kvalitetsrapport tas nu fram på våra vårdcentraler två gånger per år där en sammanställning och analys av avvikelser presenteras.
- Vi fortsätter arbetet med en gemensam struktur för vårt styrkortsarbete inom KAMBS-området (Kvalitet, Arbetsmiljö, Miljö, Brand och Säkerhet) från central till lokal nivå. Detta medger att det målrelaterade arbetet är homogeniserat i organisationen och blir tydligt och tillgängligt för den enskilde medarbetaren.
- Arbetsgruppen med specifika kompetenser inom KAMBS- området som under 2024 startade för att bättre kunna arbeta systematiskt med utveckling har fortsatt sitt arbete under 2025. Gruppen har bland annat som uppdrag att hålla ledningssystemet uppdaterat och ansvarar också för att lagstiftning på de olika områdena följs upp och hanteras i ledningssystemet.
- Arbetet med att utveckla uppföljningen av medicinska resultat med hjälp av MedRave och MedRave Prisma på samtliga vårdcentraler har fortsatt under 2025. Bland annat har vi följt upp vården av patienter med kroniska luftvägssjukdomar genom att identifiera patienter med KOL och öka andelen med denna diagnos.
- Journalgranskning av samtliga kliniker i den digitala tjänsten med återkoppling. Journalgranskningen kan även omfatta kliniker inom fysisk vård när behov uppstår. Journalgranskning kan också utföras som en åtgärd vid avvikelseutredningar.

För mer information om rapporten, vänligen besök: [LÄNK]



Document ID 0922 4978 Attachment 1

ank=20260703;20260708111644

År 2024 genomfördes en inspektion av Care Quality Commission (CQC) i **Storbritannien**. Detta var den andra inspektionen av vår verksamhet i Storbritannien där den tidigare ägde rum 2021. Inspektionen utvärderar om hälso- och sjukvårdstjänster (såsom vårdcentraler, sjukhus, äldreboenden och digitala vårdgivare) är: Säkra, Effektiva, Omtänksamma, Lyhörda för människors behov och har god styrning. Företaget fick betyget "godkänt" ("good"), vilket stärker vårt rykte och medför ökat förtroende och påvisar transparens gentemot patienter, partners och det offentliga sjukvårdssystemet.

Viktiga områden som belystes av CQC Kry (i Storbritannien kallat Livi) inkluderar våra rigorösa rutiner för patientsäkerhet, ett effektivt bokningssystem med minimala väntetider, samt positiv patientfeedback om medkännande och effektiv vård. Kliniker fick beröm för att de tillhandahöll evidensbaserad behandling med tydliga vårdvägar som leder till förbättrade patientresultat. Rapporten lovordade Livis effektiva användning av teknik för att möta olika patientbehov samt engagemang för att säkerställa tillgängliga och rättvisa vårdtjänster.

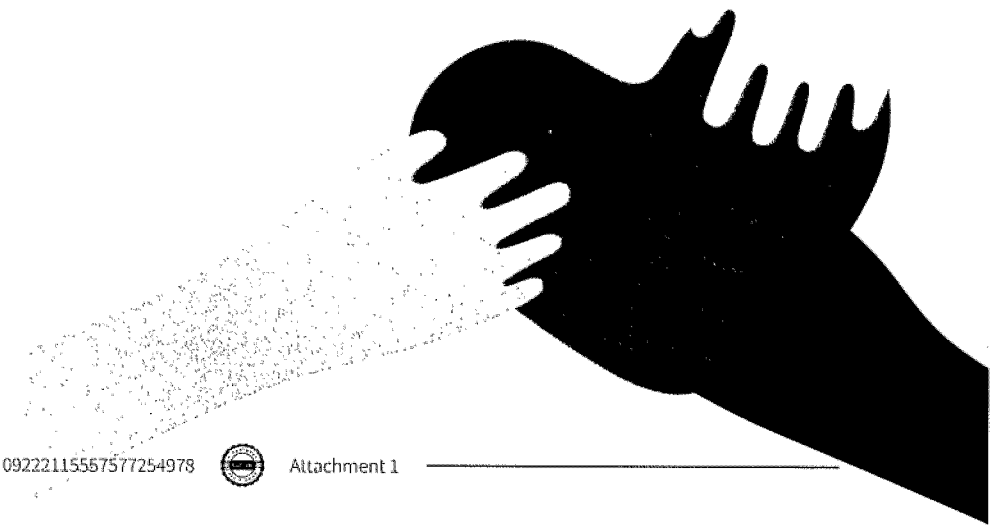
Krys verksamhet Storbritannien har genomfört följande förbättringsåtgärder under året:

