

Årsredovisning

för

Novedo AB

559264-9841

Räkenskapsåret

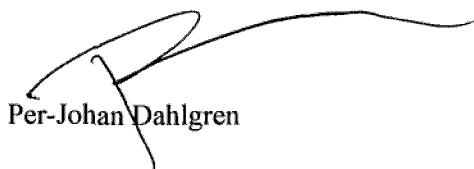
2025-01-01 – 2025-12-31

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Novedo AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 18 maj 2026. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm den 15 juni 2026



Per-Johan Dahlgren

Årsredovisning

för

Novedo AB

559264-9841

Räkenskapsåret

2025-01-01 - 2025-12-31

Styrelsen och verkställande direktören för Novedo AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Novedo AB bildades i juli 2020 och ingår i en företagsgrupp som förvärvar och utvecklar företag där entreprenören både vill sälja och driva det vidare. Novedo AB tillhandahåller koncerninterna tjänster som exempelvis administration, ekonomisupport och juridik.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under 2025 bildades ett nytt dotterbolag, Novedo Finland OpCo Oy, som ett strategiskt steg i Novedos geografiska expansion utanför befintliga marknader. I fjärde kvartalet 2025 förvärvade Novedo Finland OpCo Oy det finska bolaget Uudenmaan Korjausrakentajat Oy.

Uudenmaan Korjausrakentajat Oy är baserat i Helsingfors och är verksamt inom fasadrenovering, inklusive fasadputsning och målning. Bolaget utför även fönsterrenoveringar, balkongrenoveringar och takprojekt. Under 2025 har bolaget haft en omsättning på drygt 100 MSEK.

Novedo AB har under året givit ovillkorade aktieägartillskott till Novedo OpCo Germany GmbH på 5,2 MSEK samt till Novedo Finland OpCo Oy på 4,9 MSEK.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Novedokoncernen, där Novedo AB är en del, avser att fortsätta arbetet att bygga en dynamisk företagsgrupp och i linje med vår strategi att växa genom förvärv av lönsamma entreprenörsledda bolag. Väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer omfattar verksamhetsrelaterade risker såsom risker relaterade till lokala marknader, efterfrågan på företagets tjänster och produkter, förmågan att attrahera och behålla rätt kompetens, liksom finansiella risker kopplade till framtida finansiering, så som möjligheter att refinansiera befintliga lån, ränterisker och likviditetsrisker.

Hållbarhetsupplysningar

Novedo AB omfattas inte av det lagstadgade kravet om hållbarhetsrapport som anges i ÅRL 6 kap 11§. Bolaget bedriver inte heller tillståndspliktig verksamhet.

Novedo är en ung företagsgrupp som gjorde sitt första förvärv 2021. Arbetet med hållbarhet har hög prioritet och vår ambition är att driva ständiga förbättringar; i förvärvsprocessen, i rollen som aktiv ägare och ute i verksamheten i portföljbolagen. Utgångspunkten för vårt hållbarhetsarbete är Novedos kärnvärderingar, vår uppförandekod, de 10 principerna i FN Global Compact och FN:s mål för hållbar utveckling. För att säkra att hållbarhet integreras i hela verksamheten har Novedokoncernen tagit fram en hållbarhetspolicy som beskriver principerna för hur vi integrerar och driver hållbarhetsfrågor i vår affär.

Ägarförhållanden

Bolaget ägs i sin helhet av Novedo Holding AB (publ), organisationsnummer 559334-4202, med säte i Stockholm. Novedo AB äger 100% av aktierna i dotterbolagen Novedo OpCo AB, Novedo Danmark OpCo ApS, Novedo OpCo Germany GmbH, Novedo Norge OpCo AS samt Novedo Opco Finland Oy.

Novedo AB är ett moderbolag men med stöd av ÅRL 7 kap 2§ upprättas inte någon koncernredovisning. Övergripande koncernredovisning upprättas av Novedo Holding AB, organisationsnummer 559334-4202.

Flerårsöversikt (Tkr)	2025	2024	2023	2022	2020/21 (18 mån)
Nettoomsättning	19 199	14 390	33 991	11 038	3 447
Resultat efter finansiella poster	9 374	-54 547	-11 955	-46 825	-17 390
Soliditet (%)	40,0	71,9	76,4	91,1	73,7
Antal anställda	9,0	8,0	7,7	7,0	4,5

Förändringar i eget kapital

	Aktie- kapital	Fri överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	44 483	288 276 245	1 166 617 326	33 935 157	1 488 873 211
Balanseras i ny räkning			33 935 157	-33 935 157	0
Utdelning			-500 000 000		-500 000 000
Årets resultat				36 974 422	36 974 422
Belopp vid årets utgång	44 483	288 276 245	700 552 483	36 974 422	1 025 847 633

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

fri överkursfond	288 276 245
balanserad vinst	700 552 483
årets vinst	36 974 422
	1 025 803 150
disponeras så att	
utdelas till aktieägare	0
i ny räkning överföres	1 025 803 150
	1 025 803 150

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

Resultaträkning

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		19 198 585	14 390 400
Summa rörelseintäkter		19 198 585	14 390 400
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	2, 3	-24 041 061	-25 355 462
Personalkostnader	4	-15 951 559	-16 172 233
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	10, 11	-1 295 945	-1 277 635
Övriga rörelsekostnader		0	-22 524
Summa rörelsekostnader		-41 288 565	-42 827 854
Rörelseresultat	5	-22 089 980	-28 437 454
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag		107 801 030	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	6	20 252 935	2 199 588
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-96 589 563	-28 309 407
Summa finansiella poster		31 464 402	-26 109 819
Resultat efter finansiella poster		9 374 422	-54 547 273
Bokslutsdispositioner			
Erhållna koncernbidrag	8	27 600 000	98 700 000
Resultat före skatt		36 974 422	44 152 727
Skatt på årets resultat	9	0	-10 217 570
Årets resultat		36 974 422	33 935 157

Balansräkning	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	10	166 592	566 416
Inventarier, verktyg och installationer	11	2 376 188	3 123 540
		2 542 780	3 689 956
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	12, 13	1 830 130 473	1 819 952 350
Fordringar hos koncernföretag	14	704 261 164	224 356 969
Andra långfristiga fordringar	15	1 646 000	1 666 213
Summa anläggningstillgångar		2 538 580 417	2 049 665 488
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		100 000	5 065 888
Övriga fordringar	16	1 206 335	2 512 376
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	1 420 241	3 859 367
Summa kortfristiga fordringar		2 726 576	11 437 631
<i>Kassa och bank</i>	18	25 780 739	9 948 921
Summa omsättningstillgångar		28 507 315	21 386 552
SUMMA TILLGÅNGAR		2 567 087 732	2 071 052 040



Balansräkning

Not

2025-12-31

2024-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

19, 20

Bundet eget kapital

Aktiekapital

44 483

44 483

Summa aktiekapital

44 483

44 483

Fritt eget kapital

Fri överkursfond

288 276 245

288 276 245

Balanserad vinst eller förlust

700 552 483

1 166 617 326

Årets resultat

36 974 422

33 935 157

Summa fritt eget kapital

1 025 803 150

1 488 828 728

Summa eget kapital

1 025 847 633

1 488 873 211

Långfristiga skulder

Skulder till koncernföretag

1 494 139 042

478 749 802

Summa långfristiga skulder

1 494 139 042

478 749 802

Kortfristiga skulder

Villkorade köpeskillingar

21

0

35 034 405

Leverantörsskulder

2 331 890

2 172 037

Skulder till koncernföretag

37 759 078

44 020 384

Aktuella skatteskulder

3 797 440

17 184 958

Övriga skulder

610 191

440 571

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

22

2 602 458

4 576 672

Summa kortfristiga skulder

47 101 057

103 429 027

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

2 567 087 732

2 071 052 040

Kassaflödesanalys

Not 2025-01-01 2024-01-01
-2025-12-31 -2024-12-31

Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	9 374 422	-54 547 273	
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	7 251 900	0	
Betald skatt	-6 980 676	-320 230	
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	9 645 646	-54 867 503	
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av kortfristiga fordringar	-11 834 481	-30 798 151	
Förändring av kortfristiga skulder	-11 150 101	163 433 655	
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-13 338 936	77 768 001	
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	0	-161 440	
Reglering kortfristiga finansiella skulder	20 210	-44 230	
Förvärv av dotterbolag	-28 115 570	-117 799 532	
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-148 770	0	
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-28 244 130	-118 005 202	
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	57 414 884	42 923 376	
Lämnade aktieägartillskott	0	-5 473 670	
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	57 414 884	37 449 706	
Årets kassaflöde	15 831 818	-2 787 495	
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början	9 948 921	12 736 416	
Likvida medel vid årets slut	25 780 739	9 948 921	

ank=20260623;2026062410889



Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

Leasingavtal

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Inkomstskatter

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadsats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Koncernförhållanden

Företaget är ett dotterbolag som ingår i Novedokoncernen med det överordnade moderföretaget Novedo Holding AB (publ), organisationsnummer 559334-4202 med säte i Stockholm, som upprättar koncernredovisning.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Antal anställda

Medelantal anställda under räkenskapsåret.

Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Inga övriga väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar och antaganden på balansdagen bedöms kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

Not 2 Leasingavtal

Bolagets leasingavtal utgörs av hyrda lokaler och leasing av bilar. Hyresavtalet har en återstående löptid på 3,5 år och en uppsägningstid på 36 månader. Leasingavtalet för bilarna har en löptid på 1,5 år.

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal uppgår till 4 516 383 kronor.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Inom ett år	4 138 476	4 074 519
Senare än ett år men inom fem år	10 183 106	13 014 474
	14 321 582	17 088 993

Not 3 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdrag	152 992	200 000
Övriga tjänster	409 350	404 996
	562 342	604 996

Not 4 Anställda och personalkostnader

	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Medelantalet anställda		
Kvinnor	5	3
Män	4	6
	9	9
Löner och andra ersättningar		
Verkställande direktör	0	0
Övriga anställda	9 574 709	10 253 172
	9 574 709	10 253 172
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för övriga anställda	2 282 133	2 232 473
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	3 125 818	3 275 343
	5 407 951	5 507 816
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	14 982 660	15 760 988
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel män i styrelsen	100 %	100 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100 %	100 %

Not 5 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	35,00 %	23,00 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	100,00 %	100,00 %

Not 6 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Ränteintäkter från koncernföretag	20 219 843	2 075 216
Övriga ränteintäkter	33 092	217 123
Kursdifferenser	0	-92 751
	20 252 935	2 199 588

Not 7 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Räntekostnader till koncernföretag	90 567 696	25 747 277
Övriga räntekostnader	283 335	2 870 697
Kursdifferenser	5 738 532	-308 567
	96 589 563	28 309 407

Not 8 Bokslutsdispositioner

	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Mottagna koncernbidrag	27 600 000	98 700 000
	27 600 000	98 700 000

ank=20260623;2026062410895

Not 9 Aktuell och uppskjuten skatt

	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	0	-10 217 570
Totalt redovisad skatt	0	-10 217 570

Avstämning av effektiv skatt

		2025-01-01 -2025-12-31		2024-01-01 -2024-12-31
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		36 974 422		44 152 727
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	7 616 731	20,60	9 095 462
Ej avdragsgilla kostnader		151 331		1 051 110
Ej skattepliktiga intäkter		-22 208 645		-547
Föregående års underskott				0
Överfört negativt räntenetto		13 832 441		0
Övrigt		71 545		71 545
Ej redovisad uppskjuten skattefordran		536 597		
Redovisad effektiv skatt	0,00	0	-23,14	10 217 570

Not 10 Förbättringsutgifter på annans fastighet

	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 050 361	1 050 361
Inköp	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 050 361	1 050 361
Ingående avskrivningar	-483 945	-84 121
Årets avskrivningar	-399 824	-399 824
Utgående ackumulerade avskrivningar	-883 769	-483 945
Utgående redovisat värde	166 592	566 416

Not 11 Inventarier, verktyg och installationer

	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4 499 774	4 338 335
Inköp	143 460	161 439
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 643 234	4 499 774
Ingående avskrivningar	-1 376 234	-498 423
Årets avskrivningar	-890 812	-877 811
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 267 046	-1 376 234

ank=20260623;2026062410896

Utgående redovisat värde	2 376 188	3 123 540
Not 12 Andelar i koncernföretag		
	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 819 952 350	1 808 860 259
Förvärv/aktieägartillskott	10 178 123	11 092 091
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 830 130 473	1 819 952 350
Utgående redovisat värde	1 830 130 473	1 819 952 350

Not 13 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital- andel	Antal andelar	Bokfört värde
Novedo OpCo AB	100%	25 000	1 347 732 298
Novedo Danmark OpCo ApS	100%	40 000	463 115 681
Novedo OpCo Germany GmbH	100%	25 000	14 305 117
Novedo Norge OpCo AS	100%	3 000	48 735
Novedo Finland OpCo Oy	100%	2 500	4 928 642
			1 830 130 473

	Org.nr	Säte
Novedo OpCo AB	559334-8344	Stockholm
Novedo Danmark OpCo ApS	43529374	Aars
Novedo OpCo Germany GmbH	HRB 131390	Frankfurt am Main
Novedo Norge OpCo AS	933987469	Voss
Novedo Finland OpCo Oy	0919666-0	Helsingfors

Not 14 Fordringar hos koncernföretag

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående saldo	224 356 969	25 000 000
Koncernbidrag	27 600 000	22 600 000
Amortering koncernbidrag	-29 312 876	-2 334 963
Upplåning	481 617 071	179 091 932
Utgående saldo	704 261 164	224 356 969

Not 15 Andra långfristiga fordringar

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 666 213	1 621 983
Tillkommande fordringar	50 000	44 230
Avgående fordringar	-70 213	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 646 000	1 666 213

Utgående redovisat värde	1 646 000	1 666 213
---------------------------------	------------------	------------------

Not 16 Övriga fordringar

	2025-12-31	2024-12-31
Fordran avseende moms och sociala avgifter	870 370	2 512 376
Övriga poster	335 965	0
	1 206 335	2 512 376

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda försäkringspremier	8 192	1 949
Förutbetalda hyreskostnader	983 533	1 060 409
Förutbetalda leasingkostnader	125 235	197 169
Övriga förutbetalda kostnader	303 281	562 080
Upplupna ränteintäkter koncernföretag	0	2 037 760
	1 420 241	3 859 367

Not 18 Likvida medel

	2025-12-31	2024-12-31
Likvida medel		
Kassamedel	25 780 739	9 948 921
	25 780 739	9 948 921

Not 19 Antal aktier och kvotvärde

	Antal aktier	Kvot- värde
Namn		
Stamaktier	279 290	0,15
Preferensaktier	16 554	0,15
	295 844	

Not 20 Disposition av vinst eller förlust

2025-12-31

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

fri överkursfond	288 276 245
balanserad vinst	700 552 483
årets vinst	36 974 422
	1 025 803 150

disponeras så att	
utdelas till aktieägare	0
i ny räkning överföres	1 025 803 150
	1 025 803 150

Not 21 Villkorade köpeskillingar

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående värde	35 034 405	127 282 182
Utbetalt	-22 866 095	-80 599 127
Kvittat mot konvertibler	-15 143 532	-34 565 000
Omvärdering villkorade köpeskillingar	1 084 462	11 791 890
Nuvärdesförändring räntebestämd tidsfaktor	1 890 760	11 124 460
Summa villkorade köpeskillingar	0	35 034 405

Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna semesterlöner	1 052 662	811 368
Upplupna sociala avgifter	314 198	816 274
Upplupna räntekostnader koncernföretag	0	916 015
Upplupna lönekostnader	1 000 003	1 786 575
Övriga upplupna kostnader	235 596	246 440
	2 602 459	4 576 672

Not 23 Uppgifter om moderföretag

Moderföretag i den största koncern där företaget ingår och som upprättar koncernredovisning är Novedo Holding AB (publ) med organisationsnummer 559334-4202 med säte i Stockholm.

Årsredovisningen beslutades den 29 april 2026.



Per-Johan Dahlgren
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Victor Lindhall

Victor Lindhall
Auktoriserad revisor

Verifikat

Dokument-ID 09222115557576923267

Dokument

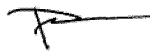
559264-9841 Novedo AB för 20250101-20251231
Huvuddokument
17 sidor
Startades 2026-04-30 13:10:05 CEST (+0200) av Anna
Scheiman (AS)
Färdigställt 2026-05-04 19:43:05 CEST (+0200)

Initierare

Anna Scheiman (AS)
Novedo AB
anna.scheiman@novedo.se
+46734444942

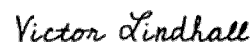
Signerare

Per-Johan Dahlgren (PD)
Novedo
Personnummer 751003-2472
per-johan.dahlgren@novedo.se
+46705970644



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "PER-JOHAN DAHLGREN"
Signerade 2026-04-30 13:47:46 CEST (+0200)

Victor Lindhall (VL)
PWC
Personnummer 851019-0278
victor.lindhall@pwc.com
+46 (0)734 235117



Namnet som returnerades från svenskt BankID var
"Victor Per Ludwig Lindhall"
Signerade 2026-05-04 19:43:05 CEST (+0200)



Verifikat

Dokument-ID 09222115557576923267

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: <https://scrive.com/verify>



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Novedo AB, org.nr 559264-9841

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Novedo AB för år 2025.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Novedo ABs finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Novedo AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Novedo AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Novedo AB för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamot och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Novedo AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Victor Lindhall
Auktoriserad revisor

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2026-05-04 17:42:17 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Victor Per Ludwig Lindhall

Victor Lindhall

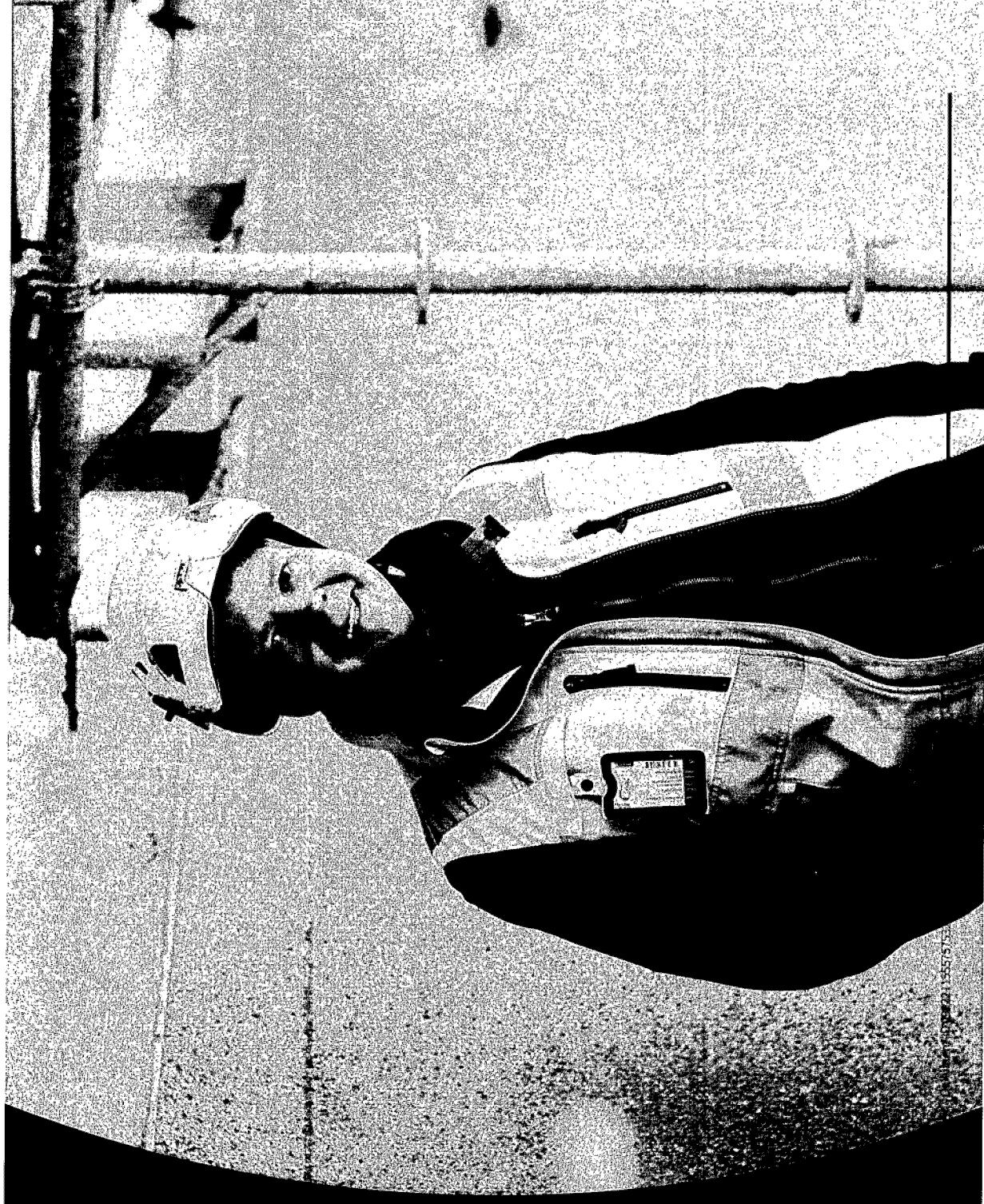
Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

ank=20260623;2026062410904

NON·EDO

Års- och hållbarhets- redovisning 2025



Innehåll

NOVEDO	RAPPORTER	
3 Om Novedo	20 Bolagsstyrningsrapport	30 Förvaltningsberättelse
3 Novedo i korthet	25 Styrelsens rapport om intern kontroll	33 Risker och riskhantering
4 Årets i korthet	27 Styrelse	37 Hållbarhetsrapport
5 Vidord	28 Rekommendering	37 Allmän information
6 Strategi och värdeskapande	29 Revisors yttrande	52 Miljöinformation
6 Starkare tillsammanhang		61 Samhällsansvarsinformation
7 Novedo som investering		64 Bolagsstyrningsinformation
8 Affärsmodell		66 Revisorns granskningsberättelse
10 Mål och mått för framtiden		
13 Affärssegment		
14 Installation & Tjänster		
15 Infrastruktur		
16 Industri		

OM ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNINGEN 2025

Den formella årsredovisningen omfattar sidorna 33-66. Siffror inom parentes avser 2024, om inte annat anges.

Omslagstecknet Pasi Tuominen, värd för utvärderingen, är ett registrerat varumärke för GBB. Bild till höger: GBB utför arbete i Stenåker på vägen mellan kommunerna.



Novedo i korthet

Novedo är en europeisk industrigrupp som består av regionalt marknadsledande små och medelstora B2B-bolag. Bolagen erbjuder i huvudsak tjänster kopplade till service och renovering av fastigheter, klimatomställning, infrastrukturprojekt samt tillverkning av industrikomponenter.

Vision

Förstahandsval för små och medelstora B2B-bolag som vill utveckla och växa sin verksamhet för att uppnå långsiktigt hållbar lönsamhet

Affärsidé

Novedo ska utveckla och förvärva samt långsiktigt äga regionalt marknadsledande, lönsamma små och medelstora B2B-bolag med starka kassaflöden, där Novedos industriella kunnande och investeringskapacitet möjliggör förbättrad resultatillväxt över tid, såväl för det enskilda bolaget som för koncernen som helhet

Omsättning, ca SEK

3 miljarder

Antal medarbetare, ca

1 400

Antal bolagsgrupperingar

24

Antal kunder, ca

6 400

Antal segment

3

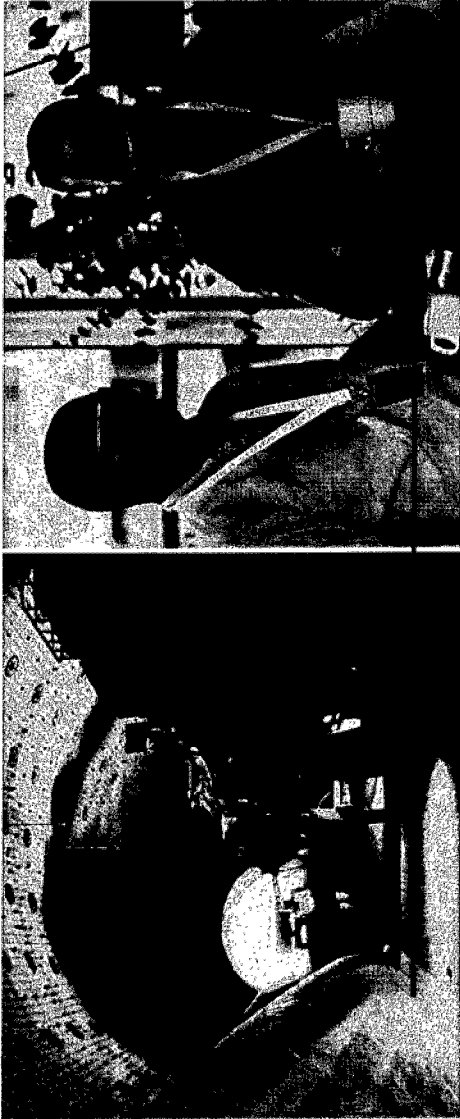
✂️

🏢

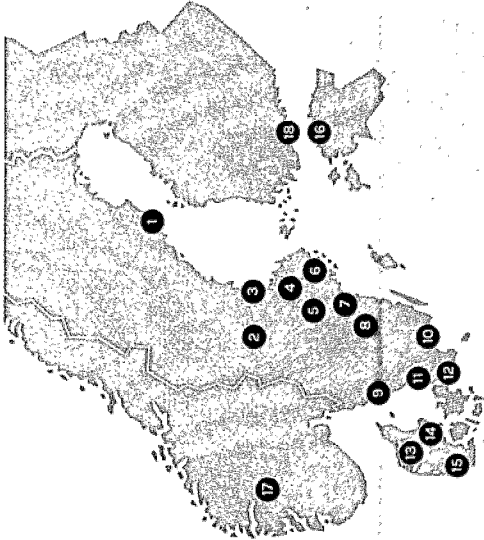
🏭

INSTALLATION & TJÄNSTER INFRASTRUKTUR INDUSTRI

Vd och koncernchef Per-Johan Dahlgren, och Michael Nergaard, vd Nergaard.



Signerat ME, FH, LK, VL, PD, SK



Bolagsgrupperingar i Sverige, Danmark, Estland, Finland och Norge

- 1 Umeå**
Impab Dundetech AB (tidigare Desrock AB)

2 Leksand
Nordsign AB

3 Gävle
Hansson & Ekman Isolering AB

4 Uppsala
Hansson & Ekman Isolering AB

5 Västerås
ProvideU AB, ProvideU Electronics AB

6 Stockholm
BATA AB Bygg & Akustikaknik AB,
AO Entreprenadtjänst i Stockholm AB,
Bomspecialisten i Stockholm AB,
Impab Dundetech AB m fl, Cille Timblads
Målerifirma AB inkl. Tjnésh Målericentral AB,
Parsienmålare i Stockholm AB, Sentexa AB,
Skanskul Måleri AB, Total Faasad Stockholm AB,
Inkl. Total Fönsterrenovering Stockholm AB,
Uni-Vent Rör AB, Valter Eklund Stenentreprenader
AB Inkl. VE Sten AB

7 Norrköping
Kulturmållarna i Norrköping AB

8 Linköping
Kulturmållarna i Linköping AB
- 9 Göteborg**
Elforum Göteborg AB, Elinzity AB inkl. Elinzity
Förstärkning AB, Falcks Markentreprenad AB,
Ventilationskontroll Jeolus AB inkl.
CX Ventilation AB, Eklund AB, RCEI &
Strymskallationer Zeus, KG Vent AB,
Ventira i Göteborg AB

10 Karlshamn
Impab Dundetech AB

11 Helsingborg
Elarbeten Helsingborg AB, Helsingborgs Bygglåt
AB inkl. Bra Tak Entreprenad Skåne AB

12 Malmö
Doramont Entreprenad AB,
OVService Syd AB (Luddsköpinge)

13 Års, Danmark (samt sju ytterligare
orter på Jylland) Nordkabel A/S

14 Lystrup, Danmark
Santtraek A/S

15 Ribe, Danmark
Nergaard Anlaeg Holding ApS, Nergaard Anlaeg
ApS, Nergaard Anlaeg Maskinudlejning ApS,
Sydvestjyllands Miljø og Genbrug ApS,
Nergaard Anlaeg Miljø ApS

16 Tallinn, Estland
ProvideU Assembly OÜ

17 Voss, Norge
Novedo ST Holding AS,
Inkl. ST Entreprenør AS och Utile Gesenteret AS

18 Helsingfors, Finland
Uudenmaan Kojauskentangat Oy (UKR)

Året i korthet

Tuftt år med varierad efterfrågan mellan geografi och segment

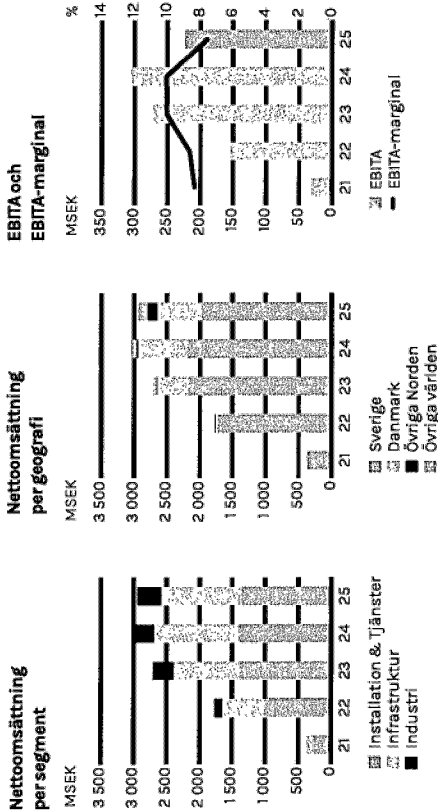
Geopolitisk osäkerhet och svagare ekonomisk tillväxt ledde till en avaktande marknad under 2025. Segmentet Installation & Tjänster påverkades av den svaga byggkonjunkturen med färre entreprenader, ökad konkurrens och prispress. Segmentet Infrastruktur påverkades delvis av senarelagda projektstarter och lägre aktivitet. Efterfrågan skilde sig emellertid åt mellan geografi och typ av erbjudande. Segmentet Industri visade en positiv utveckling trots en svag industrikonjunktur, med god efterfrågan från försvarsindustrin.

Expansion till Finland

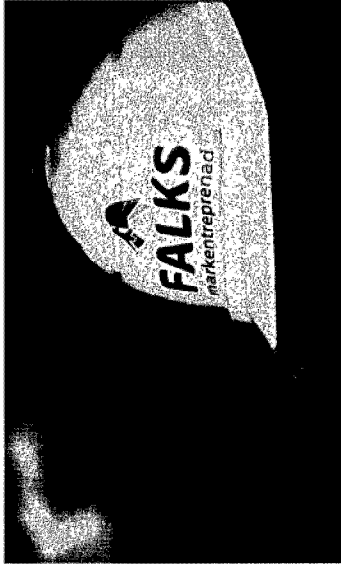
Novedo tog första steget in på den finska marknaden genom förvärvet av finska UKR Oy, specialiserat på fasadrenoveringar, och verksamt i Helsingforsregionen. Förvärvet stärker positionen inom fasadsegmentet och skapar nya samarbetsmöjligheter inom Novedo-koncernen. Bolaget ingår i segmentet Installation & Tjänster.

Förvärv och tilläggsförvärv inom Infrastruktursegmentet

Under året förvärvades Falks Markentreprenad, med en stark position inom markarbeten, VA och infrastrukturprojekt i Västra Götaland. Impab Dundertech genomförde ett tilläggsförvärv av Desrock, specialiserat på verktyg för prospektering, energi- och brunnborrning. Bolaget tillför specialistkompetens, breddar erbjudandet och ökar närvaron i norra Sverige.



Nyförväret Falks Markentreprenad ingår i segmentet Infrastruktur.



Helsingborgs Byggplåt var totalentreprenör vid renovering av brf Mariatorget som fick Helsingborgs Stadsbyggnadspris 2025. Murare Romeo Degimenci monterar priset.

Finansiell översikt

MSEK	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	2 943,2	3 026,9	2 708,2	1 773,4	370,9
EBITDA	331,6	403,1	339,8	192,2	39,6
EBITDA-marginal, %	11,3	13,3	12,5	10,8	10,7
EBITA	223,4	304,8	272,3	153,6	31,0
EBITA-marginal, %	7,6	10,1	10,1	8,7	8,4
EBIT	161,6	246,9	218,6	122,5	23,3
EBIT-marginal, %	5,5	8,2	8,1	6,9	6,3
Periodens resultat	-273,0	-187,6	-87,4	-56,9	0,5
Rörelsekapital	342,6	386,1	357,4	274,1	-7,3
Kassaflöde från löpande verksamhet	178,1	122,0	108,3	52,3	6,0
Soliditet	-1,9	6,5	12,6	20,4	25,6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	11,3	17,8	16,3	11,5	8,6
Resultat per aktie före/efter utspädning, SEK	-17,10	-11,48	-6,53	-3,82	-0,08

Tuff marknad men förbättrat orderläge

Geopolitisk osäkerhet och svagare ekonomisk tillväxt prägade marknaden under 2025. Flera av koncernens bolag upplevde också en tuff avslutning på året. Samtidigt förbättrades orderläget, vilket kan tyda på att marknadsklimatet gradvis är på väg att stärkas.

Nettoomsättningen för 2025 uppgick till 2 943,2 MSEK (3 026,9), en minskning med 2,8 procent jämfört med föregående år. EBITA uppgick till 223,4 MSEK (304,8), motsvarande en marginal om 7,6 procent (10,1). Kassaflödet från löpande verksamhet uppgick till 178,1 MSEK (122,0).

Eget kapital uppgick per 31 december 2025 till -67,2 MSEK (227,9) och soliditeten till -1,9 procent (6,6), påverkat av negativt resultat efter skatt. Samtidigt visar genomförd nedskrivningsprövning att återvinningsbara värden överstiger bokförda värden. Vilket bekräftar styrkan i våra underliggande tillgångar.

Moderbolaget, Novedo Holding AB (publ), redovisar ett positivt eget kapital om 484,5 MSEK per balansdagen, motsvarande en soliditet om cirka 16 procent. Vid full konvertering av utestående konvertibelån skulle soliditeten uppgå till cirka 36 procent. Koncernens likvida medel uppgick till 498,0 MSEK (479,1) per den 31 december 2025.

Varierad utveckling mellan regioner och segment

Marknadsutvecklingen skilde sig åt mellan våra segment. Installation & Tjänster påverkades av den svaga byggmarknaden, med färre uppdrag, hårdare konkurrens och pressade marginaler. Under året har flera bolag anpassat kostnader och kapacitet för att säkerställa lönsamhet och likviditet, samtidigt som de väntat nyckelkompetens för att stå väl rustade när efterfrågan ökar.

Inom infrastruktur sköts flera projektstarter fram och aktivitetsnivån var lägre än föregående år. Variationerna mellan regioner och uppdragstyper var dock stora, och vår geografiska spridning bidrog till

att dämpa effekterna. Industrisegmentet utvecklades positivt trots en generell svag industrikonjunktur, med god efterfrågan från försvarsindustrin. Det understryker värdet av en diversifierad portfölj med olika marknadsdrivkrafter.

Förvärv stärker marknadsnärvaro

Under året genomförde vi tre förvärv varav ett tilläggsförvärv. Vårt första förvärv i Finland, UKR Oy, stärker erbjudandet inom fasadrenoveringar och skapar nya samarbetsmöjligheter inom Novedo-koncernen. Förvärvet av Faks Markentreprenad ger en stark position inom mark- och anläggningsarbeten i Västra Götaland. Genom tilläggsförvärvet av Desrock, inom prospektering, energi- och brunnsboring, breddar vi erbjudandet och ökar vår geografiska närvaro i norra Sverige.

Vi utvärderar löpande nya förvärvsmöjligheter, både på befintliga marknader och i nya geografier, i linje med målet att bygga en långsiktigt stabil europeisk industrigrupp med tre omsättningsmässigt likvärdiga affärssegment.

Decentraliserad modell med affären i fokus

Värverksamhetsmodell bygger på decentralisering och affärsnära beslutsfattande. Dotterbolagen är nischade och lokalt förankrade, med mandat att fatta beslut nära kund och marknad. Det skapar ansvarstagande, snabbhet och kundnärahet. Samtidigt ger koncernen struktur, uppföljning och strategiskt stöd samt ett nätverk för erfarenhetsutbyte mellan bolagen.

Förbättrat orderläge

2025 var det mest krävande året sedan Novedo bildades. Jag vill därför rikta ett stort och varmt tack till alla medarbetare för ert engagemang, er professionalism och ert hårda arbete under året. Inledningen av 2026 bedöms fortsatt präglas av försiktighet, med skillnader mellan marknader och kundgrupper. Det förbättrade orderläget ger dock anledning till en mer positiv syn jämfört med föregående år, även om osäkerheten i omvärlden gör det svårt att bedöma tidpunkten för och styrkan i en uppgång. På sikt väntas investeringar i infrastruktur, en gradvis stabilisering av bostadsbyggandet och behovet av att underhålla och modernisera befintliga tillgångar, bidra till ökad aktivitet. Samtliga våra segment har förutsättningar att dra nytta av detta.

Väl positionerade

Det gångna året präglades av en avvaktande marknad, skiftande efterfrågan och krav på anpassning i flera delar av koncernen. Genom kostnadsdisciplin, operativt fokus och fortsatt arbete enligt vår verksamhetsmodell har vi hanterat förutsättningarna och samtidigt tagit strategiska steg för framtiden.

Med väletablerade bolag, förbättrat orderläge och en organisation som är van att fatta beslut nära affären står vi väl förberedda inför kommande period. Osäkerheten i omvärlden kvarstår, men vi har gått in i det nya året med ökad beredskap och goda möjligheter att ta tillvara en successiv förbättring i marknaden.

Per-Johan Dahlgren

Vd & koncernchef



Flera bolag har anpassat kostnader och kapacitet för att säkerställa lönsamhet och likviditet, samtidigt som de väntat nyckelkompetens för att stå väl rustade när efterfrågan ökar.

Starkare tillsammans

Novedo fäster stor vikt vid en sund företagskultur. Så pass stor vikt att det är första kriteriet vid bolagsförvärf. Novedo verkar efter tre deviser: ett sunt företagande är avgörande för ett starkt bolag, bolag blir starkare tillsammans och alla bolag inom koncernen bidrar, via arbetstillfällen och lokala insatser, till ett starkare samhälle.

Följande affärskultur kännetecknar Novedos verksamhet



Förtroende

Vi bygger långsiktiga relationer baserat på förtroende och respekt.



Affärsmannaskap

Vi skapar bästa möjliga värde via stark professionalism och etiskt företagande.

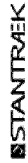


Verksamhetsnära

Vi fattar beslut nära våra kunder baserat på kunskap och god marknadskännedom.



INDUSTRI



INFRASTRUKTUR



INSTALLATION & TJÄNSTER



Varför investera i Novedo?

Novedo har visat på stabilitet och god motståndskraft i en omvärld som mestadels präglats av geopolitisk osäkerhet och konjunktur nedgång allt sedan det första bolagsförvärfet skedde 2021, vilket kan förklaras av bolagets fyra värdeskapande affärsstrategier.

1. Lönsamma, entreprenörsdrivna och marknadsledande bolag

Novedo förvärfvar lönsamma små och medelstora B2B-bolag som är regionalt marknadsledande, drivs av engagerade entreprenörer och uppvisar stabila kassaflöden samt en varaktig EBITA-marginal över 10 procent. Varje bolag ska ha tydlig tillväxtpotential – både organiskt och genom tillägsförvärf.

2. Decentraliserad struktur och starkt affärsmannaskap

Verksamheten bedrivs genom en decentraliserad bolagsstruktur med fullt resultatansvar. De lokala teamen har bäst kännedom om sina marknader och ansvarar för kundrelationer, lönsamhet och kultur. Koncernövergripande processer hålls enkla och effektiva, och gott affärsmannaskap genomsyrar alla nivåer i organisationen.

3. Tre affärssegment och geografisk diversifiering

Novedo verkar inom tre kompletterande affärssegment – Industri, infrastruktur samt installation & tjänster – med verksamhet i Sverige, Danmark, Estland, Finland och Norge. Kombinationen av olika segment och geografier skapar stabilitet i intjäningen och minskar konjunkturrisken. På sikt är målet att segmenten ska vara omsättningsmässigt jämnstora, med goda möjligheter till fortsatt expansion både inom befintliga och nya marknader.

4. Erbjudande i linje med hållbara makrotrender

Novedos bolag verkar inom områden som gynnas av långsiktiga trender såsom klimatomställning, urbanisering och modernisering av infrastruktur. En stor del av verksamheten är kopplad till service, underhåll och renovering – områden som ofta är konjunktursliska och bidrar till stabil efterfrågan över tid.



Björn Christensen, COO, och Henrik Hassing, vd Nordkabel, affärssegment infrastruktur.



Shady Albalade, ledande monitor Elinzity, affärssegment installation & tjänster.

Angelica Holmerin, Head of Group Accounting, Novedo.

Affärsmodell

Bolagsförvärv är en primär del av Novedos tillväxtstrategi. Vid utgången av 2025 fanns 24 bolagsgrupperingar inom koncernen. Tre bolag tillträdess under året. Novedo har tydliga förvärvskriterier för bolag som förvärvas.

Förvärvskriterier

Novedo förvärvar regionalt ledande bolag med sund företagskultur, starka kassaflöden, hållbar EBITA-marginal över 10 procent och god tillväxtpotential.

Förvärvsfas

1. Identifiering
Dialog förs tidigt med ägare till intressanta bolag, via nätverk, rådgivare eller genom direktkontakt.

2. Utvärdering

Samtliga bolag som avses förvärvas granskas för att säkerställa att det förvärvade bolaget har en långsiktigt hållbar affär. Diskussioner och resonemang förs kring nyckelpersoners fortsatta engagemang samt Novedos värderingar och decentraliserade styrningsmodell. Alla förvärv behandlas av investeringskommittén och i vissa fall av koncernstyrelsen. Förvärv med en årsomsättning på över 100 MSEK ska genomgå en extern ESG-due diligence, med fokus på affärsetik, hälsa & säkerhet, arbetsgivarvarumärke och miljöledning.

3. Samsyn

Bedömning görs av om Novedo är rätt ägare och kan tillföra värde, och om det finns en samsyn kring bolagets framtida utveckling.

Förvaltningsfas

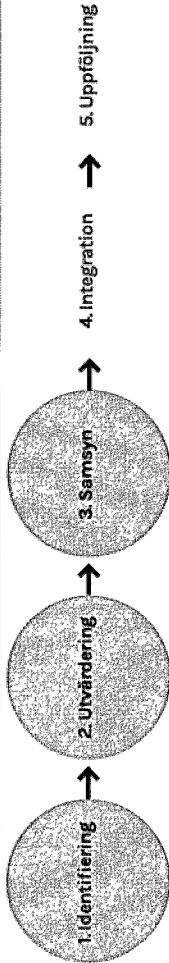
4. Integration
När ett nytt bolag tillträds följer en tydlig integrationsprocess. En ny styrelse tillsätts, med ordförande från Novedo med relevant erfarenhet. Förvärvade bolag ska anta gemensamma policyer och rutiner, bland annat uppförandekod, vd-instruktion, attestinstruktion samt rapportering av finansiell och icke-finansiell information. Processerna hålls så enkla som möjligt. Novedo tror på att beslut fattas bäst nära kunder och marknad av engagerade entreprenörer och medarbetare. Dotterbolagen fortsätter därför drivas självständigt men får samtidigt tillgång till koncernens resurser och kompetens för att skapa långsiktig värdetillväxt. Stödet fokuserar särskilt på strategisk planering och ledarskap. En betydelsefull proaktiv aktivitet är ledarutbildningen för vd:ar samt program för blivande ledare och specialister.

5. Uppföljning

Bolagen rapporterar månadsvis in försäljning, resultat och andra viktiga finansiella och icke-finansiella nyckeltal till Novedo. Uppföljningen är målinriktad och fokuserar på stabil tillväxt, marginalutveckling och kapitalbindning. Under året säkerställs även att kompetensutveckling, och hållbarhetsagendan i dotterbolagen följs upp och utvärderas.

Process för värdeskapande förvärv

Förvärvsfas



Förvärvskriterier

- Sund företagskultur
- Starka entreprenörer
- Beprövad och hållbar affärsmodell
- Ledande positioner inom sin marknad
- Stabil kundbas
- Starka kassaflöden
- > 10 procent EBITA-marginal



Tommy Hansson, vd
Falck Markentreprenad



Verksamhetsmodell med fokus på affärsnära beslutsfattande

Novedos verksamhetsmodell utgår från att varje dotterbolag är ett nischat, väl positionerat företag med stark lokal förankring, och att värdet skapas när dessa bolag får fortsätta utvecklas i sin egen takt men med tillgång till Novedos resurser, nätverk och erfarenhetsutbyte.

I modellen behålls affärsbesluten nära verksamheten, vilket säkerställer kundnärhet, flexibilitet och affärsmannaskap. Samtidigt skapar koncernens gemensamma policyer, uppföljning och strategiska stöd en stabil ram som underlättar tillväxt, kvalitet och långsiktig, hållbar utveckling.

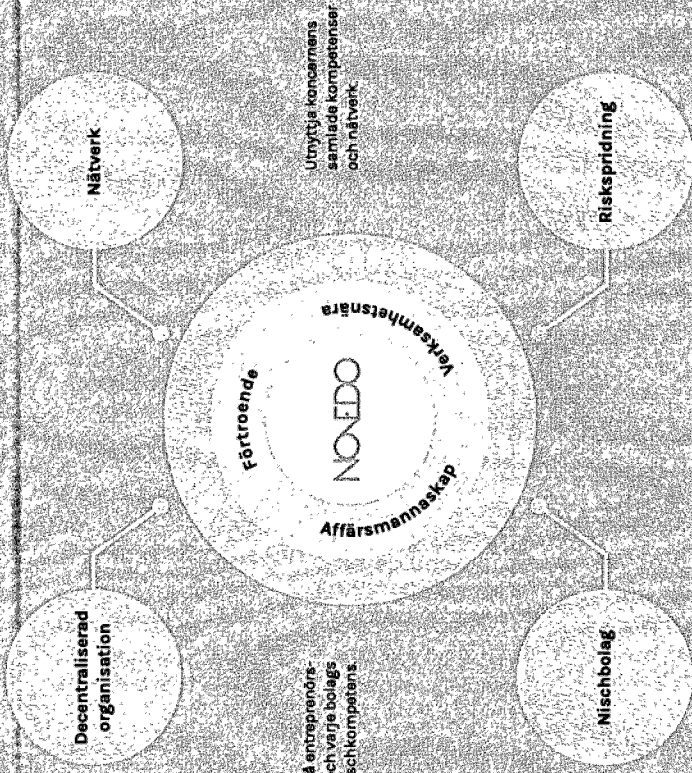
Den breda portföljen av nischbolag, i flera länder och inom tre huvudsegment, ger effektiv riskspridning och stärker koncernens motståndskraft mot marknads-svängningar. Nätverk inom koncernen möjliggör att erfarenheter, kompetenser och kundinsikter delas över bolagsgränser, vilket stärker konkurrenskraften i varje enskilt bolag.

Modellen bygger på förtroende och en kultur där bolagen ges utrymme att växa samtidigt som koncernen skapar förutsättningar för lönsamhet, hållbarhet och effektivitet. Hållbarhet är en förutsättning för långsiktigt värdeskapande och är en integrerad del i Novedos verksamhetsmodell. Novedo har sin bas i ett sunt och etiskt företagande, vilket innebär att verka i enlighet med bolagets värderingar, följa bolagets policyer och tillämpliga lagar, förordningar och regelverk. Novedos uppförandekod är baserad på internationella konventioner och standarder såsom FN:s Global Compact, OECD:s riktlinjer för multinationella företag, den internationella deklARATIONEN om mänskliga rättigheter, ILO:s grundläggande principer och rättigheter på arbetsplatsen, FN:s konvention mot korruption och RiodeklARATIONEN om miljö och utveckling.

För mer information om Novedos hållbarhetsarbete, se bolagets hållbarhetsmål på sidan 11 samt hållbarhetsrapporten på sidorna 37-65.

Värdeskapande operativ verksamhetsmodell

Operativ verksamhetsmodell driver värde och begränsar risk – starkare tillsammans.



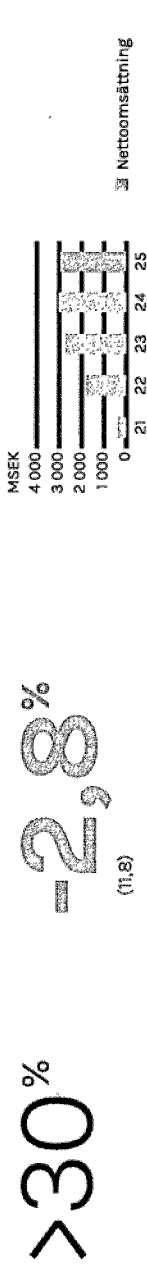
Mål och måluppfyllnad

Novedos övergripande mål är att kontinuerligt växa inom utvalda segment och marknader. Tillväxten ska ske såväl organiskt som genom förvärv.

Finansiella mål	Mål	Utfall 2025	Utveckling
-----------------	-----	-------------	------------

Årlig omsättningstillväxt

Novedos årliga genomsnittliga nettoomsättningstillväxt ska vara minst 30 procent under perioden 2024–2028, varav organisk tillväxt ska vara i linje med marknadstillväxt på relevanta marknader. Under 2025 uppgick den årliga tillväxten till -2,8 procent (11,8), varav den konsoliderade organiska tillväxten uppgick till -7,6 procent (3,7).



Årlig justerad EBITA-marginal

Novedo har som målsättning att bolagets justerade EBITA-marginal på medellång sikt ska överstiga 10 procent. Justerad EBITA-marginal avser EBITA justerad för förvärvskostnader samt poster av engångskaraktär, i procent av nettoomsättningen. Koncernens justerade EBITA-marginal uppgick för 2025 till 7,9 procent (10,1).



Räntebärande nettoskuld / EBITDA (proforma)

Novedo har som målsättning att ha en balanserad och sund nettoskuld som understiger 3,5 ggr. Kvoten beräknas, i enlighet med definition i bolagets obligationsvillkor, som räntebärande nettoskuld i relation till proformerad EBITDA under den senaste 12-månadersperioden. Nettoskulden för 2025 uppgick till 3,9 ggr (2,5).



Hållbarhetsmål

Mål

Utfall 2025

Novedos hållbarhetsmål fokuserar på att växa med sunda bolag som erbjuder en säker och hälsosam arbetsmiljö samt ett gott ledarskap.

ESG due diligence

Novedo har som mål att samtliga bolag med omsättning över 100 MSEK ska genomgå en extern ESG-due diligence vid utvärdering inför förvärv. Utvärderingen omfattar miljö, sociala aspekter och bolagsstyrning. Målet utvärderas på rullande basis varje år. Under 2025 granskades 100 procent (100) av de förvärvade bolagen med omsättning över 100 MSEK.

100%
av bolag med omsättning >100 MSEK

100%
(100)

Utbildning

Novedo har som mål att samtliga vd:ar i dotterbolagen ska genomgå ledarskapsutbildning minst var femte år. Nyttiträdda vd:ar ska genomgå utbildning inom ett år. Målet utvärderas på rullande basis varje år. Vid utgången av 2025 hade 48 procent (66) av vd:ar genomgått ledarskapsutbildning de senaste fem åren. Ledarskapsutbildning har inte genomförts under 2025 på grund av för litet underlag av kandidater.

100%
av vd:ar senaste fem åren

48%
(66)

Sjukfrånvaro

Sjukfrånvaron ska understiga 5 procent, räknat som antal frånvarotimmar / totalt antal timmar, över hela koncernen på 12 månader. Sjukfrånvaro inkluderar all sorts sjukfrånvaro (delas inte upp på arbetsrelaterad och ej arbetsrelaterad). Sjukfrånvaron uppgick till 4,1 procent (3,8) under 2025.

<5%

4,1%
(3,8)





Tina Hellstadius, ansvarig
för affärssegmentet
Installation & Tjänster

När bolagen får fokusera på affären skapas de bästa resultaten

Fokus på värdeskapande och en övertygelse om att de bästa besluten fattas nära affären. Det präglar Novedos kultur liksom arbetet med dotterbolagen, berättar Tina Hellstadius, ansvarig för affärssegmentet Installation & Tjänster sedan juni 2025.

– Det viktigaste är att skapa goda förutsättningar att leverera. Det innebär tydliga strukturer för uppföljning och rapportering, samtidigt som vi säkerställer handlingsutrymme nära affären för att kunna fatta snabba och välgrundade beslut. När bolagen ges rätt förutsättningar i respektive utvecklingsfas skapas både tillväxt och lönsamhet, säger Tina Hellstadius.

Affärssegmentet Installation & Tjänster består av bolag med olika behov av centralt stöd.

– Flera bolag har liknande affärer men befinner sig i olika geografier och har vitt skilda marknadsförutsättningar. Jag jobbar därför inte primärt med synergier eller att försöka trätta ned standarder. Tvärtom arbetar jag med att lyfta fram olikheterna som har

gjort just dessa bolag framgångsrika och att underbygga dessa styrkor, säger hon.

Under året förvärvades UKR. Novedos första bolag i Finland, vilket markerar ett viktigt steg i segmentets utveckling.

– Efter flera års analys av den finska marknaden identifierade vi ett bolag som motsvarar Novedos kriterier. Vi tittar aktivt på ytterligare förvärv i Finland, säger hon.

Fokus ligger på att fortsätta växa och förbättra lönsamheten.

– Vår styrka är att segmentet består av självgående, högpresterande bolag med starkt fokus på affären. Målet är att åter nå historiska lönsamhetsnivåer och att växa organiskt i linje med våra planer, avslutar Tina Hellstadius.

Nischad industrigrupp

Novedo består av framstående entreprenördrivna små och medelstora bolag med sund företagskultur, utvecklade nischpositioner samt beprövade affärsmodeller inom tre affärssegment.

AFFÄRSSEGMENT	NETTOOMSÄTTNING, MSEK	EBITA, MSEK	EBITA-MARGINAL, %	MEDARBETARE
<div></div> <div>Installation & Tjänster Segmentet består av nischbolag som erbjuder installation, service och underhåll till fastigheter, framför allt för kommersiella fastighetsägare och allmännyttan.</div>	1 345,9	82,1	6,1	725
<div></div> <div>Infrastruktur Segmentet består av nischbolag verksamma inom infrastrukturprojekt, såsom bergsförflyttning, markarbeten med tillhörande områden samt underhåll av järnvägs-, väg- och kraftinfrastruktur och annan infrastrukturell byggnation.</div>	1 230,8	146,0	11,9	502
<div></div> <div>Industri Segmentet består av industriella nischbolag som tillför tydligt kundvärde inom tillverkning eller handel ämnad för B2B, till exempel underleverantörer till produktbolag, distributörer och bolag med egen produktutveckling.</div>	366,5	48,7	13,3	160

Installation & Tjänster

Affärssegmentet Installation & Tjänster består av bolag som erbjuder installation, service och underhåll till fastigheter, framför allt för kommersiella fastighetsägare och allmännyttan.



Finansiell översikt

Affärssegmentet påverkades av den svaga byggkonjunkturen med färre entreprenader, ökad konkurrens och prispress. Nettoomsättningen uppgick till 1 345,9 MSEK (1 394,6), EBITA till 82,1 MSEK (149,4) och EBITA-marginalen uppgick till 6,1 procent (10,7).

Marknadsutsikter

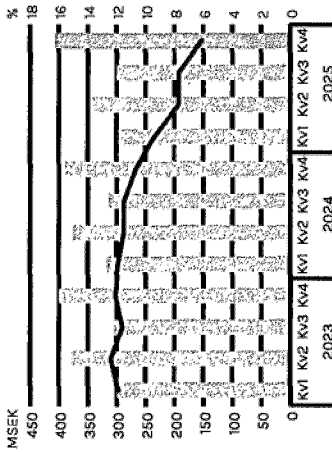
Marknads klimatet bedöms i närtid vara fortsatt avvägande, med varierande efterfrågan beroende på marknad, kundbas och geografi. På sikt väntas segmentet gynnas av en gradvis stabilisering inom bostadsbyggandet samt av det kontinuerliga behovet av underhåll, energieffektivisering och uppgradering av befintliga fastigheter och anläggningar.

Förvärv

Under året förvärvades UKR Oy, verksamt i Helsingfors storstadsregion. Bolaget är specialiserat på fasadrenoveringar, särskilt fasadputsning och målning. Förutom fasadarbeten utför bolaget fönsterrenoveringar, balkongrenoveringar och takarbeten. Förvärvet är Novedos första på den finska marknaden.

Vid årets slut bestod segmentet av 16 rörelse-drivande bolag och 11 dotterbolag med totalt 725 medarbetare. Se Not 32 på sidan 92 för en samlad översikt av koncernens dotterbolag.

Nettoomsättning och EBITA-marginal¹⁾ per kvartal



Nettoomsättning — EBITA-marginal R12

¹⁾ R12 Kv4 2025.

Andel av koncernens omsättning, 2025

46%

Andel av koncernens EBITA, 2025

30%

MSEK	2025	2024	2023	2022
Nettoomsättning	1 345,9	1 394,6	1 382,0	1 013,1
EBITA	82,1	149,4	167,0	119,2
EBITA-marginal, %	6,1	10,7	12,1	11,8

Säsongstrender, i termer av intäkter och resultat, varierar mellan Novedos tre affärssegment, samt inom respektive segment till följd av specifika affärs- och industriförutsättningar. Installation & Tjänster har en underliggande säsongsvariation där första kvartalet generellt är svagare till följd av väderförhållanden under vintertid och där tredje kvartalet påverkas av semesterperioden som infaller under tredje kvartalet.

Infrastruktur

Affärssegmentet Infrastruktur består av specialisterbolag verksamma inom bergsförflyttning, markarbeten med tillhörande områden, underhåll av väg- och kraftinfrastruktur samt infrastrukturall byggnation inom till exempel fiber och vatten.



Finansiell översikt

Affärssegmentet påverkades delvis av lägre aktivitet drivet av förskjutningar i upphandlingar och senarelagda projektstartar i kundledet. Efterfrågan skiljer sig emellertid åt mellan geografi och typ av erbjudande. Nettoomsättningen uppgick till 1 230,8 MSEK (1 291,7) och EBITA till 146,0 MSEK (173,2) med en EBITA-marginal på 11,9 procent (13,4).

Marknadsutsikter

Marknadsklimatet väntas i närtid vara fortsatt avaktande, med varierande efterfrågan beroende på marknads- och kundbas och geografi. På sikt förväntas ökade investeringar i energieffektiva system och i samhällskritiska anläggningar såsom järnvägar, tunnelbanor, sjukhus, skolor, vatten- och avloppssystem. Det finns i grunden betydande strukturella behov av utbyggnad

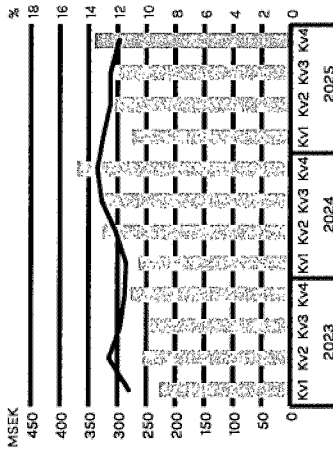
och renovering inom infrastruktur såsom transport, el- och fibernät samt vatten och avlopp. Därutöver är säkerhet och behov av redundans marknadsdrivare.

Förvärv

Under året förvärvades Falks Markentreprenad. Bolaget har en stark regional marknadsposition i Västra Götaland inom mark- och anläggningsarbeten. Vidare förvärvades Desrock (tilläggsförvärv), specialiserat på verktyg för prospektering, energi- och brunnborrning. Bolaget tillför specialistkompetens, breddar erbjudandet och ökar närvaron i norra Sverige.

Vid årets slut omfattade infrastruktursegmentet 8 rörelsedrivande bolag och 13 dotterbolag med totalt 502 medarbetare. Se även Not 32 på sidan 92 för en samlad översikt av koncernens dotterbolag.

Nettoomsättning och EBITA-marginal,¹⁾ per kvartal



Nettoomsättning — EBITA-marginal R12

¹⁾ R12 Kv4 2025.

Andel av koncernens omsättning, 2025

42%

Andel av koncernens EBITA, 2025

53%

MSEK	2025	2024	2023	2022
Nettoomsättning	1 230,8	1 291,7	1 005,5	635,6
EBITA	146,0	173,2	115,4	70,0
EBITA-marginal, %	11,9	13,4	11,5	11,0

Säsongstrender: I termer av intäkter och resultat, varierar mellan Novedos tre affärssegment, samt inom respektive segment till följd av specifika affärs- och industriförutsättningar. Infrastrukturen har en underliggande säsongsvariation där första kvartalet generellt är svagare till följd av väderförhållanden under vintern och där tredje kvartalet påverkas av semesterperioden som infaller under kvartalet.



Industri

Affärssegmentet Industri består av nischade industribolag som tillför tydligt kundvärde inom tillverkning eller handel inom B2B, till exempel underleverantörer till produktbolag, distributörer och bolag med egen produktutveckling.



Finansiell översikt

Industrisegmentet visade en positiv utveckling under 2025 trots en svag industrikonjunktur, med särskilt god efterfrågan från försvarsindustrin. Nettoomsättningen uppgick till 366,5 MSEK (340,6) och EBITA till 48,7 MSEK (38,5), motsvarande en EBITA-marginal på 13,3 procent (11,3). Marginalen utvecklades positivt på grund av högt kapacitetsutnyttjande och gynnsam produktmix.

Marknadsutsikter

Industrisegmentet bedöms över tid kunna dra fördel av ökad efterfrågan på elektronikkomponenter och en växande efterfrågan på regional industriproduktion.

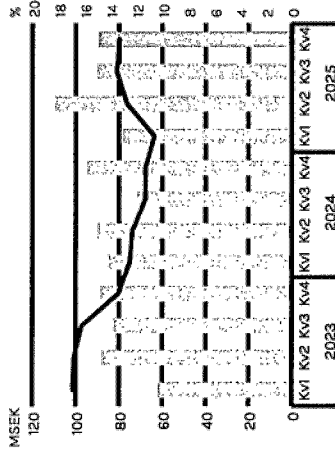
Lokala leverantörer minskar risker kopplade till geopolitik, tullar och valuta, samtidigt som de erbjuder kortare ledtider och bättre hållbarhetskontroll. Nord-europa har etablerat sig som en konkurrenskraftig tillverkningsregion tack vare hög produktionskompetens och en stark hållbarhetsprofil.

Förvärv

Segmentets första förvärv genomfördes 2022. Vid utgången av 2025 bestod affärssegmentet av 2 rörelse-drivande bolag och 2 dotterbolag med sammanlagt 160 medarbetare.

Se även Not 32 på sidan 92 för en samlad översikt av koncernens dotterbolag.

Nettoomsättning och EBITA-marginal¹⁾ per kvartal



1) R12 Kv4 2025.

1) R12 Kv4 2025.

Andel av koncernens omsättning, 2025

12%

Andel av koncernens EBITA, 2025

18%

MSEK	2025	2024	2023	2022
Nettoomsättning	366,5	340,6	320,7	124,7
EBITA	48,7	38,5	43,0	18,4
EBITA-marginal, %	13,3	11,3	13,4	14,7

Säsongstrender, i termer av intäkter och resultat, varierar mellan Novedoss tre affärssegment, samt inom respektive segment till följd av specifika affärs- och industriförutsättningar. Industri har en underliggande säsongvariation där tredje kvartalet påverkas av semesterperioden som infaller under kvartalet.

Förvärv av lönsamma bolag med beprövad affärsmodell och sund affärskultur

En viktig del av Novedos värdeskapande är att växa genom förvärv. Under året genomfördes förvärv av Falks Markentreprenad och UKR samt ett tilläggsförvärv av Desrock.

Falks Markentreprenad stärker segmentet Infrastruktur

Under 2025 tog Novedo ytterligare ett steg i att bredda och stärka verksamheten inom Infrastruktur med förvärvet av Falks Markentreprenad, ett välrenommerat bolag med bas i Vårgårda.

Falks Markentreprenad har under sex decennier byggt en stark position i Västra Götaland. Verksamheten omfattar markarbeten med fokus på grundläggning, VA-arbeten och infrastrukturprojekt, med regionala byggbolag samt stat och kommun som huvudkunder.

De tidigare ägarna, Morgan Falk och Tommy Larsson, fortsätter i sina operativa roller som

kalkyl- och produktionschef respektive vd – något som säkerställer kontinuitet och vidareutveckling av verksamheten.
– Tillsammans med Novedo får vi ännu bättre förutsättningar att fortsätta utvecklas med både befintliga och nya kunder, säger vd Tommy Larsson.

För Morgan Falk, delägare och del av grundarfamiljen, markerade förvärvet en viktig milstolpe.

– Det här är bra för våra kunder och för utvecklingen av Falks Markentreprenad, både på kort och lång sikt. Vi har alltid värmat kvalitet och ansvar i våra leveranser, och med Novedo har vi hittat en ägare som delar våra värderingar och synen på företagande, säger han.

Vd Tommy Larsson och Kalkyl- och produktionschef Morgan Falk, Falks Markentreprenad.

Pasi Tuominen,
vd UKR.Henrik Elhed, vd Impab
Dundertech

Första förvärvet i Finland

År 2025 markerar ett viktigt steg i Novedos internationella expansion genom förvärvet av UKR. Bolaget är specialiserat på fasadrenoveringar, särskilt fasadputsning och målning. Förutom fasadarbeten utför bolaget fönsterrenoveringar, balkongrenoveringar och takarbeten. Förvärvet är Novedos första på den finska marknaden.

UKR har en stark marknadsposition i Helsingforsregionen där en god underliggande efterfrågan förväntas stödja fortsatt tillväxt. Ägarna fortsätter att driva bolaget och att fortsätta växa och bredda vårt kunderbjudande tillsammans. Vi ser också fram emot att bidra till Novedos etablering i Finland, säger vd Pasi Tuominen.

Tillväxt med Novedo i ryggen

Under året genomförde Impab Dundertech tilläggsförvärvet av Desrock, som en del i bolagets tillväxtresa. Förvärvet bidrar till bolagets expansion geografiskt, kompetensmässigt och genom ett bredare produktsortiment.

För oss som mindre bolag hade ett sådant förvärv inneburit större risker. Med Novedos finansiella styrka och strategiska stöd kan vi istället fokusera fullt ut på att utveckla verksamheten, säger vd Henrik Elhed.

Desrock är specialiserat på verktyg för prospektering, energi- och brunnborring - områden som kompletterar Impab Dundertechs befintliga erbjudande.

- Vi utökar kundbasen inom brunn- och energiborrning och får dessutom in specialistkompetens inom prospekteringsbörning, som är en särskild metod för att borra efter mineralfyndigheter. Samtidigt får Desocks kunder tillgång till ett bredare produktsortiment genom Impab Dundertech, säger Henrik Elhed.

Trots tuff konkurrens och prispress i branschen har Impab Dundertech fortsatt att växa. En viktig förklaring är företagets starka servicekultur och lagerhantering, som gör att de kan leverera med kort varsel.

- Vår största styrka är servicen. Den bygger på vår lagerhållning, som gör det möjligt att erbjuda snabba leveranser. Vi har egna servicebilar. Ett exempel: en kund ringde nu på morgonen, och vi packar ordern och är på plats inom ett par timmar, säger han.

Företaget säljer borkronor, borrhål och andra förbrukningsmaterial som konkurrerar med större aktörer - men till ett lägre pris.

Direktimport från fabrik har gjort det möjligt att behålla god lönsamhet trots prispressen.

Framåt är visionen tydlig: fortsatt tillväxt, både nationellt och internationellt.

- Vi har en mycket sammansvetsad och självgående organisation där alla vet vad de ska göra. Jag räknar med att vi fortsätter att växa, och vi tittar även på att öka andelen internationella affärer, med den service och det konkurrenskraftiga pris vi erbjuder, avslutar Henrik Elhed.



Rapporter



Novedos bolagsstyrning syftar till att skapa långsiktigt och hållbart värde för aktieägare och övriga intressenter.

Mikael Ericson, ordförande Novedo.

20	BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT
25	Styrelsens rapport om intern kontroll
27	Styrelse
28	Koncernredovisning
29	Revisorsyttrande
30	FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
33	Risker och riskhantering
37	Hållbarhetsrapport
37	Allmän information
52	Miljöinformation
61	Samhällsansvarsinformation
64	Bolagsstyrningsinformation
66	Revisors granskningsberättelse
67	FINANSIELLA RAPPORTER
68	Koncernens redovisning
72	Moderbolagets redovisning
74	Noter
93	Styrelsens försäkring
97	Revisionsberättelse
99	Definitioner
100	Årsstämma 2026
101	Finansiella nyckeltal, fem år i sammandrag

Bolagsstyrningsrapport

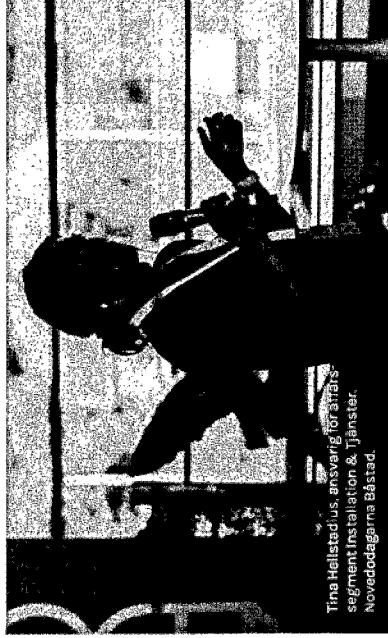
Bolagsstyrning inom Novedo syftar till att skapa långsiktigt och hållbart värde för aktieägare och övriga intressenter. Styrningen omfattar upprätthållande av: effektiv organisationsstruktur, system för riskhantering och internkontroll, transparent intern och extern rapportering samt regel efterlevnad.

Novedo Holding AB (publ) ("Novedo") med organisationsnummer 559334-4202 är ett svenskt publikt bolag med säte i Stockholm. Bolaget har noterade obligationer 2024/2027 på Nasdaq Stockholms lista för företagsobligationer (ISIN:SE0022240529) samt noterade konvertibler 2024/2028 på Börse Frankfurt (Open Market) (ISIN:NO0013324731). Novedo förbereder även bolaget för en eventuell notering av dess aktier på Nasdaq Stockholm. Till följd av ovan så upprättar Novedo en lagstadgad bolagsstyrningsrapport för 2025 i enlighet med årsredovisningslagen (1995:1554) samt tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden").

Avvikelser från Koden redovisas. Bolagsstyrningsrapporten ingår som en integrerad del i bolagets års- och hållbarhetsredovisning för 2025 och är granskad av bolagets revisor.

Novedo bedriver verksamhet genom sina dotterbolag inom tre affärssegment: Industri, Infrastruktur samt Installation & Tjänster. Ansvar för ledning och kontroll av Novedo fördelas mellan aktieägare, styrelsen och verkställande direktör. Till grund för styrningen av Novedo finns externa och interna styrinstrument.

Ramverk för de externa styrinstrumenten är den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och Koden, tillika andra tillämpliga svenska och utländska lagar och regler. Till de interna bindande styrinstrumenten hör bland annat bolagsordning, arbetsordning



Tina Hellestadius, ansvarig för affärssegment installation & tjänster, Novedodagarna Båstad.



Gustav Andrej Nilsson, M&A Director, Novedodagarna Båstad.



Henrik Elmed, vd Impab Dundertech, Daniel Lång, vd Desrock, och Eva Ekström Wollgren, interim vd GBB, Novedodagarna Båstad.



Anders Andréén, vd Skanstull Vätern och Johan Widegren, vd Total Fastid, Stockholm, Novedodagarna Båstad.

för styrelsen, instruktioner för styrelseutskott samt instruktion för verkställande direktör, uppförandekod, finanspolicy, riskpolicy, ramverk för intern kontroll, kommunikationspolicy, insiderpolicy, IT-policy samt attestinstruktion.

Aktieägare

Novedo är ett privat bolag med ett aktieslag. Bolaget hade per 31 december 2025 ett aktiekapital om 551 970 SEK (551 970) fördelat på 15 480 000 aktier (15 480 000). Samtliga aktier har lika rösträtt och lika stor andel av tillgångar och vinst samt är berättigande till lika stor utdelning. De tio största aktieägarna representerade vid årsskiftet 93,1 procent (92,5) av aktiekapitalet och rösterna i bolaget. Vid årsskiftet var Esmaelzadeh Holding Midco AB största ägare med 67,77 procent (67,54) av rösterna och kapitalet. Därutöver hade F Holmström PE 3 AB ett aktieinnehav om 12,41 procent (12,7). Ingen annan aktieägare äger över tio procent av bolagets aktier.

Bolagsstämma och bolagsordning

Aktieägarnas inflytande utövas på bolagsstämman som är Novedos högsta beslutande organ. Stämman beslutar om bolagsordningen och på årsstämma, som är den årliga ordinarie bolagsstämman, väljer aktieägarna styrelseledamöter, styrelsens ordförande och revisor samt beslutar om deras arvoden. Vidare beslutar årsstämman om fastställande av resultat och balansräkning, om disposition av bolagets vinst och ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelseledamöterna och verkställande direktör. Årsstämman beslutar även om valberedningens tillsättande och ramarna för dess arbete samt om principer för ersättnings- och anställningsvillkor för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. Novedos årsstämma hålls årligen i Stockholm före juni månads utgång. Extra bolagsstämmor hålls vid behov. Kallelse till årsstämma samt kallelse till extra bolagsstämma där ändring av bolagsordningen kommer att behandlas ska utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till extra bolagsstämma ska

utfärdas tidigast sex veckor och senast två veckor före stämman. Kallelse ska ske via pressmeddelande, publicering på bolagets webbplats samt kungörelse i Post- och inrikes Tidningar. Att kallelse skett ska samtidigt annonseras i Dagens Industri.

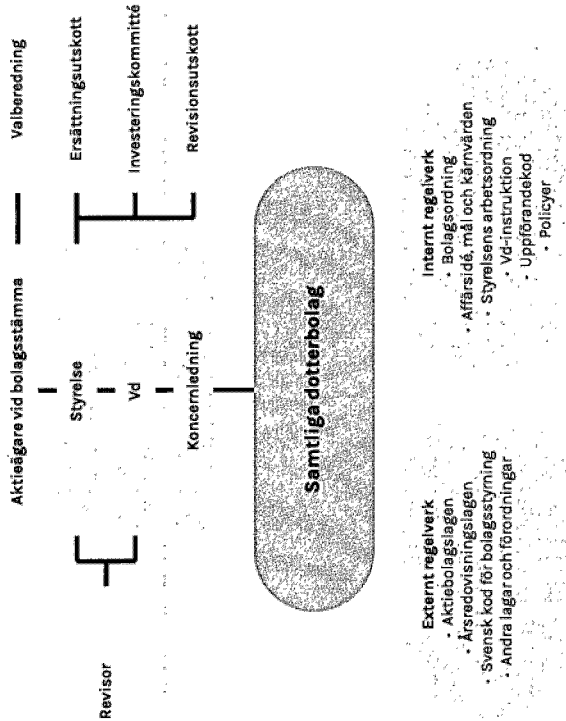
Årsstämma 2025

- Årsstämma i Novedo Holding AB (publ), org. nr 559334-4202 hölls den 15 maj 2025 på Linnégatan 18 i Stockholm. Samtliga beslut var i enlighet med de förslag som lämnats på förhand av styrelsen och valberedningen. Vid stämman var 80,2 (80,7) procent av bolagets aktier och röster representerade. Vid årsstämman fattades bland annat beslut om:
- Fastställande av resultat- och balansräkningar för moderbolaget och koncernen för räkenskapsåret 2024.
 - Beslut att disponera 2024 års resultat i enlighet med styrelsens förslag samt att i ny räkning balansera 121 543 805 kronor.
 - Beviljande av ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och vd för räkenskapsåret 2024.
 - Val av styrelse i enlighet med valberedningens förslag.
 - Beslut om arvode till styrelsens ledamöter och revisorn.
 - Val av revisor.
 - Emissionsbemyndiganden
 - Stämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, om två separata emissionsbemyndiganden för styrelsen, enligt nedan, att gälla intill nästa årsstämma.

Bemyndigande om emission av aktier, konvertibler och/eller teckningsoptioner

Årsstämman bemyndigade styrelsen att intill nästa årsstämma, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, vid ett eller flera tillfällen besluta om emission av aktier, konvertibler och/eller teckningsoptioner. Betalning får ske kontant och/eller genom apport eller kvittning eller i övrigt med villkor. Den sammanlagda ökningen av antalet aktier, vilket inklu-

Organisationsstruktur



- Externt regelverk
- Aktiebolagslagen
 - Årsredovisningslagen
 - Svensk kod för bolagsstyrning
 - Andra lagar och förordningar

- Internt regelverk
- Bolagsordning
 - Affärsidé, mål och kärnvärden
 - Styrelsens arbetsordning
 - Vd-instruktion
 - Uppförandekod
 - Policyer

derar utgivande av, konvertering till eller nyteckning av aktier, får – om den sker med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt – uppgå till maximalt 25 procent av det nuvarande antalet utgivna aktier, med justering för eventuell split eller liknande. Bemyndigandet ska främst användas för genomförande av förvärv eller finansiering därav.

Bemyndigande om att reglera ränta på befintliga konvertibler

Årsstämman bemyndigade styrelsen att inom ramen för vid var tid gällande bolagsordning, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, vid ett tillfälle intill nästa årsstämma, fatta beslut om nyemission av konvertibler med PIK-ränta 2024/2028 i syfte att utgöra årlig räntebetalning för perioden 18 september 2024–17 september 2025 för bolagets vid tidpunkten

för emissionen utestående konvertibel lån med ISIN:NO0013324731. Betalning sker genom kvittning mot upparbetad ränta. För fullständig information, se novedo.se.

Extra bolagsstämmor 2025

TVå extra bolagsstämmor hölls under 2025, den 15 januari 2025 och den 24 juli 2025. Vid den extra bolagsstämman den 15 januari 2025 var 80,3 procent av antalet utestående aktier och röster representerade. Stämman fattade beslut om att:

- Minska styrelsen från sex till fem ledamöter.
- Välja Martin Almgren, Fredrik Holmström och Lars Kvamsund till nya styrelseledamöter.
- Bibehålla styrelsearvode i enlighet med beslut fattat av årsstämman i maj 2024, med tillägg att ersättning för arbete i revisionsutskottet ska uppgå till 75 000 kronor för ordförande och till 50 000 för ledamöter.

I anslutning till den extra bolagsstämman lämnade Mouna Esmaeilzadeh, Saïed Esmaeilzadeh, Christer Hellström och Erik Rune styrelsen. Styrelsen i sin helhet bestod efter stämman av Mikael Ericson (ordförande), Martin Almgren, Fredrik Holmström, Mona Öljansdottir Johansson och Lars Kvamsund.

Vid den extra bolagsstämman den 24 juli 2025 fattades beslut om:

- Riktad nyemission om högst 124 810 374 kronor av konvertibler innebärande en ökning av aktiekapitalet vid full konvertering av konvertiblerna med högst 33 268,765454 kronor. Rätt att teckna konvertiblerna tillkom entreprenörer i Novedo-koncernen med fordringar gentemot bolaget om tilläggsköpeskillingar. Vid stämman var cirka 80,2 procent av bolagets aktier och röster representerade.

Årsstämma 2026

Novedos årsstämma 2026 hålls den 13 maj 2026 i Stockholm. För mer information om årsstämman, se sidan 100.

Valberedning

Valberedningen representerar bolagets aktieägare och har som uppgift att till bolagsstämman lämna förslag till val av stämмоordförande, styrelseledamöter, styrelseordförande och revisor samt förslag avseende styrelsearvode, revisorsarvode och, i den mån så anses erforderligt, förslag till ändringar i instruktionerna för valberedningen. Valberedningen ska utföra vad som åligger valberedningen enligt Svensk Kod för bolagsstyrning och följer de riktlinjer som stipuleras i avsnitt 4.1 i Koden om mångfaldspolicy avseende i

sammansättning av styrelsen. Styrelseordförande är sammankallande till valberedningen. Bolagets valberedning ska bestå av ledamöter utsedda av envar av de tre röstmässigt största aktieägarna i bolaget enligt den av Euroclear Sweden AB förd a aktieboken per 30 september varje år. För det fall någon av de tre största aktieägarna avstår från att utse en representant till valberedningen ska rätten övergå till den aktieägare som, efter dessa tre aktieägare, har det största aktieägarandet i bolaget. För det fall att aktieägare under valberedningens mandatperiod inte längre tillhör de tre till rösttalet största aktieägarna, ska ledamot som är utsedd av sådan aktieägare ställa sin plats till förfogande samt den aktieägare som tillkommit bland de tre till rösttalet största aktieägarna utse en representant. Sådan förändring ska dock inte ske om förändringarna i röstetal endast är marginala eller om förändringarna inträffar senare än tre månader före årsstämman, om inte särskilda skäl föreligger.

Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att en ny valberedning utsetts. Ordföranden i valberedningen ska, om inte ledamöterna enhälligt enats om annat, vara den ledamot som representerar den till rösttalet största aktieägaren, förutsatt att ledamoten inte även är styrelseledamot i Novedo. Valberedningens sammansättning ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman.

Valberedningen inför årsstämman 2026

Valberedningen inför årsstämman 2026 har bestått av tre ledamöter utsedda av de tre största aktieägarna per 30 september 2025: Saïed Esmaeilzadeh utsedd av Esmaeilzadeh Holding AB, Oscar Stibeck utsedd av F Holmström PE 3 AB samt Marc Cameras utsedd av Cambo Holding AB. Valberedningen har utsett Marc Cameras till valberedningens ordförande. Valberedningen utsågs och kommunicerades via pressmeddelande i delårsrapporten och på bolagets webbplats den 8 november 2025.

Valberedningens förslag presenteras vid årsstämman 2026 och går att ta del av på Novedos webbplats www.novedo.se. På webbplatsen finns även valberedningens motiverade yttrande, en redogörelse för dess arbete och en presentation av samtliga föreslagna ledamöter. Aktieägare kan när som helst komma med förslag till valberedningen, men för att valberedningen ska kunna beakta ett förslag måste förslaget ha inkommit i god tid före den aktuella årsstämman. Inför årsstämman 2026 har inga förslag inkommit från aktieägare till valberedningen.

Styrelsen

Novedos styrelse ansvarar för organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter i bolagets och samtliga aktieägars, konvertibel- och obligationsinnehavares gemensamma intressa. Styrelsen ska fortloppande bedöma koncernens ekonomiska situation samt utvärdera den operativa ledningen. I styrelsen avgörs bland annat frågor avseende koncernens strategiska inriktning och organisation samt beslutas om väsentliga investeringar. Styrelsen är också ytterst ansvarig för koncernens hållbarhetsarbete (för mer information se avsnittet Styrelsens ansvar för hållbarhetsarbetet i hållbarhetsrapporten). Styrelsen ska i förekommande fall upprätta förslag till riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och andra personer i bolagets ledning för beslut vid årsstämman.

Styrelsens sammansättning

Styrelsen ska enligt bolagsordningen utgöras av lägst tre och högst tio ledamöter. Styrelseledamöterna väljs årligen på årsstämma för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

Styrelsen bestod sedan den extra bolagsstämman 15 januari 2025¹⁾ av Mikael Ericson (ordförande), Martin Almgren, Fredrik Holmström, Mona Öljansdottir Johansson samt Lars Kvamsund. Mouna Esmaeilzadeh och Saïed Esmaeilzadeh, Christer Hellström och Erik Rune lämnade styrelsen i samband med stämman den 15 januari 2025.

Verkställande direktören och koncernens CFO deltar vid styrelsemöten. Koncernens CFO är mestadels styrelsens sekreterare. Andra tjänstemän deltar såsom föredragande vid styrelsemöten.

Oberoende

Tre styrelseledamöter har bedömts vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men inte till bolagets större aktieägare. En styrelseledamot har bedömts vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare men inte till bolaget och bolagsledningen. En styrelseledamot har bedömts vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt till bolagets större aktieägare. Då Koden anger att minst två av de bolagsstämmovealda styrelseledamöterna ska vara oberoende i förhållande till såväl bolaget och bolagsledningen som större aktieägare är detta ett avsteg från Koden.

Styrelsens arbete under 2025

Under 2025 har det hållits 13 (21) styrelsemöten, varav 5 (9) stycken per capsulam. Styrelsen har behandlat frågor som rör strategi, förvärv av bolag, finansiering, finansiell rapportering, rekrytering, hållbarhet samt policyer. Bolagets väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter på hållbarhetsområdet delges styrelsen i samband med den årliga strategi- och risköversynen.

¹⁾ Sedan den extra bolagsstämman 17 april 2026 består styrelsen av Mikael Ericson, Fredrik Holmström, Lars Kvamsund och Sebastian Karlsson.

Styrelsen har under året särskilt behandlat följande hållbarhetsfrågor:

- CSRD-rapportering och EU-taxonomi

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet bereder beslut i frågor som gäller ersättningsprinciper, löner, förmåner och ersättningar till verkställande direktören samt till ledande befattningshavare som rapporterar till verkställande direktören. Ersättningsutskottet ska också övervaka och utvärdera utfallen av program för rörlig ersättning och bolagets efterlevnad av de av bolagsstämman beslutade riktlinjerna för ersättning.

Jämte styrelsens ordförande ska ersättningsutskottet bestå av en eller flera av bolagsstämman valda styrelseledamöter, vilka ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Bland ersättningsutskottets ledamöter ska erforderlig kunskap och erfarenhet i frågor om ersättningar till ledande befattningshavare finnas. Ersättningsutskottets arbetsuppgifter anges i styrelsens arbetsordning.

Verkställande direktören ska i egenskap av föredragande närvara vid utskottets sammanträden.

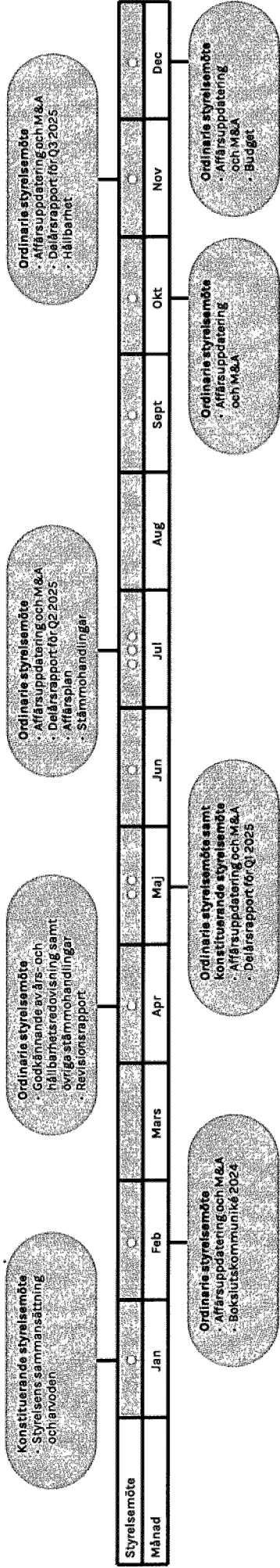
Arbetet under 2025

Under 2025 hade ersättningsutskottet två protokollföra sammanträden, och har under året berett beslut rörande ersättningsprinciper och ersättningar till bolagets ledande befattningshavare samt följt upp efterlevnaden av gällande ersättningsriktlinjer. Ersättningsutskottet utgjordes under 2025 av Mona Öljansdottir Johansson (ordförande), Mikael Ericson och Fredrik Holmström.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsens arbete ska utvärderas årligen för att säkerställa arbetets kvalitet och för att identifiera eventuellt behov av att tillföra ytterligare kompetens eller erfarenhet till styrelsen eller eventuella behov av att genomföra förändringar i styrelsens arbetssätt. Under 2025 har ingen systematisk och strukturerad utvärdering av styrelsens arbete skett, vilket är ett avsteg från

Översikt styrelsens möten under 2025



Vid varje ordinarie styrelsemöte redogjordes för koncernens resultat och finansiella ställning samt för utskottens för kommande kvartal.