- Ett mer robust ramverk för riskhantering har införts, inklusive uppdaterade kliniska och operativa riskregister med mer strukturerade granskningsprocesser med fokus på tvärfunktionellt samarbete.
- Kry har ett kontinuerligt högt fokus på kvalitet och förbättringar inom arbetet med skydd av utsatta grupper (safeguarding), kvalitetsförbättringsprocesser, hantering av incidenter och klagomål – alla områden som lyftes fram positivt av CQC under deras senaste inspektion.
- Ytterligare förbättringar har gjorts i hur lärande sprids i organisationen för att stödja kontinuerlig förbättring och säkrare vårdleverans, samt för att stärka områden som datasäkerhet, förbättrad tillgänglighet och ökad jämlikhet i vården.
- Rutinerna för policy översyn och efterlevnad har setts över för att säkerställa att bolagets policys förblir högkvalitativa, relevanta och proportionella. Strukturerade granskningscykler har införts och kopplats till en genomarbetad rutin för spridning till berörda anställda med målet att säkerställa effektiv kommunikation.
- Kry jobbar aktivt med att driva en kultur av arbete med styrnings- och säkerhetsprocesser som främjar öppenhet, lärande och en rättvisekultur, snarare än efterlevnad som en formalitet.
- Livi Pro har implementerats i samtliga servicelinjer i Storbritannien, vilket samlar klinikerna på en gemensam plattform, möjliggör mer effektiv resursanvändning samt förbättrar både klinikers och patienters upplevelse av tjänsten. Livi Pro EMR lanserades framgångsrikt inom specifika tjänster under året och fullskalig utrullning planeras vara genomförd under 2026.
- Banden med NHS har stärkts igenom integrationen av Personal Demographics Service (PDS) med Livi Pro, vilket gör informationsdelning till patientens NHS-vårdcentral från våra privata tjänster betydligt enklare och minskar risken för fel och dataintrång. PDS har också bidragit till lägre avbokningsgrad genom att förbättra efterlevnaden av den minimidatamängd som krävs för att matcha patienten mot deras NHS-journal.

Document ID 09222115557577254978 Attachment 1

ank=20260703;20260708111645

- Under 2025 fokuserades arbetet i **Frankrike** på att stärka efterlevnaden av de regelverk och standarder som gäller för medicinska telekonsultationsbolag. Kry/Livi har validerat efterlevnaden till de senaste kraven från Agence du Numérique en Santé (ANS) samt etablerat en oberoende medicinsk kommitté med ansvar för att rapportera om bolagets medicinska verksamhet. Bolaget arbetar aktivt för att uppfylla kraven från Haute Autorité de Santé (HAS) som en del i processen för att förnya certifieringen som medicinsk telekonsultationsleverantör.
- Bolaget har under året också intensifierat sitt engagemang i hantering av kroniska sjukdomstillstånd. Ett dedikerat program för obesitasbehandling har etablerats. Denna utveckling bygger vidare på framgången med hjärt-kärlpreventionsprogrammet, som drivs i partnerskap med en ledande fransk försäkringsgrupp.
- Kry/Livi har implementerat en effektiv digital överföring av sjukintyg i samarbete med Caisse Nationale d'Assurance Maladie (CNAM) vilket har möjliggjort bolagets läkare har integrerats i det nationella teleservice-ekosystemet. Samtidigt har kontrollmekanismerna stärkts för att motverka bedrägerier kopplade till sjukintyg.