Styrelseledamöter	Befattning	Invald år	Närvaro vid styrelsemöten	Oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning	Oberoende i förhållande till bolagets största aktieägare	Ersättning under 2025, SEK
Mikael Ericson	Styrelseordförande, ledamot Ersättningsutskottet, medlem Investeringskommittén	2024	13	Ja	Nej	580 000
Martin Almgren	Styrelseledamot, ledamot Revisionsutskottet	2025	13	Ja	Nej	288 710
Fredrik Holmström	Styrelseledamot, ledamot Ersättningsutskottet	2025	12	Ja	Nej	269 462
Lars Kvamsund	Styrelseledamot, ordförande Revisionsutskottet, medlem Investeringskommittén	2025	13	Nej	Ja	360 887
Mona Öljansdottir Johansson	Styrelseledamot, ordförande Ersättningsutskottet	2021	13	Ja	Ja	298 718

Vid extra bolagsstämma den 15 januari 2025 valdes Martin Almgren, Fredrik Holmström och Lars Kvamsund till nya styrelseledamöter. Mona Esmaeilzadeh, Saeid Esmaeilzadeh, Christer Hellström och Erik Rune lämnade styrelsen i samband med stämman den 15 januari 2025. Anorden för de ledamöter som lämnade styrelsen uppgick under 2025 totalt i SEK till: Mona Esmaeilzadeh, 9 409, Saeid Esmaeilzadeh, 13 772, och Erik Rune, 10 538. Sedan den extra bolagsstämman 17 april 2026 består styrelsen av Mikael Ericson, Fredrik Holmström, Lars Kvamsund och Sebastian Karlsson.

<div><div><div></div><div></div><div></div></div><div><div>Om Novedo</div><div>Strategi och värdeskapande</div><div>Affärssegment</div></div></div> <div><div>Bolagsstyrmingsrapport</div><div>Förvaltningsberättelse</div><div>Hållbarhetsrapport</div></div> <div><div>Finansiella rapporter</div></div>	<p>Koden. Anledningen till att en sådan utvärdering inte genomförts är den större förändringen av styrelsens sammansättning som genomfördes i januari 2025, i enlighet med valberedningens förslag i slutet av 2024.</p> <h3>Revisionsutskottet</h3> <p>Revisionsutskottet bereder styrelsens arbete i frågor som gäller riskbedömning, internkontroll, internrevision, redovisning, finansiell rapportering och revision. Utskottets arbete syftar till att säkerställa att de fastställda principerna för finansiell rapportering och internkontroll efterlevs och att bolaget har ändamålsenliga relationer med sina revisorer. Revisionsutskottet ska även genomföra en utvärdering av revisions- eller redovisningserfarenhet.</p> <p>Bland revisionsutskottets ledamöter ska en ordförande utses. Revisionsutskottets ledamöter ska utses bland styrelseledamöter som inte är anställda av bolaget. Minst en av utskottets ledamöter ska ha redovisnings- eller revisionskompetens. Revisionsutskottets arbetsuppgifter anges i styrelsens arbetsordning. Ordföranden i revisionsutskottet ansvarar för att styrelsen i sin helhet fortlöpande hålls informerad om utskottets arbete samt, vid behov, förelägger styrelsen ärenden för beslut.</p> <p>Revisionsutskottets huvuduppgift är att stödja styrelsen i arbetet med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen samt hållbarhetsrapporteringen. Revisionsutskottet övervakar bolagets interna kontroll och riskhantering avseende både den finansiella rapporteringen och hållbarhetsrapporteringen.</p> <p>Revisionsutskottet biträder även valberedningen vid upprättande av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval. Revisionsutskottet träffar fortlöpande bolagets revisorer, utvärderar revisionsinsatserna samt fastställer riktlinjer för vilka tilläggstjänster bolaget får upphandla från bolagets revisor.</p> <p>Det finns en etablerad riskhanteringsprocess inom Novedo. Revisionsutskottet tar del av och beaktar de riskområden som identifierats i processen (både affärsrisker och risker för fel i den finansiella rapporteringen samt hållbarhetsrapporteringen). Baserat på</p>
<p>strategi, affärsplaner och andra beslut kommuniceras och implementeras i organisationen. Verkställande direktören är också ytterst ansvarig för att styrning, organisation, riskhantering, interna processer och IT-infrastruktur är tillfredsställande. Verkställande direktören, med bistånd av koncernledningen, ansvarar även för framtagande av koncerngemensamma policyer, riktlinjer och arbetssätt samt för att följa upp och säkerställa att koncernens verksamhet bedrivs i enlighet med fastställda policyer och riktlinjer. Koncernledningen möts månadsvis för att diskutera igenom och följa upp frågor om strategi, företagsförvärv, resultat, prognoser, successionsplanering och verksamhetens utveckling, vilket även inkluderar hållbarhetsrelaterade frågeställningar.</p> <h3>Operativ styrning</h3> <p>Koncernens operativa verksamhet utförs inom dotterbolagskoncern, se Not 32 på sidan 92 i Novedos Års- och hållbarhetsredovisning 2025. I samtliga dotterbolag bedrivs ett aktivt styrelsearbete under ledning av Novedos koncernledning. Dotterbolagens styrelser följer den löpande verksamheten och fastställer affärsplaner. Verksamhet bedrivs enligt regler och policyer som fastställs av Novedos styrelse samt riktlinjer som fastställts av Novedos koncernledning. Dotterbolagens verkställande direktör har resultatansvar för sina respektive bolag samt ansvar att säkerställa tillväxt och utveckling inom sina respektive bolag. Den operativa styrningen präglas av en decentraliserad organisation, där beslut fattas nära marknaden, kunden och medarbetaren.</p> <h3>Väsentliga händelser för koncernledningen under året</h3> <p>Året har präglats av utveckling av affären, förvärv av bolag, finansieringsfrågor och hållbarhetsrapportering.</p> <h3>Ersättningar</h3> <p>För information om ersättningar till ledande befattningshavare se Not 9 på sidan 84 i Novedos Års- och hållbarhetsredovisning 2025.</p>	<p>strategi, affärsplaner och andra beslut kommuniceras och implementeras i organisationen. Verkställande direktören är också ytterst ansvarig för att styrning, organisation, riskhantering, interna processer och IT-infrastruktur är tillfredsställande. Verkställande direktören, med bistånd av koncernledningen, ansvarar även för framtagande av koncerngemensamma policyer, riktlinjer och arbetssätt samt för att följa upp och säkerställa att koncernens verksamhet bedrivs i enlighet med fastställda policyer och riktlinjer. Koncernledningen möts månadsvis för att diskutera igenom och följa upp frågor om strategi, företagsförvärv, resultat, prognoser, successionsplanering och verksamhetens utveckling, vilket även inkluderar hållbarhetsrelaterade frågeställningar.</p> <h3>Operativ styrning</h3> <p>Koncernens operativa verksamhet utförs inom dotterbolagskoncern, se Not 32 på sidan 92 i Novedos Års- och hållbarhetsredovisning 2025. I samtliga dotterbolag bedrivs ett aktivt styrelsearbete under ledning av Novedos koncernledning. Dotterbolagens styrelser följer den löpande verksamheten och fastställer affärsplaner. Verksamhet bedrivs enligt regler och policyer som fastställs av Novedos styrelse samt riktlinjer som fastställts av Novedos koncernledning. Dotterbolagens verkställande direktör har resultatansvar för sina respektive bolag samt ansvar att säkerställa tillväxt och utveckling inom sina respektive bolag. Den operativa styrningen präglas av en decentraliserad organisation, där beslut fattas nära marknaden, kunden och medarbetaren.</p> <h3>Väsentliga händelser för koncernledningen under året</h3> <p>Året har präglats av utveckling av affären, förvärv av bolag, finansieringsfrågor och hållbarhetsrapportering.</p> <h3>Ersättningar</h3> <p>För information om ersättningar till ledande befattningshavare se Not 9 på sidan 84 i Novedos Års- och hållbarhetsredovisning 2025.</p>
<h3>Extern revisor</h3> <p>Öhrlings PricewaterhouseCoopers har varit bolagets revisor sedan 2021. På ordinarie årsstämma den 15 maj 2025 omvaldes revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, med auktoriserade revisor Victor Lindhall som huvudansvarig revisor, som revisor för tiden fram till slutet av ordinarie årsstämma 2026. Revisorn har deltagit vid ett av koncernens styrelsemöten under 2025 och då redogjort för sina iakttagelser för styrelsen där ingen från ledningen var närvarande. Revisorn har deltagit vid två möten med revisionsutskottet under året. Styrelsen utvärderar årligen revisornas arbete och oberoende. Revisorn uppbar arvode för sitt arbete i enlighet med beslut av årsstämman. Information om arvode till revisorer finns i Not 10 på sidan 85 i Novedos Års- och hållbarhetsredovisning.</p> <h3>Intern kontroll</h3> <p>Syftet med intern kontroll är att i rimlig grad säkerställa att bolagets operativa strategier och mål följs upp och att ägarnas investering skyddas. Den interna kontrollen ska tillse att den interna och externa rapporteringen, med rimlig säkerhet, är tillförlitlig. Den ska även tillse att verksamheten bedrivs i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar samt att kraven på noterade bolag efterlevs. Intern kontroll är det samlade begreppet för den organisation och de system, processer och rutiner som bidrar till att upprätthålla kontrollen i dessa avseenden.</p> <h3>Riskhantering</h3> <p>Koncernen förebygger att risker förverkligas samt minimerar följderna av inträffade skadehändelser genom olika åtgärder. Som en integrerad del av den årliga strategiprocessen genomförs en riskkartläggning av koncernens interna och externa risker. Resultatet av arbetet rapporteras till revisionsutskottet och styrelsen. Både arbetet med att aktivt förebygga att skada överhuvudtaget uppstår och arbetet med att minimera effekter av skada som trots allt uppstår, övervakas och följs upp. Det är ytterst segmentens och dotterbolagens ansvar att aktivt bedriva skadeförebyggande arbete.</p>	<h3>Extern revisor</h3> <p>Öhrlings PricewaterhouseCoopers har varit bolagets revisor sedan 2021. På ordinarie årsstämma den 15 maj 2025 omvaldes revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, med auktoriserade revisor Victor Lindhall som huvudansvarig revisor, som revisor för tiden fram till slutet av ordinarie årsstämma 2026. Revisorn har deltagit vid ett av koncernens styrelsemöten under 2025 och då redogjort för sina iakttagelser för styrelsen där ingen från ledningen var närvarande. Revisorn har deltagit vid två möten med revisionsutskottet under året. Styrelsen utvärderar årligen revisornas arbete och oberoende. Revisorn uppbar arvode för sitt arbete i enlighet med beslut av årsstämman. Information om arvode till revisorer finns i Not 10 på sidan 85 i Novedos Års- och hållbarhetsredovisning.</p> <h3>Intern kontroll</h3> <p>Syftet med intern kontroll är att i rimlig grad säkerställa att bolagets operativa strategier och mål följs upp och att ägarnas investering skyddas. Den interna kontrollen ska tillse att den interna och externa rapporteringen, med rimlig säkerhet, är tillförlitlig. Den ska även tillse att verksamheten bedrivs i enlighet med tillämpliga lagar och förordningar samt att kraven på noterade bolag efterlevs. Intern kontroll är det samlade begreppet för den organisation och de system, processer och rutiner som bidrar till att upprätthålla kontrollen i dessa avseenden.</p> <h3>Riskhantering</h3> <p>Koncernen förebygger att risker förverkligas samt minimerar följderna av inträffade skadehändelser genom olika åtgärder. Som en integrerad del av den årliga strategiprocessen genomförs en riskkartläggning av koncernens interna och externa risker. Resultatet av arbetet rapporteras till revisionsutskottet och styrelsen. Både arbetet med att aktivt förebygga att skada överhuvudtaget uppstår och arbetet med att minimera effekter av skada som trots allt uppstår, övervakas och följs upp. Det är ytterst segmentens och dotterbolagens ansvar att aktivt bedriva skadeförebyggande arbete.</p>

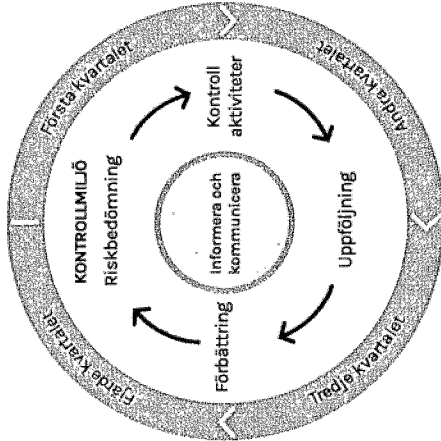
Styrelsens rapport om intern kontroll

Styrelsens arbete avseende intern kontroll har bland annat till syfte att säkerställa att bolagets finansiella rapportering och konsolideringen av hållbarhetsrapporteringen är korrekt och att bolaget efterlever tillämpliga lagar och regler.

Styrelsens beskrivning av intern kontroll och riskhantering avseende finansiell rapportering och hållbarhetsrapportering

Styrelsen är enligt aktiebolagslagen och Koden ansvarig för att säkerställa att interna kontrollmekanismer utarbetas, kommuniceras till och förstås av anställda inom Novedo-koncernen som utför de enskilda kontrollåtgärderna, och att sådana kontrollåtgärder genomförs, övervakas, uppdateras och upprätthålls. Ledningspersoner på alla nivåer är ansvariga för att säkerställa att rutiner för intern kontroll är etablerade inom deras respektive område samt att dessa kontroller leder till önskat resultat.

Novedos struktur för intern kontroll är uppbyggd utifrån COSO-modellen. Enligt COSO-modellen sker genomgång och bedömning inom områdena kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning. Utifrån denna genomgång identifieras vissa utvecklingsområden, vilka prioriteras i det löpande arbetet med intern kontroll. Rutinerna för intern kontroll, riskbedömning, kontrollaktiviteter och uppföljning avseende den finansiella rapporteringen har utformats för att säkerställa en tillförlitlig och relevant rapportering samt en extern finansiell rapportering i enlighet med IFRS, tillämpliga lagar och regler samt andra krav som bolag noterade på Nasdaq Stockholm ska uppfylla, vilket utgör en del av Novedos arbete med att förbereda koncernen för en börsnotering. Detta arbete involverar styrelsen, de ledande befattningshavarna och övriga medarbetare.



Det sätt på vilket styrelsen övervakar och säkerställer kvaliteten i den interna kontrollen är dokumenterat i arbetsordningen för styrelsen och i instruktionerna för revisionsutskottet. En del av revisionsutskottets uppgift är att utvärdera bolagets struktur och riktlinjer för intern kontroll. Den finansiella rapporteringen till styrelsen sker enligt ett format som beskrivs i instruktion till verkställande direktör avseende den finansiella rapporteringen. Därutöver gör bolagets CFO en genomgång av det finansiella resultatet och den senaste prognosen över innevarande år, på varje ordinarie styrelsemöte. Revisionsutskottet följer löpande upp bolagets internkontrollarbete och bereder styrelsens arbete med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen och hållbarhetsrapporteringen. Utkast till delårsrapporter presenteras för revisionsutskottet som under 2025 utgjorts av Lars Kvarnsund, ordförande och Martin Almgren, ledamot, för diskussion och behandling innan styrelsens godkännande.

Den interna finansiella rapporteringen följer ett standardiserat format där samma definitioner och nyckeltal används för samtliga dotterbolag. Uppföljning av finansiellt resultat sker genom månatlig rapportering från dotterbolagen samt genom halvårsvisa genomgångar där medlemmar från koncernledningen, den centrala ekonomivdelningen samt respektive bolagsledning deltar. Detaljerad uppföljning av nyckeltal för dotterbolagen sker snabb information om avvikelser i driftsmarginaler eller driftsresultat jämfört med förväntat utfall. Den detaljerade uppföljningen är ett viktigt verktyg för att säkerställa den interna kontrollen.

Kontrollmiljö
Kontrollmiljön utgör basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. En viktig del av kontrollmiljön är att beslutsvägar, befogenheter och ansvar är tydligt definierade och kommunicerade mellan olika nivåer i organisationen samt att styrande dokument i form av interna policyer och riktlinjer finns. En god kontrollmiljö skapas genom kommunikation och utbildning för att säkerställa att policyer och regelverk förstås och efterlevs. Kontrollmiljön stärks av en god företagskultur samt en transparent och relevant uppföljning av finansiella resultat och nyckeltal på samtliga nivåer i koncernen.

Riskbedömning
Intern kontroll baseras på en riskanalys. Riskanalysen avseende intern kontroll och risk för fel i den finansiella rapporteringen är en del av den riskanalys som koncernledningen genomför och presenterar för styrelsen. I denna analys identifieras och värderas risker utifrån sannolikhet att de ska inträffa samt händelsens konsekvens för koncernens verksamhet och finansiella ställning. Därefter utvärderas koncernens interna kontroller och kontrollmiljö, och eventuella gap jämfört med önskad kontrollnivå identifieras. En åtgärdsplan för att reducera gapen etableras, där värdet och möjligheten av att minska risken värderas mot kostnaden för att etablera och vidmakthålla interna kontroller. Baserat på riskanalysen utformas kontrollaktiviteter med målet att reducera risk till rimlig kostnad.

Kontrollaktiviteter

Den interna kontrollen bygger på bolagets etablerade beslutsvägar och delegations- och attestordning, såsom de är dokumenterade i styrande policyer och riktlinjer. Kontrollaktiviteter kan vara IT-baserade eller manuella. De ska så långt som möjligt vara en integrerad del av definierade och dokumenterade processer och rutiner. Ett antal kontrollaktiviteter som är gemensamma för alla bolag inom koncernen har etablerats. Vissa av dessa utförs på dotterbolagsnivå och vissa utförs på koncernens ekonomivdelning. Kontrollaktiviteterna är beskrivna i en koncerngemensam instruktion.

Information och kommunikation

Novedos styrande dokument i form av policyer, riktlinjer och manualer, till den del avser den finansiella

rapporteringen, kommuniceras framför allt via e-post samt möten där dotterbolagens ekonomiansvariga deltar samt via koncernens ekonomihandbok. Under 2025 träffades koncernens ekonomiansvariga för gemensam planering och genomgång. För kommunikation med interna och externa parter finns en kommunikationspolicy som anger riktlinjer för hur denna kommunikation bör ske. Syftet med policyn är att säkerställa att alla informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt. En gång om året samlas ledare för samtliga dotterbolag på de så kallade Novedo-dagarna.

Uppföljning

Koncernen tillämpar gemensamma redovisningsinstruktioner. Styrelsen och koncernledningen får löpande information om koncernens resultat och

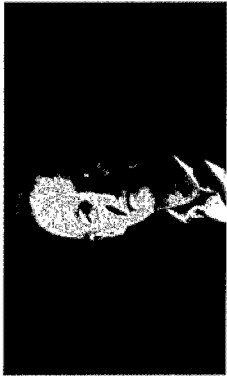
finansiella ställning och utveckling av verksamheten. Effektiviteten i den interna kontrollen utvärderas av bolaget. Den granskas även av extern revisor. Resultatet av utvärderingen ligger till grund för förbättringar av processer och kontroller.

Internrevision

Koncernen har en enkel operativ struktur i vilken huvudsakligen ingår små och medelstora fristående, och av varandra oberoende, verksamheter. Efterlevnaden av koncernens utarbetade styr- och internkontrollsystem följs upp av bolagens styrelser samt kontroller på moderbolagsnivå. Det är styrelsens uppfattning att nuvarande organisation inte behöver en mer omfattande granskningsfunktion i form av en internrevisionsfunktion. Styrelsen gör varje år en förnyad utvärdering av fattat beslut.



Styrelse under 2025



Mikael Ericson

Styrelseordförande sedan: 2024

Född: 1960

Nationalitet: Svensk

Utbildning: Civilekonom, Stockholms universitet, Stockholm.

Aktuella väsentliga uppdrag: Vd Esmailzadeh Holding AB (publ), styrelseordförande Lyvia Group AB (publ) och Protrum Green Solutions Ltd samt styrelseledamot E. Öhman Lof AB, Handelsbanken plc, Idalion AB, Mevlogic AB och Mevlogix Holding AB, Nundinum AB, Rebellion Holding AB samt Rebellion Operations AB.

Arbetslivsverfarenhet: Ledande positioner inom bank- och finansbranschen, bland annat vd för Intrum AB (publ) samt chefspositioner inom Danske Bank och Handelsbanken Capital Markets.

Oberoendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men inte till bolagets större aktieägare.

Aktieinnehav: Inget innehav, per 31 mars 2026.

Sedan den andra bolagsstämmen 17 april 2026 består styrelsen av Mikael Ericson, Fredrik Holmström, Lars Kværnsund och Sebastian Karlsson.



Martin Almgren

Styrelseledamot sedan: 2025

Född: 1976

Nationalitet: Svensk

Utbildning: Magisterexamen i företagsekonomi från Handelshögskolan i Jönköping (JIBS).

Aktuella väsentliga uppdrag: Vd Lyvia Group AB (publ).

Arbetslivsverfarenhet: Styrelseledamot Lyvia Group AB (publ), CFO Lyvia Group AB (publ), CFO Skistar AB, affärsområdeschef Medtech inom Addlife AB, CFO AddLife AB, revisor inom Ernst & Young, koncerncontroller Addtech AB samt koncernredovisningschef Nefab AB.

Oberoendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men inte till bolagets större aktieägare.

Aktieinnehav: Inget innehav, per 31 mars 2026.



Fredrik Holmström

Styrelseledamot sedan: 2025

Född: 1971

Nationalitet: Svensk

Utbildning: Kandidatexamen i företagsekonomi (BSBA) från International University of Monaco (IUM, tidigare University of Southern Europe).

Aktuella väsentliga uppdrag: Ägare och vd Holmströmgruppen samt styrelseledamot Esmailzadeh Holding AB samt Vincero Fastigheter AB.

Arbetslivsverfarenhet: Grundare och styrelseordförande Magnolia Bostad AB samt grundare Klippudden Fastigheter AB.

Oberoendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men inte till bolagets större aktieägare.

Aktieinnehav: 1995 574 aktier (oget samt via närstående), per 31 mars 2026.



Mona Öljansdatter Johansson

Styrelseledamot sedan: 2021

Född: 1969

Nationalitet: Svensk

Utbildning: Fastighetsvärdering och analys, KTH Stockholm, studier i företagsekonomi, Företagsekonomiska Institutet i Stockholm, professionalit styrelsearbete, Michael Berglund.

Aktuella väsentliga uppdrag: Grundare Tenzing Invest AB samt Tenzing Industrihus AB.

Arbetslivsverfarenhet: Styrelseledamot Granit Bostad AB, Head of Marketing & Administration och National Director JLL Norden, Head of Administration och Partner Tenzing AB, vd Tenzing Invest AB samt Tenzing Industrihus AB, Administrativ chef Catella Corporate Finance.

Oberoendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt till bolagets större aktieägare.

Aktieinnehav: 125 000 aktier samt 94 936 konvertibler (via närstående), per 31 mars 2026.



Lars Kværnsund

Styrelseledamot sedan: 2025

Född: 1967

Nationalitet: Svensk

Utbildning: Ekonom med studier vid Handelshögskolan i Jönköping (JIBS).

Aktuella väsentliga uppdrag: Styrelseordförande P.O. Jansson Industri AB och Zinkteknik Group AB samt styrelseledamot FM Mattson AB (publ), Ferroamp AB (publ), ITAB Shop Concept AB, United Power AB och LKV Consulting AB.

Arbetslivsverfarenhet: Ledande befattningar inom internationella industriföretag, senast som vd & koncernchef Gunnar Johansson Gruppen AB och Gnosjö Konstsmide AB dessförinnan cirka 20 år som CFO i GARO AB (publ).

Oberoendeförhållande: Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare men inte till bolaget och bolagsledningen.

Aktieinnehav: Inget innehav samt 474 683 konvertibler (via närstående), per 31 mars 2026.

Koncernledning

Koncernledningen i Novedo består av vd och koncernchef samt CFO. En operativ ledningsgrupp består, i tillägg till ovanstående roller, av segmentsansvariga och ansvarig för M&A.



Per-Johan Dahlgren

Vd & koncernchef sedan: 2021

Född: 1975

Nationalitet: Svensk

Utbildning: Magisterexamen Industriell organisation & ekonomi, Högskolan i Halmstad samt Högskoleingenjörsexamen i maskinteknik, Växjö universitet (numera Linnéuniversitetet).

Aktuella uppdrag: Styrelseordförande Lijias Plast AB samt styrelseuppdrag inom Novedo-koncernen.

Arbetslivserfarenhet: Vd & koncernchef S:t Eriks Group AB, vd & koncernchef AQ Group AB, vd AQ Group AB, vd AQ Holmbergs Suzhou Co. Ltd (Kina).

Aktieinnehav: 225 187 aktier (eget samt närstående), per 31 mars 2026.



Magnus Nordgren¹⁾

Interim CFO sedan: 2026

Född: 1970

Nationalitet: Svensk

Utbildning: Civilekonom, Stockholms universitet.

Aktuella uppdrag: Inga uppdrag.

Arbetslivserfarenhet: CFO Nilar International AB, Brandos AB, Ortivus AB samt Gas Turbine Efficiency Plc. Interim CFO vid börsnoteringar.

Aktieinnehav: Inget innehav, per 31 mars 2026.

¹⁾ Jonas Söderkvist avslutade sin tjänst som CFO i januari 2026 och ersattes av Magnus Nordgren som interim CFO.

Förvaltningsberättelse

Novedo består av 24 bolagsgrupperingar med 1 400 medarbetare i Sverige, Danmark, Estland, Finland, Norge och Tyskland. Under 2025 påverkades nettoomsättning och lönsamhet av en avvakande marknad i spåren av geopolitisk osäkerhet och svagare ekonomisk tillväxt. Efterfrågan för bolagen varierade emellertid mellan olika geografiska områden och typer av erbjudanden.

Styrelsen och verkställande direktören för Novedo Holding AB (publ) ("Novedo") med organisationsnummer 559334-4202 och säte i Stockholm, får härmed avge årsredovisning, koncernredovisning och hållbarhetsrapport för verksamhetsåret 2025.

Verksamhet

Novedo är en europeisk industrigrupp som består av regionalt marknadsledande små och medelstora B2B-bolag som i huvudsak erbjuder tjänster kopplade till service och renovering av fastigheter, klimat- omställning, infrastrukturprojekt samt tillverkning av industrikomponenter.

Visionen är att vara förstahandsvalet för små och medelstora B2B-bolag som vill utveckla och växa sin verksamhet för att uppnå långsiktigt hållbar lönsamhet. Bolagets affärsidé är att utveckla och förvärva samt långsiktigt äga regionalt marknadsledande och lönsamma små och medelstora B2B-bolag med starka kassaflöden, där Novedos industriella kunnande och investeringskapacitet möjliggör förbättrad resultat- tillväxt över tid, såväl för det enskilda bolaget som för

koncernen som helhet. Koncernens verksamhet fokuseras till tre affärssegment: Installation & Tjänster, infrastruktur samt Industri. Segmentet Installation & Tjänster består av bolag som erbjuder installation, service och underhåll till fastigheter, framför allt till kommersiella fastighetsägare och allmännyttan.

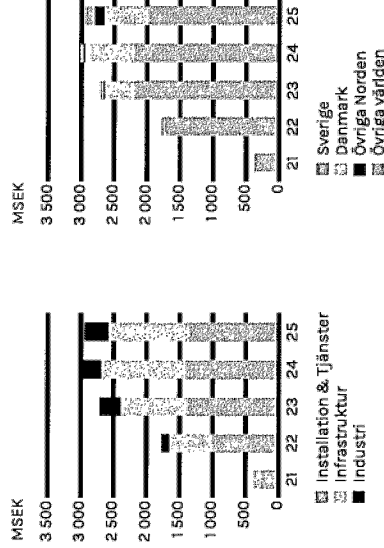
Segmentet infrastruktur består av bolag verksamma inom infrastrukturprojekt, såsom bergsflyttning, markarbeten med tillhörande områden samt underhåll av järnvägs-, väg- och kraftinfrastruktur och annan infrastrukturrel byggnation. Segmentet Industri består av industriella nischbolag som tillför tydligt kundvärde inom tillverkning eller handel ämnad för B2B, exempelvis underleverantörer till produktbolag, distributörer och bolag med egen produktutveckling. För mer information om affärssegmenten se även sidorna 13–16 samt Not 6 sidan 81.

Viktiga händelser under året

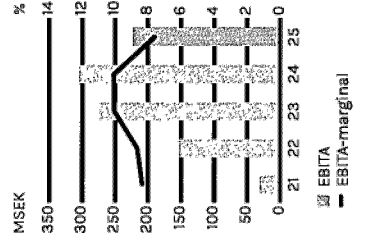
Under 2025 fortsatte Novedo arbetet med att bygga en långsiktigt stabil europeisk industrigrupp. Novedo ökade sin geografiska närvaro och 33,0 procent (27,9) av koncernens nettoomsättning kom från bolag utanför Sverige, varav merparten från Danmark.

Tre bolag har tillträtt med en samlad årsomsättning för 2024 om 243,6 MSEK. Förvärvet av UKR Oy, koncernens första i Finland, stärker erbjudandet inom fasadrenoveringar och skapar nya samarbetsmöjligheter inom Novedo-koncernen. Förvärvet av Falks Markentreprenad AB stärker koncernens position inom mark- och anläggningsarbeten i Västra Götaland. Genom tilläggsförvärvet av Desrock AB, verksam inom prospektering, energi- och brunnborrning, breddas erbjudandet samtidigt som den geografiska närvaron i norra Sverige stärks.

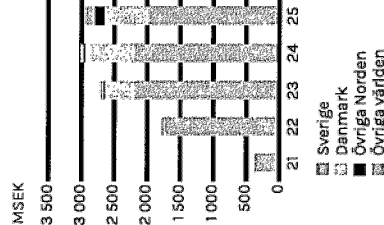
Nettoomsättning per segment



EBITA och EBITA-marginal



Nettoomsättning per geograf



Vid en extra bolagsstämma den 15 januari 2025

valdes Martin Almgren, Fredrik Holmström och Lars Kvarnsund till nya styrelseledamöter. Mouna och Saeid Esmailzadeh, Christer Hellström och Erik Rune lämnade styrelsen.

CFO Jonas Söderkvist meddelade i augusti 2025 sitt beslut att lämna Novedo, och ersattes av Magnus Nordgren, interim CFO, under januari 2026.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 2 943,2 MSEK (3 026,9) under 2025, en minskning med -2,8 procent. Organisk tillväxt för likvärdiga enheter uppgick till -7,6 procent (3,7). Justerat för valutaeffekter uppgick den organiska tillväxten för likvärdiga enheter till -6,4 procent.

Resultat

EBITA för 2025 uppgick till 229,4 MSEK (304,8), med en EBITA-marginal om 7,6 procent (10,1). I resultatet ingår transaktionskostnader från förvärv under 2025 om -6,9 MSEK (-2,1). EBIT uppgick till 161,6 MSEK (246,9) och rörelsemarginalen uppgick till 5,5 procent (8,2). Finansnettot uppgick till -390,2 MSEK (-389,9), varav -155,5 MSEK (-155,5) utgjordes av räntekostnader för obligationslånen, -86,0 MSEK (-19,1) av konvertibelån och -124,1 MSEK (-189,9) är hänförligt till omvärdering och nuvärdesförändring av tilläggsköpeskillningar. Resultat före skatt uppgick till -228,6 MSEK (-143,0). Periodens resultat efter skatt uppgick till -273,0 MSEK (-187,6). Resultat per aktie uppgick till -17,10 SEK (-11,48).

Finansiell ställning

Eget kapital i koncernen uppgick per 31 december 2025 till -67,2 MSEK (227,9) och soliditeten uppgick till -1,9 procent (6,6), påverkat av negativt resultat efter skatt. Baserat på utfallet av de nedskrivningsprövningar som utförts har ledningen och styrelsen funnit att det återvinningsbara värdet överstiger bokförda värden. Underliggande värden kan därmed försvaras. Moderbolaget, Novedo Holding AB (publ), hade ett positivt eget kapital om 464,5 MSEK, motsvarande en soliditet om cirka 16 procent per balansdagen. Vid full konvertering av utestående konvertibelån skulle soliditeten uppgå till cirka 36 procent.

Likvida medel i koncernen uppgick till 498,0 MSEK (479,1) per 31 december 2025. Under 2025 genomfördes nyemissioner av konvertibler om sammanlagt 195,7 MSEK, varav 124,8 MSEK kvittades mot tilläggsköpeskillningar och 70,9 MSEK avsåg reglering av upplupen ränta. Efter transaktionerna har konvertibler motsvarande 662 MSEK emitterats inom ett ramverk om 1 000 MSEK. Konvertiblerna är noterade på Börse Frankfurt (Open Market). Obligationer emitterade

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning utgörs av koncern-interna managementtjänster. Under 2025 uppgick nettoomsättningen till 7,8 MSEK (5,9). Resultatet uppgick till 333,6 MSEK (-59,5) för helåret. Resultatet påverkades positivt av en utdelning från dotterföretag samt negativt av räntekostnader för obligationslånet om -155,5 MSEK (-155,5) för helåret.

Forskning och utveckling

Novedo bedriver ingen forskningsverksamhet, däremot sker utveckling av egna produkter inom affärssegmentet industri.

Tillståndspliktig verksamhet

Bolaget bedriver genom en av sina dotterkoncerner verksamhet som innefattar förflyttning av berg. För detta innehås erforderliga tillstånd för förvärv, förvaring, överföring och användning av explosiva varor.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Novedos verksamhet och dotterbolag är exponerat mot flera risker som kan ha en effekt på koncernen. Koncernledningen har under året genomfört riskutvärdering samt presenterat utvärderingen för styrelsen. Se även avsnittet risker och riskhantering på sidorna 33-36.

Riktlinjer för ersättning till ledande

befattningshavare

Ersättning till ledande befattningshavare framgår av Not 9. Årskonferansen för 2023 antog riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare att gälla till vidare. Riktlinjerna syftar till att ge ett tydligt ramverk för ersättningar samt ge den grad av flexibilitet som bedöms lämplig utifrån ersättningsgarnas nivåer och utformningen och ska gynna bolagets affärsstrategi.

långsiktiga intressen, inklusive långsiktigt värdeskapande för aktieägarna och hållbarhet. Riktlinjerna går att läsa i sin helhet på www.novedo.se. Inga avvikelser har skett mot riktlinjerna under 2025.

Bolagsstyrningsrapport och hållbarhetsrapport

Bolagets hållbarhetsrelaterade information återfinns framförallt på sidorna 37-65. Novedos styrelse är ansvarig för bolagets hållbarhetsrapport. Novedos bolagsstyrningsrapport återfinns på sidorna 20-28.

Händelser efter balansdagen

- Magnus Nordgren tillträdde som interim CFO.
- Kallelse utfärdades till extra bolagsstämma i Novedo den 17 april 2026 enligt vilken EHAB föreslog att styrelsen ska bestå av Mikael Ericson, Fredrik Holmström, Lars Kvarnsund och Sebastian Karlsson för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

Framtidsutsikter

Koncernen ser goda förvärvsmöjligheter inom Sverige men har även en aktiv förvärvsagenda utanför Sveriges gränser. Koncernen bedömer att marknaden kommer vara fortsatt avväktande under inledningen av 2026, med varierande efterfrågan beroende på marknad, kundbas och geografi. Det starkare orderläget kan tyda på att marknadsklimatet är på väg att förbättras och att 2026 blir bättre än 2025. Rådande osäkerhet i omvärlden innebär dock att det är för tidigt att avgöra tidpunkten för och styrkan i en uppgång. På sikt väntas tillväxten få visst stöd av investeringar inom infrastruktur, en gradvis stabilisering i bostadsbyggandet samt det fortsatta behovet av att underhålla och modernisera befintliga tillgångar.



Finansiella mål

- Novedo har följande finansiella mål:
- >30 procent genomsnittlig nettoomsättningsstillväxt per år 2024-2028, varav organisk tillväxt i linje med marknadsstillväxt på relevanta marknader;
 - <3,5 ggr räntebärande EBITA-marginal på medellång sikt; formerad). Skuldkvoten beräknas, i enlighet med definitionerna i obligationsvillkoren, som räntebärande nettoskuld i förhållande till EBITDA under den senaste tolv månadersperioden (proforma).

Hållbarhetsmål

- Novedo har följande hållbarhetsmål:
- 100 procent av företag med årsomsättning >100 MSEK ska genomgå extern ESG-due diligence vid utvärdering inför förvärv.

- Samtliga vd:ar ska genomgå ledarskapsutbildning minst vart femte år. Nyttillträdda vd:ar ska genomgå utbildning inom 1 år.
- Sjukfrånvaron ska understiga 5 procent, räknat som antal frånvarotimmar/totalt antal timmar.

Aktiekapital och aktieägare

Novedo Holding AB (publ) har ett aktieslag. Per 31 december 2025 uppgick aktiekapitalet till 551 970 SEK fördelat på 15 480 000 aktier vilket ger ett kvotvärde om cirka 0,04 SEK. Därutöver har Novedo emitterat säkerställda konvertibler om totalt 661 987 848 SEK inom ett ramverk om 1 000 MSEK, innebärande en ökning av aktiekapitalet vid full konvertering av konvertiblerna med högst 176 456 SEK (beräknat på ett kvotvärde om cirka 0,04 SEK och baserat på att hela konvertibellånet tecknas och en initial konverteringskurs om 133,77 SEK per aktie, det vill säga före eventuell omräkning enligt konvertibelvillkoren).

Ägare till bolag som Novedo har förvärvat har valt att bli delägare i Novedo genom preferensaktier i Novedo AB (dotterbolag till Novedo Holding AB (publ)) vilket Novedo Holding AB (publ) äger samtliga stamaktier).

Aktieägaravtal för preferensaktier i Novedo AB

Ägare av preferensaktier har rätt att inför en s.k. "exit" få sina preferensaktier i Novedo AB omvandlade till stamaktier i Novedo Holding AB (publ) ("Holding"). Definitionen av "Exit" är en IPO av Holding eller en överlåtelse av en majoritet (50 procent) av aktierna i Holding. Vid en exit finns ömsesidiga rättigheter om drag-along (för Holding) och tag-along (för ägarna av preferensaktier i Novedo AB). Vid omvandling erhålls sådant antal stamaktier vars värde motsvarar värdet på preferensaktierna, vilket i sin tur beror av exit-värderingen. Ägare av preferensaktier har i aktieägaravtalet avsakat sig rätten att påverka beslutsfattandet i Novedo AB.

Förslag till vinstdisposition, KSEK

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

Balanserat resultat	-13 528
Överkursfond	143 934
Årets resultat	333 557

Styrelsen föreslår att

i ny räkning balanseras 463 963
Obligationsvillkor för seniorett säkerställt obligationslån 2024/2027 (ISIN: SE0022240529) och villkor för super senior revolverande kreditfacilitet 2024/2027 (ISIN: NO0013277574) gör gällande att ingen utdelning får ske under obligationslånets eller revolverande kreditfacilitetens löptid om bolagets aktier är onoterade.

Utfall 2025

Omsättningsstillväxt

-2,8%
(11,8)

Justerad EBITA-marginal

7,9%
(10,1)

Räntebärande nettoskuld/EBITDA (proforma)

3,9 ggr
(2,5)

ESG-due diligence

100%
(100)

Utbildning

48%
(66)

Sjukfrånvaro

4,1%
(3,8)

Risker och riskhantering

Hantering av risker och möjligheter

Novedo arbetar enligt en koncernövergripande och systematisk process för att identifiera, bedöma och hantera strategiska, operativa, finansiella och regel- efterlevnadsrelaterade risker. Riskkartläggningen görs årligen. Arbetet grundar sig på ramverket från Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). Syftet är att säkerställa att risker hanteras effektivt, proportionerligt och i linje med koncernens mål och ambitioner.

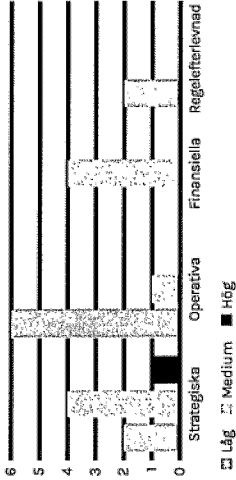
Styrelsen har det övergripande ansvaret för en ändamålsenlig riskhantering, medan koncernledningen ansvarar för att säkerställa att risker kontinuerligt övervakas, hanteras och rapporteras. Varje affärssegment och dotterbolag ansvarar för att identifiera och hantera risker inom sin egen verksamhet, i enlighet med koncernens riktlinjer.

I den senaste riskkartläggningen identifierades 58 (57) risker. Av dessa klassificerades 1 som hög, 16 (17) som medel och 41 (40) som låga. En detaljerad beskrivning av koncernens hantering av finansiella risker finns i Not 3, Finansiell riskhantering.

Riskuniversum och riskkategorier

Novedos riskuniversum utgår från COSO:s fyra övergripande riskområden. Riskuniversumet uppdateras löpande och fungerar som en vägledning vid diskussioner om potentiella risker samt vid utvecklingen av interna kontrollplaner.

Bedömning per kategori



Strategiska risker

Strategiska risker avser faktorer som kan påverka koncernens förmåga att nå sin vision och sina långsiktiga mål. De är ofta kopplade till branschens förutsättningar, marknadsdynamik och koncernens strategiska positionering.

STRATEGISKA RISKER

Sammanlagningar och förvärv
Personberoende av nyckelpersoner i förvärvade bolag vilket försvårar lämplig successionsplanering och långsiktigt värdeskapande.

Riskhantering

Kontinuerligt och systematiskt arbete för att minimera risker kopplade till personberoende, inklusive genomgång av styrelse, vd och ledningsgrupp för samtliga bolag med avseende på kompetens, sammansättning och successionsplanering. I utvärderingen inför förvärv (s.k. due diligence) ingår en grundlig genomgång av bolagens nyckelpersoner i syfte att identifiera eventuella successionsbehov eller kompetensberoenden.

Riskenivå

Hög

Bristande due diligence (till exempel ekonomiskatt, ESG, IT) i förvävsprocessen innebär att risker inte upptäcks i önskad omfattning

Medel

Den decentraliserade styrmodellen med fullt operativt mandat och ansvar hos varje bolag ger en god anpassningsförmåga genom att beslut tas snabbt och verksamhetsnära. I samband med att Novedo tillträder förvärvade dotterbolag, tillsätts en ny styrelse som även består av representanter för Novedos koncernledning samt medarbetare med specialistkompetens. Månadsvis finansiell uppföljning av samtliga bolag och utarbetad struktur för hållbarhetsuppföljning. Delad risk med säljarna genom förvarssavtal som är baserat på tilläggs-köpeskillingar.

STRATEGISKA RISKER		Risikhantering	Risiknivå
STRATEGISKA RISKER	Förvärv utgör en väsentlig del av koncernens affärsmodell och tillväxt. Om Novedo inte lyckas förvärva i samma takt som tidigare kan utvecklingen inom koncernens strategiska mål hämmas.	Novedo har en utvecklad central förvärvsorganisation som arbetar strukturerat via egna kanaler eller via externa rådgivare för att identifiera möjliga bolag att förvärva. Tillväxt sker inom flera segment och i flera länder.	Låg
	Marknadedynamik Novedos dotterbolag är beroende av kundernas investeringar och inköp och påverkas av konjunkturförändringar inklusive geopolitiska osäkerheter. En försvagning inom de sektorer som bolagen är verksamma i inom till exempel fastighetssektorn och byggbranschen, påverkar lönsamhet och tillväxt.	Novedos portfölj av bolag har diversifierats genom investeringar i mindre konjunkturkänsliga branscher. Affärsmodellerna är skalbara och anpassade för att möjliggöra snabba kostnadsjusteringar vid förändrade marknadsförutsättningar. Makroekonomiska analysverktyg används kontinuerligt för att följa konjunkturen och anpassa strategier proaktivt. Långsiktiga kundrelationer och kontrakt säkerställer stabila intäktsflöden.	Medel
STRATEGISKA RISKER		Risikhantering	Risiknivå
STRATEGISKA RISKER		Klimatförändringar Klimatförändringar i form av global uppvärmning samt extrema väderomslag och naturkatastrofer är risker som kan påverka koncernen och dess värdekedja. Även förändrad miljölagstiftning, skatter och ändrad efterfrågan kan påverka Novedos försäljning liksom transporten av varor, vilket sammanlagt kan innebära att koncernens strategiska mål ej uppnås.	Låg
STRATEGISKA RISKER		Novedos decentraliserade koncernstruktur, med små och medelstora dotterbolag verksamma inom flera olika branscher och geografier, minskar risken för att problem i enskilda bolag få en väsentlig påverkan på koncernen som helhet. I samband med att Novedo genomför förvärvsanalys sker även en ESG-due diligence där väsentliga hållbarhetsrisker kartläggs och bedöms inför ett potentiellt förvärv.	Låg
STRATEGISKA RISKER		Ökad konkurrens kan leda till minskad försäljning, prispress, lägre marginaler och förlust av marknadsandelar.	Medel
STRATEGISKA RISKER		Dotterbolagens ledningar involveras i planering och beslut, för att skapa delaktighet och ägarskap, och därmed bidra till minskat motstånd mot förändringsinitiativ från koncernen.	Medel

Operativa risker

Operativa risker omfattar risker kopplade till effektivitet, interna processer, resursutnyttjande, system och medarbetare. Dessa risker påverkar den dagliga verksamheten och kan ha betydande konsekvenser för kvalitet, leveransförmåga och lönsamhet.

OPERATIVA RISKER		Riskhantering	Riskenivå
OPERATIVA RISKER	Kundkreditrisk Det finns en risk att bolagens kunder inte uppfyller sina åtaganden, det vill säga att betalning inte erhålls från kunderna.	Fullt operativt ansvar hos dotterbolagen för sina verksamheter, inklusive kreditriskbedömning av kunder samt betalningsrutiner. Koncernen stöttar vid behov.	Låg
	Successionsplanering Bolagen är beroende av nyckelpersoner, och vid bristande successionsplanering kan det vara svårt att hantera att en nyckelperson slutar i bolaget.	Vd i dotterbolag har i uppgift att identifiera och hantera intern successionsplanering inom sina respektive dotterbolag och frågan adresseras även av Novedo på styrelsenivå i dotterbolaget. Sedan Q3 2022 bedrivs ett program för talang- och ledarskapsutveckling. Därutöver sker kompetens- och erfarenhetstutbyten mellan dotterbolag via till exempel styrelsepresentation i ett systerbolags styrelse.	Medel
	Att arbeta för ökad mångfald och inkludering är ett strategiskt viktigt område för Novedo, då forskning visar att grupper med mångfald presterar bättre än homogena grupper. Bristande mångfald riskerar att leda till begränsat nyänkande och kreativitet samt begränsade perspektiv i beslutsfattande.	Långsiktiga kompetens- och resursplaner samt återkommande utvecklingsprogram. Aktivt styrelsearbete i alla dotterbolag efter ett koncerngemensamt ramverk.	Låg
OPERATIVA RISKER		Störningar i redovisningssystem Det finns en risk att störningar i kritiska system uppstår som leder till att bolagen inte kan rapportera sina siffror. Det kan även leda till att viss verksamhet inte kommer att kunna bedrivas under en tid - eller i värsta fall inte bedrivas alls.	Låg
OPERATIVA RISKER		IT-Incidenter IT-incidenter på Novedos huvudkontor eller hos något dotterbolag kan leda till förlust av väsentlig data eller att något eller flera av de IT-system som används på något sätt blir obrukliga. Bolagen kan även utsättas för störningar i verksamheten orsakade av cyberbrottslighet eller andra intrång i deras informationssystem, som kan leda till avbrott i den löpande verksamheten och höga kostnader.	Låg
OPERATIVA RISKER		Externa eller interna bedrägeriförsök Interna eller externa bedrägeriförsök med koppling till ett eller flera bolag kan leda till att bolagets finansiella utveckling och anseende skadas.	Låg
OPERATIVA RISKER		Bolagsspecifika hållbarhetsfrågor / problem Det finns en risk att hållbarhetsrelaterade problem uppstår hos ett eller flera av koncernens dotterbolag eller i leverantörskedjorna, exempelvis kopplat till mänskliga rättigheter eller till produkter som på något sätt skulle visa sig ha en negativ påverkan på miljön eller klimatet. Problemen kan i förlängningen medföra kostnader för hantering och korrigerande åtgärder samt skada anseendet för dotterbolaget och även koncernen som helhet.	Låg
OPERATIVA RISKER		IT-Incidenter Novedos decentraliserade affärsmodell med självständiga dotterbolag innebär att få dotterbolag delar IT-plattform eller infrastruktur. Detta gör att risken för en betydande ekonomisk påverkan på koncernen vid en IT-incident är relativt begränsad. Ett ramverk av policyer med tillhörande riktlinjer som syftar till ökad IT-säkerhet och kontinuitetsplanering har tagits fram för implementering i koncernen. En stor andel av koncernens dotterbolag har även genomfört en självutvärdering för att kvalitetsssäkra bolagets rutiner och kontroller med hänsyn till IT-system och informationssäkerhet. Koncernens styrelse har tagit del av utfallet.	Låg
OPERATIVA RISKER		Externa eller interna bedrägeriförsök Novedos affärsmodell med många små och medelstora bolag minskar risken för att incidenter på enskilda bolag har en väsentlig finansiell effekt på koncernen. Interna kontrollrutiner samt extern och anonym visuellblåsarfunktion för att förebygga och upptäcka fel och bedrägerier är etablerade.	Låg
OPERATIVA RISKER		Bolagsspecifika hållbarhetsfrågor / problem Novedo genomför en ESG-due diligence innan ett potentiellt bolag förvärvas. Den decentraliserade koncernstrukturen med små och medelstora bolag verksamma inom flera olika branscher och geografier minskar risken för att problem i enskilda bolag får en väsentlig påverkan på koncernen som helhet.	Låg

Finansiella risker

Finansiella risker avser risker kopplade till intern och extern rapportering samt exponering mot exempelvis räntor, likviditet, krediter och valutor. Effektiv hantering av dessa risker är avgörande för koncernens stabilitet och långsiktiga finansiella motståndskraft.

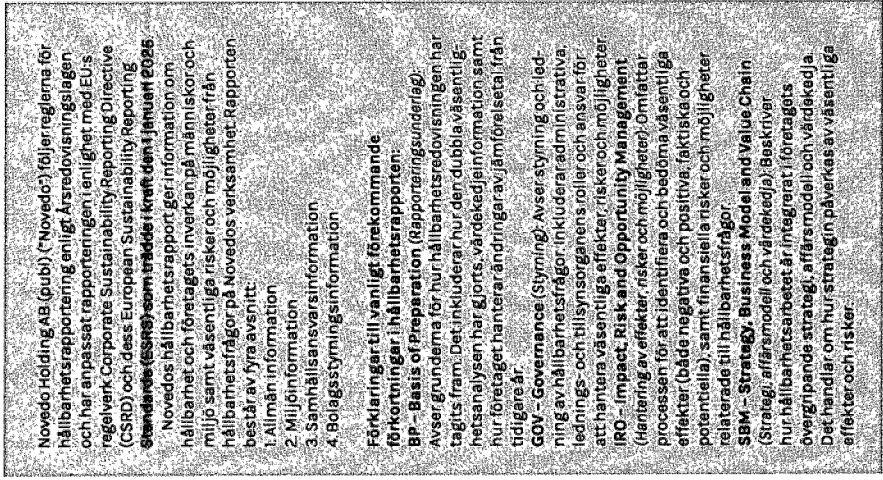
FINANSIELLA RISKER	Riskhantering	Riskenivå
Likviditet Risken för att Novedo inte skulle uppfylla bolagets åtaganden i enlighet med finansieringsavtal.	Löpande finansiell rapportering och övervakning av kovenanter. Attestordning där investeringar eller åtaganden som kan påverka koncernens likviditet och kovenanter granskas och godkänns av styrelsen.	Medel
Kapitalstruktur Risken för att Novedo skulle sakna likvida medel/kapital och därmed inte skulle kunna hantera den löpande verksamheten (till exempel uppfylla betalningsåtaganden) eller genomföra investeringar.	Novedo arbetar proaktivt med likviditetsstyrning genom detaljerade kassaflödesprognoser och kontinuerlig uppföljning av koncernens samlade kapitalbehov. Kapitalanskaffning sker vid behov genom en kombination av bankfinansiering, obligationsmarknad eller ägartillskott.	Medel
Tillgång till finansiering Störningar på kreditmarknaden eller problem i banksektorn skulle kunna försvåra omöjliggöra eller avsevärt fördyra finansieringen av koncernens kapitalbehov	Novedo har en central ansats avseende koncernens finansiering där all extern upplåning sköts från moderbolaget med intern finansiering av dotterbolagen. Bolaget strävar efter en jämn förfallostruktur av den externa skulden, en god likviditetsreserv samt en diversifierad upplåning från välförenomrade banker.	Medel
Ränterisk Ofördelaktiga förändringar i räntenivåer kan få en stor negativ inverkan på koncernens finansnetto och resultat.	Löpande uppföljning av ränteläget och kontinuerlig utvärdering av behovet att utöka lånen med fast ränta eller säkra räntan med räntesvappar.	Medel

Regel efterlevnadsrisker

Regel efterlevnadsrisker uppstår vid bristande efterlevnad av lagar, förordningar och interna regelverk, vilket kan leda till ekonomiska eller juridiska påföljder. Novedo arbetar systematiskt för att säkerställa att relevanta regelverk följs i samtliga verksamheter och länder.

REGELEFTERLEVNADSRISKER	Riskhantering	Riskenivå
Rapporteringsfel Större fel i redovisningen eller rapporteringen skulle kunna påverka kvaliteten på de publicerade finansiella rapporterna och skada Novedos förtroende och relation till investerare och andra intressenter.	Ramverk av rutiner för finansiell rapportering med kontroller är framtagna för god intern kontroll.	Låg
Hållbarhet/kommunikation Risken för att Novedo inte lever upp till intressenters och finansiärers krav på hållbarhetsrapportering	För att säkerställa relevans inom ESG samt uppfylla rapporteringskrav har Novedo uppdaterat den dubbla väsentlighetsanalysen under 2025, och tagit fram en hållbarhetsrapport enligt ESRS och EU-taxonomin. Utbildning och information till hållbarhetsansvariga i dotterbolagen har genomförts av en extern hållbarhetskonsult. Hållbarhet är en fast punkt på minst ett ordinarie styrelsemöte årligen. Inrapportering av hållbarhetsdata sker från dotterbolagen, och datan kontrolleras på koncernnivå.	Låg

Hållbarhetsrapport 2025



Allmän information

- BP-1 Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsrapporten
- Denna hållbarhetsrapport omfattar Novedo Holding AB (publ) (559334-4202) verksamhet inklusive samtliga dotterbolag. Rapporten inkluderar även väsentlig information om upptröms och nedströms i värdekedjan, ingen information har undanhållits enligt de möjligheter till detta som ges i paragraf 5 d i ESRs 2.
- Väsentlig inverkan, risker och möjligheter som är förknippade med koncernen genom dess direkta och indirekta affärsrelationer i värdekedjan upptröms och nedströms har fastställts med hjälp av principen om dubbel väsentlighet. För en detaljerad beskrivning av omfattningen, metodiken och antagandena i koncernens process för dubbel väsentlighetsbedömning (DMA), se ESRs 2 IRO-1.
- BP-2 Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter
- Novedo har tillämpat de tidshorisont som definieras av ESRs 1:
- Kortsiktig horisont - nästa rapporteringsperiod fastställd i årsredovisningen (kalenderår)
 - Medellång horisont - från 1 till 5 år
 - Långsiktig horisont - mer än 5 år
- Detta är Novedos första ESRs-rapport. Det innebär en stor förändring i Novedos hållbarhetsrapportering, men ingen data från tidigare år presenteras i rapporten och således har inga förändringar gjorts i relation till dessa som påverkar jämförelser med tidigare rapporteringsperioder. Inga väsentliga fel finns heller att rätta till, och inga andra standarder eller lagliga ramverk än ESRs har använts i framgåendet av denna rapport.

- Källor till mätosäkerhet relaterat till hållbarhetsdata och användning av indirekta datakällor
- Eftersom de företag som förvärfvas av Novedo-gruppen har mycket att anpassa sig till under de första 12-18 månaderna, som del av en större företagsgrupp, har endast viss hållbarhetsdata för 2025 kunnat samlas in från de bolagen. Dessa bolag är:
- Desrock AB
 - Uudenmaan Korjausrakentajat Oy
 - Falks Markentreprenad AB
- Där så varit möjligt och tillämpligt har data extrapolerats för dessa enheter. I första hand genom jämförelser med motsvarande bolag inom koncernen och genom att deras värden har duplicerats. I andra hand har schablonvärden använts.
- Hållbarhetsrelaterad information från värdekedjan, både upptröms och nedströms, är i många fall begränsad, vilket innebär en utmaning för Novedo att samla in tillförlitliga data. Novedo eftersträvar god datakvalitet och arbetar därför med att säkerställa lämpliga metoder och proaktiva dialoger med intressenter i värdekedjan. Bolagen har varit involverade i datainsamlingen och bidragit med underliggande data efter bästa förmåga, där majoriteten av bolagen har kunnat bidra med relevant primärdata för samtliga datapunkter som inte samlats in centralt. Där fullständiga primärdata saknas har uppskattningar, indirekta datakällor eller extrapolering använts. Detaljer kring metoder och beräkningar redovisas i anslutning till respektive redovisad data/tabell. Detta gäller framför allt följande datapunkter:
- Slope 1 - Bränsleförbrukning för fordon: Utsläpp har beräknats baserat på genomsnittliga bränslepriser, tillsammans med faktiska data från bränslekostnader och fördelning mellan typer av fordon.
 - Slope 2 - Värmebrukning: Energibrukning från uppvärmning för vissa av bolagen har extrapolerats baserat på värmedata från dotterbolag inom gruppen med liknande verksamheter och fastigheter.

- Slope 3 - Diverse kategorier: För vissa utsläppskategorier inom scope 3 har antaganden och estimeringar gjorts på grund av brist på primärdata. Se sidorna 54-55 för detaljer kring respektive scope 3-kategori.
- För ovanstående datapunkter bedömer vi att mätosäkerheten på konsoliderad nivå är medelhög, eftersom befintliga primärdata från bolag inom koncernen har kunnat användas för att göra välgrundade extrapoleringar för de bolag där mätosäkerhet för monetära värden.
- Särskilda omständigheter (uppskattning av värdekedjan, källor till osäkerhet i uppskattning och utfall) presenteras i samband med det avsnitt där det är relevant; under rubrikerna "redovisningsprinciper" eller "Uppskattningar och bedömningar" i noter till respektive standard.
- För att förbättra datakvaliteten framöver kommer de bolag som inte har rapporterat data för 2025 att göra detta för 2026. Novedo avser även att aktivt samarbeta med de aktörer i värdekedjan som är avgörande för ökad datakvalitet, exempelvis leverantörer av komponenter, logistikleverantörer och fastighetsägare.

Införande genom hänvisning samt lista av infasningar

I den dubbla väsentlighetsanalys som genomförts och godkänts av Novedos styrelse, identifierades åmnet S2 - Arbetsstagare i värdekedjan som ett väsentligt ämne för Novedo. Mot bakgrund av tillgängliga infasningsregler samt den delegerade akt som lanserades av EU under sommaren 2025, den så kallade "Quick-fix", rapporterar inte Novedo inom detta väsentliga område i årets hållbarhetsrapport. Åmnet är väsentligt och kopplat till koncernens affärsmodell, eftersom de branscher där dotterbolagen verkar är beroende av insatser som produceras av arbetsstagare i värdekedjan. Därtill

är affärssegmenten infrastruktur och installation & tjänster ofta beroende av underleverantörer för att leverera enligt de tjänster som avtalats. I relation till detta hållbarhetsämne använder Novedo leverantörskoden, vilken beskriver koncernens värderingar, etiska riktlinjer och hur Novedos leverantörer och affärspartners förväntas agera i förhållande till koncernens verksamhet. Leverantörskoden är baserad på Novedos uppförandekod och internationella konventioner och standarder såsom FNs Global Compact, OECDs riktlinjer för multinationella företag, den internationella deklarationen om mänskliga rättigheter, ILOs grundläggande principer och rättigheter på arbetsplatsen, FNs konvention mot korruption och Rio-deklarationen om miljö och utveckling.

Novedo har inga fastställda kvantifierbara mål för Arbetstagare i värdekedjan. Novedo har inte några mätetal kopplat till ämnet och har heller inte arbetat strukturerat med frågan under året. Inga mätetal har utslutits genom infasning eftersom ESRS saknar mätetal för S2 Arbetstagare i värdekedjan. Ämnet är väsentligt främst till följd av potentiell negativ inverkan i Novedos uppströms värdekedja. Dotterbolagen agerar i bygg- och infrastruktursektorn, som är nära förknippad med potentiella arbetsmiljörisker, risk för utsättning av farliga kemikalier, exploatering av anställda och dylikt.

Utöver infasning av det väsentliga ämnet S2, har Novedo även använt de infasningsmöjligheter som finns i standarden samt den delegerade rättsakten "Quick-fix", vilken offentliggjordes under mitten av 2025. Det innebär att Novedo i denna rapport inte rapporterar på följande upplysningskrav:

- S1-7 Uppgifter om arbetstagare i företags egen arbetskraft som inte är anställda
- S1-11 Socialt skydd
- S1-12 Personer med funktionsnedsättning
- S1-13 Utbildning och kompetensutveckling
- S1-14 Paragraf 88 d-e Arbetsmiljö
- S1-15 Balans mellan arbete och privatliv

Följande datapunkter har införlivats genom hänvisning (i sin helhet eller delar av)

Datapunkt	Sida i årsredovisningen
El-6 paragraf 55 - nettointäkter för beräkning av intensitetstal för växthusgaser	54
Taxonomi - total omsättning	58
Taxonomi - totala kapitalutgifter	59

GOV-1, GOV2, GOV-3, G1,GOV-1 Styrning

Styrelsens arbetsordning (GOV-1 § 22b)

Styrelsens arbete och arbetsformer fastställs årligen i en skriftlig arbetsordning, eller oftare vid behov. Arbetsordningen reglerar arbets- och ansvarsfördelningen mellan styrelsens ledamöter, styrelsens ordförande och verkställande direktören. Styrelsen fastställer även instruktioner till dess utskott och för att utse den verkställande direktören. Styrelsen ska även fastställa strategi, affärsplaner, budget, delårsrapporter, årsboksut och årsredovisning samt anta policyer, instruktioner och riktlinjer.

Styrelsens ansvar för hållbarhetsarbetet (GOV-1 § 22 a, c & d, GOV-2 § 26 a, GOV-1 § 21, GOV-2 § 26 b & c)

Novedos styrelse är ytterst ansvarig för koncernens hållbarhetsarbete vilket bland annat inkluderar att bedriva verksamheten ansvarsfullt och på strategisk nivå hantera inverkan, risker och möjligheter relaterade till hållbarhet (för mer information om identifierad inverkan, risk och möjligheter se avsnitt IRO-1 & 2).

På koncernledningsmötet följs utvecklingen av Novedos hållbarhetsarbete upp (för mer information, se avsnittet Koncernledningens ansvar för hållbarhetsarbetet). Styrelsen informeras, om det bedöms nödvändigt, vid förändringar av koncerndirektiv och -instruktioner till följd av exempelvis regelverksförändring, eller utifrån intern utvärdering. Styrelsen uppdateras om utvecklingen av Novedos hållbarhetsarbete inom bolagets väsentliga områden. Uppdateringen sker av verkställande direktör, CFO, eller av dessa delegerad person.

Hållbarhetsredovisningen behandlas i revisionsutskottet som en del av Årsredovisningen (för mer info, se nedan). Styrelsen har delegerat intressentdialogerna till koncernledningens medlemmar, inom respektive ansvarsområde (för mer information kring koncernledningens ansvarsområden,

Styrelsens sammansättning

Styrelseledamöter	Befattning	Relevant expertis	Kunskap om hållbarhet	Oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning	Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare
Mikael Ericson	Styrelseordförande, ledamot Ersättningsutskottet och medlem i investeringskommittén	Styrelsearbete, företagsledning, finansiering, kapitalmarknad, integration och samgåenden.	-	Ja	Nej
Martin Almgren	Styrelseledamot, ledamot Revisionsutskottet	Finansiering, redovisning, internationell industriexpertis.	-	Ja	Nej
Fredrik Holmström	Styrelseledamot, ledamot Ersättningsutskottet	Styrelsearbete, entreprenörskap, fastighets- och investeringskompetens.	Erfarenhet av hållbarhet i rollen som grundare och styrelseordförande i Magnolia Bostad och som ägare och vd för Holmströmgruppen.	Ja	Nej
Lars Kvamsund	Styrelseledamot, ordförande Revisionsutskottet, medlem i investeringskommittén	Styrelsearbete, bolagsstyrning och företagsledning, finansiell analys & kontroll, affärsområdesledning.	Erfarenhet från börsnoterade bolag och förändrings-/tillväxtmiljöer.	Nej	Ja
Mona Örjansdatter Johansson	Styrelseledamot, ordförande Ersättningsutskottet	Expertis inom fastighets- och investeringsbranschen med särskilt fokus på varumärke/marknad och fastighetsförvaltning/investeringar.	-	Ja	Ja



se avsnittet Koncernledningens ansvar för hållbarhetsarbetet. Vid behov eller större förändringar informeras styrelsen.

Under året har styrelsens och övriga ledningsfunktioners fokus inom hållbarhetsområdet varit att anpassa organisationens hållbarhetsrapportering till kraven i CSRD/ESRS och EU-taxonomin. Detta har även medfört en översyn av bland annat hållbarhetsrelaterade policyer, översikt av mål, med mera. Eventuella uppdateringar kring koncernens väsentliga inverkan, risker och möjligheter på hållbarhetsområdet delges styrelsen i samband med den årliga strategisk- och risköversynen.

Revisionsutskottet (GOV-1 § 22 b)

Revisionsutskottets huvuduppgift är att stödja styrelsen i arbetet med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen samt hållbarhetsrapporteringen. Revisionsutskottet övervakar koncernens interna kontroll och riskhantering avseende både den finansiella rapporteringen och hållbarhetsrapporteringen.

Det finns en etablerad riskhanteringsprocess inom Novedo. Revisionsutskottet tar del av och beaktar de riskområden som identifierats i processen (både affärsrisker och risker för i den finansiella rapporteringen och hållbarhetsrapporteringen). Baserat på utfallet i den interna och externa riskbedömningen analyserar utskottet löpande revisionens inriktning och omfattning med bolagets revisorer.

Under 2025 har fokus för revisionsutskottets arbete varit bland annat interna kontroller, hållbarhet, och att öka mognadsgraden i organisationen i stort, för att på sikt möjliggöra för en börsnotering. Revisionsutskottet har även följt implementeringen av CSRD i koncernen, och arbetet med att sammanställa och kvalitetssäkra de uppgifter som krävs för de utökade rapporteringskraven. En av två ledamöter i revisionsutskottet är inte oberoende av bolaget eller bolagsledningen. Det är ett avsteg från Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), enligt vilken majoriteten av ledamöterna i revisionsutskottet ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Styrelsens erfarenhet och kompetens inom bolagets områden samt hållbarhet (GOV-1 § 23)

Vid en extra bolagsstämma den 15 januari 2025 fattades beslut i enlighet med valberedningens förslag om att utse Martin Almqvist, Fredrik Holmström och Lars Kvamsund till ordinarie styrelseledamöter. De tre nya styrelseledamöterna innebar att Novedo tillfördes internationell industrierfarenhet och börserfarenhet samt stärkt kompetens inom finansiella

ring och redovisning. Därefter har ingen systematisk och strukturerad utvärdering av styrelsens arbete skett under 2025, vilket är ett avsteg från Koden. För mer information kring respektive styrelsemedlems erfarenheter och kompetenser, se tabell "Styrelsens sammansättning".

Övrigt

Tre styrelseledamöter bedöms vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men inte till bolagets större aktieägare. En styrelseledamot bedöms vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare men inte till bolaget och bolagsledningen. En styrelseledamot har bedömts vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt till bolagets större aktieägare. Således bedöms 20 procent av styrelsen vara helt oberoende. Då Koden anger att minst två av de bolagsstämmanvalda styrelseledamöterna ska vara oberoende i förhållande till såväl bolaget och bolagsledningen som större aktieägare är detta ett avsteg från Koden. Ingen av styrelseledamöterna är utsedd som arbetstagarrepresentant. Styrelsen består till 80 procent av män, och till 20 procent av kvinnor. Således är kvoten mellan män/kvinnor 4:1.

Novedo och i förlängning dess styrelse, har genom ett samarbete med en väl etablerad och renommérad extern part möjlighet att på kort varsel få hjälp med hållbarhetsrelaterade frågeställningar, expertis, utbildningar, med mera.

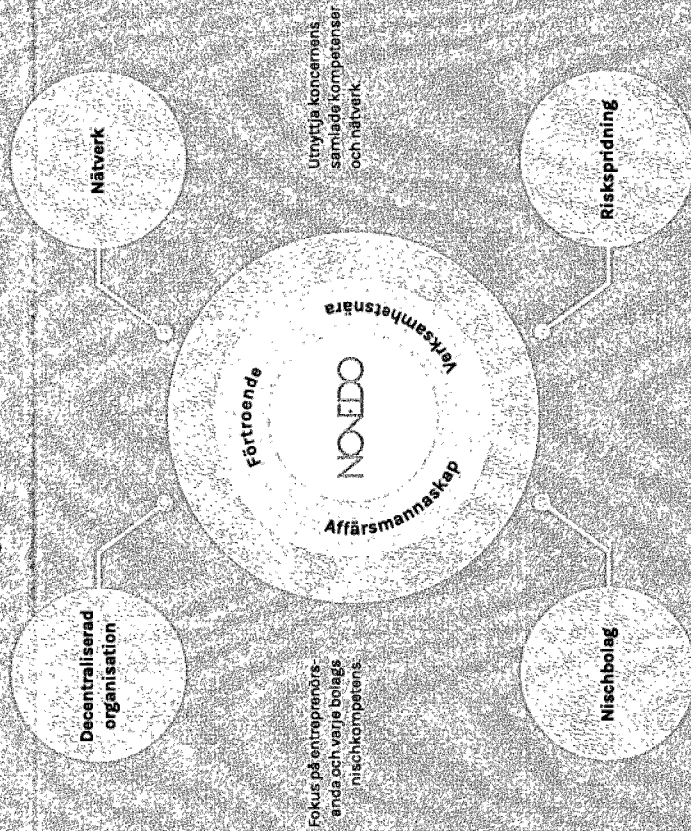
Koncernledning

Koncernledningens arbete och ansvar för hållbarhetsarbetet (GOV-1 § 21, GOV-1 § 22 c & d, GOV-2 § 26 a-c)

Novedos koncernledning bestod under 2025 av verkställande direktör och två ledande befattningshavare: koncernens CFO och COO (Chief Operating Officer). Därefter bestod koncernledningen av verkställande direktören och koncernens CFO. Verkställande direktörens ansvar och befogenheter regleras i styrelsens arbetsordning och instruktion till verkställande direktören. Verkställande direktören ansvarar för att Novedos strategi, affärsplaner och andra beslut kommuniceras och implementeras i organisationen. Verkställande direktören är också ytterst ansvarig för att styrning, organisation, riskhantering, interna processer och IT-infrastruktur är tillfredsställande. Verkställande direktören, med bistånd av koncernledningen, ansvarar även för framtagande av koncerngemensamma policyer, riktlinjer och arbetssätt samt för att följa upp och säkerställa att koncernens verksamhet bedrivs i enlighet med fastställda policyer och riktlinjer samt att fastställa hållbarhetsmål. Koncernledningen möts

Värdeskapande operativ verksamhetsmodell

Operativ verksamhetsmodell driver värde och begränsar risk - starkare tillsammans



månadsvis för att diskutera igenom och följa upp frågor om strategi, företagsförvärv, resultat, prognoser, successionsplanering och verksamhetens utveckling. Vilket även inkluderar hållbarhetsrelaterade frågeställningar.

Verkställande direktören ansvarar vidare för att införa styrelsen och av styrelsen utsedd kommitté (investeringskommittén) presentera slutsatser från due diligence-processer avseende hållbarhet (ESG-due diligence) inför eventuella förvärv, så att de inkluderas i investeringsbesluten. Det är främst på detta sätt som yttersta ledningen överväger hållbarhet i relation till Novedos övergripande affärsstrategi. Läs mer om Novedos generella strategi under kapitlet SBM-1, och mer om Novedos koncernspecifika områden i kapitlet Ansvarsfulla investeringar och ågarskap.

Att bedriva verksamheten på ett hållbart sätt ut ett miljöperspektiv samt att säkerställa etiska och trygga arbetsplatser är av stor betydelse för Novedo. Koncernens styrning inom dessa områden regleras främst genom uppförandekoden, leverantörskoden samt policyn för hälsa och säkerhet. Styrelsen har ett gemensamt ansvar för hållbarhetsfrågorna. Novedos koncernledning ansvarar för den strategiska inriktningen av hållbarhetsarbetet, fastställt landet av den dubbla väsentlighetsanalysen samt bedömningen av risker och möjligheter kopplade till klimatförändringar. För mer detaljerad information om identifierade effekter, risker och möjligheter hänvisas till kapitlet SBM-3 och IRO-1 samt respektive kapitalavsnitt. Ansvar för hållbarhetsarbetet omfattar samtliga medlemmar av koncernledningen, där vd har det yttersta ansvaret gentemot styrelsen. Inom koncernledningen är arbetet för antikorruption, GDPR samt rapportering av ESG-information delegerat till CFO.

Hållbarhet är en integrerad del av Novedos styrning och rapportering gentemot innehav. Detta genom att respektive dotterbolags styrelseordförande är ansvarig för den hållbarhetsdata som rapporteras in till Novedo. Novedo har även etablerat en extern visseblåsarfunktion på www.novedo.se som ger såväl externa personer som medarbetare möjlighet att rapportera misstanke om ett allvarligt missförhållande.

Koncernledningens erfarenhet och kompetens inom bolagets sektorer, produkter samt hållbarhet (GOV-1 § 23, BI-GOV-1)

Novedos koncernledning bedöms inneha en lämplig erfarenhet och kompetens för koncernens verksamhet, vilket inkluderar koncernens produkter och de sektorer som Novedo bedriver sin verksamhet inom. Denna kompetens omfattar bland annat relevant bransch erfarenhet, företagsförvärv,

börserfarenhet, marknadsföring och försäljning och finans vilka koncernen identifierat som väsentliga områden. Koncernledningen besitter även kompetens inom hållbarhet, vilket bland annat omfattar arbetsmiljö, affärsetik och miljöfördrag. Denna kompetens bedöms täcka de områden där koncernen har identifierat väsentliga effekter, risker och möjligheter inom hållbarhetsområdet. Därutöver anlitar Novedo externa hållbarhetsspecialister för att säkerställa att relevant och tillräcklig kompetens finns inom organisationen samt för att ge stöd till såväl ledning som styrelse.

Operativ styrning

Koncernens operativa verksamhet bedrivs i dotterbolagen, se not 32 på sidan 92. I samtliga dotterbolag bedrivs ett aktivt styrelsearbete under ledning av Novedos koncernledning. Dotterbolagens styrelser följer den löpande verksamheten och fastställer affärsplaner.

Verksamheten bedrivs i enlighet med de regler och policyer som fastställts av Novedos styrelse samt de riktlinjer som beslutats av koncernledningen. Dotterbolagens verkställande direktörer har resultatansvar för sina respektive bolag samt ansvar för att säkerställa tillväxt och utveckling. I detta ingår även ansvar för hållbarhetsarbetet på bolagsnivå.

Den operativa styrningen präglas av en decentraliserad organisation, där beslut fattas nära marknaden, kunden och medarbetarna.

Riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och ledande befattningshavare (ELGOV-3)

Årsstämmen för 2023 antog riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare att gälla tills vidare. Riktlinjerna syftar till att ge ett tydligt ramverk för ersättningar samt ge den grad av flexibilitet som bedöms lämplig utifrån ersättningsnärns nivåer. Utformningen ska gynna koncernens affärsstrategi, långsiktiga intressen, inklusive långsiktigt värdeskapande för aktieägarna och hållbarhet. Riktlinjerna går att läsa i sin helhet på www.novedo.se. Det finns för närvarande inga hållbarhetsmål kopplade till incitamentssystem.

GOV-4 Förklaring om tillbörlig aktsamhet

Novedos due diligence-process avseende hållbarhet börjar med policyer och åtaganden, där exempelvis uppförandekoden och leverantörskoden är centrala. Respektive dotterbolags vd ansvarar för att medarbetare tar del av innehållet i relevanta policyer, direktiv, riktlinjer och instruktioner. På styrelsenivå i dotterbolagen behandlas hållbarhetsfrågor anpassat till respektive bolags specifika förutsättningar. Hållbarhetsområden kartläggs, bedöms och prioriteras i den dubbla väsentlighetsanalysen. Väsentlighetsanalysen görs genom en serie interna workshops, inklusive riskbedömningar och hantering samt externa intressentdialoger. Hållbarhetsdata kommuniceras genom delårsrapporter och årsredovisningen som finns tillgängliga på Novedos hemsida.

Novedos uppförandekod och leverantörskod refererar till FNs Global Compact samt OECDs riktlinjer för multinationella företag. Koncernen har dock inte i nuläget utvecklat en process för tillbörlig aktsamhet i linje med de sex steg som specificeras i dessa riktlinjer: integrera (embed), identifiera och bedöma, förebygga och hantera, följa upp, kommunicera och åtgärda.

Novedos uppförandekod och leverantörskod refererar till FNs Global Compact samt OECDs riktlinjer för multinationella företag. Koncernen har dock inte i nuläget utvecklat en process för tillbörlig aktsamhet i linje med de sex steg som specificeras i dessa riktlinjer: integrera (embed), identifiera och bedöma, förebygga och hantera, följa upp, kommunicera och åtgärda.

Exempel på innehåll (sidhänvisning/ avsnitt)

- | | |
|------------------------|---|
| Dalprocess | • Uppförandekod (61) |
| Policyer och åtaganden | • Leverantörskod (38, 40, 43, 64) |
| | • Riktlinje för ansvarsfullt ägande (65) |
| | • Övriga direktiv och instruktioner (MDR-P för respektive standard) |

Identifiering av hållbarhetsrisker

- | |
|--|
| • Väsentlighetsanalysen (SBM-3, IRO-1) |
| • Intressentdialoger (SBM-2) |
| • Strategi, affärsmodell, förvävsprocess (SBM-1) |

Implementering av strategi, aktiviteter och åtgärder

- | |
|--|
| • S1-4 Åtgärder |
| Åtgärder för ansvarsfulla investeringar och ågarskap |

Uppföljning

- | |
|---|
| • Uppföljning på kvartals- och årsbasis (GOV-2) |
| • Internkontroller (GOV-5) |
| • Årsredovisning |

Kommunicera och rapportera

GOV-5 Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering

Intern kontroll och riskhantering av hållbarhetsrapportering

Novedo har etablerat en process för strukturerad genomgång av koncernens exponering gällande strategiska, operativa, finansiella och regel efterlevnadsrelaterade risker. Som en del av förberedelserna för CSRD har koncernen integrerat identifiering av risker kopplade till hållbarhet i samma process som de som gäller för den finansiella rapporteringen. De identifierade riskerna värderas utifrån sannolikhet och potentiell effekt, och för risker med ett högre sammantaget värde definieras proaktiva åtgärder. Slutsatserna från genomgången presenteras för och diskuteras i styrelsen.

En risk för Novedo är att bristande förmåga att visa den samlade utvecklingen inom centrala hållbarhetsområden, eller att tydligt beskriva hur hållbarhetsarbetet bedrivs i dotterbolagen, kan leda till minskat förtroende hos investerare och andra intressenter. För att möta denna risk har koncernen under 2025 vidareutvecklat struktur, verktyg och systemstöd för hållbarhetsrapportering. Utbildningsinsatser har genomförts för medarbetare inom finansfunktionerna, både på huvudkontoret och i dotterbolagen, och ansvariga för hållbarhetsrapporteringen på koncernnivå har fått särskild träning i rapportering. Återkoppling om framtida kopplat till ovan beskrivna åtgärder har skett löpande under året till koncernledning, och vid möten under andra halvåret till styrelsen.

För att säkerställa att arbetet är relevant och i linje med gällande rapporteringskrav genomförde Novedo intressentdialoger och en dubbel väsentlighetsanalys under 2024. Den dubbla väsentlighetsanalysen uppdaterades under 2025. Inrapportering av hållbarhetsdata sker från dotterbolagen, med vissa komplement genom extrapoleringar från koncernen, och konsolideras på koncernnivå. Utöver intern kontroll, och tydligt ansvar för rapportering av data delegerat till respektive bolags styrelseordförande, verifieras data även via externa specialister på hållbarhetsdata hos den avtalade systemleverantören för detta.

Strategi

... och värdekedja

SBM-1 Strategi, affärsmodellen som består av regioner, affärsområden och affärssegment. Novedo är en europeisk industrigrupp som består av regioner, affärsområden och affärssegment. Novedo är en europeisk industrigrupp som består av regioner, affärsområden och affärssegment. Novedo är en europeisk industrigrupp som består av regioner, affärsområden och affärssegment.

Segmentet industri består av industriella nöjesbolag, inom tillverkning eller handel ämnad för B2B, till exempel underleverantörer till produktbolag, distributörer och polag med egen produktutveckling. Segmentet infrastruktur består av nöjesbolag verksamma inom tillfrisknande områden bergsutfyllning, markarbeten med tillhörande infrastruktur samt underhåll av järnvägs-, väg- och kraftinfrastruktur. Segmentet bostäder består av bostadsbyggare som erbjuder installation, service och underhåll till fastigheter, framför allt till kommersiella fastigheter.

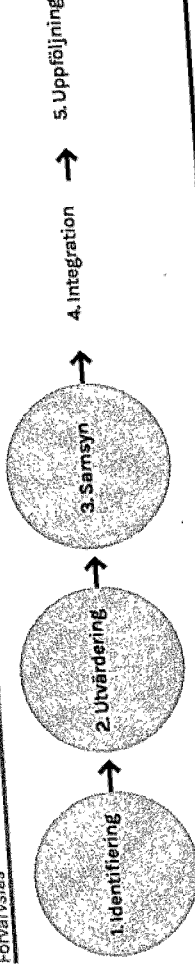
avseende fastighetsägare och allmännyttan.
De bolag som ägs av Novedo är främst verksamma inom
NACE-koderna Besejning av sten (NACE-kod C237), Tillverk-
ning av maskiner och utrustning (NACE-
kod 28), Tillverkning av datorer, elektroniska och optiska
anordningar (NACE-kod 26), Tillverkning av metallvaror,
förutom maskiner och optiska anordningar (NACE-kod
C25), Tillverkning av datorer, elektroniska och optiska
produkter (NACE-kod C26), Anläggningsarbeten (NACE-
kod 42) samt Specialiserade byggvaruslag (NACE-kod
43). Målsättningen är att de tre affärssegmenten övertid ska
likvärdiga omsättningssmått. Under 2025 omställs
Novedo och dess bolag 2 943 MSEK, och hade 1 400 anställda
Novedo och dess bolag 2 943 MSEK, men även i övriga nordiska
länder samt ett mindre antal i Estland och Tyskland. Novedo-
koncernen är inte verksam och har inga inkomster som
härstammar från fossila bränslen, produktion av kemiska
varor, kontroversiella vapen, eller tobak.

Strategi

Strategi
Novedo har en aktiv tilvækststrategi med avsikten att växa genom ytterligare bolagsförvärv samt via organisk tillväxt. Genom sitta utveckla, förvärva och långsiktig agera regionalt B2B-marknadsledande, lönsamma små och medelstora B2B-bolag med starka kassaflöden, där Novedos industriella kunskande och investeringskapacitet möjliggör förbättrad resultatutväxt över tid, såväl för det enskilda bolaget som för den totala Novedo-gruppen. Novedo har ett stort antal koncernen som helhet. Novedo har satt hållbarhetsrelaterade mål, vilka beskrivs i respektive ämneskapitel. Målen är inte kopplade till en specifik produkt- eller kundgrupp utan adresserar interna prioriteringar. För närvarande har ingen hållbarhetsstrategi implementerats, utan hållbarhet ses

== och förvaltningsprocess

ထိုကုန်သွင်း



en eventuell försäljning. Novedo har ett kontinuerligt inflöde av nya intressanta potentiella bolagsförvärv, både från det egna nätverket, från externa rådgivare samt från entreprenörer själva.

... och utvärderas

2. Granskas och utvärderas

Samtliga bolag som avses förvärfvas granskas för att säkerställa att det förvärfvade bolaget har en långsiktigt hållbar affär. Diskussioner och resonemang kring nyckelpersoners fortsatta engagemang samt Novedoss värdering och decentraliserade styrningsmodell sker tidigt i utvärderingen. En grundlig och anpassad utvärdering genomförs i syfte att säkerställa att möjligheter och risker med bolagsförvärfvet har identifierats. Förutom koncernens samlade kompetens, genomförs även en due diligence av en extern revisionsfirma samt juristfirma, där exempelvis miljöpåverkan, sociala aspekter, bolagsstyrning, skatt, finansiell ställning och legal aspekten granskas.

...at...comsyrn framåt

3. Skapar samsyn framåt

Slutligen gör Novedo en avvägning om Novedo är en lämplig ägare och vad Novedo kan tillföra det potentiella förvävs-företaget. Om ett potentiellt förvävsbolag inte bedöms följa bolagets krav och standarder, avstår Novedo förvärvet. Tagit för nödvändiga förbättringar, avstår Novedo förvärvet. Samtliga förvärv föredras för Novedos investeringskommitté, som även kan godkänna vissa förvärv enligt av styrelsen utfärdad delegation. Övriga förvärv föredras för och godkänns av styrelsens styrelse.

A Integration

4. Integration

I samband med att det förvärvade bolaget formellt tillträds finns en strukturerad integrationsprocess som syftar till att ge bolaget de bästa förutsättningarna inom koncernen. Initialt tillsätts ny styrelse med förordnande från Novedo som har relevant erfarenhet av att driva liknande bolag. För att säkra god bolagsstyrning ankommer det även på det förvärvade bolaget att anta vissa koncerngemensamma koder och policyer, bland annat uppförandekod, vd-instruktion samt attestinstruktion. Därutöver tillkommer rapporteringsrutiner avseende finansiell och icke-finansiell information. Novedo eftersträvar att nödvändiga koncernprocesser hålls så enkla som möjligt.

Novedo drivs med en belysning av kunliga besluten fattas nära kunderna och marknaden. Centralt i och engagerade entreprenörer och medarbetare. Novedos verksamhetsmodell är därför att dotterbolagen drivs vidare som tidigare, men där bolagen ges möjligheter att dra fördel av koncernens samlade kompetens, erfarenhet och resurser för att över tiden skapa bästa möjliga värdetillväxt. Novedo fokuserar primärt på att stötta dotterbolagen med strategisk planering och ledarskapsrådgivning. En betydelsefull proaktiv aktivitet för utveckling inom ledarskap är den ledarutbildning som bedrivs sedan några år tillbaka. Utbildningen syftar till att förse bolagen med goda ledare och professionella utbildningen, som genomförs av en extern professionell aktör, har tre spår där ett spår är för befintliga vd:ar, ett för blivande ledare och ett för talanger/specialister, vilka också kan vara yngre personer. Utbildningen är obligatorisk för befintliga vd:ar.

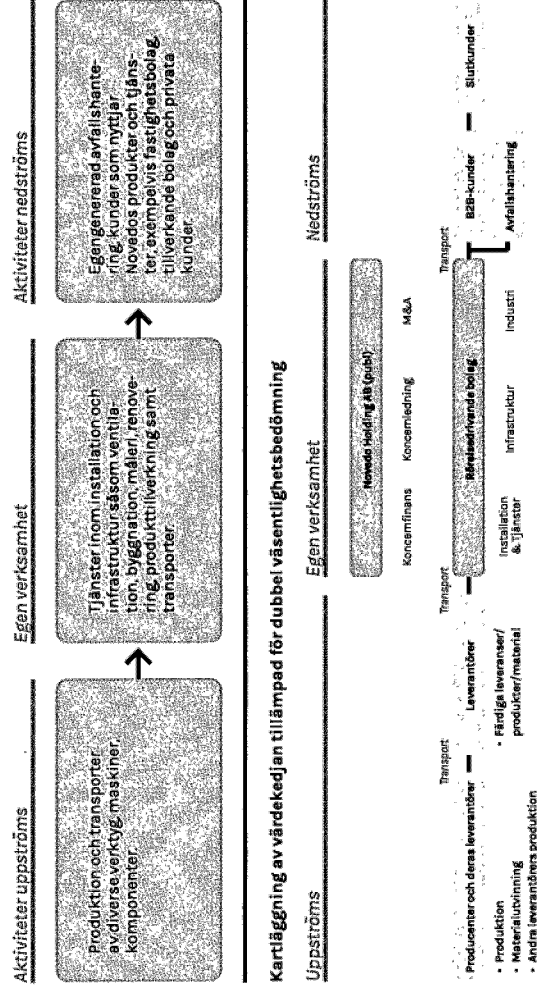
5. Uppföljning

Varje månad rapporterar bolagen in försäljning, resultat och andra viktiga finansiella och icke-finansiella nyckeltal till Novedo centralt. Den löpande uppföljningen är målorienterad med fokus på affärsmässighet som har bärning på stabil tillväxt, marginalutveckling och kapitalbindning. Under året säkerställs även att kompetensutveckling, och hållbarhets- asenden i dotterbolagen följs upp och utvärderas.