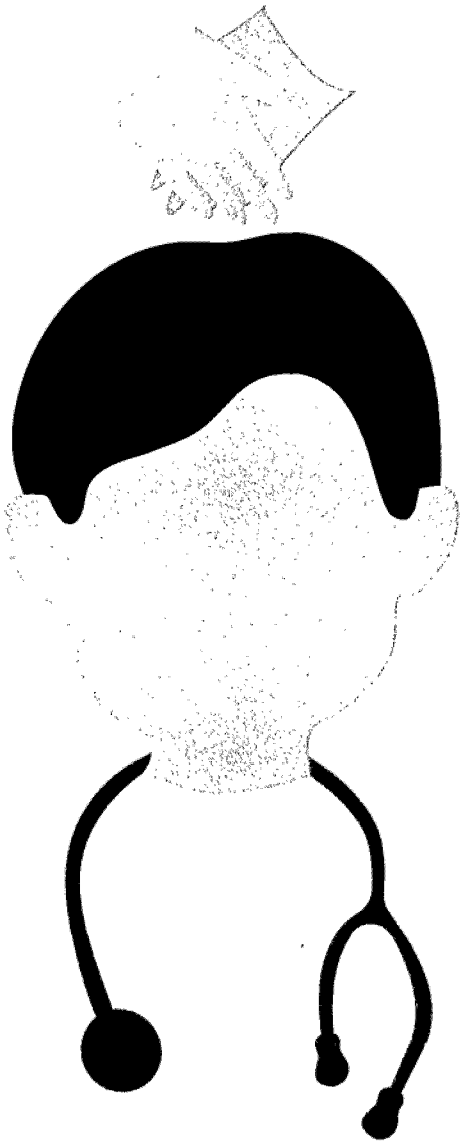
Document ID 092221155675772549 78 Attachment 1

ank=20260703;20260708116 46

- Under 2025 har Kry **Norge** slutfört avvecklingen av alla fysiska kliniker och bedriver nu uteslutande digital vårdtjänst. Detta innebär att kvalitetsarbetet har omstrukturerats för att återspegla en helt digital verksamhet. Kry hade redan ett etablerat ramverk för riskbedömningar och kvalitetssäkring kopplat till digital vård, och detta ska nu stärkas, vidareutvecklas och uppdateras enligt dagens standard.

- Ett centralt fokus under 2025 var att ta i bruk ett nytt avvikelsesystem som omfattar både klinisk och administrativ verksamhet. Alla medarbetare har fått information om och utbildning i hur avvikelser ska registreras och användningen av systemet har bidragit till ett mer enhetligt arbetssätt inom kvalitetsarbetet eftersom systemen kommer från samma leverantör.

- Under året har vi påbörjat ett arbete med att revidera samtliga rutiner för avvikelsehantering och uppföljning. Målet är att säkerställa en tydligare struktur för hur avvikelser behandlas, åtgärdas och – inte minst – hur dessa avvikelser används vidare för kontinuerlig förbättring av patientsäkerhet och tjänstekvalitet inom den digitala vårdtjänsten.



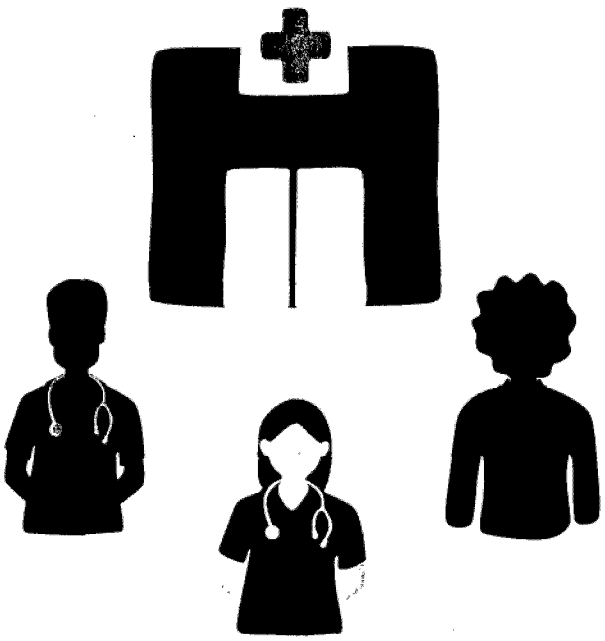
Document ID 09222115557577254978 Attachment 1

ank=20260703;20260708116 47

III) Nyöppnade kliniker och verksamheter

I Sverige har den 'digi-fysiska' modellen redan förändrat primärvården. Genom att sömlöst integrera digitala konsultationer med mer än 60 fysiska kliniker har företaget ökat tillgången för 60–80% av patienterna, till en väsentligt lägre kostnad, samtidigt som kapacitet för fysiska möten kan tillhandahållas för de som behöver det mest. Företaget har gjort betydande förbättringar för att minska administrationen för vårdpersonalen och förbättra patientflödet mellan primärvård och specialistvård för att förbättra vårdupplevelsen för patienterna, och därmed förbättra tillgång och hälsorättvisa. Kry satsade också på att öka tillgängligheten i den fysiska vården igenom lanseringen av "Öppen mottagning" på vårdcentralerna runt om i Sverige vilket markerar en satsning på ökad fysisk tillgänglighet.

Under 2025 lanserade Kry ytterligare nya specialiserade vårdflöden inklusive flöden för obesitas vilket är ett viktigt verktyg för att motverka en av vår tids stora folksjukdomar.



Under året förvärvade och integrerade Kry vårdkoncernen Hermelinen i Norrbotten vilket utökade vår verksamhet med tre nya enheter i en ny region i primärvården. Förvärvet var också en viktig milstolpe i den utökade satsningen på Företagshälsovård inom ramen för Krys dotterbolag Kry Företag AB som bedriver högkvalitativ och resurseffektiv vård över hela Sverige.

I Storbritannien fortsatte verksamheterna inom leverans till det offentliga vårdsystemet som en underleverantör till vårdcentraler verksamma inom det offentligfinansierade systemet drivet av NHS. Verksamheten inom den privata vårdsektorn fortsatte också där Vitality och Neuman är viktiga kunder. Sammantaget utgör de en bra utgångspunkt för att kunna expandera den brittiska verksamheten över sikt där Kry är övertygade om att bolagets lösningar kan vara en viktig pusselbit i att lösa den pågående vårdkrisen i landet.

Vi är övertygade om att lösningen bygger på nya sätt att arbeta, och vi är unikt positionerade att leda denna transformation. Vi har bevisat att vår modell för 'digi-fysisk' vård blandar det bästa av teknologi med högkvalitativ medicinsk expertis, för att leverera mer tillgänglig och resurseffektiv vård. Därför kommer vi 2026 att fortsätta expandera vårt fysiska fotavtryck på befintliga marknader genom förvärv i kombination med organisk tillväxt. Tillväxten kommer att hanteras utifrån balansen i behovet av tillgång, kontinuitet, rättvisa och värde med miljöpåverkan från nya byggnader, installationer och avfall. Där det är möjligt kommer vi att använda förnybara energikällor och fortsätta använda våra goda rutiner inom avfalls- och resursförvaltning som för närvarande är i drift i alla våra befintliga 60+ kliniker. Vi fokuserar på att göra detta på ett sätt som är skalbart, patientfokuserat, uppskattat av kliniker och i övrigt hållbart.