Värdekedja

Novedos värdekedja har kartlagts genom skrivbordsanalys och bekräftats genom intressentdialoger. Uppströmsaktiviteter inkluderar produktion och transporter av diverse verktyg, maskiner, komponenter för att kunna utföra Novedos egna tjänster och produkttillverkning. Till följd av Novedos

Novedos värdekedja



Kartläggning av värdekedjan tillämpad för dubbel väsentlighetsbedömning

Värdekedjekartläggningen som genomfördes i samband med väsentlighetsanalysen omfattade de bolag som ingick i koncernen vid den aktuella tidpunkten (Q1 2024). De förvärv som genomförts efter detta bedöms inte ha medfört några väsentliga förändringar i värdekedjans utformning.

SBM 2 Intressentengagemang

Novedots affärsmodell innebär att verka och skapa värde via en decentraliserad bolagsstruktur. Det är det lokala teamet som via aktiva och kontinuerliga dialoger och samspel med sina aktiva och kontinuerliga dialoger och samspel med lokal samhällst, kunder, medarbetare, leverantörer, bransch-kollegor och ägare skaffar sig kunskap och erfarenhet för att tillhandahålla och utveckla hållbara produkter och tjänster i linje med de närmaste intressenternas och omvärldens förhållanden och krav. Centralt från koncernnivå sker interaktion med medarbetare och investerare löpande, vilket kontinuerligt ger inspel till utvecklingen av strategi och affär. Processen är dock inte formaliserad utan sker utifrån behov. Utöver kontinuerligt intressentengagemang involverades ett flertal intressenter i väsentlighetsanalysen, se mer under avsnittet som rör upplivningskravet, IRQ-1.

SBM 3 Väsentlig inverkan, risker och möjligheter i förhållande till strategi och affärsmodell

Baserat på Novedos nyckelaktiviteter finns koncernens största hållbarhetsinverkan inom klimatförändringar, resursanvändning och arbetsförhållanden, både i egen verksamhet och i värdekedjan.

Eftersom samtliga Novedoss affärssegment är aktiva inom sektorer som är materiellintensiva, påverkar det miljön flera steg, från råvarutvinning genom materiellets värdekedja, till användning och slutligen som avfall. I relation till samtliga dessa steg finns människor där antingen faktiskt eller potentiellt negativt inverkan uppstår. Genom samtliga dessa steg sker klimatet genom, vilket har en stor inverkan på framför allt klimatet. Genom utsläpp av växthusgaser, som indirekt riskerar att ha en inverkan på människor inte bara inom Novedoss värdekedja utan på ett mer generellt plan. Således är Novedo både direkt ansvarigt för och genom affärsrelationer kopplade till denna inverkan. Då Novedo är en relativt ung organisation, och det finns mer arbete att göra kopplat till många områden inom hållbarhet, finns en förväntan om att material negativt inverkan kan komma att minska på medel till lång sikt, i takt med att gruppen inför olika typer av initiativ kopplat till hållbarhet. För att läsa mer om respektive ämnens identifierade inverkan, se relevant kapitel.

Risker inkluderar ökade råvaru- och energikostnader samt regleringskrav, medan energieffektivisering, cirkulära materialflöden och transparent avfallshantering skapar möjligheter. Dock har ingen risk (eller möjlighet) bedömts som signifikant påverka innevarande eller kommande finansiella rapporter/påverka i relation till finansiell position, utveckling eller kassaflöde. Se mer under "Affärsmodellens tillitens-"

Novedoss strategin är att utveckla entreprenörskrivna bolag som levererar lösningar inom bygg, infrastruktur och industri. Att säkerställa de anställda rättigheter samt deras hälsa och säkerhet är avgörande för affärsmodellen och utgör därför en central del av bolagens arbete. Eftersom bolagen huvudsakligen är verksamma i Norden, med mindre verksamhet i Estland och Tyskland, bedöms risken för överträdelser av mänskliga rättigheter som låg och utgör därför inte en väsentlig faktor i utformningen av strategi och affärsmodell. Hållbarhetsarbetet styrs av Novedoss miljöpolicy, uppförandekod, leverantörskod, policy för hälsa och säkerhet samt visseisälärsolicy, och integreras i strategi, förvärv och värdekedja för att stödja långsiktigt värdeskapande och hållbar utveckling. De interna styrdokumenten omfattar alla anställda och övriga personer inom koncernen, medan leverantörskoncernen täcker hela värdekedjan av bland annat råvaror, arbetsförlägganden vid utfrändan och tjänster.

E1.SBM-3 Affärsmodellens resiliens

Novedos affärsmodell bygger på att förvärva och långsiktigt utveckla lönsamma B2B-bolag med stark lokal förankring inom industri, infrastruktur samt installation och tjänster. Resiliensen skapas genom en diversifierad kundbas, decentraliserat entreprenörskap och en jämn fördelning mellan tre affärssegment, vilket minskar beroendet av enskilda marknader och cykler.

Ur ett hållbarhetsperspektiv stärks motståndskraften genom tydliga förvärvskriterier och due diligence som inkluderar miljö- och hållbarhetsaspekter. Bolag som inte lever upp till relevanta standarder väljs bort, vilket minimerar långsiktiga risker. Den strukturerade integrationsprocessen, där dotterbolagen behåller sin affärsnära men samtidigt omfattas av koncerngemensamma policyer och uppförandekod, bidrar till en stabil och ansvarfull utveckling.

Novedos dotterbolag inom segmentet infrastruktur kan av sin natur dra nytta av de möjligheter som utgörs av miljörelaterade frågor. Exempelvis kan infrastrukturbolagen stötta företag med att förebygga vissa fysiska klimatrisker genom mark- och bergarbete. Det innebär att det finns en motståndskraft mot framtida klimatförändringar och tillhörande risker. Även energiefektiveringsprojekt inom segmentet installation & tjänster står sig starkt i ett klimat där energibesparingar kommer vara centralt. Det innebär att Novedo kan dra nytta av sin affärsmodell både i fråga om att minska negativ inverkan samt möta risker och möjligheter. Sammantaget innebär det att Novedos affärsmodell och strategi av sin natur står väl rustat för dessa förändringar, och kommer att anpassa erbudande och tjänstestruktur de

behov som uppstår om risker ökar eller realiseras. Resiliensanalys sidd ur ett klimatsperspektiv har inte genomförts, och därför har heller inte strategin och affärsmodellens ändrats utifrån en sådan. Novedo har inte utarbetat finansiella nyckeltal/ kvantifieringar kopplade till inverkan, risker och möjligheter.

Identifiering av inverkan, risker och möjligheter

IRO-1 Väsentlighetsanalys

Novedo redovisar hållbarhetsfrågor utifrån principen om dubbel väsentlighet. Under 2024 genomfördes en koncernövergripande dubbel väsentlighetsanalys enligt metodiken i ESRs. I den dubbla väsentlighetsbedömningen beaktar koncernen inverkan, risker och möjligheter (IROer) som uppstår både i den egna verksamheten och som ett resultat av affärsrelationer i värdekedjan. Väsentlighetsanalysen beaktar Novedos tre affärssegment: Industri, Infrastruktur och Installation & Tjänster och utgår ifrån följande steg:

- Kartläggning av värdekedja
- Affärs- och branschanalys
- Intressentdialoger
- Analys av inverkan/väsentlighet för ESRs 10-ämnen
- Analys av finansiell väsentlighet för ESRs 10-ämnen
- Analys kring miljöspecifika ämnen
- Tillägg av bolagsspecifikt ämne
- Godkännande från ledning och styrelse

Då Novedo har som mål att samtliga större förvärv ska föregås av extern due diligence, och samtliga förvärv ska föregås av intern due diligence, ser Novedo att koncernledning, och styrelse, som ansvarar för transaktioner, får löpande information avseende potentiell förändring av väsentliga IROer genom dessa due diligence-processer. Genom utsedda representanter i respektive dotterbolags styrelse fångas även eventuella förändringar i existerande portfölj i upp.

Kartläggning av värdekedja

Novedos värdekedja kartlades som en initial del av väsentlighetsanalysen. Kartläggningen rapporteras under ESRs 2 SSM-1.

Affärs- och branschanalys

Första analysen innefattade granskning av styrdokument, årsredovisningar och hållbarhetsrapporter samt finansiella uppgifter och leverantörsdata. Branschanalysen utvärderade hållbarhetsrelaterade exponeringar och beroenden samt relationer med aktörer inom branscherna med stor hållbarhets-

- Begränsad insyn i leveranskedjan ur ett socialt och miljö-mässigt perspektiv, vilket leder till negativ exponering för händelser i leveranskedjan.

Intressenternas förväntningar på Novedo

- Förväntningar från företag att aktivt arbeta med hållbarhet och visa initiativ och transparens i sina insatser.
- Visa förmåga att företa och hantera hållbarhetsrelaterad inverkan, risk och möjlighet genom en stark styrningsfunktion.
- En fortsatt strategi för att förvärva etablerade och finansiellt solida företag.

De intressentdialoger som genomförts inom ramen för den dubbla väsentlighetsanalysen har i nuläget inte medfört några förändringar i Novedo-gruppens nuvarande strategi eller affärsmodell, och i nuläget finns inte avsikt att ta vidare steg för att ändra strategi på grund av vad som uttryckts i dessa dialoger. Novedo bevakar dock löpande olika intressenters åsikter i relation till Novedo som organisation och till dotterbolagen. Detta inkluderar även området hållbarhet således kan inte framtida förändringar uteslutas. Novedos koncernledning och styrelse får löpande information om intressenters förväntningar inom ramen för det informationsskifte som beskrivits under GOV-1 och GOV-2.

De intressenter som identifierats som viktiga för Novedo är koncernens och innehavens anställda (inklusive ledning, styrelse etc.), ägare, investerare och kunder.

Analys av inverkan/väsentlighet för ESRs 10-ämnen

Bedömning av inverkan/väsentlighet utfördes baserat på om Novedos inverkan på en relevant hållbarhetsfråga är positiv eller negativ samt om inverkan är faktisk eller potentiell. Negativ inverkan bedömdes utifrån allvarighetsgrad, som inkluderar omfattning, skala och återställbarhet, tillsammans med sannolikhet för potentiell inverkan. För potentiell negativ inverkan på mänsklig rättigheter har allvarighetsgrad prioriterats över sannolikhet. Positiv inverkan bedömdes utifrån omfattning, skala och sannolikhet. Inverkan har också bedömts utifrån kort (1-5 år), medellång (1-5 år) och lång sikt (5-5 år). Hånsyn togs också till om inverkan skedde som en del av Novedos kärnverksamhet, eller längre ut i värdekedjan.

Analys av finansiell väsentlighet för ESRs 10-ämnen

Finansiell väsentlighet bedömdes genom att fastställa om en hållbarhetsfråga innebär en risk och/eller möjlighet för Novedo samt sannolikheten och den potentiella effekten av respektive risk eller möjlighet. Hånsyn togs till att identifierad

väsentlig inverkan kan leda till väsentlig risk och/eller möjlighet. Bedömningen tog hänsyn till effekterna omfattning och sannolikhet på kort, medellång och lång sikt. Novedo har fastställt ett tröskelvärde utifrån vilket koncernen avser hantera, rapportera och följa upp på ämnet. Detta, kvalitativa, tröskelvärde har dock inte någon motsvarighet i relation till övrig riskhantering. På sikt ser Novedo positivt på att inkludera detta arbete i övrigt riskarbete och på så sätt bättre kunna prioritera bland samtliga identifierade risker, oavsett om dessa relaterar till hållbarhet eller inte. Den finansiella analysen har genomförts baserat på ESRs parametrar:

- Företagets utveckling
- Finansiell ställning
- Finansiellt resultat
- Kassaflöden
- Tillgång till finansiering
- Kapitalkostnad

Analysen som genomfördes var kvalitativ, och således har Novedo inte möjlighet att rapportera på förväntade finansiella effekter till följd av väsentliga IROer. Slutsatsen är dock att det för innevarande eller kommande rapporteringsår inte har identifierats någon IRO där det finns en signifikant risk för betydande inverkan på Novedos finanser så som de rapporteras i årsredovisningen i stort.

Analys kring miljöspecifika ämnen (E2,IRO-1, E3,IRO-1, E4,IRO-1, E5,IRO-1)

Det utfördes även en övergripande analys för att kunna bedöma om/hur koncernen påverkar eller påverkas av IROer relaterade till föroreningar, vatten, och/eller biologisk mångfald. Analysen baserades på de länder samt sektorer där Novedo-koncernen är aktiv. Screening av specifika platser för dotterbolagen har inte utförts i och med att bolagens huvudsakliga påverkan sker på kundernas byggsatser. Därav är den geografiska lokaliseringen av dotterbolagens huvudkontor / egna verksamhetslokaler inte av lika stort vikt. Analysen inkluderade att hållbarhetsämnenas föreningar, vatten och biologisk mångfald inte är väsentliga för Novedo. Genom att specifikt ta upp dessa ämnen under genomförda intressentdialoger, bekräftades tidigare skrivbordsanalys, som resulterade i att ämnena ESRs E2, E3 och E4 inte var att betrakta som väsentliga. Inom ramen för analysen genomfördes inga dialoger med intressenter som representerar intressentgruppen "påverkade samhällen".

I nuläget har inga väsentliga risker kopplat till biodiversitet identifierats, men det kan tilläggas att beroendet av ekosystemtjänster skulle kunna analyseras djupare i relation till de

produktinflöden som bolagen är beroende av för att erbjuda sina tjänster. För ett antal av bolagen, framför allt inom segmentet industri, är ESRS E4 ett ämne där det framgent behövs analys av företagets inverkan, risker och möjligheter djupare, eftersom dessa bolag på ett generellt plan är mer aktiva inom verksamheter som kan antas ha mer ICROer relaterat till ämnet, och således på dotterbolagsnivå kan förväntas jobba mer med ämnet. Det kan dock konstateras att eftersom Novedos bolag inom segmentet infrastruktur alltid arbetar på uppdrag av en beställare, som erhållit tillstånd för bestämt arbete, är det osannolikt att Novedos bolag i sig skulle behöva vidta några åtgärder för att begränsa förlusten av biologisk mångfald. Detta eftersom det regleras i de Miljökonsekvensbeskrivningar som ligger som grund för utsattningar för de arbeten som beställs genomförs. Analys av väsentlig inverkan, risker och möjligheter för ES Resursanvändning och cirkulär ekonomi har följt den övergripande processen för väsentlighetsanalysen, vilken beskrivs på föregående sida. Utfallet beskrivs närmre i kapitlet för ES Resursanvändning och cirkulär ekonomi.

E1.1RO-1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga klimatrelaterade inverknigar, risker och möjligheter

Processen för analys av inverkan, risker och möjligheter relaterat till klimatförändringarna har följt den övergripande väsentlighetsanalysmetoden. Inverkan har bedömts baserat på dess omfattning, skala och, vid negativ inverkan, återställbarhet, vilket har summerats till en allvarighetsgrad. Risker och möjligheter har analyserats baserat på potentiell finansiell effekt på koncernen, i form av utveckling, finansiell ställning, finansiella resultat, kassaflöde, tillgång till finansiering samt kapitalalkostnad. Väsentligheten har sedan fastställts genom att väga samman sannolikheten för potentiell inverkan samt risker och möjligheter, med allvarighetsgraden och finansiell effekt. Intrassentdialoger har genomförts i enlighet med den formella processen för väsentlighetsanalys, som har bidragit till bedömningen.

Bedömningen av risker kopplat till anpassning till klimatförändringar har analyserats på kort, medellång och lång sikt, liksom resterande underämnen i ESRS, och i enlighet med samma definitioner som i väsentlighetsanalysen. Scenariobaserad analys på övergripande nivå, baserat på geografisk placering av moderbolaget och dotterbolagen, har genomförts som en del av den dubbla väsentlighetsanalysen. Baserat på denna, och att det i nuläget inte identifierats fysiska klimatrisker eller omställningsrisker som är kritiska i närtid, har inte en djupare scenarioranalys utförts från olika typer av utsläppsscena-

rier bedömts som nödvändig hittills. Novedo ämnar dock att löpande utvärdera behovet av en djupgående scenarioranalys för att säkerställa att väsentligheten kontinuerligt följs upp. Vid en mer djupgående scenarioranalys skulle gränskneters göras av specifika tillgångar och affärsverksamheters exponering för omställningshändelser och fysiska klimatris-ker samt dess kompatibilitet med en klimatsneutral ekonomi. Fysiska klimatrisker och omställningsrisker i värdekedjan har analyserats utifrån de sektorer där Novedo-koncernen är aktiv, men har inte inkluderat specifika leverantörsled då de skiljer sig signifikant baserat på bolag. I och med Novedos decentraliserade affärsmodell uppmuntrar koncernen i stället bolagen att utföra egna analyser kring hur fysiska klimatrisker och omställningsrisker kan komma att påverka specifika tillgångar och intäktsströmmar. Novedo har inte gjort några klimatrelaterade antaganden i de finansiella rapporterna.

Tillägg av bolagsspecifikt ämne

Då Novedos affärsmodell är centrerad kring att förvärva och äga självständiga bolag bedömdes processen för hur Novedo förvärv och har översyn över bolagen kunna ha stor påverkan på vilken hållbarhetsinverkan och vilka hållbarhetsrisker koncernen har. Som investerare och ägare har Novedo hävstång i form av kravställning och screeningskriterier. Av denna anledning adderades "Ansvarfulla investeringar och ägarskap" som ett bolagsspecifikt ämne, i vilket Novedos process för ESG-due diligence och riktlinjer för ansvarsfullt ägarskap ingår.

Godkännande från ledning och styrelse

Utöver att delar av Novedos koncernledning och styrelse involverats i dubbla väsentlighetsanalysen genom intrassentdialoger hölls också möten med respektive grupp för att gå igenom och godkänna analysens metod och resultat.

Uppdatering av väsentlighetsanalys 2025

Under 2025 uppdaterades väsentlighetsanalysen baserat på intrassentdialoger och nya data från dotterbolagen som resulterade i ytterligare insikter om relevansen av specifika ESRS-delområden. Omvärderingen resulterade i färre väsentliga ämnena för Novedo som koncern. Det är dock viktigt att notera att ett antal av de frågor som inte är väsentliga på koncernnivå fortfarande är relevanta för vissa dotterbolag inom Novedo, varför dessa beaktas som en del av "Ansvarsfulla investeringar och ägande". För mer information kring identifierade ICROer i relation till de olika ämnena i ESRS, se respektive kapitelavsnitt.

Resultat från väsentlighetsanalysen

Som ett resultat av den dubbla väsentlighetsbedömningen har följande ESRS-ämnen och underämnen identifierats som väsentliga.

Ämne	Väsentligt underämne	Tidshorisont	Väsentlig inverkan	Väsentlig risk	Väsentlig möjlighet	Uppströms värdekedja	Egen verksamhet	Nedströms värdekedja
E1 Klimatförändringar	Anpassningar till klimatförändringar	Medellång och lång sikt	Nej	Ja	Ja	Nej	Ja	Nej
	Begränsningar av klimatförändringar	Kort-medellång och lång sikt	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Nej
	Energi	Kort-medellång och lång sikt	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Nej
ES Cirkulär ekonomi	Resursinflöden, inklusive resursanvändning	Kort-medellång och lång sikt	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Nej
	Avfall	Kort-medellång och lång sikt	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Nej
	Arbetsvillkor	Kort-medellång och lång sikt	Ja	Ja	Ja	Nej	Ja	Nej
S2 Anställda i värdekedjan	Likabehandling och lika möjligheter för alla	Kort-medellång och lång sikt	Ja	Ja	Ja	Nej	Ja	Nej
	Arbetsvillkor	Kort-medellång och lång sikt	Ja	Ja	Nej	Ja	Nej	Ja
	Likabehandling och lika möjligheter för alla	Kort-medellång och lång sikt	Ja	Nej	Nej	Ja	Nej	Ja
G1 Ansvarfullt företagande	Andra arbetsrelaterade rättigheter	Kort-medellång och lång sikt	Ja	Nej	Nej	Ja	Nej	Ja
	Företagskultur	Kort-medellång och lång sikt	Ja	Ja	Ja	Nej	Ja	Nej
	Skydd för visseblåsare	Kort-medellång och lång sikt	Ja	Nej	Nej	Ja	Ja	Nej
ES Bolagsspecifikt ämne	Korruption och mutor	Kort-medellång och lång sikt	Ja	Ja	Nej	Ja	Ja	Ja
	Ansvarfulla investeringar och ägarskap	Kort-medellång och lång sikt	Ja	Ja	Ja	Nej	Ja	Nej

IRO-2 Upplysningskrav i ESRs-standarder som omfattas av koncernens hållbarhetsrapport

Genom en kvalitativ bedömning och enligt de instruktioner som ges i ESRs 1, avsnitt 3.2 (och tillhörande bilaga) har Novedo fastställt väsentliga upplysningar, mätetal och datapunkter som ska ingå i hållbarhetsrapporten. Nedan följer en lista över upplysningskrav och sidhänvisning som ingår i denna rapport. Novedo tar stöd av en extern dataplattform och hållbarhetsrådgivare för att utföra insamling och validering av data. På detta sätt ökar datakvalitet och kunskap genom rådgivning kring potentiella förbättringsområden inför rapportering kommande år. Utöver den lagstadgade granskning som görs av revisorer, har extern verifiering enligt en etablerad standard (exempelvis AA1000AS) ej utförts på den data som rapporteras i denna rapport.

Upplysningskrav som omfattas av Hållbarhetsrapporten (IRO 2)

ESRS	Upplysningskrav	Sida	Kommentar
ESRS 2	BP-1	37	
ESRS 2	BP-2	37	
ESRS 2	GOV-1	38-40	
ESRS 2	GOV-2	38-40	
ESRS 2	GOV-3	40	
ESRS 2	GOV-4	40	
ESRS 2	GOV-5	40	
ESRS 2	SBM-1	41-42	
ESRS 2	SBM-2	42	
ESRS 2	SBM-3	42-43	
ESRS 2	IRO-1	43-46	
ESRS 2	IRO-2	46-51	
ESRS EI	ELGOV-3	40	
ESRS EI	EI-1	52	Novedo har inte antagit en omställningsplan i dagsläget, därav är datapunkter relaterade till en sådan inte inkluderade
ESRS EI	EI-2	52	
ESRS EI	EI-3	52-53	
ESRS EI	EI-4	52-53	
ESRS EI	EI-5	53	
ESRS EI	EI-6	54	
ESRS E2	E2,IRO-1	43-44	
ESRS E2	E3,IRO-1	43-44	
ESRS E4	E4,IRO-1	43-44	
ESRS E5	E5,IRO-1	43-44	

ESRS	Upplysningskrav	Sida	Kommentar
ESRS E5	E5-1	55	
ESRS E5	E5-1	55	
ESRS E5	E5-2	56	Under 2025 har Novedo inte vidtagit några åtgärder för resursanvändning och cirkulär ekonomi
ESRS E5	E5-3	56	I nuläget har Novedo inte satt några mål kopplade till resursanvändning och cirkulär ekonomi
ESRS E5	E5-4	56	
ESRS E5	E5-5	57	
ESRS S1	S1,SBM-3	61	
ESRS S1	S1-1	61-62	
ESRS S1	S1-2	62	Novedo har under 2025 inte haft rutiner för kontakt och engagemang med egen arbetskraft
ESRS S1	S1-3	62	
ESRS S1	S1-4	62	Under 2025 har Novedo inte vidtagit några åtgärder för egen arbetskraft
ESRS S1	S1-5	62	
ESRS S1	S1-6	62-63	
ESRS S1	S1-8	63	
ESRS S1	S1-9	63	
ESRS S1	S1-10	62	
ESRS S1	S1-14	63	
ESRS S1	S1-16	62	
ESRS S1	S1-17	63	
ESRS G1	G1GOV-1	38	
ESRS G1	G1-1	64	
ESRS G1	G1-2	64	
ESRS G1	G1-3	64	Andel riskutsatta avdelningar som fått utbildning ingår ej i årets datarapportering
ESRS G1	G1-4	64	
ESRS ES		65	Enhetsspecifikt ämne

Upplysningsskrav och relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar (SFDR)	Referens i tredje pelaren (Pillar 3)	Referens i referensvärdesförordningen (Benchmark Regulation)	Referens i EUs Klimatlag (EU Climate Law)	Sidnummer / Väsentligt för företaget
ESRS 2 GOV-1 Jämnare könsfördelning i styrelserna punkt 21 d	Indikator nr 13 tabell 1 i bilaga I		Kommissionens delegerade förordning (EU) 2020/1816 (5), bilaga II		39
ESRS 2 GOV-1 Procentandel oberoende styrelseledamöter punkt 21 e			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		39
ESRS 2 GOV-4 Redogörelse för due diligence (tillhörig aktsamhet) punkt 30	Indikator nr 10 tabell 3 i bilaga I				40
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till fossila bränslen punkt 40 d i	Indikator nr 4 tabell 1 i bilaga I	Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013 Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453 (6), tabell 1: Kvalitativ information om miljörisiker och tabell 2: Kvalitativ information om sociala risker	Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		41
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till kemikalieproduktion punkt 40 d ii	Indikator nr 9 tabell 2 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		41
ESRS 2 SBM-1 Deltagande i verksamhet med anknytning till kontroversiella vapen punkt 40 d iii	Indikator nr 14 tabell 1 i bilaga I		Artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818 (7), bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		41
ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till odling och produktion av tobak punkt 40 d iv			Artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818, bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		41
ESRS E1-1 Omställningsplan för att uppnå klimatneutralitet senast 2050 punkt 14				Förordning (EU) 2021/1119, artikel 21.	52
ESRS E1-1 Företag som är uteslutna från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet punkt 16 g					52
ESRS E1-4 Minskningssmål för utsläpp av växthusgaser punkt 34	Indikator nr 4 tabell 2 i bilaga I	Artikel 449a förordning (EU) nr 575/2013, kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 1: Verksamhet utanför handelslagret – Klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: Exponeringarnas kreditkvalitet efter sektor, utsläpp och återstående löptid	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artiklarna 12.1 a-g och artikel 12.2		52-53
ESRS E1-5 Energiförbrukning från fossila källor uppdelad efter källor (endast sektorer med hög klimatpåverkan) punkt 38	Indikator nr 5 tabell 1 och indikator nr 5 tabell 2 i bilaga I	Artikel 449a förordning (EU) nr 575/2013, kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 3: Verksamhet utanför handelslagret – Klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: Anpassningsmål	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 6		53
ESRS E1-5 Energiförbrukning och energimix punkt 37	Indikator nr 5 tabell 1 i bilaga I				53

Upplysningsskrav och relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar (SFDR)	Referens i tredje pelaren (Pillar 3)	Referens i referensvärdesförordningen (Benchmark Regulation)	Referens i EUs klimatlag (EU Climate Law)	Sidnummer / Väsentligt för företaget
ESRS E1-5 Energiintensitet förknippad med verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan punkterna 40-43	Indikator nr 6 tabell 1 i bilaga I				53
ESRS E1-6 Netto och totala växthusgasutsläpp scope 1, 2, 3 punkt 44	Indikator nr 1 och indikator nr 2 tabell 1 i bilaga I	Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013, Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 1: Verksamhet utanför handelslagret - Klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: Exponeringarnas kreditvärdighet efter sektor, utsläpp och återstående löptid	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artiklarna 5.1, 6 och 8.1		54
ESRS E1-7 Bruttoutsläppsintensitet för växthusgasutsläpp punkterna 53-55	Indikator nr 3 tabell 1 i bilaga I	Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013, Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 3: Verksamhet utanför handelslagret - Klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: Anpassningsmätt	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 8.1		54
ESRS E1-7 Uppslag av växthusgaser och koldioxidkrediter punkt 56				Förordning (EU) 2021/m19, artikel 2.1	Ej väsentligt för Novedo
ESRS E1-9 Referensportföljens exponering mot klimatrelaterade fysiska risker punkt 66			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1818, bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1818	Infasning, kommer ej rapporteras för 2025	Infasning, kommer ej rapporteras för 2025
ESRS E1-9 Uppdelning av monetära belopp efter akut och kronisk fysisk risk, punkt 66 a ESRS E1-9 Plats för betydande tillgångar utsatta för väsentlig fysisk risk, punkt 66 c		Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013, Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, punkterna 46 och 47; Mall 5: Utanför handelslagret - Klimatförändringsrelaterad fysisk risk: Exponeringar utsatta för fysisk risk		Infasning, kommer ej rapporteras för 2025	Infasning, kommer ej rapporteras för 2025
ESRS E1-9 Uppdelning av det redovisade värdet på sina fastighetsstillgångar efter energieffektivitetsklasser punkt 67 c		Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013, Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, punkt 34, Mall 2 - Klimatomställningsrisk utanför handelslagret: Lån mot säkerhet i fast egendom - Säkerhetens energieffektivitet		Infasning, kommer ej rapporteras för 2025	Infasning, kommer ej rapporteras för 2025
ESRS E1-9 Portföljens grad av exponering mot klimatrelaterade möjligheter punkt 69			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1818	Infasning, kommer ej rapporteras för 2025	Infasning, kommer ej rapporteras för 2025
ESRS E2-4 Mängden av varje förening som förtecknas i bilaga II till förordningen om ett europeiskt register över utsläpp och överföringar som släpps ut i luft, vatten och mark, punkt 28	Indikator nr 8 tabell 1 i bilaga 1 Indikator nr 2 tabell 2 i bilaga 1 Indikator nr 1 tabell 2 i bilaga 1 Indikator nr 3 tabell 2 i bilaga 1			Ej väsentligt område	Ej väsentligt område
ESRS E3-1 Vattenresurser och marina resurser punkt 9	Indikator nr 7 tabell 2 i bilaga I			E3 ej väsentligt område	E3 ej väsentligt område



Upplysningsskrav och relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar (SFDR)	Referens i tredje pelaren (Pillar 3)	Referens i referensvärdesförordningen (Benchmark Regulation)	Referens i EUs klimatlag (EU Climate Law)	Sidnummer / Väsentligt för företaget
ESRS E3-1 Särskild strategi punkt 13	Indikator nr 8 tabell 2 i bilaga I				E3 ej väsentligt område
ESRS E3-1 Hållbara oceaner och hav punkt 14	Indikator nr 12 tabell 2 i bilaga I				E3 ej väsentligt område
ESRS E3-4 Totalt återvunnet och åter- använt vatten punkt 28 c	Indikator nr 6,2 tabell 2 i bilaga I				E3 ej väsentligt område
ESRS E3-4 Total vattenförbrukning i m³ per nettoinkomst av egen verksamhet punkt 29	Indikator nr 6,1 tabell 2 i bilaga I				E3 ej väsentligt område
ESRS 2 - IRO1 - E4 punkt 16 a i	Indikator nr 7 tabell 1 i bilaga I				43-44
ESRS 2 - IRO1 - E4 punkt 16 b	Indikator nr 10 tabell 2 i bilaga I				43-44
ESRS 2 - IRO1 - E4 punkt 16 c	Indikator nr 14 tabell 2 i bilaga I				43-44
ESRS E4-2 Hållbara mark-/ jordbruks- metoder/-policyer punkt 24 b	Indikator nr 11 tabell 2 i bilaga I				E4 ej väsentligt område
ESRS E4-2 Hållbara metoder/policyer för hållbarhet i haven punkt 24 c	Indikator nr 12 tabell 2 i bilaga I				E4 ej väsentligt område
ESRS E4-2 Policyer för att behandla avskogning punkt 24 d	Indikator nr 13 tabell 2 i bilaga I				E4 ej väsentligt område
ESRS E5-5 Icke-återvunnet avfall punkt 37 d	Indikator nr 13 tabell 2 i bilaga I				57
ESRS E5-5 Farligt avfall och radioaktivt avfall punkt 39	Indikator nr 9 tabell 1 i bilaga I				57
ESRS 2 - SBM3 - SI Risk att utsättas för tvångsarbets punkt 14 f	Indikator nr 13 tabell 3 i bilaga I				Ej väsentlig för Novedo
ESRS 2 - SBM3 - SI Risk att utsättas för barnarbets punkt 14 g	Indikator nr 12 tabell 3 i bilaga I				Ej väsentlig för Novedo
ESRS SI-1 Åtaganden i policy för mänsk- liga rättigheter punkt 20	Indikator nr 9 tabell 3 och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I				61
ESRS SI-1 Strategier för tillfällig aktsam- het i frågor som behandlas i Internatio- nella arbetsorganisationens (ILO) grund- läggande konventioner 1-8, punkt 21			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		61
ESRS SI-1 processer och åtgärder för att förhindra människohandel punkt 22	Indikator nr 11 tabell 3 i bilaga I				Ej väsentlig för Novedo
ESRS SI-1 Strategi för förebyggande av arbetsplatsolyckor eller ett system för att hantera sådana punkt 23	Indikator nr 1 tabell 3 i bilaga I				61-62

Upplysningsskrav och relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar (SFDR)	Referens i tredje pelaren (Pillar 3)	Referens i referensvärdesförordningen (Benchmark Regulation)	Referens i EUs Klimatlag (EU Climate Law)	Sidnummer/Väsentligt för företaget
ESRS S1-3 Mekanismer för klagomålshandtering i samband med personalfrågor punkt 32 c	Indikator nr 5 tabell 3 i bilaga I				62
ESRS S1-14 Antal dödsfall och antal och andel arbetsrelaterade olyckor punkt 88 b och c	Indikator nr 2 tabell 3 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		63
ESRS S1-14 Antal dagar förklarade på grund av skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom punkt 88 e	Indikator nr 3 tabell 3 i bilaga I				63
ESRS S1-16 Öjusterad löneklyfta mellan könen punkt 97 a	Indikator nr 12 tabell 1 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		62
ESRS S1-16 Överdrivet hög vd-lön punkt 97 b	Indikator nr 8 tabell 3 i bilaga I				62
ESRS S1-17 Fall av diskriminering, punkt 103 a	Indikator nr 7 tabell 3 i bilaga I				63
ESRS S1-17 Underlätenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECDs riktlinjer punkt 104	Indikator nr 10 tabell 1 och indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 121 i delegerad förordning (EU) 2020/1818		63
ESRS 2 - SBM3 - S2 Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete i värdekedjan, punkt 11 b		Indikator nr 12 och indikator nr 13 tabell 3 i bilaga I			S2 infasning, hänvisar till ESRS 2 för summering av S2
ESRS S2-1 Åtgärdanden i policy för mänskliga rättigheter punkt 17	Indikator nr 9 tabell 3 och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I				S2 infasning, hänvisar till ESRS 2 för summering av S2
ESRS S2-1 Policyer för medarbetare i värdekedjan punkt 18	Indikator nr 11 och indikator nr 4 tabell 3 i bilaga I				S2 infasning, hänvisar till ESRS 2 för summering av S2
ESRS S2-1 Respekterar inte FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECDs riktlinjer punkt 19	Indikator nr 10 tabell 1 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 121 i delegerad förordning (EU) 2020/1818		S2 infasning, hänvisar till ESRS 2 för summering av S2
ESRS S2-1 Strategier för tillbörlig aktivism i frågor som behandlas i internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1-8, punkt 19			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		S2 infasning, hänvisar till ESRS 2 för summering av S2
ESRS S2-4 Människorättsfrågor och människorättsfall kopplade till företagets värdekedja i tidigare och senare led punkt 36	Indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I				S2 infasning, hänvisar till ESRS 2 för summering av S2
ESRS S3-1 Människorättsåtgärdanden punkt 16					S3 ej väsentligt

Upplysningsskrav och relaterad datapunkt	Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar (SFDR)	Referens i tredje pelaren (Pillar 3)	Referens i referensvärdesförordningen (Benchmark Regulation)	Referens i EUs klimatlag (EU Climate Law)	Sidnummer / Väsentligt för företaget
Indikator nr 9 tabell 3 i bilaga I och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I					
ESRS S3-1 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och människliga rättigheter, ILO:s principer eller OECD:s riktlinjer punkt 17	Indikator nr 10 tabell 1 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förord- ning (EU) 2020/1818	S3 ej väsentligt	
ESRS S3-4 Människorättsfrågor och människorättsincidenter punkt 36	Indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I			S3 ej väsentligt	
ESRS S4-1 Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och människliga rättigheter och OECD:s rikt- linjer punkt 17	Indikator nr 10 tabell 1 i bilaga I		Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förord- ning (EU) 2020/1818	S4 ej väsentligt	
ESRS S4-4 Människorättsfrågor och människorättsincidenter punkt 35		Indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I		S4 ej väsentligt	
ESRS G1-1 FN:s konvention mot korruption punkt 10 b	Indikator nr 15 tabell 3 i bilaga I			64	
ESRS G1-1 Skydd för visselblåsare punkt 10 d	Indikator nr 6 tabell 3 i bilaga I			64	
ESRS G1-4 Båter för brott mot lagar mot korruption och mutor punkt 24 a	Indikator nr 17 tabell 3 i bilaga I		Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II	64	
ESRS G1-4 Standarder för bekämpning av korruption och mutor punkt 24 b	Indikator nr 16 tabell 3 i bilaga I			64	

Miljöinformation

E1 Klimatförändringar

Omställningsplan

E1-1 Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna

Novedo har inte en omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna i linje med 1,5-gradersmålet, och har i nuläget inte fattat beslut om att utarbeta en sådan. Däremot har Novedo formulerat en omställningsriktning för klimatförändringarna, som uttrycks i principer och arbetssätt som en del av miljöpolicy. Baserat på koncernens verksamheter är Novedo inte utesluttet från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet.

Inverkan, risker och möjligheter

E1.SEM-3 Väsentliga inverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Klimatrelaterad Inverkan, risker och möjligheter
Novedos dotterbolag kan påverkas av klimatförändringar genom väderrelaterade risker, störningar i leveranskedjor och ökade kostnader i byggprojekt. Fysiska klimatrisker innebär ökat extremväder i de nordiska länderna vilket kan innebära oförutsedda kostnader vid potentiella skador på bolagens tillgångar. Risken existerar för bolag inom samtliga affärssegment men är störst för bolagen med stort beroende av fysiska tillgångar såsom tillverkningslokalier. Fysiska klimatrisker i uppströms värdekedja i produktion eller transport, kan även påverka Novedos dotterbolag vid större störningar och förseningar till följd av exempelvis extremväder. De väderrelaterade riskerna och incidenterna kan dock även skapa affärsmöjligheter för Novedos bolag inom segmentet anpassning i form av mark- och bergarbete. Det innebär att införandet till klimatförändringar kan innefatta både risk och möjlighet för Novedo.

Omställningsrisker, såsom skärpta regleringar och koldioxidskatter, kan höja produktions- och transportkostnader men samtidigt stärka konkurrenskraften för de bolag som

Miljöarbetet enligt policyn omfattar principen om "do-no-harm", vilket innebär att alla affärsbeslut i största möjliga mån ska undvika negativ miljöpåverkan. Policyn specificerar även att koncernen ska identifiera, mäta och följa upp växthusgasutsläpp och energianvändning samt ha rutiner för att minska utsläpp. Det innefattar bland annat att effektivisera egen energi- och resursanvändning, välja fossilfritt där tekniskt och ekonomiskt möjligt, och att använda transportsätt med minsta möjliga miljöpåverkan. Policyn specificerar även att Novedo ska arbeta för att identifiera klimatrisker. Därmed adresserar policyn både Novedos inverkan på klimatförändringar genom växthusgasutsläpp och energianvändning, samt Novedos klimatrelaterade risker. Novedo ska systematiskt arbeta för att säkerställa kvalitets- och miljöprocesser i sin verksamhet, vilket innebär miljömärkning och certifiering av produkter inom relevanta bedömningsområden. Material och energianvändning ska optimeras och vid val av förpackningsmaterial ska Novedo välja återvunnet och återvinningsbart, vilket utöver resurseffektivitet skulle minska Novedos scope 3-utsläpp.

Novedos styrelse har antagit miljöpolicy. Koncernens vd är ägare av policyn och det är varje dotterbolags vds ansvar att den implementeras i bolagen. Baserat på Novedos kontinuerliga dialog med ägare och kunder tas dessa intressenters åsikter i beaktan vid samtliga beslut, även de som rör hur miljöfrågor styrs i koncernen. Exempelvis förväntar sig intressenter att Novedo är transparent i sitt arbete med hållbarhetsfrågor, vilket reflekteras i policyn. Miljöpolicyn är i nuläget ett internt dokument. Novedo ämnar publicera policyn på bolagets hemsida under 2026. Miljöpolicyn ses över årligen. Senaste versionen utfärdades 15 maj 2025.

Policyer och åtgärder

E1-2 Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna

Novedos miljöpolicy

Novedos miljöpolicy anger koncernens inriktning för att minimera miljöpåverkan och är baserad på internationella konventioner och standarder, däribland FN:s Global Compact, OECD:s riktlinjer och Riodeklarationen. Miljöpolicyn täcker fler miljöområden utöver klimatförändringar, såsom resursanvändning och cirkulär ekonomi. Policyn gäller hela koncernen och är överordnad dotterbolagens interna riktlinjer.

E1-3 Åtgärder och resurser med avseende på klimatiförändringar

Under 2025 har Novedo inte vidtagit några konkreta åtgärder för att minska klimatavtryck eller energianvändning eller för anpassning till klimatrisker. Anledningen till detta är att koncernen först vill lägga grunden för datainsamling för att ha kvalitativa data som grund för att fatta välgrundade beslut, i och med den decentraliserade strukturen behöver Novedo utforma ett gediget arbetssätt där koncernen får information från samtliga bolag. Till följd av resurserna som går till att utveckla gemensamma processer har arbetet med faktisk utsläppsminskning inte påbörjats ännu.

Under året har Novedo således fokuserat på att skapa standardiserade processer för insamling av klimatdata från dotterbolagen. I samband med det har Novedo genomfört workshops med bolagen för att stötta arbetet med data samt utfört en kartläggning av väsentliga datapunkter (scope 1, 2 och 3) för dotterbolagen. Kartläggningen täckte Novedos moderbolag samt de dotterbolag som var en del av koncernen vid årets start. Värdekedjan har inte ingått i datakartläggningen men leverantörer involveras för att få klimatdata. Syftet med kartläggningen var att optimera processen för datainsamling för att generera så högkvalitativa och relevanta data som möjligt. Genomgång av kartläggningen har genomförts med Novedos dotterbolag under hösten 2025, och dotterbolagen kommer fortsatt kontinuerligt att arbeta för att förbättra kvaliteten i klimatdata. I slutet av datainsamlingen år 2025 samlades feedback in från rapportörerna, vilken Novedo använt för att förbättra processen inför år 2026. Från 2025 planeras att datainsamling sker årligen i enlighet med hållbarhetsredovisningen. Under årets sista kvartal sattes slutligen den standardiserade processen för datainsamling, vilken inkluderar stort ägarskap på central nivå hos Novedos moderbolag, med informationsinhämtning från dotterbolagen. Datainsamlingen svarar upp mot Novedos åtagande i miljöpolicy att identifiera och övervaka koncernens växthusgasutsläpp i verksamheten. Denna åtgärd kan dock inte kopplas till faktisk minskning av scope



1, 2 och 3-utsläpp utan snarare till övervakning och uppföljning av dessa.

Novedo har under 2025 även utvärderat alternativ för att minska scope 1-utsläpp genom att byta ut delar av fordonsflottan. Arbetet har inneburit kartläggning av nuvarande fordonsflotta i dotterbolagen samt vilka möjligheter som finns att byta ut delar av fordonsflottan. Utvärderingen kommer att fortgå in i 2026. Möjligheten att byta ut fordonsflottan till större andel eldrivna fordon är ett sätt för Novedo att välja transportsätt med mindre miljöpåverkan, och därmed minska växthusgasutsläpp, vilket miljöpolicyn specificerar att Novedo åtar sig göra. Då detta är avhängigt teknisk utveckling och vad som är kommersiellt gångbart i varje verksamhet, och att åtgärden behöver genomföras successivt i varje bolag i takt med att fordonsflottan förnyas, sker detta inte inom någon centralt styrd aktivitet. Av denna anledning kan inte taktiska minskningar i växthusgaser eller koppling mellan åtgärderna och signifikant CapEx/OpEx¹⁾ anges.