Document ID 09222115557577254978 Attachment 1

ank=20260703;20260708116 48

IV) Offentlig verksamhet

Vi upprätthåller ett starkt fokus på operativ excellens inom såväl vård- som administrativa processer. Vi anpassar vårt arbete till lokala, regionala och nationella regelverk och lagstiftning som en del av vårt åtagande mot det offentliga sjukvårdssystemet.

Allteftersom vår verksamhet växer och utvecklas blir det avgörande att upprätthålla starka relationer med myndigheter och regionala beslutsfattare. Vårt arbete och våra arbetssätt blir allt mer etablerade både inom och utanför Sverige. Tack vare vår starka position i Sverige kan vi bygga upp förtroende, minska risker och stödja utvecklingen i andra länder, där de viktigaste är marknaderna i Storbritannien och Frankrike.

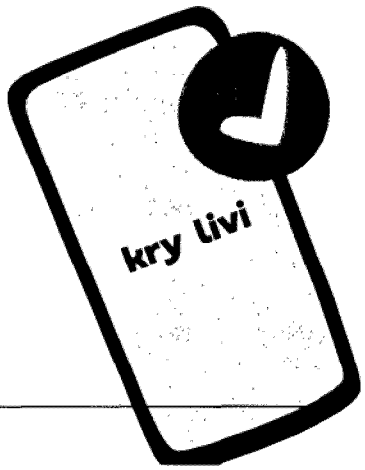
Liksom många andra i Europa är Frankrikes sjukvårdssystem pressat med en växande administrativ börda för de franska allmänläkarna, en åldrande sjukvårdspersonal och minst åtta miljoner patienter som bor i områden med otillräcklig tillgång till sjukvård ,kända som "medicinska öknar". Samtidigt uppvisar Frankrike höga utgifter för sjukvård med ca 12 % av BNP enligt OECD.

I början av 2025 implementerades ett nytt regelverk för digitala vårdgivare i Frankrike. Vi har framgångsrikt anpassat oss till den nya lagstiftningen och är en av de etablerade marknadsledarna på den franska digitala vårdmarknaden. Det nya franska regelverket medför den första verkställbara kvalitetsstandarden för primärvård i Frankrike, som endast är tillämplig på digitala leverantörer.

Reglerna omfattar områden som läkarutbildning, samtycke, patientnöjdhet, hantering av oförutsedda händelser, för att nämna några. Regelverket är viktigt då det skapar tydliga förutsättningar för både vårdgivare och myndigheter kring förutsättningarna och ersättningar på den franska marknaden vilka kan antas kommer vara relativt stabila under överskådlig framtid.

Krys samarbete med NHS i Storbritannien, förblir starkt och utvecklas, vilket även stöds av ett aktivt engagemang med den nya Labour-regeringen, som tillträdde i juli 2024. Även om möjligheterna är stora, kvarstår utmaningar kring skalbarhet inom det fragmenterade offentliga vårdsystemet i Storbritannien. Under 2026 kommer Kry framförallt fortsätta att fokusera på och utveckla erbjudandet till den privata marknaden, framförallt med försäkringsbolag, partnersamarbeten och företagshälsovård.

I Norge har verksamheten skiftat fokus till att enbart jobba med digital vård och vaccinationer med fokus på samarbeten med privata vårdaktörer och bolag. Den norska offentligt finansierade primärvårdsmarknaden är fortfarande till stor del stängd för privata vårdgivare, vilket hämmar privata investeringar.



Document ID 09222115557577254978 Attachment 1

3. Miljö

Vi arbetar med fokus på att leverera tillgänglig, hållbar vård av hög kvalitet på alla marknader. Detta måste ske med så liten miljöpåverkan som möjligt. Vi ser kontinuerligt över vår affärsmodell i syfte att ytterligare minska vårt redan låga miljöavtryck. Vårt fokus ligger på att minska våra huvudsakliga miljöriskområden, såsom transporter, elförbrukning, inköp och användning av läkemedel, medicinteknisk utrustning samt avfallshantering.

ank=20260703;20260708116 50

Relaterade risker inkluderar:



Transporter
Transport är nödvändigt för bolaget,för att medarbetare ska kunna ta sig till sina arbetsplatser och för att patienter ska kunna besöka våra vårdcentraler. Transport är också avgörande för att leverera nödvändig medicinsk utrustning, och stöd till Krys vårdcentraler i syfte att kunna erbjuda säker vård av högsta kvalitet.
Vår digitala affärsmodell utgör grunden för att begränsa onödiga transporter,både för patienter och vårdpersonal. Vår hållbara resepolicy fastställer kriterier för varje medarbetare att minimera och reducera miljöpåverkan och säkerställa en hållbar verksamhet. När det är möjligt uppmuntras alternativa, mer miljövänliga transportmedel, såsom eltaxi, tåg, elscooter, samåkning med mera.



Uppvärmning av våra vårdcentraler och huvudkontor
Företaget strävar efter att hålla energiförbrukningen så låg som möjligt för att minimera negativ påverkan på miljön. Många av våra kontor är belägna i marknader med hög användning av förnybar energi, vilket har bidragit till våra låga CO2-utsläpp.



Medicin
Hantering av läkemedel kan leda till läkemedelsföroreningar som orsakar kontaminering av vatten och/eller mark, vilket kan ha en negativ inverkan på floder, sjöar och till och med dricksvattenförsörjningen. Det kan även påverka djurlivet, där exempelvis användning av antibiotika och hormoner kan orsaka endokrina störningar (reproduktions- och utvecklingsproblem) och även leda till antibiotikaresistens. Resursförbrukning är något som måste beaktas. Läkemedelsproduktion kräver stora mängder råvaror, energi och vatten och resulterar därmed i ett betydande miljöavtryck. Kemiskt avfall som uppstår vid tillverkningen kan också innebära miljörisker. Våra läkare hanterar läkemedelsförskrivning på ett ansvarsfullt sätt och följer regionala och nationella föreskrifter.



Avfallshantering
Rutiner för avfallshantering är implementerade på alla våra vårdcentraler, och det finns miljöambassadörer på varje klinik som leder arbetet med avfallshantering. Vi registrerar allt miljöfarligt avfall på Naturvårdsverkets webbplats och enligt motsvarande regelverk på övriga marknader.

Våra huvudkontor i Sverige (Stockholm), Norge (Oslo), Frankrike (Paris) och Storbritannien (London) har återvinningsstationer. Samtliga kontor följer de avfallshanteringsrutiner som gäller på respektive ort.

Document ID 09222115557577254978 Attachment 1

ank=20260703;20260708116 51

I) Våra Utsläpp

Med vårt fortsatta fokus på lönsamhet och tillväxt samarbetar vi med Positive Planet för att genomföra en global koldioxidavtrycksanalys av vår verksamhet och få en bättre förståelse för vår påverkan i takt med att vi arbetar mot lönsam tillväxt.
Vi har gjort betydande framsteg under året för att förbättra kvaliteten på vår utsläppsdata och justerat vår metod vilket har lett till en mer exakt beräkning av vårt koldioxidavtryck för rapporteringsåret.

Kry använder 2024 som ett basår för att möjliggöra jämförelser mellan år (Year-onYear), med målsättning att förbereda för att uppfylla de nya rapporteringskraven enligt EU:s kommande CSRD-lagstiftning (Corporate Sustainability Reporting Directive).