Då Novedo utövar en decentraliserad affärsmodell arbetar bolagen individuellt, med begränsad central styrning, med att kontinuerligt optimera energianvändning och identifiera resurseffektiva material, vilket är en del av åtagandet i miljöpolicyn under "Cirkulärhet och resurseffektivitet". Novedo har under 2025 inte vidtagit några åtgärder som avsetts stödja tillhandahållandet av gottgörelse eller som kan kopplas till mätbar minskning av klimatavtryck eller utfasning av fossila bränslen. Koncernen har inte haft en Capex- eller Opex-plan kopplat till åtgärderna och har i nuläget inte för avsikt att fastställa en sådan. Anledningen till detta är att dotterbolagen styr över och arbetar självständigt med sina respektive investeringsplaner. Novedo har i nuläget ingen intern koldioxidprissättning och använder inte koldioxidkrediter för klimatkompensation.

¹⁾ CapEx (Capital Expenditures / Investeringar), Ansv. utgifter för anläggningsutläggningar, exempelvis inköp av maskiner, fastigheter, ny teknik eller anläggningar som ska användas för att förbättra företagets hållbarhetsprestanda (till exempel minskta klimatpåverkan), OpEx (Operational Expenditures / Driftkostnader): Ansv. löpande kostnader för verksamhetens drift som är kopplade till hållbarhetsåtgärder, exempelvis underhåll av grön teknik, forskning och utveckling (R&D) inom miljöområdet, eller utbildning av personal.

Mätvärden och mål

Ei-4 Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna

I nuläget har Novedo inte satt några mål kopplat till klimatförändringarna och har ingen specifik metod för att följa upp på effektiviteten i miljöpolicyns mål. Detta beror på att detta är första året som Novedo rapporterar klimatdata. I nuläget har Novedo inga beslut eller planer på att sätta klimatmål. Efter som Novedo inte har satt klimatmål finns ingen definierad ambitionsnivå eller indikatorer och basår för att utvärdera ett sådant. Det verktyg Novedo har för att följa upp på policyns övergripande syfte och mål är att mäta koncernens växthusgasutsläpp i scope 1, 2 och 3, samt resursinflöden och avfall. År 2025 var första året som Novedo utförde en insamling av klimatdata från dotterbolagen, med syfte att lära bolagen om processen. Insamlingen baserades på data från 2024, och fungerade som en förberedelse inför kommande år. Då datan användes internt och inte rapporterades extert har inte jämförelsetal tagits till i rapporten för 2025.

I och med att 2025 är det första räkenskapsåret som Novedo rapporterar på miljödata så blir 2025 basåret för att följa upp på framsteg för att uppfylla policyns syfte. Varje år ska styrelsen se över om policyn bör revideras, och därav följs även rimligheten i policyns åtaganden upp på årsbasis.

Ei-5 och Ei-6 Mått

Novedos klimatdata inkluderar samtliga dotterbolag som var en del av koncernen vid årets slut. Vissa data från nyförvärvade bolag har extrapolerats då tillgång till denna data under 2025 varit begränsad. För mer information hänvisas till noterna som är placerade under respektive klimatdatatabell.

De mått som Novedo använder sig av för klimatförändringar är de standardiserade mått som finns i ESRS. Inga bolagsspecifika mått har lagts till. Ei-5 är väsentlig att mäta för att följa upp på Novedos inverkan till följd av energiförbrukning medan Ei-6 är väsentlig att mäta för att följa upp på Novedos klimatpåverkan till följd av växthusgasutsläpp.

Ei-5 Energianvändning och energimix

Fossil energi ¹⁾	2025
Total användning av fossil energi (MWh)	30 886,7
Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter (MWh)	0,0
Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter (MWh)	27 000,3
Bränsleförbrukning från naturgas (MWh)	0,0
Bränsleförbrukning från andra fossila källor (MWh)	0,0
Förbrukning av inköpt eller förvärd elektricitet, värme, ånga eller kylning från fossila källor (MWh)	4 430,9
Andel fossila källor i förhållande till total energianvändning (%)	98
Kärnkraftsenergi ²⁾	
Total användning av energi från kärnkraft (MWh)	0,0
Andel användning av energi från kärnkraft i förhållande till total energianvändning (%)	0
Energi från förnybara källor	
Bränsleförbrukning för förnybara energikällor, inbegripit biomassa (inklusive industriavfall och kommunalt avfall av biologiskt ursprung, biogas, förnybar värmes osv.) (MWh)	545,7
Förbrukning av inköpt eller förvärd elektricitet, värme, ånga och kylning från förnybara källor (MWh)	229,4
Förbrukning av egenproducerad förnybar icke-bränsleenergi (MWh)	0,0
Total användning av förnybar energi (MWh)	775,0
Andel förnybara källor i total energianvändning (%)	2
Total energianvändning	31 661,7
Total energianvändning (MWh)	
Energintensitet	
Energintensitet (MWh / MSEK nettointäkt ³⁾)	10,8

Novedo rapporterar ej på jämförelseår då 2025 är första året som koncernen rapporterar miljödata. Samtidig energianvändning kommer från verksamheter inom sektorer med hög klimatpåverkan då samtliga Novedos dotterbolag är aktiva inom sådana sektorer.

¹⁾ Upplysning om nettointäktsbeloppet från verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan innehåller hela Novedos nettointäktsbelopp och återfinns i de finansiella rapporterna på sidorna 80-81.

EI-6

EI-6 Scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp

	2025
Scope 1 – växthusgasutsläpp	
Bruttoväxthusgasutsläpp scope 1 (tCO ₂ e)	6 713,0
Procentandel scope 1-växthusgasutsläpp från reglerade utsläppshandels-system (%)	0,0
Biogena utsläpp i scope 1 (tCO ₂ e)	120,5
Scope 2 – växthusgasutsläpp	
Platsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 2 (tCO ₂ e)	279,3
Marknadsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp scope 2 (tCO ₂ e)	819,9
Betydande växthusgasutsläpp inom scope 3	
Totala indirekta bruttoutsläpp scope 3 (tCO ₂ e)	31 857,1
1. Inköpta varor och tjänster	26 959,1
2. Kapitalvaror	410,1
3. Bränsle- och energirelaterade verksamheter (ingår inte i scope 1 eller scope 2)	1 686,2
4. Transport och distribution i tidigare led	1 186,1
5. Avfall, genererat i verksamheter	37,1
6. Tjänsteresor	709,4
7. Anställdas pending	523,4
8. Transport i senare led	325,7
Totala utsläpp av växthusgaser	
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) (tCO ₂ e)	38 849,4
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) (tCO ₂ e)	39 390,0
Växthusgasintensitet	
Växthusgasintensitet (platsbaserade) (tCO ₂ e / MSEK nettointäkter)	13,2
Växthusgasintensitet (marknadsbaserade) (tCO ₂ e / MSEK nettointäkter)	13,4
Novedo rapporterar ej på jämförelseår då 2025 är första året som koncernen rapporterar miljödata.	
Upplysning om nettointäktsbelopp för utvärdering av intensiteten i växthusgasutsläppen och återfinns i de finansiella rapporterna på sidorna 80-81.	

Inga växthusgasutsläpp inom scope 1 kommer från reglerade utsläppshandelsystem eftersom Novedo inte använder sig av ett sådant.
De utsläppskategorier i scope 3 som utesluts från rapporteringen samt anledning till att dessa utesluts anges i tabellen nedan.

Scope 3 kategori	Anledning till uteslutning från rapportering (AR 46i)
8: Tillgångar som leasas i tidigare led	Utsläpp från tillgångar som Novedo leasar inkluderas redan i scope 1 och 2 i enlighet med GHG-protokollet.
10: Bearbetning av sålda produkter	Novedo har valt att inte prioritera insamling av utsläppsdata från sålda produkter på grund av bristande data och komplexitet i beräkning. Detta kommer ses över under nästa rapporteringsperiod.
11: Användning av sålda produkter	Se ovan.
12: Slutbehandling av sålda produkter	Se ovan.
13: Tillgångar som leasas i senare led	Novedo leasar inte ut tillgångar i nedströms värdekedja. Franchisavtal förekommer inte inom Novedo.
14: Franchisavtal	Novedo har inga nedströms investeringar. Utsläppen från de förvärvade bolagen rapporteras redan som del av koncernen.
15: Investeringar	

På grund av tekniska begränsningar kommer Novedo inte kunna återge den exakta andelen av scope 3-data som beräknats baserat på primärdata. Dock återges betydande antaganden, estimeringar och extrapoleringar nedan (exempelvis extrapoleringar avseende energidata samt antaganden och estimeringar avseende Scope 3-kategorier).

AR 39b:
Novedo följer GHG-protokollet som vägledning för att beräkna koncernens utsläpp av växthusgaser. Utsläppsberäkningarna baseras antingen på utsläpp, som tillhandahålls direkt av Novedo och dess dotterbolags respektive leverantörer för de olika kategorierna där det är relevant, eller på aktivitetsbaserade data som sedan multipliceras med en lämplig utsläppsfaktor. Vissa fall har aktivitetsbaserad data behövts estimeras på grund av brist på underlag. Betydande antaganden inkluderar:

dotterbolag med liknande verksamheter samt baserat på omsättning.
• För vissa utsläppskategorier inom scope 3 har olika antaganden och estimeringar gjorts på grund av brist på data. Se nedan tabell för detaljer för varje scope 3 kategori.

Novedo beräknar endast biogena utsläpp för scope 1, på grund av begränsningar vad gäller tillgången till tillförlitliga utsläppsfaktorer för scope 2 och 3.
Novedo använder ett webb-baserat verktyg från en tredjepartsleverantör för att beräkna utsläpp baserat på aktivitetsdata.
Utsläppsfaktorer kommer från Department for Environment, Food & Rural Affairs (DEFRA), International Energy Agency (IEA), Association of Issuing Bodies (AIB), Energy-företagen, EPD, International Furniture Industry Research Association och DELL.

Betydande växthusgasutsläpp inom scope 3		Rapporteringsgränser och beräkningsmetoder för uppskattning
1 Inköpta varor och tjänster		<ul style="list-style-type: none">Inom inköpta varor och tjänster utgör konstruktionsmaterial den största delen av utsläppen. Här har en avgörande roll gjorts där varje dotterbolags tre största inköps-kategorier inom konstruktionsmaterial tagits med, då Novedo bedömt att det är dessa material som är väsentliga. Resterande material utgör tillsammans inte väsentlig mängd, givet bolagets diversifierade verksamheter.Utöver dessa tre materialkategorier ingår i denna utsläppskategori även elektronik, kontors-TI, kontorsmöbler, förbrukningsmaterial för kontor samt mat och dryck.Mat och dryck har estimerats baserat på antal anställda i varje bolag samt hur mycket som förväntas konsumeras per anställd på ett år. <p>På grund av bristande utsläppsdata för specifika maskiner som har köpts in under året, så som CNC-maskiner och borrar, har indirekt data för liknande kapitalvaror använts för estimering.</p>
2 Kapitalvaror		
3 Bränsle- och energi/relaterade verksamheter		<ul style="list-style-type: none">Inga betydande rapporteringsgränser har applicerats för denna kategori. Utsläpp beräk-nas med energiförbrukningen från bränslen och inköpt energi (enligt scope 1 och 2) och den genomsnittliga utsläpps faktorn i scope 3.3 för energikällan och landet.
4 Transport och distribution i tidigare led		<ul style="list-style-type: none">Data för transporter har baserats på antal transporter under året, tillsammans med genomsnittliga avstånd från ursprungsplatsen till bolagets verksamheter.För dotterbolag med transporter från flera olika ursprungsplatser, har det antagits att transporter har fördelats jämnt mellan dessa olika ursprung.
5 Avfall genererat i verksamheter		<ul style="list-style-type: none">Inga betydande rapporteringsgränser har applicerats för denna kategori. Utsläpp från avfall har beräknats baserat på mängd avfall med motsvarande emissionsfaktorer.
6 Tjänsteresor		<ul style="list-style-type: none">Utsläpp för affärsresor har beräknats baserat på totala resekostnader, bolagets vanliga resesträckor, antal resor baserat på genomsnittlig kostnad för biljetter samt genom-snittlig sträcka för resorna.Majoriteten av resorna för de flesta företag görs med bil och ingår därmed redan i bränsleförbrukningen.Hotellnätter baseras på genomsnittlig kostnad för en hotellnatt i Norden, tillsammans med registrerad kostnad för hotellnätter för varje företag.
7 Anställdas pendling		<ul style="list-style-type: none">Utsläpp från pendling har uppskattats baserat på antalet anställda per land, det genom-snittliga antalet arbetsdagar per år, den uppskattade andelen distansarbete och andelen kontorsplatser i stadsområden.
9 Transport i senare led		<ul style="list-style-type: none">Liknande beräkningsmetoder och antaganden som för kategori 3.4.

E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Inverkan, risker och möjligheter

ES-SEBM-3 Väsentlig inverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Novedots dotterbolag är i stor utsträckning beroende av ett kontinuerligt inflöde av insatsvaror, särskilt inom segmen-tet industri där användningen av återvunnet material är begränsad. Det gör resursförsörjning till en central fråga för koncernen.

Avfall genereras i hela värdekedjan, både färdigt och icke-färdigt, och återvinningsgraden är låg vilket gör den totala avfallsmängden till en viktig aspekt. En särskild utma-ning finns vid markarbeten där jord, grus och sten måste deponeras. Korrekt separation av dessa material minskar både miljöpåverkan och kostnader.

Alla Novedots dotterbolag är beroende av insatsvaror, vars framtida priser kan bli volatila till följd av brist, lagstiftning och geopolitik. Stigande kostnader för koldioxid kan också påverka Novedots dotterbolag. Samtidigt kan nya regler för avfall och färdigt avfall öka kraven på transparent hantering. Dessa faktorer utgör både risker och möjligheter, med måttlig finansiell påverkan och hög sannolikhet för genomslag.

Processen för analys av inverkan, risker och möjligheter relaterat till resursanvändning och cirkulär ekonomi har följt den övergripande väsentlighetsanalysmetoden. Inverkan har bedömts baserat på dess omfattning, skala och, vid negativ inverkan, återställbarhet, vilket har summerats till en allvarighetsgrad. Risker och möjligheter har analyserats baserat på dess potentiella finansiella effekt på bolaget, i form av företagets utveckling, finansiella ställning, finan-siella resultat, kassaflöde, tillgång till finansiering samt kapitalkostnad. Sannolikheten för potentiell inverkan samt risker och möjligheter har bedömts, vilket i kombination med allvarighetsgraden samt finansiell effekt gett väsent-ligheten. Intressentdialoger har genomförts i enlighet med den formella väsentlighetsanalysprocessen, vilket bidragit till bedömningen. Inverkan, risker och möjligheter har analyserats på kort, medellång och lång sikt, liksom resterande underämnen i ESRS, och i enlighet med samma definitioner som i väsentlighetsanalysen. Novedo har inte konsulterat "påverkade samhällen" som en del av bedömningen av inverkan, risker och möjligheter för resursanvändning och cirkulär ekonomi.

Policyer och åtgärder

ES-1 Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi

Novedots miljöpolicy

Novedo arbetar utifrån miljöpolicyn avseende frågor kring resursanvändning och cirkulär ekonomi. I policyn beskrivs att resursanvändning ska granskas kontinuerligt i syfte att höja effektiviteten och cirkulariteten. Material- och energian-vändning minimeras och optimeras för effektivisering. Vid val av förpackningsmaterial ska Novedo använda återvunnet och återvinningsbart material och begränsa överskottet av förpackningsmaterial. Det innebär att policyn adresserar den inverkan och de risker och möjligheter som Novedo har kop-pat till resursinflöden. Policyn täcker inte på vilket sätt Novedo ska ställa om från nya resurser till återvunna eller hur hållbar anskaffning ska utföras då dotterbolagens leverantörer och inköp skiljer sig mycket åt. I verksamheter med betydande resurs- eller energipåverkan ska dock den negativa inverkan kartläggas, utvärderas och minimeras. Policyn specificerar att Novedo ska använda fossilfria energikällor i den mån det är tekniskt möjligt, ekonomiskt rimligt och motiverat ur ett miljöperspektiv.

I linje med substitutionsprincipen ska miljöfärliga ämnen och mindre effektiv teknik successivt ersättas med mer resurseffektiva och miljövänliga alternativ. Novedo ska arbeta i linje med avfallshierarkin, där förebyggande, åter-användning och återvinning prioriteras framför deponering. Avfallshantering av miljöfärligt klassificerade ämnen (pro-dukter, material och preparat) ska hanteras, transporteras och omhändertas eller återvinnas på ett säkert sätt, med hänsyn till människor, djur och miljö. Den inverkan och de risker som Novedo har kopplat till avfall adresseras därmed av policyn.

Miljöpolicyn gäller hela koncernen och är överordnad dotterbolagens interna riktlinjer. För information kring ansvar för policyn, tredjepartsstandarder, intressenters perspektiv samt tillgång till policyn, se E1.

E5-2 Åtgärder och resurser för resursanvändning

och cirkulär ekonomi

Under året har Novedo fokuserat på att skapa standardiserade processer för insamling av data relaterat till resursanvändning och avfall från dotterbolagen. Novedo har även hållit i gemensamma workshops för dotterbolagen i koncernen för att stötta dem i datainsamlingen. Under andra och tredje kvartalet 2025 genomfördes även kartläggning av data inom resursinflöden och avfall, med syfte att utvärdera väsentlighet för dotterbolagen. Kartläggningen täckte Novedos moderbolag samt de dotterbolag som var en del av koncernen vid årets start. Värdekedjan har inte ingått i datakartläggningen men leverantörer har därefter involverats för att få data kring avfall och inköp. Under sista kvartalet av året etablerades slutligen den standardiserade processen för datainsamling, vilken inkluderar stort ägarskap på central nivå hos Novedos moderbolag, med informationsinhämtning från dotterbolagen.

Datainsamlingen svarar upp mot Novedos åtagande i miljöpolicy att identifiera och övervaka koncernens resursinflöden och avfall i verksamheten. Denna åtgärd kan dock inte kopplas till faktisk minskning av resursinflöden eller avfall utan snarare till övervakning och uppföljning av dessa.

Utöver arbetet med att utforma en datainsamlingsprocess har Novedo under 2025 inte vidtagit några fler åtgärder centralt inom resursanvändning och cirkulär ekonomi. Anledningen till det är att fokus för koncernen och dotterbolagen har varit på kommersiell tillväxt samt kostnadseffektivitet, snarare än på hållbarhetsåtgärder.

I dagsläget finns inte planer på centraliserade åtgärder kring resursanvändning och cirkulär ekonomi utöver den årliga datainsamlingen för resursinflöden och avfall.

Då ingen faktisk negativ påverkan som drabbar en specifik intressent har identifierats under 2025 har Novedo inte arbetat med tillhandahållande av gottgörelse. Koncernen har inte haft en CapEx-/OpEx-plan kopplat till åtgärderna och har i nuläget inte för avsikt att fastställa en sådan. Novedo ämnar i stället att fortsätta se över hur koncernen kan stötta bolagen i deras individuella arbets med resursinflöden och avfall, utan central styrning.

Mätvärden och mål

E5-3 Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi

I nuläget har Novedo inte satt några mål kopplat till resursanvändning och cirkulär ekonomi och har ingen specifik metod för att följa upp på effektiviteten i miljöpolicyens mål. Det beror på att detta är första året som Novedo rapporterar data kring resursanvändning och avfall. I nuläget har Novedo inga beslut eller planer på att sätta mål kopplat till resursanvändning och avfall, i och med att Novedo inte har satt mål på detta område finns ingen definierad ambitionsnivå eller indikatorer och basår för att utvärdera ett sådant. I nuläget finns inget beslut om att se över potentiellt mål framåt. Det verktyg Novedo har för att följa upp på policyns övergripande syfte och mål är att mäta koncernens växthusgasutsläpp i scope 1, 2 och 3 samt resursinflöden och avfall.

Då detta räkenskapsår är första året som Novedo rapporterar på miljödata blir 2025 basåret för att följa upp på framsteg för att uppfylla policyns syfte. Varje år ska styrelsen se över om policyn bör revideras, och därav följs även rimligheten i policyns åtaganden upp på årsbasis.

E5-4 och E5-5 Mått

Datainsamling för resursinflöden och avfall sker i likhet med processen för klimatdata. Novedos data för resursinflöden och avfall inkluderar samtliga dotterbolag som var en del av koncernen vid årets slut. Vissa data från nyförvärvade bolag har extrapolerats då tillgång till denna data under 2025 varit begränsad. Se mer under noterna kring datan.

De mått som Novedo använder sig av för resursanvändning och cirkulär ekonomi är de standardiserade mått som finns i ESRS, inga bolagsspecifika mått har lagts till. E5-4 är väsentlig att mäta för att följa upp på Novedos inverkan och risker till följd av resursinflöden medan E5-5 är väsentlig att mäta för att följa upp på Novedos inverkan och risker kopplat till avfall.

E5-4. Resursinflöden

Nyckelprodukter och material som en del av resursinflöden för Novedo (E5-4 Paragraf 30 AR 21):

- Produkter och förpackningar: färg och lack, elkomponenter och kablar, rör och ventilationskomponenter, saneringskemikalier, plast- och metallförpackningar.
- Metaller: koppar, aluminium, plast/polymeter, kemikalier
- Vatten: sålisynta jordartsmetaller i elektronik.
- Mat: används för rengöring, spädning, spolning och dammreducering i flera processer
- Egendom & utrustning: maskiner, fordon, produktionsanläggningar, verkstäder och specialutrustning för elektronik, ventilation, sanering och tunnelarbete.
- Resursinflöden för mark och bergarbete såsom sprängämnen och fogmassor, cement och betong.

Viktiga leverantörer i uppströms värdekedja: leverantörer av färg, el, elektronik, ventilationsmaterial, metaller och maskiner samt transporter framst via väg, ibland sjö/järnväg, med liknande nyckelprodukter och material som för Novedos egen verksamhet.

Komplett dataäckning för samtliga produkter och material ovan finns ej i dagsläget. Data nedan baseras på tillgänglig information från Novedos dotterbolag om inköp av material och produkter under 2025. Täckning av data för större inköp har prioriterats. Bolagen ämnar kontinuerligt förbättra dataäckning för produkt- och materialinköp framåt.

Resursinflöden	2025
Total vikt av produkter (ton)	194.5
Total vikt av tekniskt material (ton)	259 814.2
Total vikt av biologiskt material (ton)	60.6
Total vikt av produkter och material (ton)	259 069.4

Biologiska material och inköp

Total vikt av hållbart inköpt biologiskt material (ton)
Procent av total mängd biologiskt material som är hållbart inköpt (%)

0.0
0

Återanvända eller återvunna insatsvaror

Total vikt av återanvända eller återvunna material och komponenter (ton)
Procent av sekundär eller återanvända komponenter (%)

9 766
4

Novedo rapporterar ej på jämförelseår i och med att 2025 är första året som bolaget rapporterar miljödata.

Konstruktionsmaterial är den största delen av koncernens resursinflöde inom tekniskt material. Här har en avgränsning gjorts där varje dotterbolags tre största inköpskategorier inom konstruktionsmaterial tagits med, då Novedo bedömt att det är dessa material som är väsentliga. Resterande material utgör tillsammans inte väsentlig mängd, givet bolagens diversifierade verksamheter.

I total vikt av produkter ingår elektronik, kontors-IT, och kontorsmöbler. I biologiska material ingår trä, kontorspapper samt mat och dryck.

Mat och dryck har estimerats baserat på antal anställda i varje bolag samt antagande kring hur mycket som förväntas konsumeras per anställd på ett år.

Den totala vikten av återvunna material har beräknats baserat på estimerad andel återvunnet av specifika materialtyper för varje bolag där detta varit relevant. Ingen överlappning mellan återanvända och återvunna material har identifierats.

Resursinflöden för de bolag som förvärvats under året har extrapolerats baserat på existerande data från dotterbolag med liknande verksamheter samt baserat på omsättning.

ES-5 Resursutflöden (avfall)

Avfallstflöden i Novedos egen verksamhet:

- Måleri: färgrester, lösningsmedel, metall- och plastförpackningar.
- El och elektronik: elektronikskrot, kabelspill, kartong och plast
- Ventilation: metallskrot, isoleringsmaterial, emballage.
- Tunnel & markarbete: betong- och stenrester, förorenad jord, oljor, sprängämnesemballage.
- Sanering: kemikalierester, förorenade skyddskläder, plastdunkar.
- Generellt: blandat byggavfall, träspill, kontorsavfall.

ES-5 Resursutflöden

Resursutflöden	2025
Avfallsmängd	
Total mängd avfall (ton)	15 934,0

Typen av avfall

Färligt avfall (ton)	568,2
Ikke-färligt avfall (ton)	15 365,8
Radioaktivt avfall (ton)	0,0

Återvinning

Ikke-återvunnet avfall (ton)	5 286,9
Ikke-återvunnet avfall (%)	33
Återvunnet avfall (ton)	10 647,1

Återvinningsförfaranden

Avfall som avletts från bortskaftande	Färligt avfall	Ikke-färligt avfall
Total mängd (ton)	11	10 646,0
Återanvändning (ton)	0,0	0,0
Återvinning (ton)	11	10 646,0
Andra återvinningsförfaranden (ton)	0,0	0,0
Bortskaftning av avfall		
Total mängd (ton)	567,1	4 719,8
Förbränning (ton)	14,7	4,5
Deponi (ton)	0,0	1,1
Ökänd (ton)	552,4	4 712,3

Novedo rapporterar ej på jämförelseår eftersom 2025 är första året som koncernen rapporterar miljödata.

Dataäckning för samtliga avfallsströmmar listade ovan finns ej i dagsläget. Presenterade data är baserade på den information som Novedos dotterbolag har tillgänglig om avfall under 2025. Data för större mängd avfall har prioriterats och bolagen ämnar kontinuerligt förbättra dataäckning. Där möjligt har beräkning av avfallsmängder gjorts baserat på faktiska dataunderlag från leverantörer. Cirka 70 procent av fallen har mängden avfall uppskattats av dotterbolagen baserat på antingen kostnader (det vill säga att bolagen har gjort en estimering själva utifrån utgifter) eller genom extrapolering utifrån liknande bolag inom Novedo-gruppen, i kombination med omsättningsdata. Färligt avfall inkluderar främst asfalt, elektronik, däck, spackel och färg.

Hantering av avfall som rapporterats under kategorin "ökänd" under bortskaftning av avfall är i dagsläget okänd. För att räkna konservativt har avfallet inkluderats i bortskaftat avfall i stället för i återvunnet, även om andelarna är ökända. För kommande år kommer Novedo arbeta med att öka transparensen i hantering av avfall.

Upplysningar enligt EU:s taxonomi

Bedömning av taxonomitillämplighet

Under 2025 utförde Novedo en analys av alla aktiviteter inom EU:s taxonomiförordning i relation till dotterbolagens verksamheter för att identifiera vilka av koncernens ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomi. Analysen utfördes av Novedos segmentsansvariga, som även sitter i styrelsen i majoriteten av bolagen, och bekräftades av Novedos CFO. I de fall en ekonomisk aktivitet överensstämmer med två eller fler taxonomiaktiviteter har den bäst passande aktiviteten valts ut, för att undvika dubbelrapportering. Bedömningen och slutsatserna dokumenterades i ett excel-verktyg.

I och med den rådande osäkerheten kring potentiella förändringar av EU:s taxonomiförordning har Novedo valt att rapportera i enlighet med de ursprungliga reglerna inklusive tabellerna för EU-taxonomi.

- Baserat på den analys som utförts rapporterar Novedo finansiella data för åtta tillämpliga aktiviteter:
- Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning
- Renovering av byggnader
- Förfärd och ägande av byggnader
- Tillverkning av elektrisk och elektronisk utrustning
- Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon
- Tjänster avseende vägtransport av gods
- Infrastruktur som möjliggör koldioxidsnål vägtransport och kollektivtrafik
- Infrastruktur för järnvägstransport

Ingen av Novedos tillämpliga aktiviteter är förenlig med taxonomins tekniska granskningskriterier.

Rapportering av taxonomitillämplighet

Rapporteringen av taxonomitillämplighet täcker de dotterbolag där respektive aktivitet är relevant, vilket visualiseras i tabeller på kommande sidor. Sammanställning av relevant data har utförts på moderbolagsnivå, baserat på insamlade finansiella data från respektive dotterbolag. Rapporteringen för räkenskapsår 2025 ingår de dotterbolag som var en del av koncernen vid årets slut, inklusive nyförvärvade bolag. Novedo följer den finansiella redovisningen avseende de finansiella indikatorerna, och rapporterar utifrån IFRS.

Rapportering av finansiella indikatorer

Andel av nettoomsättningen från produkter eller tjänster/kopplade till taxonomibehörigheter ekonomiska aktiviteter 2025. Notera: total omsättning återfinns i de finansiella noterna i årsredovisningen på sidorna 80-81.

Omsättning

[illegible]

J–Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.
N–Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.
N/EI – Omfattas ej; verksamheten omfattas inte av taxonomin för det relevanta miljömålet.
EI – Omfattas; verksamheten omfattas av taxonomin för det relevanta miljömålet.

Samhällsansvarsinformation

S1 Egen arbetskraft

Inverkan, risker och möjligheter

S1.SBM-3 Väsentlig inverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Genom Novedo-koncernens affärsmodell sysselsätts 1.400 medarbetare som erbjuder tjänster inom och till bolag som är verksamma i branscher som ofta klassas som högriskbranscher avseende hälsa och säkerhet i den nordiska kontexten. Således utsätts Novedos anställda för en förhöjd negativ inverkan avseende hälsa och säkerhet. Denna negativa inverkan avser framför allt anställda i dotterbolagen som arbetar med byggnation, renoveringar samt i infrastrukturprojekt, vilket innebär en majoritet av anställda inom Novedo-koncernen. Typiska riskområden innefattar arbete på hög höjd, tunga lyft, arbete med kemikalier samt arbete i tunnlar, vilket innebär att den potentiella inverkan är systematiskt förekommande till sin natur. Inverkan på anställda i Novedos moderbolag relaterar främst till psykisk ohälsa såsom stress. Inverkan på hälsa och säkerhet anses vara faktisk. Med det stora antalet medarbetare och branschen där bolagen är aktiva kommer det kontinuerligt ske inverkan på både fysisk och psykisk hälsa.

De branscher där Novedos dotterbolag verkar är på ett generellt plan mansdominerade och har, exempelvis, en historia av sämre villkor för kvinnliga medarbetare. Detta är dock inte belagt genom kontroll av lönestatistik inom koncernen (då detta hittills inte har mätts). Inverkan på jämställdhet avser framför allt dotterbolagen, inte Novedos moderbolag. Då en stor andel av Novedos anställda är män bedöms inverkan på jämställdhet som faktisk. Ingen väsentlig inverkan kopplad till tvångs- eller barnarbete har identifierats. Trots att koncernen har styrningsprocesser på plats för att motverka den negativa inverkan som identifierats avseende dessa områden, medför de en förhöjd risk för påtvingande ekonomiska risker, exempelvis genom böter och andra typer av sanktioner, eller bristande förmåga att rekrytera kvalificerade medarbetare, om missförhållanden bekräftas. Om hälsa och säkerhet för anställda inte kan garanteras finns risk för hög

därför ingen koncernövergripande process för hur implementeringen ska gå till.

Uppförandekoden slår fast att Novedo inte tillåter någon form av diskriminering, trakasserier, övergrepp eller hot, varken fysiska eller digitala. De uttalade diskrimineringsgrunderna i uppförandekoden är sexism, rasism, extremism, homofobi, transfobi, radikala ideologier samt utanförskap. Novedo avser att koden framgent skall inkludera samtliga diskrimineringsgrunder som listas i svensk lag respektive aktuell rapporteringsstandard. Uppförandekoden fastställer också att koncernen åtar sig att motverka könsdiskriminering såsom orimliga löneskillnader. Inkludering och mångfald ses som en styrka. De åtaganden som uppförandekoden specificerar kring arbete mot diskriminering samt för inkludering är direkt relaterat till både inverkan, risker och möjligheter som identifierats i underämnet jämställdhet och mångfald. Koncernen har nolltolerans mot barnarbete, tvångsarbete, slavarbete, olagligt arbete eller andra former av modernt slaveri. Alla medarbetare ska ges rättvisa arbetsvillkor och en trygg arbetsmiljö som omfattar både fysisk säkerhet och psykiskt välbefinnande, vilket innebär att Novedo åtar sig arbete med att förebygga negativ inverkan på hälsa och säkerhet och därmed även mitigera riskerna kopplat till detta. Av uppförandekoden framgår vidare att Novedo respekterar medarbetares rätt till föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar samt följer tillämpliga lagar, kollektivavtal och branschstandarder rörande arbetstid, ersättning och anställningsvillkor. Rättvisa löner, likabehandling och transparens i anställningsvillkor är självklara delar.

För att säkerställa efterlevnad kompletteras uppförandekoden med rutiner för rapportering och en extern visselblåsarfunktion, som möjliggör anonym anmälan av överträdelser eller missförhållanden. Rapporter behandlas konfidentiellt och utan risk för repressalier.

Uppförandekoden är baserad på internationella konventioner och standarder, såsom FNs Global Compact, OECD:s riktlinjer för multinationella företag, ILO:s grundläggande arbetsprinciper, FNs deklaration om mänskliga rättigheter och konventionen mot korruption.

Vid fall av överträdelse mot de mänskliga rättigheterna, kommer Novedo arbeta aktivt för att tillse att gottgörelse sker. Detta, samt koncernens tillvägagångssätt för att bedriva dialog med anställda, eller generellt tillvägagångssätt för att tillgodose gottgörelse vid väsentlig negativ inverkan som organisationen orsakat eller bidragit till, är i nuläget inte inkluderat i uppförandekoden. Vidare följs regler och riktlinjer enligt gällande kollektivavtal. Utöver den policyimplementering som beskrivs under GOV-avsnittet i denna rapport, sker ingen specifik implementering för att främja såbara grupper eller förhindra diskriminering inom koncernen. Utöver den löpande dialog som sker med medarbetare har ingen informationsinsamling från intressenter gjorts för att implementera uppförandekoden.

Policy för hälsa och säkerhet

Utöver uppförandekoden har Novedo en koncernövergripande policy för hälsa och säkerhet som fastställts av styrelsen. Policyn omfattar hela koncernen och syftar till att säkerställa en trygg, hälsosam och säker arbetsmiljö, både fysiskt och mentalt, i all verksamhet. Den betonar vikten av ett systematiskt arbetsmiljöarbete där riskbedömningar, förebyggande åtgärder och kontinuerlig uppföljning är centrala delar.

Novedos vd och koncernchef är ytterst ansvarig för att policyn finns tillgänglig för samtliga berörda inom koncernen. Verkställande direktör på varje dotterbolag inom Novedo ansvarar för att utveckla och implementera instruktioner, riktlinjer och processer som anses vara nödvändiga för att följa policyn. Det finns därför ingen koncernövergripande process för hur implementeringen ska gå till.

Novedos målsättning är att förebygga olyckor, arbetsskador och yrkessjukdomar genom att skapa arbetsförhållanden som främjar hälsa, välbefinnande och säkerhet. Policyn understryker även det individuella ansvaret för att integrera hälso- och säkerhetsaspekter i det dagliga arbetet, samtidigt som koncernen tillhandahåller utbildning, information, personlig skyddsutrustning och rutiner för brandsäkerhet, ergonomi och ren och säker arbetsmiljö. Policyn gäller samtliga medarbetare och konsulter inom koncernen, inklusive

inhyrd personal, praktikanter och lärlingar. Ansvarsfördelningen är tydligt definierad där Novedos vd och koncernchef är ytterst ansvarig för innehålllet i policyn samt att den finns tillgänglig för samtliga berörda inom koncernen. Vd på varje dotterbolag inom Novedo ansvarar för att utveckla och implementera instruktioner, riktlinjer och processer som anses vara nödvändiga för att följa policyn.

Novedo följer alltid relevant nationell lagstiftning och regelverk. Om principerna i policyn är strängare än nationell lagstiftning gäller policyns riktlinjer. Policyn revideras regelbundet och fastställs av styrelsen minst en gång per år.

S1-2 och S1-3 Rutiner för gottgörelse och kanaler för att uppmärksamma problem

Novedo tillhandahåller en extern kanal för klagomålshandtering (visselblåsning) samt har rutiner för hur dessa hanteras och följs upp. Samtliga rapporterade incidenter utreds av oberoende interna och/eller externa parter. Anonymitet garanteras i den utsträckning som lokal lagstiftning tillåter. Negativa konsekvenser eller någon form av hämndaktion för den visseblåsaren som rapporterat i god tro är förbjudna. Visseblåsarfunktionen finns på Novedos hemsida och är därför tillgänglig för samtliga Novedos anställda samt externa parter. Utöver detta rekommenderas även "farfarsprincipen", vilket innebär att eventuella oegentligheter ska rapporteras till närmsta chef eller dennes chef.

Även om information kring kanal för klagomålshandtering finns tillgänglig för de anställda, har Novedo inte någon process på plats för att utvärdera de anställdas vetskap om, eller förtroende för, kanalen eller om kanalen över lag fungerar väl. Novedo har heller ingen koncernövergripande etablerad process implementerad, såsom medarbetarundersökningar, som kan likställas vid en generell process för att interagera med samtliga anställda. Bolaget följer tillämpliga nationella lagar och regler, inklusive kollektivavtal, när det gäller eventuellt gottgörelse, men har inte vidtagit någon specifik åtgärd för tillhandahållande av gottgörelse under 2025.

Visselblåsarpolicyn ska revideras regelbundet och fastställas av koncernens styrelse årligen. Mer information om Novedos visseblåsarfunktion samt visseblåsarpolicy finns under G1 Ansvarsfullt företagande på sidan 64.

S1-4 Åtgärder

Novedo vidtar inte några åtgärder på koncernnivå för egna anställda, i och med den decentraliserade modellen ligger i stället ansvaret för att vidta nödvändiga åtgärder på respektive dotterbolag. Dotterbolagen har egna HR-funktioner som säkerställer arbetet med anställda hälsa och säkerhet samt likabehandling av arbetskraften. Då ingen gemensam gruppfunktion för HR finns inom koncernen vidtas inte heller åtgärder på koncernnivå.

ISO-certifiering

Novedos affärsmodell innebär att dotterbolagen fattar självständiga beslut om ledningssystem och certifieringar utifrån affärsmodell och riskbedömningar. Dotterbolagen arbetar överlag strukturerat inom miljö och arbetsmiljö och närmare hälften av dotterbolagen inom koncernen har även implementerat ISO-certifieringar eller motsvarande avseende kvalitet, miljö och/eller arbetsledning, vilket många gånger efterfrågas av kunder och är en styrka i olika affärssamarhang. Under första kvartalet 2025 certifierades Sentexa AB enligt ISO, och Einlitzty har även inlett arbetet med att uppnå ISO-certifiering.

S1-5 Mål

Sjukfrånvaro

Sjukfrånvaron ska understiga 5 procent, räknat som: antal frånvarotimmar/totalt antal timmar, över hela koncernen på 12 månader. Sjukfrånvaro inkluderar all sorts sjukfrånvaro (delas inte upp på arbetsrelaterad och ej arbetsrelaterad). Målet inkluderar samtliga bolag i Novedos koncern. Sjukfrånvaron uppgick till 4,1 procent (3,8) under 2025 och antal tillbud i relation till 1 000 000 arbetstimmar uppgick till 11,2. Inga arbetsplatsolyckor med dödlig utgång har skett under året.

Målet har inte definierats med hjälp av ett basår eller basvärde, utan är ett löpande mål från år till år, och har inga delmål. Målet är delvis kopplat till syftet med policyn för hälsa och säkerhet men inkluderar även sjukfrånvaro som inte är arbetsrelaterad, och är därför inte helt linjerat. Det finns tydlig koppling mellan målet för sjukfrånvaro och inverkan på hälsa och säkerhet för egen arbetskraft.

Anställda på bolagsnivå har inte varit delaktiga i fastställande av detta mål, och är heller inte delaktiga (på annat sätt än korrekt tidsrapportering i HR/lönesystem) i rapportering mot målet. Varken anställda eller arbetslagsrepresentanter har engagerats för att utvärdera lärdomar avseende Novedos

prestation i förhållande till målet. Då målet är relativt nytt finns än så länge inte en tillräckligt lång dataset för att dra några specifika lärdomar av målet. När så sker kommer anställda att medverka i detta arbete. Eventuella allvariga arbetsplatsincidenter som medför längre sjukfrånvaro (incidenter kopplade till negativ inverkan på hälsa- och säkerhet) efterföljs alltid av en utredning där lärdomar adresseras. I detta utvärderingsarbete är de anställda en central del.

Utöver mål kring sjukfrånvaro har inte några mål satts kopplat till egen arbetskraft. I dagsläget finns alltså inget mål som kopplas till inverkan på inkludering och mångfald. Anledningen är att denna fråga hanteras av respektive dotterbolag, och koncerngemensamt mål är därför svårt att säkerställa.

Mått

Novedo arbetar systematiskt med att förebygga potentiella hälsa- och säkerhetsincidenter och arbetsskador. Skador och olyckor som inträffar i arbetet loggas, utreds och förebyggande åtgärder införs. Allvariga incidenter och olyckor inrapporteras till styrelsen och koncernledningen som utvärderas och följer upp vidtagna åtgärder. Novedo mäter även personalomsättning och sjukfrånvaro på konsoliderad nivå. Hög sjukfrånvaro följs upp och lämpliga åtgärder införs i det berörda bolaget. Dessa kontinuerliga rutiner är direkt kopplade till Novedos inverkan, risker och möjligheter inom hälsa och säkerhet för egen arbetskraft.

Uppgifter om anställda

För upplysningar om anställda, se nedan under noter samt redovisningsprinciper.

Ersättningsmätt löneskillnader och total ersättning samt skälliga löner (S1-10 och S1-16)

Den årliga ersättningen för den högst betalda personen i förhållande till snittvärdet för totala ersättningen för alla anställda, det vill säga den årliga ersättningsgraden, uppgick under 2025 till 128,6. Till följd av att lönedata inte finns sammanställt i ett system utan separat i respektive dotterbolags HR-system har detta mätvärde beräknats baserat på snittvärde istället för medianvärdet av ersättningen till anställda i organisationen.

Lönekyftan mellan könen uppgick till 16 procent. Novedo betalar skälliga löner i relation till de marknader där bolagen är operativa. Det specificeras även i Novedos uppförandekod att alla inom koncernen ska ges rättvisa anställningsvillkor, inklusive ekonomisk ersättning, enligt nationell lagstiftning.

Noter om den egna arbetskraften

S1-6 Uppgifter om företagets anställda

Antal personer uppdelade efter kön		31 dec 2025
Man		1 221
Kvinnor		179
Annat		0
Ej uppgett		0
Totalt antal personer		1 400

Anställningsdata uppdelat efter kön har hämtats från interna HR-system inom gruppen. På grund av olika HR-system hos dotterbolagen finns data för anställda uppdelat på kön endast i heltidsekvivalenter (FTE). Denna datapunkt uttryckt antal personer (headcount) har därför extrapolerats baserat på den övergripande genomsnittliga könsfördelning inom koncernen.

*) Notera att motsvarande siffror för totalt antal personer återfinns i den finansiella rapporteringen på sida 94.

Antal personer uppdelade efter land		31 dec 2025
Sverige		939
Danmark		392
Estland		46
Norge		15
Finland		7
Tyskland		1
Totalt antal personer		1 400

Datan är baserad på antal personer (headcount), per 31 december 2025, och har hämtats från interna HR-system inom koncernen.

Anställda i heltidskvivalenter efter kontrakt, uppdelade efter kön	31 dec 2025			
	Ej		Totalt	
	Kvinna	Man	Annat uppgett	
Antal anställda	1691	1204	-	1373
Tillsvidareanställda	1675	1201	-	1369
Tillfälligt anställda	16	23	-	39
Behovsanställda	16	23	-	39

Datan är baserad på heltidskvivalenter (FTE), per 31 december 2025, och har hämtats från interna HR-system inom koncernen.

Personalomsättning	2025
Antal anställda som lämnade företaget	306
Personalomsättning (%)	22.3

Datan är baserad på antal personer (headcount), per 31 december 2025, och har hämtats från interna HR-system inom koncernen.

S1-8 Kollektivavtal	31 dec 2025	
	2025	%
Kollektivavtal, täckning (total täckningsgrad)	86.6	
Täckning, Sverige	83.0	
Täckning, Danmark	85.2	
Täckning, Estland	0	
Täckning, Norge	53.0	
Täckning, Finland	0	
Täckning, Tyskland	0	

Organ för arbetsstagarrepresentanter	31 dec 2025	
	2025	%
Anställda inom EEA som täcks av organ för arbetsstagarrepresentanter	24	
Täckning, Sverige	26	
Täckning, Danmark	54	
Täckning, Estland	100	
Täckning, Norge	53	
Täckning, Finland	0	
Täckning, Tyskland	0	

För bolagen med facklig representant har det antagits att alla anställda på ett bolag med kollektivavtal täcks av en facklig representant. Respektive dotterbolag ansvarar för att utse arbetsstagarrepresentanter. Dessa återfinns i olika typer av kommittéer eller dylikt på bolagsnivå. Arbetsstagarrepresenteras på ett generellt plan inte i bolagens styrelse eller i Novedos styrelse. Inga avtal med pan-europeiska organisationer, såsom europeiska företagsråd (European Works Council, EWC) eller dylikt (SE, SCE) finns på plats.