Totala utsläpp för Kry 2025

Under året har regelverken för rapportering av CO2 ekvivalenter reviderats samtidigt som Kry har stärkt och detaljerat underlagen för beräkningarna. Utsläpps datat håller högre kvalitet nu än tidigare år men jämförelse år över år blir missvisande varför endast 2024 och 2025 är inkluderat. För 2025 var Krys samlade klimatpåverkan 16 913,8 ton koldioxidekvivalenter (tCO_2e) fördelat enligt:

- Scope 1: 8,6 (2024 rev: 12,8 2024: 15,1)
- Scope 2: 189,5 (2024 rev: 143,6 2024: 105,1)
- Scope 3: 16 715,7 (2024 rev: 17 344,4 2024: 16 810,1)

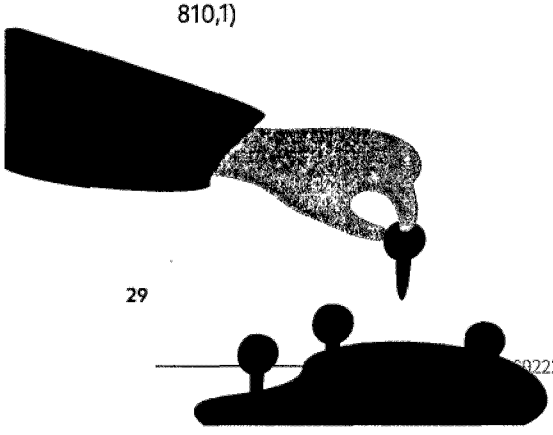
De totala utsläppen anges i tCO_2e. Scope 1 är utsläpp från fordon inom Kry, här ser vi en förbättring under 2025. Scope 2 (indirekta utsläpp såsom inköpt el för affärsbruk) ses ha ökat under 2025, detta kan förklaras till viss del med förvärv av tre nya verksamheter (Hermelinen bolagen), medan Scope 3 (uppströmsaktiviteter såsom pendling, tjänsteresor och transport från leverantörer samt nedströmsaktiviteter såsom produktavfall och leveranser till kunder) är lägre än samma period 2024.

Detta är i linje med vår tillväxtstrategi och förbättringar i hur vi mäter inköpta varor och tjänster. Även under 2025 har vi gjort positiva framsteg för att minska våra totala uppströmsutsläpp inom områden som avfallshantering, bränsle- och energirelaterade aktiviteter, pendling och tjänsteresor - trots att vi har ökat våra fysiska enheter och rekryterat fler vårdanställda.

Som en del av vår ambition att minska klimatpåverkan och nå nettonollutsläpp använder vi el som uteslutande produceras från förnybara energikällor, i detta fall vattenkraft. För att säkerställa detta köps ursprungsgarantier som motsvarar vår totala elförbrukning, vilket verifierar att den el vi använder har producerats från förnybara källor.

Ursprunget på elen säkerställs genom systemet för ursprungsgarantier (Guarantees of Origin, GoO), i enlighet med artikel 5 i Europaparlamentets och rådets direktiv 2009/28/EG om främjande av energi från förnybara energikällor. Detta är en viktig del i vårt arbete med att successivt minska våra utsläpp och bidra till en mer hållbar energianvändning.

Detta visar på effektiviteten i vår unika digi-fysiska affärsmodell för att leverera lönsam och hållbar vård.

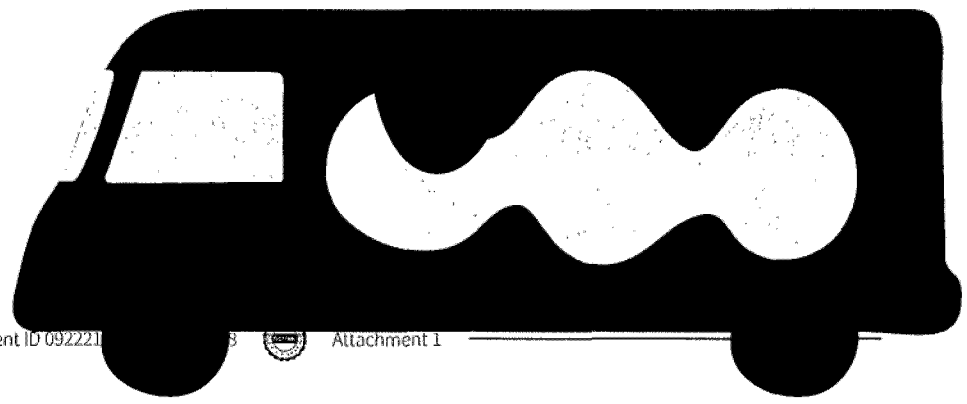


ank=20260703;20260708111652

Utsläppsdata per kategori (tCO_2e) (Scope 3)

	2024	2024 (Reviderad [1])	2025
Affärsresor	140,0	148,8	110,3
Driftsavfall	6,3	81,2	74,9
Transport och distribution av	103,4	100,4	111,5
Arbetspendling och distansarbete	686,9	686,9	635,4
Kapitalvaror	691,3	1 008,4	374,1
Köpta varor och tjänster	14 981,6	15 112,7	15 189,9
Bränsle- och energirelaterade aktiviteter	200,6	206,4	219,6

[1]) Reviderade tal för 2024 följer av ökad och förbättrad rapportering ex. då det gäller utsläpp där tillgång till uppgifter förbättrats mellan åren.



Document ID 092221 Attachment 1

ank=20260703;20260708116S3

Acting CFO:s avslutande kommentar

På Kry har vi en viktig roll i att bidra till en långsiktigt hållbar hälso- och sjukvård. Trots att vi möter många utmaningar, fortsätter vi att utveckla och förbättra vår verksamhet varje dag. Bakom den positiva utvecklingen ligger ett omfattande arbete, där vi har kunnat utöka vår vårdleverans, med hög fokus på kvalitet och stärka bolagets hållbarhet. Under 2025 har vi genom förvärv av Hermelinen bolagen i Norrbotten, kunnat utöka vår fysiska närvaro. Vi är stolta över det vi lyckats uppnå och att vi återigen stärkt våra finansiella resultat.

Krys ställning stärks löpande på samtliga marknader där vi verkar, vilket kan ses drivet av flera samverkande faktorer:

- Våra tjänster är uppskattade av våra patienter, vilka ser värdet i att kunna ta del av kombinerad digital och fysisk vård.
- Fler vårdanställda väljer Kry som sin arbetsgivare, tack vare att man upplever sig kunna få bättre förutsättningar till balans i livet, ett innovativt arbetssätt och attraktiva möjligheter till utveckling och arbetsmiljö.
- Den digi-fysiska vårdmodellen, där Kry varit en tidig drivkraft, har fått ett brett genomslag och ses idag som en viktig del i att möta en av vår tids största utmaningar – att skapa en tillgänglig och hållbar vård för våra patienter.

Under 2025 har Kry fortsatt göra betydande finansiella framsteg, baserat på starkt engagemang för att leverera enligt vår plan – vi har stärkt intäkterna och kontrollerat kostnaderna för att hitta stabil mark och minska lönsamhetsgapet inom koncernen. Kry har förbättrat koncernens rörelseresultat (EBITDA) med 5% (från -4,4% 2024 till 0,6% 2025) och kassaflöde med när 337 MSEK (från -125 MSEK i 2025 till 212 MSEK i 2025) år för år. Utvecklingen visar att vi som bolag har lyckats genomföra våra mål. Kort sagt förbättras våra finansiella resultat snabbt samtidigt som koncernens ekonomiska ställning stärkts stabilt och enligt plan.

Kry har visat att det går att leverera hållbar och jämlik vård i stor skala.

Undertecknat,
Elisabeth Croce, CFO



Document ID 09222115557577254978 Attach

kry livi

ank=20260703;20260708111655

pwc

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Kry International AB (publ), org.nr 556967-0820

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Kry International AB (publ) för år 2025.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

OBS uppdatera resultat och balansräkning om koncernen har annan benämning på dessa

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

ank=20260703;20260708116S6

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Kry International AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Patrik Adolfson
Auktoriserad revisor

ank=20260703;20260708111657

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID — *2026-05-05 14:29:46 UTC*

Undertecknare — Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Leif Patrik Adolfsson

Patrik Adolfson
Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post