S1-9 Mångfaldsindikatorer	31 dec 2025	
Känsfördelning på företagsledningsnivå	Antal personer	%
Man	3	100
Kvinna	0	0
Annat	0	0
Ej uppgett	0	0
Totalt antal personer på företagsledningsnivå	3	

I definitionen för företagsledning inkluderas ledningen på koncernnivå för Novedo.

Antal personer uppdelade efter ålder	31 dec 2025	
	Antal personer	%
Under 30	268	19
30-50	698	50
Över 50	434	31
Totalt antal personer	1400	

Datan är baserad på antal personer (headcount), per 31 december 2025, och har hämtats från interna HR-system inom koncernen.

S1-14 Arbetsmiljö	2025	
Egen arbetskraft		
Andel personer som omfattas av arbetsmiljösystem (%)	94	
Antal arbetsrelaterade olyckor	26	
Frekvens av arbetsrelaterade olyckor	11.2	
Antal dödsfall till följd av arbetsrelaterade olyckor och arbetsrelaterad ohälsa hos arbetare som inte är anställda men som arbetar på organisationens arbetsplatser	0	
Antal dödsfall till följd av arbetsrelaterade olyckor och arbetsrelaterad ohälsa	0	

Definition för arbetsrelaterat olycksfall och dödsfall: Omfattar fall som leder till dödsfall, dagar borta från arbetet, begränsat arbete eller omplacering till ett annat arbete, medicinsk behandling utöver första hjälpen eller medvetlöshet; eller betydande skada eller ohälsa diagnostiserad av en läkare eller annan licensierad sjukvårdspersonal, även om det inte resulterar i ovan (alltså dödsfall, dagar borta från arbetet, begränsat arbete eller omplacering till ett annat arbete, medicinsk behandling utöver första hjälpen eller medvetlöshet). Frekvens av arbetsrelaterade olyckor definieras som olyckor per 1 miljon arbetade timmar.

Ingen av ovan arbetsrelaterade olyckor bedömdes som allvarliga.

S1-17 Incidenter, anmälningar och allvarliga inverknin
Under 2025 har inget ärende kommit in avseende allvarliga incidenter kopplade till mänskliga rättigheter. Under 2025 har 6 klagomål rapporterats i den externa visuellblåsarfunktion. Samtliga dessa klagomål har berört ett och samma personli

Redovisningsprinciper
Upplysningarna i rapporten omfattar sjukfrånvaro samt antal tillbud och incidenter på konsoliderad nivå i form av antal tillbud i relation till 1 000 000 arbetstimmar.

Säkerhet
Upplysningarna i rapporten omfattar sjukfrånvaro samt antal tillbud och incidenter på konsoliderad nivå i form av antal tillbud i relation till 1 000 000 arbetstimmar.

Anställda
Antal anställda avser 31 december 2025 för respektive dotterbolag och anges antingen i heltidskvivalenter (FTE) eller personalantal (headcount) – detta beskrivs i noten av respektive tabell.

Bolagsstyrningsinformation

G1 Ansvarsfullt företagande

Inverkan, risker och möjligheter

G1.SBM-3 Väsentlig inverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

För att säkerställa en ansvarstagande kultur har Novedo etablerat en uppförandekod och visseblåsarpolicy. Till följd av den decentraliserade affärsmodellen finns en förhöjd risk att bolagen - avsiktligt eller oavsiktligt - inte följer en etablerad policy. Att behandla potentiella fall av visseblåsning på ett korrekt sätt är således också av vikt, både för att kunna hantera oegentligheter, och för att utveckla Novedo som företagsgrupp. Skydd av visseblåsare är därför väsentligt från ett inverkanperspektiv, medan företagskultur är väsentligt från både ett inverkans- och finansiellt perspektiv.

Novedos decentraliserade affärsmodell, i kombination med vissa av de branscher som koncernens bolag verkar inom, medför en förhöjd risk för korruption och mutor. Bekräftade fall av korruption inom koncernen skulle i sin tur kunna skada Novedos förtroende och minska möjligheterna attrahera nya kunder, investerare och kapital. Resultatet från väsentlighetsanalysen visar därför att korruption och mutor är väsentligt från både ett inverkans- och finansiellt perspektiv.

G1-1 Policyer och styrande dokument samt företagskultur

Företagskultur
Novedo verkar efter tre deviser: ett sunt företagande är avgörande för ett starkt bolag, bolag blir starkare tillsammans, och alla bolag inom koncernen bidrar, via arbetsstifälten och lokala insatser, till ett starkare samhälle. Följande affärskultur kännetecknar Novedos verksamhet:

- Förtroende - Vi bygger långsiktiga relationer baserat på förtroende och respekt.
- Affärsmannaskap - Vi skapar bästa möjliga värde via stark professionalism och etiskt företagande.
- Verksamhetsnära - Vi fattar beslut nära våra kunder baserat på kunskap och god marknadskännedom.

För att värna om entreprenörskap och den lokala bolagskulturen, bygger Novedos affärsmodell på att alla bolag behåller

samt interna och externa regelverk. Syftet med policyn är att säkerställa att Novedos verksamhet bedrivs på ett ansvarsfullt och korrekt sätt. Ingen visseblåsare ska riskera repressallier. Visseblåsarpolicyn är fastställd av Novedos styrelse.

Novedos koncernchef är ytterst ansvarig för implementering och uppföljning medan respektive verkställande direktör på dotterbolagen är ansvarig för att implementera och kommuniera policyn i sin organisation.

Löpande utvärdering avseende funktionaliteten i de kanaler för visseblåsning som finns tillgängliga sker i dagsläget inte, och Novedo erbjuder ingen utbildning kopplat till visseblåsarpolicyn (vare sig hur man rapporterar eller för de som förväntas motta eventuella klagomål). Utöver den löpande dialog som sker med medarbetare har ingen informationsinsamling från intressenter gjorts för att implementera visseblåsarpolicyn.

G1-2 Ansvarsfulla inköp

Arbetet med hållbarhet i leverantörsledet omfattar både Novedos direkta leverantörer och deras underleverantörer. och deras underleverantörer följer gällande lagar, internationella konventioner och branschstandarder. Vid tecknande av avtal är det ett grundläggande villkor att leverantörskoden accepteras, och leverantörer åter sig därmed att säkerställa att dessa principer efterlevs i hela värdekedjan.

Förutom kravet att leverantörer ska signera leverantörskoden, är sociala eller miljömässiga faktorer inte en del av utvalsprocessen av leverantörer till koncernen och dess dotterbolag. Koden omfattar bland annat arbetsvillkor, mänskliga rättigheter, hälsa och säkerhet, miljö, affärsetik och hållbar råvaruanskaffning. Den förbjuder barnarbete, tvångsarbete, diskriminering och korruption samt ställer krav på skäliga arbetsvillkor, föreningsfrihet och en trygg arbetsmiljö. Därtill regleras ansvarsfull hantering av resurser, minimering av klimatpåverkan och respekt för biologisk mångfald.

Verkställande direktör på varje dotterbolag inom Novedo ansvarar för att utveckla och implementera instruktioner, riktlinjer och processer som anses vara nödvändiga för att följa leverantörskoden. I dagsläget finns ingen strukturerad process på koncernnivå för att säkerställa att leverantörskoden efterföljs genom värdekedjan.

G1-3 Arbete mot korruption och mutor

Inom Novedo råder nolltolerans mot överträdelser av lagar, regelverk, förordningar och interna policyer och riktlinjer samt all form av korruption, mutor och penningtvätt.

För att säkerställa att Novedos verksamhet bedrivs på ett ansvarsfullt och korrekt sätt har Novedo etablerat en visseblåstjänst där individer anonymt kan rapportera misstanke om missförhållanden eller överträdelser av lagstiftning samt interna och externa regelverk.

Utöver den generella internkontroll som genomförs i det dagliga arbetet, både på grupp och bolagsnivå, samt det som beskrivs ovan i relation till uppförandekod, visseblåsarpolicy, och farfarsprincipen, finns i nuläget inga processer eller utbildningar på plats för att säkerställa att korruption inte förekommer. Detta gäller även ledningsgrupp och styrelse. Det har inte heller gjorts någon kartläggning kopplat till vilka funktioner som är mest utsatta för risker relaterat till korruption, och det får framöver utvärderas om sådan kartläggning och etablering av sådana processer är på sin plats.

G1-4 Fall av korruption eller mutor

Under 2025 har inga klagomål rapporterats avseende korruption eller mutor. Det förekom inga korruptionssincider att rapportera enligt gällande regelverk, och således har heller inga böter eller andra sanktioner betalats under året.

Åtgärder, mål och utfall

Utöver G1-4, har Novedo inga etablerade mätetal avseende ansvarsfullt företagande. För Novedo är det en självklarhet att målet med de etablerade policyer som finns på området (exempelvis uppförandekoden) ska leda till noll korruptionsincider. Detta står även uttryckligen i uppförandekoden. Utöver nolltolerans mot mutor har Novedo inte fastställt några mål för ansvarsfullt företagande för år 2025. Under året har inga specifika åtgärder kopplat till området genomförts på gruppnivå. Detta då fokus under 2025 varit på att exempelvis höja generell datakvalitet kopplat till hållbarhet, vilket krävt mycket arbete från både koncernen och dotterbolagen.

ES Enhetsspecifikt ämne – Ansvarsfulla investeringar och ägarskap

ES.IRO-1 Inverkan, risker och möjligheter

Som långsiktigt ägare har Novedo inverkan på miljön och samhället genom det sätt hållbarhetsfrågor styrs i bolaget. Den decentraliserade strukturen och bredden av verksamheter gör att hållbarhetsfrågor varierar i relevans för olika dotterbolag. Det sätt Novedo som koncern stöttar bolagen i att arbeta med de separata frågorna kommer därmed ha en inverkan på hur miljön och samhället påverkas (positivt eller negativt). Potentiell negativ inverkan kan uppstå om Novedo inte skulle beakta hållbarhetsfrågor under förvärv eller följa upp på sådana frågor under ägarskap. Detta då bolagens påverkan på miljön och samhället, genom exempelvis koldioxidutsläpp, kan förbises och därmed inte hanteras. Det skulle också innebära en finansiell risk för Novedo om inte väsentliga hållbarhetsrisker för bolagen beaktas i förvärv eller ägarskap. Tvärtom kan affärsmöjligheter uppstå, om Novedo vid nya uppköp, och under ägarskapsperioden, utvärderar och tar vara på de hållbarhetsrelaterade konkurrensfördelar dotterbolagen har. Ansvarsfulla investeringar och ägarskap är därför väsentligt både från ett investerings- och ägarskap perspektiv.

Policy för ansvarsfulla investeringar och ägarskap
Novedo har inte en fastställd policy för ansvarsfulla investeringar och ägarskap men har antagit riktlinjer för hur det område ska hanteras. Riktlinjerna antogs av Novedos koncernchef 17 oktober 2025, och ägs av Novedos vd och koncernchef.

Riktlinjerna innefattar grundläggande principer för ägarstyrning samt specificerar att investeringar och ägarskap genomförs med beaktande av miljö, sociala aspekter och affärsetik. Hållbarhetsfrågor ska ingå i styrelsearbetet och dotterbolag och respektive bolag ska arbeta strukturerat med frågor som arbetsmiljö, likabehandling, mänskliga rättigheter, miljöpåverkan och affärsetik. Mänskliga hållbarhetsfrågor ska beslutas baserat på väsentlighet, och rapportering av relevanta hållbarhetsdata ska ske årligen från dotterbolagen. I förvärvsprocessen ska en hållbarhetsgranskning utföras på samtliga bolag, och en extern granskning - ESG-due diligence - genomförs för alla bolag med omsättning över 100 MSEK. Respektive bedömning är kvalitativ och individuell, således finns inte definierade kvantitativa tröskelvärden när en potentiell investering skulle uteslutas.

Riktlinjerna för ansvarsfulla investeringar och ägarskap uttrycker även Novedos mål kopplat till hållbarhet. Anledningen till att riktlinjerna inte omsätts till en formell policy är att Novedos styrelse antar och reviderar policyer en gång per år. Framöver kommer Novedo så över möjligheten att inkludera riktlinjerna i en existerande eller ny policy.

Åtgärder för ansvarsfulla investeringar och ägarskap
Novedo bedriver ett långsiktigt och ansvarsfullt ägande som kombinerar ekonomiskt värdeskapande med hänsyn till människor, miljö och samhälle. Ägarstyrningen bygger på principerna långsiktighet, självständighet inom gemensamma ramar, hållbar utveckling och ansvarfullt styring. Novedo har möjlighet att påverka hållbarheten genom gemensamt besluta, ägarstyrning och förvaltning av dotterbolag. Ett gemensamt och ansvarsfullt förhållningssätt till investeringar stärker Novedos långsiktiga konkurrenskraft och minskar risken för framtida kostnader kopplade till investeringar. Genom att integrera hållbarhet i ägande och investeringsprocesser bidrar Novedo till att skapa långsiktigt affärsvärde för både koncernen och dess intressenter.

Som en del av investeringsprocessen utvärderas faktorer såsom potentiell miljöpåverkan och sociala aspekter. För större förvärv genomförs en extern granskning i form av ESG-due diligence. Om ett potentiellt förvärvsbolag inte bedöms följa relevanta krav och standarder, avstår Novedo om det inte är nödvändiga förbättringar, eller inte bedöms vara mottagligt för nödvändiga förbättringar, avstår Novedo om summerar det som framkommit från due diligence processen, inklusive om det förekommer något som talar emot ett förvärv ur ett ESG-perspektiv. Informationen delges Novedos investeringskommitté, som även kan godkänna vissa förvärv enligt av styrelsen utfärdad delegation. Mer information om förvärvsprocessen finns under avsnittet SBM-1.

Novedo planerar under nästkommande år att addera hållbarhet som en standardiserad agendapunkt till styrelsemötena för respektive dotterbolag, att säkerställa att detta sker upp minst två gånger per år och att förväntningarna framgår tydligt till dotterbolagets ledningsgrupp.

Dotterbolagen har ett eget affärsansvar men förväntas följa koncernens riktlinjer för hållbarhet, etik och regelbundenhet. Under året har Novedo arbetat fram riktlinjer för ansvarsfulla investeringar och ägarskap, för att säkerställa gemensamt engagemang med bolagen inom hållbarhetsfrågan, i enlighet med riktlinjerna samlades hållbarhetsdata in för föregående räkenskapsår. Framöver avses att utveckla hållbarhet som en del av styrelsearbetet med bolagen. Under 2025 har Novedo förvärvat ett bolag med en omsättning på mer än 100 MSEK, för vilket en extern ESG-due diligence utfördes.

Mål och utfall för ansvarsfulla investeringar och ägarskap

För att säkerställa att Novedo fortsätter att växa med sunda bolag utvärderas detta särskilt under förvärvsprocessen via en due diligence av ESG-relaterade områden.

ESG-due diligence: Samtliga bolag, med omsättning över 100 MSEK, ska genomgå en extern ESG-due diligence vid förvärvsutvärdering. Inkluderande miljö, sociala aspekter och bolagsstyrning. Målet utvärderas på rullande basis varje år. Under 2025 granskades 100 procent av de förvärvade bolagen med omsättning över 100 MSEK. Detta mål mäter hur väl Novedo beaktar hållbarhet i förvärv, vilket adresserar både inverkan samt risker och möjligheter genom ansvarsfulla investeringar.

Novedos ESG-due diligence omfattar intervjuer med ledningen och en kompletterande dokumentgranskning. Arbetet inkluderar en översiktlig bedömning av efterlevnad av relevanta ESG-policyer, identifierade risker och möjligheter samt bolagets arbete inom bland annat jämställdhet, mångfald och inkludering. Granskningen berör även företagskultur, affärsetik, hälsa och säkerhet, kompetensförsörjning samt hantering av ESG-relaterade risker och incidenter. Därtill görs en övergripande genomgång av styrande ESG-dokument och bolagets exponering mot ESG-risker med potentiell finansiell och strategisk påverkan.

Ledarskapsutbildning: Samtliga vd:ar i dotterbolagen ska genomgå ledarskapsutbildning minst vart femte år. Nyttiträdda vd:ar ska genomgå utbildning inom ett år. Utvärderas på rullande basis varje år. Vid utgången av 2025 hade 48 procent (66) av vd:ar genomgått ledarskapsutbildning de senaste fem åren. Ledarskapsutbildning har inte genomförts under 2025 på grund av för litet underlag av kandidater. Av nyttiträdda vd:ar under 2025 har därmed 0 procent (50) genomgått utbildning inom ett år. Målet mäter dotterbolagens engagemang att driva ansvarsfulla bolag, vilket i sin tur speglar Novedos sätt att säkerställa god styrning under ägandeskapet.

Upplägget för ledarskapsutbildningen är en serie fysiska och digitala utbildningstillfällen som genomförs över flera månader. Innehållet omfattar grundläggande ledarskap, ledning av individer och grupper, kommunikation och feedback, hantering av utmaningar och konflikter samt förändrings- tillämpning i den egna verksamheten. Målen är direkt kopplade till syftet och målen i riktlinjerna. Målet för ESG-due diligence har utgått ifrån väsentlighet för Novedo som koncern (gränsvärdet på 100 MSEK). Inga andra metoder har använts eller antaganden gjorts. Målen har satts på koncernnivå, inga andra intressenter har varit involverade.

Mått för ansvarsfulla investeringar och ägarskap
Inga mått: Utöver de som angetts för målen har använts för att följa upp på ansvarsfulla investeringar och ägarskap, utöver lagstadgad granskning av hållbarhetsrapporten har extern verifiering av data för målen inte utförts.

Finansiella rapporter

FINANSIELLA RAPPORTER

68	Koncernens redovisning	74	Noter	88	Not 16 Finansiella tillgångar och skulder	91	Not 31 Moderbolagets inköp och försäljning till koncernföretag
68	Koncernens resultaträkning	74	Not 1 Redovisningsprinciper	88	Not 17 Andra långfristiga värdepappersinnehav	92	Not 32 Investeringar i dotterföretag
69	Koncernens balansräkning	78	Not 2 Väsentliga uppskattningar och bedömningar	88	Not 18 Andra långfristiga fordringar	93	Not 33 Andelen i koncernföretag
70	Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	78	Not 3 Finansiell riskhantering	89	Not 19 Kundfordringar	93	Not 34 Förslag till vinstdisposition
71	Kassaflödesanalys	80	Not 4 Nettoomsättning och intäkternas fördelning	89	Not 20 Avtals tillgångar och avtalsskulder	93	Not 35 Resultat per aktie
72	Moderbolagets redovisning	80	Not 5 Övriga rörelseintäkter	89	Not 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	93	Not 36 Transaktioner med närstående
72	Moderbolagets resultaträkning	81	Not 6 Rörelsesegment	89	Not 22 Likvida medel	93	Not 37 Ställda säkerheter
72	Moderbolagets balansräkning	82	Not 7 Rörelseförvärv	89	Not 23 Eget kapital - Aktiekapital	93	Not 38 Eventualförpliktelser
73	Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	83	Not 8 Villkorade köpeskillingar	89	Not 24 Avsättningar	93	Not 39 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång
73	Moderbolagets kassaflödesanalys	84	Not 9 Anställda, personalkostnader och ersättningar till ledande befattningshavare	90	Not 25 Uppskjuten skatt	94	Not 40 Kvartalsinformation
		85	Not 10 Avoden och kostnadsersättningar till revisorer	90	Not 26 Uppläning	95	Not 41 Nyckeltal enligt IFRS
		85	Not 11 Finansiella poster	91	Not 27 Kortfristiga skulder	96	Styrelsens försäkran
		85	Not 12 Skattpå årets resultat	91	Not 28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	97	Revisionsberättelse
		86	Not 13 Jämn materiella tillgångar	91	Not 29 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	99	Definitioner
		87	Not 14 Materiella anläggningstillgångar	91	Not 30 Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten	100	Årstämma 2026
		87	Not 15 Nyttjanderätts tillgångar			101	Finansiella nyckeltal, fem år i sammandrag

Koncernens totalresultat

KSEK	Not	2025 jan-dec	2024 jan-dec
Rörelsens intäkter	6		
Nettoomsättning	4	2 943 176	3 026 875
Övriga rörelseintäkter		25 492	26 012
Summa rörelsens intäkter	5	2 968 668	3 052 887
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-1 027 572	-1 092 965
Handelsvaror		-260 979	-265 241
Övriga externa kostnader	10	-323 237	-307 250
Personalkostnader	9	-1 023 764	-978 067
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-98 852	-98 753
Avskrivningar av nyttjanderätter		-71 078	-57 472
Övriga rörelsekostnader		-1 569	-6 248
Summa rörelsens kostnader		-2 807 052	-2 805 996
Rörelseresultat (EBIT)		161 616	246 891
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	11	8 567	5 403
Finansiella kostnader	11	-398 762	-395 327
Summa finansiella poster		-390 195	-389 924
Resultat före skatt		-228 579	-143 033
Inkomstskatt	12	-44 382	-44 531
Årets resultat		-272 961	-187 564
Resultat hänförligt till:			
moderbolagets aktieägare		-264 759	-177 701
innehav utan bestämmande inflytande		-8 202	-9 863
Resultat per aktie			
Resultat per aktie före och efter utspädning	35	-17,10	-11,48
Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning	35	15 480 000	15 480 000

Koncernens rapport över övrigt totalresultat

KSEK	Not	2025 jan-dec	2024 jan-dec
Årets resultat		-272 961	-187 564
Övrigt totalresultat:		-	-
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen			
Valkursdifferenser		-30 998	18 478
Övrigt totalresultat för perioden		-	-
Summa totalresultat för perioden		-303 959	-169 086
Hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		-292 600	-160 437
Innehav utan bestämmande inflytande		-11 359	-8 649

Koncernens balansräkning

KSEK	Not	2025 31 dec	2024 31 dec
Immateriella anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	13	1 705 339	1 618 007
Summa immateriella anläggningstillgångar		1 705 339	1 618 007
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	14	63 746	80 506
Inventarer, verktyg och installationer		46 665	32 885
Byggnader och förbättringsutgifter på annans fastighet		45 573	44 425
Summa materiella anläggningstillgångar		155 984	157 616
Nyttjanderätter	15	208 061	192 464
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	17	2 574	3 769
Uppskjuten skattefordran	25	18 500	37 354
Andra långfristiga fordringar	18	2 906	3 507
Summa finansiella anläggningstillgångar		23 980	44 631
Summa anläggningstillgångar		2 093 364	2 012 718
Varulager m.m.			
Råvaror och förnödenheter		126 752	103 051
Summa varulager		126 752	103 051
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	19	447 022	507 495
Aktuella skattefordringar		7 660	49 142
Övriga kortfristiga fordringar		43 576	34 589
Avtalstillgångar	20	207 183	241 451
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	35 361	33 150
Summa kortfristiga fordringar		740 803	865 828
Kortfristiga placeringar		566	264
Likvida medel	22	498 035	479 090
Summa omsättningstillgångar		1 366 156	1 448 232
Summa tillgångar		3 459 520	3 460 950

KSEK	Not	2025 31 dec	2024 31 dec
Eget kapital			
Aktiekapital	23	552	552
Övrigt tillskjutet kapital	23	421 147	421 147
Balanserat resultat inklusive årets resultat		-543 629	-298 391
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		-121 930	123 308
Innehav utan bestämmande inflytande	23	54 769	104 628
Summa eget kapital		-67 161	227 936
Långfristiga skulder			
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser	24	3 582	4 955
Övriga avsättningar	24	3 380	3 807
Villkorade köpeskillingar	8	132 157	248 298
Uppskjuten skatteskuld	25	7 174	85 734
Leasingskuld	15	118 098	118 361
Obligationslån	26	1 576 247	1 219 551
Konvertibelån	26	577 278	384 058
Skulder till kreditinstitut	26	193 404	178 042
Övriga långfristiga skulder		180	180
Summa långfristiga skulder		2 676 029	2 242 986
Kortfristiga skulder			
Leasingskuld	15	68 884	52 996
Skulder till kreditinstitut	26	847	1 973
Villkorade köpeskillingar	8	219 567	347 539
Förskott från kunder		90 698	128 766
Leverantörsskulder		168 186	157 304
Checkräkningskredit		1 426	5 057
Skatteskulder		42 589	48 782
Övriga kortfristiga skulder	27	92 540	78 427
Avtalsskulder	20	1 094	3 647
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	164 822	165 538
Summa kortfristiga skulder		850 653	990 027
Summa skulder		3 526 681	3 233 013
Summa eget kapital och skulder		3 459 520	3 460 950

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

KSEK	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserv	Balanserat resultat inkl årets resultat	Totalt	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans 2024-01-01		552	389 545	-3 188	-159 561	227 349	146 177	373 526
Förändring innehav utan bestämmande inflytande		-	31 601	-	-	31 601	-31 601	-
Summa transaktioner med aktieägare		-	31 601	-	-	31 601	-31 601	-
Periodens resultat		-	-	-	-177 701	-177 701	-9 863	-187 564
Optionsdel konvertibel		-	-	-	23 496	23 496	-	23 496
Omräkningseffekt utländska verksamheter		-	-	17 265	-	17 265	1214	18 478
Förändring innehav utan bestämmande inflytande		-	-	-110	1 408	1 298	-1 298	-
Övrigt totalresultat		-	-	-	-	-	-	-
Summa totalresultat		-	-	17 155	-152 797	-135 642	-9 947	-145 590
Utgående balans 2024-12-31	23	552	421 146	13 967	-312 358	123 308	104 628	227 936
Ingående balans 2025-01-01		552	421 146	13 967	-312 358	123 308	104 628	227 936
Utdelning		-	-	-	38 500	38 500	-38 500	-
Summa transaktioner med aktieägare		-	-	-	38 500	38 500	-38 500	-
Periodens resultat		-	-	-	-264 759	-264 759	-8 202	-272 961
Optionsdel konvertibel		-	-	-	8 862	8 862	-	8 862
Omräkningseffekt utländska verksamheter		-	-	-27 840	-	-27 840	-3 157	-30 998
Övrigt totalresultat		-	-	-	-	-	-	-
Summa totalresultat		-	-	-27 840	-255 897	-283 737	-11 359	-295 096
Utgående balans 2025-12-31	23	552	421 146	-13 873	-529 755	-121 928	54 769	-67 161
KSEK							2025 31 dec	2024 31 dec
Antalet stamaktier vid periodens början							15 480 000	15 480 000
Antalet stamaktier vid periodens slut							15 480 000	15 480 000
Totalt antal aktier vid periodens slut							15 480 000	15 480 000

Per 31 december 2025 uppgick aktiekapitalet till 551 970 SEK fördelat på 15 480 000 aktier vilket motsvarar ett kvotvärde om 0,04 SEK.

Koncernens kassaflödesanalys

KSEK	Not	2025 jan-dec	2024 jan-dec
Rörelseresultat		161 616	246 891
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	29	152 168	159 894
Betalt räntenetto		-144 450	-154 067
Betalda inkomstskatter		-19 700	-71 957
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		149 634	180 761
Summa förändring rörelsefordringar		69 307	-27 094
Summa förändring rörelseskulder		-40 805	-31 673
Kassaflöde från den löpande verksamheten		178 136	121 994
Förvärv av dotterbolag	7	-407 898	-182 577
Avyttring av dotterbolag		-	-15
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-30 080	-24 490
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		22 793	7 840
Investeringar i nyttjanderättstillgångar		-5 537	-8 354
Reglering kortfristiga finansiella skulder		2 818	1 518
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-417 904	-207 078
Upplåning	26, 30	343 500	1326 083
Amortering av lån	26	-6 839	-941 023
Amortering av leasingsskulder		-67 034	-54 005
Förändring av checkräkningskredit		-3 727	5 098
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		265 901	336 153
Periodens kassaflöde		26 132	251 068
Likvida medel ingående balans		479 090	226 875
Valutakursdifferenser i likvida medel		-7 187	1 147
Likvida medel utgående balans	22	498 035	479 090

Moderbolagets resultaträkning

KSEK	Not	2025 jan-dec	2024 jan-dec
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		7 764	5 836
Övriga rörelseintäkter		-	21
Summa rörelsens intäkter		7 764	5 857
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	10	-12 321	-9 780
Personalkostnader	9	-17 930	-17 594
Övriga rörelsekostnader		-7	-4
Summa rörelsens kostnader		-30 257	-27 378
Rörelseresultat	31	-22 492	-21 521
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i dotterföretag	11	500 000	-
Ränteintäkter	11	87 817	20 219
Räntekostnader	11	-257 182	-193 909
Resultat efter finansiella poster		308 142	-195 211
Erhållna koncernbidrag		48 200	150 900
Skatt på årets resultat	12	-22 786	-15 159
Årets resultat		333 557	-59 470

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat

Moderbolagets balansräkning

KSEK	Not	2025 31 dec	2024 31 dec
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	31, 32	12 582 248	12 582 248
Fordringar hos koncernföretag		1 477 530	-
Uppskjuten skattefordran	25	18 500	37 354
Summa finansiella anläggningstillgångar		2 754 278	1 295 602
Summa anläggningstillgångar			
Summa anläggningstillgångar		2 754 278	1 295 602
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		6 800	478 750
Övriga kortfristiga fordringar		532	560
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter			
Summa kortfristiga fordringar	21	6 106	5 971
Likvida medel	22	85 250	166 409
Summa omsättningstillgångar		98 687	651 689
Summa tillgångar		2 852 965	1 947 291
Skulder			
Oblighationslån	26	1 576 247	1 219 551
Skulder till kreditinstitut	26	192 887	176 930
Konvertibelån	26	577 278	384 058
Summa långfristiga skulder		2 346 212	1 780 539
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		1 415	1 475
Övriga kortfristiga skulder	27	10 979	15 917
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	29 844	27 264
Summa kortfristiga skulder		42 238	44 656
Summa skulder		2 388 450	1 825 195
Summa eget kapital och skulder		2 852 965	1 947 291

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

KSEK	Balanserat			Summa
	Aktiekapital	Överkursfond	resultat inklusive årets resultat	
Ingående balans 2024-01-01	552	143 934	13 584	158 070
Optionsdel konvertibel	-	-	23 496	23 496
Årets resultat	-	-	-59 470	-59 470
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-35 974	-35 974
Utgående balans 2024-12-31	552	143 934	-22 390	122 096
Ingående balans 2025-01-01	552	143 934	-22 390	122 096
Optionsdel konvertibel	-	-	8 862	8 862
Årets resultat	-	-	333 557	333 557
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	342 418	342 418
Utgående balans 2025-12-31	552	143 934	320 029	464 515
			31 dec 2025	31 dec 2025
Antalet stamaktier vid årets början			15 480 000	15 480 000
Antalet stamaktier vid årets slut			15 480 000	15 480 000
Totalt antal aktier vid årets slut			15 480 000	15 480 000

Stamaktierna har ett kvotvärde på 0,04 kr.

Moderbolagets kassaflödesanalys

KSEK	Not	2025		2024	
		jan-dec	jan-dec	jan-dec	jan-dec
Rörelseresultat		-22 492	-	-21 518	-
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		-	-	-1	-
Betalt räntenetto		-138 629	-	-145 629	-
Betald inkomstskatt		-9 459	-	-	-
Kassaflöde löpande verksamhet före förändring rörelsekapital		-170 580	-	-167 148	-
Förändring av rörelsefordringar		-9 017	-	-93 133	-
Förändring av rörelseskulder		-4 062	-	17 751	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-183 659	-	-242 530	-
Upplåning	26,30	343 500	-	1 325 752	-
Amortering av lån	30	-	-	-938 750	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		343 500	-	387 002	-
Årets kassaflöde		-81 159	-	144 472	-
Likvida medel ingående balans		166 409	-	21 938	-
Likvida medel utgående balans	22	85 250	-	166 409	-

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Allmän information

De mest väsentliga redovisnings- och värderingsprinciperna som har använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan. I de fall moderföretaget tillämpar avvikande principer anges dessa under rubriken "Moderbolagets redovisningsprinciper" nedan.

Koncernens finansiella rapporter har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards (IFRS) så som de har antagits av EU.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver en del uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i separat avsnitt nedan "Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål".

Koncernens bildande

Novedo Holding AB (publ) bildades 2021-09-10 och saknar därmed historik med balans- och resultaträkningar för ingången av 2021. Novedo AB-koncernen bildades 2020-07-28. Den nya koncernen bildades genom att Novedo Holding AB (publ) förvärvade den tidigare Novedo AB-koncernen genom tillskott den 26 oktober 2021. Direkt efter förvärvet blev Novedo Holding AB (publ) ägare till aktierna i Novedo AB. De aktier som tidigare ägdes av bland annat styrelseledamöter och koncernledningen, överfördes genom tillskott så att stamaktier i Novedo AB byttes mot stamaktier i Novedo Holding AB (publ). Förvärvet av dessa aktier inträffade den 26 oktober 2021. Blandandert av koncernen innebar att ett nytt moderbolag, Novedo Holding AB (publ), etablerades via ett aktiebyte. Med anledning av att ett nybildat företag inte kan anses som förvärvare och där det primärt avser en omstrukturering inom koncernen (common control) innebär detta att koncernen upprättas som en fortsättning av den tidigare Novedo AB-koncernen. Koncernredovisningen vid koncernens bildande har upprättats i enlighet med anskaffningsvärdermetoden förutom

vad beträffar eventuella finansiella instrument vilka löpande värderas till verkligt värde. Övriga tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden enligt anskaffningsvärdermetoden. De finansiella rapporterna omfattar de företag som koncernen utgörs av. De finansiella rapporterna har upprättats med konsekvent tillämpning av redovisningsprinciper.

Valuta och rapporteringsvaluta

Koncernen använder svenska kronor (SEK) som rapporteringsvaluta. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK), vilket även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental SEK (KSEK).

Nya redovisningsprinciper

IFRS 18 Presentation och upplysningar i finansiella rapporter
IASB har publicerat en ny standard, IFRS 18 Presentation och upplysningar i finansiella rapporter, som ersätter IAS 1. Standarden är obligatorisk för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 eller senare, med möjlighet till tidigare tillämpning. IFRS 18 innebär bland annat nya krav på struktur och kategorisering i resultaträkningen, införande av definierade delresultat samt utökade upplysningskrav avseende management-definerade prestationsmätt.

Koncernen avser att tillämpa IFRS 18 från och med räkenskapsåret 2027. Arbetet med att analysera effekterna av standarden på presentationen av koncernens finansiella rapporter pågår. Baserat på den genomgång som hittills gjorts bedöms standarden främst påverka presentationen av koncernens resultaträkning genom omklassificering av vissa intäkts- och kostnadsposter till de nya kategorierna operativ, investering och financing samt införandet av definierade delresultat såsom operativt resultat.

Vidare förväntas IFRS 18 medföra utökade upplysningar avseende management-definerade prestationsmätt, inklusive avstämningar mot IFRS-mått samt mer detaljerad disläggning av vissa poster i noterna, särskilt avseende intäkter, kostnader och poster som tidigare redovisats i mer aggregerad form.

IFRS 18 förväntas inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella ställning eller totala resultat men kommer att påverka presentationen av resultaträkningen och omfattningen av vissa upplysningar.

Principer för koncernredovisning

Dotterbolag

Dotterbolag är alla bolag över vilka koncernen har det bestämmande inflytandet. Koncernen kontrollerar ett företag när det exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderar i de finansiella rapporterna från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur de finansiella rapporterna från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Alla transaktioner mellan koncernbolag sker till marknadspriser. Koncerninterna transaktioner och balansposter samt realiserade vinster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Realiserade förluster elimineras endast om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden, innefattande att dotterföretagets eget kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångar och skulders verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens eget kapital ingår endast den del av dotterföretagets eget kapital som tillkommit efter förvärvet.

Rörelseförvärv

Koncernen tillämpar förvärvsmetoden vid redovisning av rörelseförvärv. Den ersättning som överförs av koncernen för att erhålla bestämmande inflytande över ett dotterbolag beräknas som summan av verkliga värden på förvärvsdagen på de överlåtna tillgångarna, de övertagna skulderna och de eggekaptalandelar som emitterats av koncernen, vilket innefattar det verkliga värdet för en tillgång eller skuld som uppkommit vid en överenskommelse av villkorad köpeskilling. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskilling som klassificerats som en finansiell skuld redovisas via resultaträkningen (posten övriga rörelsekostnader).

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så kallat förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i resultatet.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppkommer i posten övriga externa kostnader.

Förvärvade tillgångar och övertagna skulder värderas till det verkliga värdet per förvärvstidpunkten.

Transaktioner och balansposter i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta räknas om utifrån de rådande valutakurserna på transaktionsdagen (avistakurs). Vinster och förluster i utländsk valuta till följd av omvärdering av monetära poster till balansdagens kurs redovisas i resultatet. Icke-monetära poster omräknas inte på balansdagen utan värderas till historiskt anskaffningsvärde (omräknat till transaktionsdagens kurs), förutom icke-monetära poster värderade till verkligt värde som omräknas till valutakursen per den dag då det verkliga värdet fastställs.

Segmentsinformation

Rörelsesegment ska enligt IFRS 8 redovisas på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högsta verkställande beslutsfattaren. Den högsta verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Inom koncernen har den verkställande direktören identifierats som den högsta verkställande beslutsfattaren. Novedo har under rapportperioden haft tre rörelsesegment, Industri, Infrastruktur samt installation & tjänster. Mer information finns i Not 6.

Goodwill

Goodwill representerar framtida ekonomiska fördelar som uppkommer vid ett rörelseförvärv, men som inte är enskilt identifierade och separat redovisade. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar, i syfte att testa nedskrivningsbehov för delar goodwill som har förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenerande enheter eller grupper av kassagenerande enheter som förvärtas bli gynnande av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwill i fråga övervakas i den interna styrningen.

Goodwill nedskrivningstestas årligen eller oftare om handelns eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värderminskning. Det redovisade värdet på den kassa-generande enhet som goodwill hänförs till jämförs med



Återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte. Goodwill följs och testas på segmentnivå. Värderingen baseras på Novedos affärsplan och analys av diskonterat kassaflöde som den huvudsakliga metoden för att uppskatta återvinningsvärdet. En känslighetsanalys av diskonteringsräntan, tillväxtantagande och marginaler utförs efter varje prövning av nedskrivningsbehovet för att avgöra om det kvarvarande värdet är tillräckligt.

Immateriella anläggningstillgångar

Varumärken består av förvärvade företagsvarumärken och skrivs av på 10 år. Kundrelationer härrör från de skriftliga avtal som utgör orderstocken vid förvärvstillfället och skrivs av på 5-10 år.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar utgörs av maskiner och inventarier, vilka har upptagits till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuellt gjorda nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspris samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Avskrivningar på maskiner och inventarier baseras på historiska anskaffningsvärden efter avdrag för senare eventuellt gjorda nedskrivningar. Restvärdet bedöms vara obefintligt. På under året anskaffade tillgångar beräknas avskrivningar med beaktande av anskaffningstidpunkt. Avskrivningar görs linjärt, vilket innebär lika stora avskrivningar över nyttjandeperioden som normalt är 3-5 år.

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närmast händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ned görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har inträffat en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts. Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivet kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Intäkter

Intäkter värderas utifrån den ersättning som specificeras i avtalet med kunden. Koncernen redovisar intäkten när kontroll över en vara eller tjänst överförs till kunden. Kontroll uppkommer vid en tidpunkt eller över tid beroende på avtalade villkor.

Koncernens intäkter består av entreprenadkontrakt och serviceuppdrag som intäktsredovisas över tid samt av varuförsäljning som i allt väsentligt redovisas vid enskild tidpunkt. Entreprenadkontrakt: Innefattar debitering enligt kontrakt och tillkommande ändrings- och tilläggsarbeten reglerade i kontraktet medan serviceuppdrag avser service och andra arbeten med mera som ej är enligt kontrakt. Entreprenadkontrakten avser inte helentreprenader, utan oftast mindre projekt vilket ger en större riskspridning. Koncernens intäkter består även till lika stora delar av nyproduktion och eftermarknad/renoveringar, vilket även det ger en bra riskspridning.

När utfallet går att bedöma på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsten och hänförliga utgifter enligt kontraktets färdigställandegrad (redovisning över tid) på balansdagen. De kontrakterade intäkterna värderas till det verkliga värdet av den ersättning som har erhållits eller kommer att erhållas. När koncernen inte kan beräkna utfallet av ett uppdrag på ett tillförlitligt sätt redovisas intäkter bara i den mån uppdragsutgifter som har uppkommit kan återvinnas. Uppdragsutgifter redovisas i den period de uppkommer.

Ett entreprenadkontrakt färdigställandegrad bedöms av projektledare genom att jämföra upparbetade kostnader vid dags dato med de totalt beräknade kostnaderna för kontraktet. Endast sådana kostnader som motsvarar utfört arbete inkluderas i kostnader fram till dags dato.

Det bruttobelopp som ska betalas av kunder för uppdrag redovisas i posten "Avtalstillgångar" avseende alla pågående uppdrag där uppdragsutgifter och redovisade vinster (efter avdrag för redovisade förluster) överstiger fakturerade belopp. Skulder till kunder för uppdrag redovisas i posten "Avtalskulder" avseende alla pågående uppdrag för vilka fakturerade belopp överstiger uppdragsutgifter plus redovisade vinster (minskat med redovisade förluster).

Hantering av förlustkontrakt sker när en förväntad förlust uppkommer där det är sannolikt att de totala kontraktskostnaderna kommer att överstiga de totala intäkterna, som då omedelbart redovisas som en kostnad.

Vid intäktsredovisning av serviceuppdragen görs en prognos där koncernen bedömer färdigställandegraden för varje enskilt projekt som successivt resultatavräknas på nedlagda kostnader i projektet. Intäkter från serviceverksamhet intäktsredovisas när tjänsterna tillhandahålls genom hänvisning till uppdragets färdigställandegrad (redovisning över tid) per balansdagen.

För intäkter hänförliga till varuförsäljning anses prestationsåtgäندنen uppfyllas vid en enskild tidpunkt. Denna tidpunkt är när varorna levererats i enlighet med de leveransvillkor som avtalats och kontrollen över varan därmed överförs till kunden. Vid kundspecifika varor har kunden inte rätt att säga upp avtalet, varför koncernen har rätt att fullgöra avtalet och rätt till betalt för den prestation som utförs. Kundenspecifika varor redovisas över tid.

Koncernens betaltvillkor är i huvudsak 30 dagar netto.

Statliga stöd

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga bidrag som gäller kostnader periodiseras och redovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka. De statliga bidragen redovisas på raden övriga rörelseintäkter.

Ersättning till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda som lön, sociala avgifter, semesterersättning och bonus kostnadsförs den period när de anställs utför tjänsterna. En skuld för den förväntade kostnaden för bonusutbetalningar redovisas när koncernen har en gällande rätt till eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda. Det krävs även att förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

Pensionsförpliktelser
Pensionsplaner finansieras vanligen genom betalningar till försäkringsbolag eller förvaltaradministrerade fonder, enligt periodiska aktuella beräkningar. Dessa planer kan vara förmånsbestämda eller avgiftsbestämda pensionsplaner. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmånen en anställd erhåller efter pensionering, vanligen baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid eller lön.

En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken bolaget betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Bolaget har då inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om fonden inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen till godo. Avgifterna redovisas som en personalkostnad när de förfaller till betalning.

Koncernen tillhandahåller ersättningar efter avslutad anställning genom i allt väsentligt olika avgiftsbestämda pensionsplaner. För ett fåtal medarbetare finns en pensionslösning i form av kapitalförsäkring som pantsatts för pensionsåtgäande.

Ersättning vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställning sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar eventuella avgifts- vederlag när de bevisligen är förpliktade, endera genom att anställda sagts upp enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller genom att ersättningar har lämnats vid uppsägning som resultat av ett erbjudande till frivillig avgång, som resultat av omstrukturering. Ersättningar som beräknas bli reglerade om mer än tolv månader redovisas till diskonterat nuvärde.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av räntaintäkter och i förekommande fall utdelningsintäkter, samt vinst vid omvärdering eller avyttring av finansiella instrument. Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, inklusive periodiserade transaktionskostnader, förlust vid värdeförändring eller avyttring av finansiella instrument. Eventuella valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto. Räntaintäkter



och räntekostnader redovisas enligt effektivräntemetoden medan utdelningar redovisas när rätten att erhålla utdelning har fastställts.

Skatter

Inkomstskatt består av aktuell skatt beräknad på det skattepliktiga resultatet, uppskjuten skatt och andra skatter samt justering av aktuell skatt avseende tidigare år för koncernbolag. Alla bolag inom koncernen beräknar inkomstskatter i enlighet med gällande skatteregler och förordningar. Inkomstskatt redovisas i periodens resultat om den inte kan hänföras till någon transaktion som redovisats direkt mot eget kapital eller i övrigt totalresultat. Uppskjuten skatt redovisas för temporära skillnader och skulder samt för underskottssvdrag (i den mån de bedöms kunna nyttjas). Koncernen använder balansräkningsmetoden för att beräkna uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar. Balansräkningsmetoden innebär att beräkningen görs utifrån skattesatser per balansdagen applicerat på skillnader mellan en tillgångs eller en skulds bokföringsmässiga respektive skattemässiga värde samt underskottssvdrag. Dessa skattemässiga underskottssvdrag kan utnyttjas för att minska framtida beskattningsbara resultat. Uppskjutna skattefordringar redovisas till den grad det är sannolikt att framtida skattemässiga intäkter kommer att vara tillgängliga för att möjliggöra utnyttjandet av en sådan förmån. Enligt IFRIC23 beaktas osäkerhetsfaktorer vad gäller inkomstskatter om och när redovisning och värdering sker av inkomstskatter i de finansiella rapporterna.

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatte-skulder netto redovisas om det finns en legal rätt att reglera skattefordringar mot skatteskulder på nettobasis och den uppskjutna skatten är hänförlig till samma skattemyndighet.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan främst likvida medel, kundfordringar, långfristiga värdepappersinnehav och långfristiga leverantörsskulder, upplupna kostnader och låneskulder i ffordringar samt på skuldsidan förvärsrelaterade skulder, leverantörsskulder, upplupna kostnader och låneskulder.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld instrumentets balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran redovisas när bolaget presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte har skickats. Kundfordringar redovisas när faktura har skickats. Skulder redovisas när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet

föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder redovisas när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. En finansiell tillgång och en finansiell skuld netto redovisas endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppet samt en avsikt att reglera posterna netto. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det vill säga den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången. Eventuella transaktionskostnader inkluderar i tillgångens verkliga värden förutom de vars värdeförändringar redovisas över periodens resultat. Transaktionskostnader som uppstår i samband med upptagande av finansiella skulder amorteras över lånets löptid som en finansiell kostnad. Finansiella tillgångar och skulder som hanteras inom IFRS 9 klassificeras enligt följande:

Finansiella tillgångar:

- Finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde
- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över resultaträkningen

Finansiella skulder:

- Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
- Finansiella skulder som värderas till verkligt värde över resultaträkningen

Inom ovanstående kategorier finns olika typer av finansiella instrument. Finansiella instrument klassificeras vid första redovisningstillfället och klassificeringen bestämmer principer för värderingen av instrumenten. De verkliga värdena för noterade finansiella investeringar och derivat baseras på noterade marknadspriser eller räntor. Om officiella räntor eller marknadspriser inte är tillgängliga beräknas verkligt värde genom att nuvärdesberäkna förväntade framtida kassaflöden med då gällande räntesatser.

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar klassificeras som redovisade till upplupet anskaffningsvärde om de kontraktuella villkoren resulterar i betalningar som endast avser kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet samt att syftet med innehavet av den finansiella tillgången är att innehålla tillgången till upplupet i efterföljande redovisning värderas tillgången till upplupet

anskaffningsvärde baserat på effektivräntemetoden med avdrag för nedskrivningar. Ränteintäkter och vinster/förluster från finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde redovisas under finansiella intäkter.

Nedskrivning av finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen bedömer framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgången redovisade till upplupet för sådana ningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringarnas livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditrisk-egenskaper och förfallna dagar. För koncernens övriga finansiella instrument tillämpas den generella modellen för att beräkna de förväntade kreditförlusterna. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten övriga externa kostnader. Koncernen har historiskt haft obetydliga kreditförluster på fordringar.

Finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Ränteintäkter och vinster/förluster från finansiella tillgångar till verkligt värde via resultatet redovisas under finansiella intäkter.

Likvida medel I likvida medel ingår kassa, banktillgångar och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader. Novedo-koncernen har per balansdagen ingen checkräkningskredit, vilken skulle ha redovisats i balansräkningen som upplåning bland räntebärande kortfristiga skulder.

Upplåning Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skulld mellan erhållit belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelserna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläcks eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om intä koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

Finansiella skulder, räntebärande lån och krediter,

värderade till upplupet anskaffningsvärde

Lån och finansiella skulder värderas initialt till sina respektive verkliga värden justerat för direkt hänförliga transaktionskostnader. Efter initial redovisning värderas dessa poster till sina upplupna anskaffningsvärden i enlighet med effektivräntemetoden.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde över resultaträkningen - Villkorade köpeskillingar Koncernens finansiella skulder som värderas till verkligt värde via resultaträkningen utgörs av villkorade köpeskillingar. Skulden för villkorad köpeskilling under finansiella och effekten av diskontering kostnadsförs under finansiella kostnader. Värdering sker löpande till verkligt värde och värdeförändringar redovisas i resultaträkningen under finansiella poster. Om värdeförändringen sker innan förvärsanalys är fastställd och är av karaktär att händelsen härrör från förvärsvidpunkt sker värderingen dock via balansräkningen.

Leverantörsskulder Leverantörsskulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde, vilket antas motsvara verkligt värde.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärde innefattar alla kostnader som är direkt hänförliga till inköp. Kostnader för vanligen utbytbara artiklar fördelas enligt först-in-först-ut-principen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten minskat med eventuella tillämpliga försäljningskostnader. Om det uppskattade nettoförsäljningsvärdet understiger anskaffningsvärdet fastställs en reserv för lagerinkurans.



Om Novedo

Strategi och värdeskapande

Affärssegment

Bolagsstyrningsrapport

Föreläsningsberättelse

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

</



ningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader samt eget kapital.

Andelar i dotterföretag
Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterföretag direkt i resultatet när dessa uppkommer.

Finansiella instrument
Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument och säkringsredovisning i IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuellt nedskrivning och finansiella omsättningsstillgångar enligt lägsta värdets princip. Anskaffningsvärdet för räntebärande instrument justeras för den periodiserade skillnaden mellan vad som ursprungligen betalades, efter avdrag för transaktionskostnader, och det belopp som betalas på förfallodagen (övertkurs respektive underkurs).

Not 2 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Att upprätta finansiella rapporter i enlighet med IFRS kräver att ledningen gör vissa uppskattningar och bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. Dessa uppskattningar och bedömningar kan påverka rapporterade belopp för tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga belopp kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och underliggande antaganden analyseras löpande. Ändrade uppskattningar och bedömningar redovisas framtåtriktat.

Värdering till verkligt värde
Visa av koncernens redovisningsprinciper och upplysningar kräver en värdering till verkligt värde. Detta gäller såväl för finansiella som icke-finansiella tillgångar och skulder. Koncernen har ett etablerat arbetssätt för värdering till verkligt värde. Om information från tredje part, till exempel mäklare eller andra prissättnings tjänster, finns tillgänglig används det som underlag för bedömning att värderingen möter kriterierna i de olika standarder som tillämpas. Detta inkluderar bedömning kopplad till den värderingshierarki

som finns i standarderna. Vid värdering till verkligt värde av en tillgång eller skuld använder koncernen i första hand noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder. Koncernen använder den värderingsmodell som kategoriserar data enligt en värderingshierarki. Denna värderingshierarki bygger på nedan nivåer. Nivå 1 - noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar eller skulder. Nivå 2 - underlag annat än noterade priser (enligt nivå 1) som är observerbara för tillgången eller skulden. Dessa kan vara observerbara antingen direkt (till exempel priser) eller indirekt (till exempel framräknade med hjälp av priser). Nivå 3 - underlag för värdering av tillgången eller skulden som inte baseras på observerbar marknadsinformation. Om underlagen för att värdera en tillgång eller skuld till verkligt värde är hänförliga till olika nivåer i värderingshierarkin, kategoriseras hela värderingen till en och samma nivå. Den nivå som kategoriseringen hänförs till är den lägsta av de nivåer som har använts vid värderingen. Vid slutet av varje rapportperiod gör koncernen en bedömning om det finns tillgänglig data på en högre nivå.

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar och goodwill
För att bedöma nedskrivningsbehovet beräknar koncernledningen återvinningssvårigheter för varje tillgång eller kassagenererande enhet baserat på förväntade framtida kassaflöden och med användning av en lämplig ränta för att kunna diskontera kassaflödet. Osäkerheter ligger i antaganden om framtida röreliseresultat och fastställandet av en lämplig diskonteringsränta. Goodwill uppgår vid bokslutet 31 december 2025 till 1 528 650 KSEK. För mer information om nedskrivningstest, se Not 13.

Rörelseförvärv och värdering till verkligt värde
Vid beräkning av verkliga värden använder koncernledningen värderingstekniker för de specifika tillgångarna och skulderna som förvärvats vid ett rörelseförvärv. Framförallt är verkligt värde på vilkorade köpeskillingar beroende av utfallet av flera variabler inklusive det förvärvade bolagets framtida lönsamhet. Koncernledningen använder värderingstekniker vid beräkning av det verkliga värdet på finansiella instrument (om det inte finns priser på aktiva marknader) och för icke-finansiella tillgångar. Detta innebär att uppskattningar och bedömningar görs gällande hur marknadsaktörer skulle prissätta instrumentet. Koncernledningen baserar så långt som möjligt sina antaganden på observerbara data, men dessa finns inte alltid tillgängliga. I dessa fall använder koncernledningen den bästa information som finns tillgänglig. Ett uppskattat verkligt värde kan komma att skilja sig från

det faktiska pris som skulle kunna uppnås i en transaktion på affärsmässiga villkor på balansdagen. Villkorade köpeskillingar var per den 31 december 2025 värderade till 351 724 KSEK. Se även Not 8.

Intäkter från entreprenadkontrakt
Redovisade intäktsbelopp och tillhörande avtailställgångar på beställare återspeglar koncernledningens bästa uppskattning av utfallet och färdigställandegraden för varje avtal. När det gäller mer komplexa kontrakt finns betydande osäkerhet vid bedömning av kostnader för färdigställande och lönsamhet. Koncernen redovisar intäkter i projekten över tid i takt med färdigställandegraden vilken mäts genom nedlagda utgifter i förhållande till totala förväntade utgifter vid varje given tidpunkt. Månatligen hanteras uppföljning och bedömning av den förutskick som kan uppkomma i projekten. Per 31 december 2025 var fordringar för entreprenadkontrakt upptecknade i balansräkningen med ett belopp om 207 183 KSEK. Per samma datum fanns det avtalskulder till ett belopp om 1 094 KSEK. För mer information kring entreprenadkontrakt, se Not 20.

Underskottsavdrag
Uppskjuten skattefordran redovisas endast för underskottsavdrag för vilka det är sannolikt att de kan nyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och mot skattepliktiga temporära skillnader. Koncernen undersöker årligen ifall det är tillämpligt att aktivera nya uppskjutna skattefordringar avseende årets eller tidigare års skattemässiga underskottsavdrag.

Not 3 Finansiell riskhantering

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker såsom: olika marknadsrisker (valutarisk och ränterisk), kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Koncernen eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Målsättningen med koncernens finansverksamhet är att:

- säkerställa att koncernen kan fullgöra sina betalningsåtaganden,
- hantera finansiella risker,
- säkerställa tillgång till erforderlig finansiering, och
- optimera koncernens finansnetto.

Koncernens riskhantering hanteras av moderbolaget som identifierar, utvärderar och sårar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter. Koncernen har en finanspolicy som anger riktlinjer och ramar för koncernens

finansverksamhet. Ansvar för hantering av koncernens finansiella transaktioner och risker är centraliserat till moderbolaget.

Marknadsrisk
Valutarisk

Koncernen påverkas av valutarisker som kan delas upp i transaktions exponering och omräknings exponering. Transaktions exponering uppstår när ett försäljnings- eller inköpspris anges i utländsk valuta. Omräknings exponeringen uppstår när dotterbolagens balans- och resultaträkningar räknas om från lokal valuta till SEK. Totalresultatet ingår sådana omräkningsdifferenser med -31,0 MSEK (18,5). Omräknings exponeringen valutasäkras inte. Transaktions exponeringen uppstår, förtrödesvis vid inköp i utländsk valuta samt i utländska dotterbolags verksamhet. Valuta exponeringen hänförlig till verksamheten i utländska dotterbolag valutasäkras inte. Beräknat på antaganden om att den svenska kronan förstärks alternativt försvagas med 10 procent mot DKK, EUR och NOK påverkas resultat före skatt avseende DKK/SEK med +/-3,2 MSEK, NOK/SEK med +/-21 och för EUR/SEK med +/-17 MSEK.

Ränterisk
Koncernen utvärderar från fall till fall vad som är mest gynnsamt, rörlig eller fast ränta. Skulder till kreditinstitut har rörlig ränta, förutom RCF-lånet som har en ränta på STIBOR +4,95 procent. Obligationslånet har en ränta på STIBOR +7,0 procent. Skulder till kreditinstitut utgörs av uppsätter i SEK, DKK och EUR som utgår med rörlig ränta och utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Skulder till kreditinstitut uppgår till 195,7 MSEK, varav RCF-lånet uppgår till 192,7 MSEK. Säkerheterna för koncernens skulder till kreditinstitut utgörs av äganderättsförbehåll.

Känslighetsanalys ränterisk
Om räntorna på upplåning per den 31 december 2025 varit 100 baspunkter högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade den beräknade vinsten före skatt för perioden varit 17,8 MSEK lägre/högre, huvudsakligen som en effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta. Vid beräkning av räntensken har utgångspunkten varit skulder till kreditinstitut samt obligationslån per balansdagen.

Kreditrisk
Kreditrisk uppstår genom tillgodohavanden hos banker och kreditinstitut samt kundkreditexponeringar inklusive utestående fordringar. Kreditrisk hanteras av koncernledningen.





Endast banker och kreditinstitut som av oberoende värderare fått lägst kreditrating "A" accepteras.

Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar och projekt-kalkylering. Varje koncernföretag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer.

Individella risklimiterna fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar i enlighet med de gränser som satts av styrelsen. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet.

Inga kreditgränser överskreds under rapportperioden och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning från dessa motparter. Kreditförlusterna hos koncernens bolag har historiskt varit oväsentliga och kundernas betalningshistorik god. Med beaktande av detta samt framtittade information om makroekonomiska faktorer som kan påverka kundernas möjligheter att betala fordran, har även koncernens förväntade kreditförluster bedömts som oväsentliga.

Likviditetsrisk

Koncernen säkerställer genom en försiktig likviditetshantering att tillräckligt med kassamedel finns för att möta behoven i den löpande verksamheten. Samtidigt säkerställs att koncernen har tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter så att betalning av skulder kan ske när dessa förfaller. Ledningen följer rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv (inklusive outnyttjade kreditfaciliteter) och likvida medel baserade på förväntade kassaflöden. Analyserna utförs normalt av de rörelsedrivande företagen med beaktande av de riktlinjer och begränsningar som koncernledningen upprättat. För att identifiera betalningsflöden ska prognoser över likviditet/kassaflödet göras kvartalsvis med prognoser för 12, 24 och 36 månader framåt med avseende på de bolag som koncernen tillträtt eller har tecknat förvänsavtal med.

Koncernens likvida medel uppgår till 498 035 KSEK per 31 december 2025. Novedo Holding AB (publ) har per balansdagen ett obligationslån på 1 600 MSEK för vilken kupong-räntan uppgår till 8,842 procent. Likviditeten följs löpande för att följa upp eventuella förändringar som kan påverka ovan förhållanden.

Koncernens obligationslån är kopplat till lånekovenanter som är hänförliga till att Net interest Bearing Debt (det vill säga räntebärande skulder med avdrag för kassa- och bankmedel) dividerat med EBITDA inte får överstiga vissa

nivåer. Det finns även begränsningar i hur obligationslånet kan användas, en definition av så kallade tillåtna förvärv. Denna definition innebär att de förvärv som görs ska vara inom koncernens tre affärssegment: Industri, Infrastruktur samt Installation & Tjänster. Det krävs även att bolagen som förvärfvas har varit lönsamma under de senaste 12 månaderna (får läsas av tidigast 3 månader innan förvärvet) samt att bolaget varit lönsamt under det senaste reviderade räkenskapsåret. Det finns en ställd säkerhet för obligationslånet som innebär att aktier i dotterbolag som representerar minst 85 procent av konsoliderad EBITDA ska pantsättas.

Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisk definieras som risken att det uppstår svårigheter att refinansiera koncernen, att finansiering inte kan erhållas, eller att den endast kan erhållas till ökade kostnader. Risken begränsas genom att koncernen löpande utvärderar olika finansieringslösningar. Refinansieringsrisken minskas genom att strukturerat och i god tid starta refinansieringsprocessen. Vid refinansiering överstigande 100 MSEK ska refinansieringsprocessen påbörjas senast sex månader före tidpunkten för refinansiering.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är avtalsenliga, odiskonterade kassaflöden.

Beräkning av samt uppläppning om verkligt värde
De olika nivåerna av finansiella instrument värderade till verkligt värde definieras enligt följande:

(a) Finansiella instrument i nivå 1

Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

(b) Finansiella instrument i nivå 2

Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (det vill säga som prisnoteringar) eller indirekt (det vill säga härledda från prisnoteringar).

(c) Finansiella instrument i nivå 3

I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation klassificeras det berörda instrumentet i nivå 3.

Det har inte inträffat några förflyttningar mellan de olika verkligt värdenivåerna.

Räntebärande skulder

Redovisat värde överensstämmer med verkligt värde för koncernens uppläppning då lånen löper med rörlig ränta och kreditspreaden inte är sådan att redovisat värde väsentligen avviker från verkligt värde.

Villkorade köpeskillingar

Verkligt värde för villkorade köpeskillingar baseras på ledningens bedömning om vad som sannolikt kommer att utbetalas givet villkoren i aktieöverlåtelseavtalet. Villkorade köpeskillingar värderas i nivå 3.

Det finns inga finansiella tillgångar värderade till verkligt värde per något av de datum som presenteras i denna årsredovisning. Villkorad köpeskilling är en finansiell skuld som värderas till verkligt värde per balansdagen.

Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Koncernen har en strategi att ha en balanserad kapitalstruktur där skuldsättningsgraden följs löpande utifrån koncernens behov. Kapitalkuldsättningen var som följer:

KSEK	2025-12-31	2024-12-31
Total uppläppning	1 958 805	1 575 979
Avgår: likvida medel	-498 035	-479 353
Nettoskuld	1 460 304	1 096 626
Totalt eget kapital	-87 161	227 936
Skuldsättningsgrad, %	-21,7	4,8

Minskningen i skuldsättningsgrad under 2025 var främst kopplad till ett negativt resultat efter skatt. Belåningen har ökat för att finansiera nya förvärv.

Per 31 december 2025, KSEK	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
Finansiella skulder					
Obligationsslån	-	-	-	1 600 000	1 576 247
Skulder till kreditinstitut	1 782	490	443	195 676	195 676
Villkorade köpeskillingar	7 242	181 347	5 500	235 098	217 101
Övriga långfristiga skulder	-	6 445	496	7 121	7 121
Leasingskulder	14 125	40 146	78 306	186 982	186 982
Leverantörsskulder	167 542	99	202	168 186	168 186
Upplupna räntor	3 193	61	-	3 193	3 193
Summa	193 885	222 083	1 880 660	2 396 257	2 354 508

Not 4. Nettoomsättning och intäkternas fördelning

		2023		2025	
		Installation & Tjänster		Installation & Tjänster	
Tidpunkt för intäktsredovisning, KSEK					
Tjänster överförda övertid		1 345 856	1 043 508	-	2 389 364
Varor överförda vid enskild tidpunkt		-	187 278	366 534	553 812
Summa		1 345 856	1 230 786	366 534	2 943 176
		2024			
		Installation & Tjänster		Installation & Tjänster	
Tidpunkt för intäktsredovisning, KSEK					
Tjänster överförda övertid		1 394 569	1 213 193	-	2 607 763
Varor överförda vid enskild tidpunkt		-	78 478	340 634	419 112
Summa		1 394 569	1 291 671	340 634	3 026 875

Novedo styr och följer upp koncernens verksamhet via de tre affärsegmenten: Industri, Infrastruktur samt Installation & Tjänster. Nettoomsättningen intäktredovisas som tjänster överförda över tid samt varor överförda vid enskild tidpunkt.

Nettoomsättning per geografisk region, KSEK	Installation & Tjänster	Infrastruktur	Industri	Koncernens totalt
Sverige	1 314 224	534 811	121 721	1 970 756
Danmark	889	589 437	85 032	675 358
Övriga Norden	30 727	105 198	10 968	146 893
Övriga världen	15	1341	148 613	150 169
Summa	1 345 856	1 230 786	366 534	2 943 176

Nettoomsättning per geografisk KSEK	Installation & tjänster	Infrastruktur	Industri	Koncernen totalt
Sverige	1 388 789	618 341	175 930	2 183 060
Danmark	1416	655 461	95 915	752 792
Övriga Norden	4 355	14 998	24 762	5 409
Övriga världen	8	2 872	63 380	66 260
Summa	1 394 569	1 291 671	340 634	3 026 875

Nettoomsättningen från den svenska marknaden uppgick till 67,0 procent (72,1) under året 2025. Koncernens intäkter från bolag utanför Sverige har ökat till 33,0 procent (27,9) för samma period, varav merparten från den danska verksamheten.

Not 5 Övriga rörelseintäkter

KSEK	Koncernen		Koncernen		Moderbolaget		Moderbolaget	
	2025 jan-dec	2024 jan-dec	2025 jan-dec	2024 jan-dec	2025 jan-dec	2024 jan-dec	2025 jan-dec	2024 jan-dec
Hysesintäkter	837	778	-	-	-	-	-	-
Statliga stöd	1835	2 731	-	-	-	-	-	-
Aktiverade kostnader	49	336	-	-	-	-	-	-
Realisationsvinst vid avyttring av materiella och immateriella tillgångar	16 695	9 292	-	-	-	-	-	-
Försäkringsersättningar	4 685	7 287	-	-	-	-	-	-
Valutakurseffekter	1 350	1 462	-	-	-	-	-	-
Övriga poster	41	4127	-	-	-	-	-	21
Summa intäkter	25 492	26 012	-	-	-	-	-	21

Statliga stöd avser i allt väsentligt erhållen sjuklönersättning.



Not 6 Rörelsesegment

Den högsta verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Inom Novedo har den verkställande direktören identifierats som den högsta verkställande beslutsfattaren. Koncernen har tre rörelsesegment enligt nedan:

Installation & Tjänster

Segmentet består av bolag som erbjuder installation, service och underhåll av fastigheter framförallt riktade till fastighetsägare och allmännyttan.

2025, KSEK	Installation & Tjänster	Infrastruktur	Industri	Koncernposter	Summa
Rörelsesegment					
Nettoomsättning	1 345 856	1 230 786	366 534	-	2 943 176
Övriga rörelseintäkter	6 840	16 916	1 252	483	25 492
Summa rörelsens intäkter	1 352 696	1 247 703	367 786	483	2 968 668
Rörelsens kostnader					
Råvaror, förnödenheter och handelsvaror	-607 672	-496 173	-184 706	-	-1 288 551
Övriga externa kostnader	-117 785	-162 404	-32 364	-10 685	-323 237
Personalkostnader	-513 035	-380 723	-82 031	-37 976	-1 023 764
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-4 169	-26 951	-4 687	-1 296	-37 103
Avskrivningar av nyttjanderätter	-27 547	-34 632	-4 974	-3 925	-71 078
Övriga rörelsekostnader	-433	-795	-335	-7	-1 569
Summa rörelsens kostnader	-1 270 640	-1 101 679	-319 097	-53 888	-2 745 303
EBITA	82 056	146 024	49 689	-53 405	223 365

Avskrivningar varumärken och kundrelationer

	-31149	-23 752	-6 847	-	-61 749
Rörelseresultat (EBIT)	50 907	122 271	41 842	-53 405	161 616

Segmentens tillgångar

Samtliga anläggningstillgångar har fysisk placering i Sverige, Estland, Danmark, Norge och Finland.

Infrastruktur

Segmentet består av specialistbolag verksamma inom infrastrukturprojekt, till exempel markarbeten med tillhörande områden som underhåll av väg- och kraftinfrastruktur samt infrastruktur till byggnation inom till exempel fiber och vatten.

2024, KSEK	Installation & Tjänster	Infrastruktur	Industri	Koncernposter	Summa
Rörelsesegment					
Nettoomsättning	1 394 569	1 291 671	340 634	-	3 026 875
Övriga rörelseintäkter	9 127	15 147	1 461	277	26 012
Summa rörelsens intäkter	1 403 696	1 306 819	342 095	277	3 052 887
Rörelsens kostnader					
Råvaror, förnödenheter och handelsvaror	-640 865	-541 379	-175 961	-	-1 358 206
Övriga externa kostnader	-107 806	-161 970	-24 301	-13 174	-307 250
Personalkostnader	-476 081	-372 695	-91 798	-37 492	-978 067
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-3 337	-31 539	-4 658	-1 278	-40 811
Avskrivningar av nyttjanderätter	-25 197	-23 213	-5 286	-3 775	-57 472
Övriga rörelsekostnader	-1 046	-2 844	-1 625	-733	-6 248
Summa rörelsens kostnader	-1 254 333	-1 133 640	-303 629	-56 452	-2 748 054
EBITA	149 364	173 178	38 466	-56 175	304 833

Avskrivningar varumärken och kundrelationer

	-29 318	-21 668	-6 956	-	-57 942
Rörelseresultat (EBIT)	120 046	151 510	31 509	-56 175	246 891

Segmentens tillgångar

Samtliga anläggningstillgångar har fysisk placering i Sverige, Estland, Danmark och Norge.

Industri

Segmentet består av industriella nischbolag som tillförtydligt kundvärde inom tillverkning eller handel ämnad för B2B, till exempel underleverantörer till produktbolag, distributörer och bolag med egen produktutveckling.

Segmentinformationen baseras på samma redovisningsprinciper som för koncernen som helhet. Vidare redovisas koncerngemensamma kostnader under kategorin Koncernposter.

Not 7 Rörelseförvärv

Novedo genomförde under 2025 följande förvärv:

Förvärv	Segment	Tillträde	Land	Andel av röster och aktier, %	Netto-omsättning MSEK ¹	Antal anställda
Desrock AB	Infrastruktur	Juni	Sverige	100	26,0	3
Uudenmaan Korjausrakentajat Oy	Installation & Tjänster	September	Finland	100	84,8	7
Falks Markentreprenad AB	Infrastruktur	Oktober	Sverige	100	132,8	25

¹ Åsar proförma för helår 2024.

Under 2025 har Novedo tillträtt tre bolag, Desrock AB, Uudenmaan Korjausrakentajat Oy samt Falks Markentreprenad AB. Inget förvärv är enskilt väsentligt för koncernen, varmed upplysningar redovisas per segment. Fördelning av köpeskillingen är en komplex process och bedömningen är att det krävs analyser för att fullt ut bedöma framtida vinstgenereringsförmåga som baseras på medarbetares kunskap och åtkomst till nya marknader, synergieffier och kundkontrakt. Slutliga förvärvsanalyser för samtliga förvärv som genomförts under 2025 har upprättats.

Total köpeskillning för förvärv under 2025 uppgår till 139,3 MSEK. Goodwill hänför sig till övervärden från rörelseförvärv. Identifierad goodwill är främst relaterad till medarbetare, förväntad framtida potential och lönsamheten i den förvärvade verksamheten. Goodwill hänförlig till förvärv genomförda under 2025 uppgår till 139,5 MSEK. Koncernens goodwill nedskrivningsprövas årligen per kassagenererande enhet.

Varumärken består av förvärvade företagsvarumärken och skrivs av på 10 år. Kundrelationer härrör från de skriftliga avtal som utgör orderstocken vid förvärvstillfället och skrivs av på 5-10 år. Kundrelationer och varumärken hänförliga till förvärv 2025 uppgår till 34,0 MSEK respektive 5,5 MSEK. Förvärvsrelaterade kostnader för 2025 uppgår till 6,9 MSEK.

Villkorad köpeskillning baseras på rörelseresultatet i det förvärvade bolaget under de närmast kommande åren och ska överstiga en nivå som båda parter är överens om enligt avtal. Ej diskonterat belopp för samtliga genom gjorda förvärv som kan komma att tillfalla de tidigare ägarna uppgår per den 31 december 2025 till 409,3 MSEK, varav 235,1 MSEK ska regleras kontant. Resterande del kommer, i enlighet med avtal med de tidigare ägarna, kvittas mot aktier eller konvertibla skuldebrev inom befintlig ram i Novedo Holding AB (publ).

Novedo genomförde under 2024 följande förvärv:

Förvärv	Segment	Tillträde	Land	Andel av röster och aktier, %	Netto-omsättning MSEK ¹	Antal anställda
OVKservice Syd AB	Installation & Tjänster	Februari	Sverige	100	9,7	9
Persiennteamet i Stockholm AB	Installation & Tjänster	April	Sverige	100	5,7	3
ST Entreprenör AS	Infrastruktur	November	Norge	100	120,2	15

¹ Åsar proförma för helår 2024.

Förvärsanalyser genomförda förvärv 2025 per segment

2025, KSEK	Installation & Tjänster	Infrastruktur	Industri	Summa
Övriga anläggningstillgångar	2 076	15 215	-	17 291
Varulager	-	9 438	-	9 438
Övriga omsättningstillgångar, exklusive likvida medel	10 789	16 859	-	27 648
Likvida medel	6 969	26 410	-	33 378
Uppskjuten skattefordran/skatteskuld	-	-8 669	-	-8 669
Skulder till kreditgivare	-549	-4 818	-	-5 367
Övriga skulder	-11 910	-14 810	-	-26 720
Förvärvade nettotillgångar	7 375	41 624	-	48 999
Kundrelationer	21 332	12 678	-	34 010
Varumärken	2 292	3 243	-	5 535
Uppskjuten skatteskuld	-4 725	-3 876	-	-8 601
Goodwill	81 006	58 497	-	139 503
Varulager verkligt värde	-	2 897	-	2 897
Köpeskilling	107 281	115 062	-	222 343
Avgår likvida medel i förvärvad verksamhet	-6 969	-26 410	-	-33 378
Avgår ej utbetald köpeskilling	-4 808	-24 858	-	-49 666
Påverkan på koncernens likvida medel	75 504	63 794	-	139 298

Förvärvens påverkan efter förvärvstidpunkt på koncernens resultat för 2025

KSEK	Installation & Tjänster	Infrastruktur	Industri	Summa
Nettoomsättning	30 024	25 317	-	55 341
Rörelseresultat (EBIT)	4 750	2 064	-	6 814

Förvärvens påverkan konsoliderad proforma från 1 januari 2025

KSEK	Installation & Tjänster	Infrastruktur	Industri	Summa
Nettoomsättning	117 487	101 518	-	219 005
Rörelseresultat (EBIT)	31 930	11 559	-	43 488

Värdet av tillgångar och skulder som ingick i förvärven under räkenskapsåret 2024 har fastställts slutgiltigt. Se nedan tabell för slutligt utfall.

2024, KSEK	Installation & Tjänster	Infrastruktur	Industri	Summa
Övriga anläggningstillgångar	126	10 161	-	10 287
Varulager	193	-	-	193
Övriga omsättningstillgångar, exklusive likvida medel	1 673	32 175	-	33 847
Likvida medel	2 214	8 847	-	11 060
Uppskjuten skattefordran/skatteskuld	-246	-	-	-246
Skulder till kreditgivare	-	-	-	-
Övriga skulder	-1 884	-31 023	-	-32 907
Förvärvade nettotillgångar	2 076	20 159	-	22 235
Kundrelationer	1 550	11 329	-	12 878
Varumärken	385	2 038	-	2 422
Uppskjuten skatteskuld	-398	-2 941	-	-2 941
Goodwill	14 731	107 037	-	121 768
Varulager verkligt värde	-	-	-	-
Köpeskilling	18 342	137 622	-	155 965
Avgår likvida medel i förvärvad verksamhet	-2 214	-8 847	-	-11 060
Avgår ej utbetald köpeskilling	-5 270	-75 233	-	-80 503
Påverkan på koncernens likvida medel	10 859	53 543	-	64 402

Not 8 Villkorade köpeskillingar

Villkorad köpeskilling baseras på rörelseresultat i förvärvat bolag under de närmast kommande åren och ska överstiga en nivå som båda parter är överens om enligt avtal. Villkorad köpeskilling faller vanligtvis ut efter tre år från förvärvstidpunkt, om villkoren uppfylls. Under 2025 har villkorade köpeskillingar uppgående till 268,6 MSEK utbetalats kontant och ytterligare 136,4 MSEK kvittats mot konvertibla skuldebrev. Ej diskonterat belopp för samtliga genom åren gjorda förvärv som kan komma att tillfalla de tidigare ägarna uppgick per 31 december 2025 till 409,3 MSEK. 235,1 MSEK ska regleras kontant varav 188,6 MSEK inom ett år. Resterande del kommer i enlighet med avtal med de tidigare ägarna, kvittas mot aktier eller konvertibla skuldebrev inom befintlig ram i Novedo Holding AB (publ). Verkligt värde på villkorad köpeskilling beräknas baserat på förväntat utfall av uppsatta mål i avtal, givet en diskonteringsränta om 13,9 procent.

KSEK	2025	2024
Ingående villkorade köpeskillingar 1 januari	595 837	479 628
Tillkommit via förvärv	50 080	39 568
Utbetalt	-268 561	-80 599
Kvittat mot konvertibler	-136 449	-34 565
Omvärdering villkorade köpeskillingar	72 134	128 445
Nuvärdesförändring räntebestämd tidsfaktor	51 916	61 166
Valutaeffekter	-13 232	2 194
Per 31 december	351 724	595 837
Varav ska kontantregleras	217 101	402 741

Not 2 Anställda, personalkostnader och ersättningar till ledande befattningshavare

KSEK	Koncernen		Möderbolaget	
	2025 jan-dec	2024 jan-dec	2025 jan-dec	2024 jan-dec
Löner och ersättningar	770 190	738 607	11 208	11 528
Pensionskostnader - avgiftsbestämda planer	38 207	32 960	2 228	1 509
Sociala avgifter enligt lag och avtal	187 644	179 787	4 147	4 091
Summa	996 041	951 353	17 582	17 128

Löner och andra ersättningar				
Styrelseledamöter, vd och andra ledande befattningshavare				
Övriga anställda	11 208	11 528	11 208	11 528
Summa	758 983	727 078	-	-
Sociala avgifter				
Styrelseledamöter, vd och andra ledande befattningshavare	6 374	5 600	6 374	5 600
(Varav pensionskostnader)	(2 228)	(1 509)	(2 228)	(1 509)
Övriga anställda	219 477	207 147	-	-
(Varav pensionskostnader)	(35 979)	(31 451)	-	-
Summa	225 851	212 747	6 374	5 600

Medelantal anställda per geografisk fördelning

	Koncernen			
	2025 jan-dec	2025 jan-dec	2024 jan-dec	2024 jan-dec
Medelantal anställda per land	Varav män			
Sverige	917	830	865	793
Estland	46	8	51	10
Danmark	361	322	339	306
Tyskland	1	1	1	1
Norge	15	15	15	15
Finland	6	5	-	-
Koncernen totalt	1 346	1 181	1 271	1 124

Könsfördelning i koncernen för styrelseledamöter och ledande befattningshavare

Koncernen	
31 dec 2025	31 dec 2024
Antal på balansdagen (varav män)	
Styrelseledamöter	6 (5)
Vd och övriga ledande befattningshavare	3 (3)

Avgiftsbestämd pension
Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Tjänstepensionspremierna baseras på upplägg enligt ITP-nivå, avskräningen är 4,5-30 procent av den pensionsgrundande lönen.

Uppsägning
Uppsägningstid för vd från bolagets sida är tolv månader och från vd gäller en period om sex månader. Mellan bolaget och övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid årsstämman 2023 beslutade stämman om Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, vilka finns att läsa i sin helhet på www.novedo.se.

Ersättningar till ledande befattningshavare

2025, KSEK	Grundlön/ styrelse- arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Summa ersättning
Mikael Ericson, styrelseordförande	580	-	-	-	-	580
Mona Öriänsdöttör Johansson, ledamot	288	-	-	-	-	288
Martin Almgrön, ledamot	289	-	-	-	-	289
Lars Kvamsund, ledamot	333	-	-	-	-	333
Fredrik Holmström, ledamot	270	-	-	-	-	270
Erik Rune, ledamot	11	-	-	-	-	11
Christer Hellström, ledamot	13	-	-	-	-	13
Mouna Esmaeilzadeh, ledamot	9	-	-	-	-	9
Saeid Esmaeilzadeh, ledamot	9	-	-	-	-	9
Per-Johan Dahlgrön, vd & koncernchef	3 697	1 080	109	957	-	5 843
Övriga ledande befattningshavare (2 st)	4 531	-	150	1 235	-	5 916
Summa	10 040	1 080	259	2 192	-	13 571

Vid extra bolagsstämma den 15 januari 2025 valdes Martin Almgrön, Fredrik Holmström och Lars Kvamsund till nya styrelseledamöter. Mouna och Saeid Esmaeilzadeh, Christer Hellström och Erik Rune lämnade styrelsen i samband med stämman den 15 januari 2025. Belopp för grundlön/styrelsearvode är exklusive sociala avgifter.

2024, KSEK	Grundlön/ styrelse- arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Övrig ersättning	Summa ersättning
Jan Johansson, styrelseordförande	362	-	-	-	-	362
Mouna Esmaeilzadeh, ledamot	113	-	-	-	-	113
Saeid Esmaeilzadeh, ledamot	213	-	-	-	-	213
Christer Hellström, ledamot	213	-	-	-	-	213
Fredrik Lidjan, ledamot	275	-	-	-	-	275
Erik Rune, ledamot	231	-	-	-	-	231
Mona Öriänsdöttör Johansson, ledamot	213	-	-	-	-	213
Per-Johan Dahlgrön, vd & koncernchef	3 294	2 746	190	727	-	6 957
Övriga ledande befattningshavare (2 st)	2 944	1 408	144	602	-	5 098
Summa	7 858	4 154	334	1 329	-	13 675

Belopp för grundlön/styrelsearvode är exklusive sociala avgifter.

NettO Arvoden och kostnadsräntningar till revisorer

KSEK	Koncernen		Koncernen		Moderbolaget		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
	jan-dec	jan-dec	jan-dec	jan-dec	jan-dec	jan-dec	jan-dec	jan-dec
Öhrings PricewaterhouseCoopers AB								
Revisionsuppdrag	4 543		5 570		728		750	
Revisions tjänster utöver revisionsuppdrag	876		544		447		440	
Skatterådgivning	-		-		-		-	
Övriga tjänster	513		89		429		71	
Summa	5 933		6 203		1 602		1 261	
Övriga revisionsbyråer								
Revisionsuppdrag	1 397		928		-		-	
Revisions tjänster utöver revisionsuppdrag	765		-		-		-	
Skatterådgivning	8		48		-		-	
Övriga tjänster	201		258		-		-	
Summa	2 371		1 233		-		-	

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen, bokföringen och styrelsens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdraget och inte heller är skatterådgivning.

Nov 9th Finansiella poster

KSEK	Koncernen		Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
	jan-dec	jan-dec	jan-dec	jan-dec	jan-dec	jan-dec
Utdelning	-	-	-	-	500 000	-
Valutakursvinster	2 722	-	-	-	-	-
Finansiella intäkter	5 845	5 403	87 817	20 219	20 219	-
Summa finansiella intäkter	8 567	5 403	587 817	20 219	20 219	-
Räntekostnader, obligationslån	-155 471	-155 528	-155 471	-155 528	-155 528	-
Räntekostnader, RCF-lån	-15 756	-7 976	-15 756	-7 976	-7 976	-
Räntekostnader, konvertibellån	-85 956	-19 051	-85 956	-19 051	-19 051	-
Räntekostnader, leasingeskuld	-7 850	-7 614	-	-	-	-
Nuvärdesförändring tilläggsköpeskilling efter förvärv	-51 590	-61 166	-	-	-	-
Omvärdering och ny diskontering tilläggsköpeskillingar	-72 515	-128 711	-	-	-	-
Räntekostnader huvudägare	-	-11 284	-	-	-11 284	-
Övriga ränte- och andra finansiella kostnader	-9 624	-3 998	-	-	-	-71
Summa finansiella kostnader	-398 762	-395 327	-257 182	-193 909	-193 909	-
Finansiella poster - netto	-390 195	-389 924	330 635	173 690	173 690	-

Not12 Skatt på årets resultat

KSEK	Koncernen		Koncernen		Moder- bolaget	
	2025 jan-dec	2024 jan-dec	2025 jan-dec	2024 jan-dec	2025 jan-dec	2024 jan-dec
Aktuell skatt						
Aktuell skatt på årets resultat	-52 477	-54 507	-3 932	-15 159		
Justeringar avseende tidigare år	-79	-2 254	-	-		
Summa aktuell skatt	-52 555	-56 761	-3 932	-15 159		
Uppskjuten skatt						
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	8 173	12 230	-18 854	-		
Skattemässiga underskottsavdrag	-	-	-	-		
Summa uppskjuten skatt	8 173	12 230	-18 854	-		
Summa inkomstskatt	-44 382	-44 531	-22 786	-15 159		
Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av den svenska skattsatsen för resultatet i de konsoliderade företagen enligt följande:						
KSEK	Koncernen		Koncernen		Moder- bolaget	
	2025 jan-dec	2024 jan-dec	2025 jan-dec	2024 jan-dec	2025 jan-dec	2024 jan-dec
Redovisat resultat före skatt	-228 579	-143 033	-143 658	-44 311		
Skatt enligt gällande skattesats 20,6%	47 087	29 465	29 593	9 128		
Skillnad hänförlig till utländska skattesatser	3 537	-577	-	-		
Justering av tidigare års skatt	601	-1 849	-	-		
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader, räntesavdragsbegränsningsregler	-47 240	-27 981	-33 492	-27 861		
Skatteeffekt av övriga ej avdragsgilla kostnader	-3 678	-59 063	-33	-30		
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	1 325	15 829	1	-		
Skatteeffekt av svinblon- inläkt på periodiseringsfonder	-563	-642	-	-		
Årets förutsevärda uppskjuten skattefordran ej har aktiverats	-27 600	-2 867	-	-		
Nyttjade ej aktiverade underskott	-	3 603	-	3 603		
Övrigt	1 003	-420	-	-		
Totalt redovisad skattekostnad	-44 382	-44 531	-22 786	-15 159		

Not 13 Immateriella tillgångar

31 dec 2025, KSEK	Koncernen				Totalt
	Goodwill	Kund- relationer	Varumärke	Balanserade utgifter	
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	1 414 867	274 524	76 606	777	1 776 775
Rörelseförvärv	139 514	34 010	5 535	-	179 059
Investeringar	-	-	-	-	-
Avyttringar	-	-	-	-	-
Valutakurseffekter	-25 730	-5 165	-1 243	-	-32 138
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 528 651	303 370	80 898	777	1 913 696
Ingående ackumulerade avskrivningar	-	-128 491	-20 264	-13	-148 768
Årets avskrivningar	-	-53 827	-7 767	-155	-61 749
Avyttringar	-	-	-	-	-
Valutakurseffekter	-	-	244	-	2 161
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-180 401	-27 786	-168	-208 356
Redovisat värde	1 528 651	122 969	53 112	609	1 705 339

31 dec 2024, KSEK	Koncernen				Totalt
	Goodwill	Kund- relationer	Varumärke	Balanserade utgifter	
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	1 281 401	260 928	74 152	-	1 616 481
Rörelseförvärv	129 783	12 878	2 422	-	145 084
Investeringar	-	-	-	777	777
Avyttringar	-4 858	-1 427	-543	-	-6 827
Valutakurseffekter	8 542	2 144	575	-	11 261
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 414 867	274 524	76 606	777	1 766 775
Ingående ackumulerade avskrivningar	-	-78 130	-12 776	-	-90 906
Årets avskrivningar	-	-50 407	-7 522	-13	-57 942
Avyttringar	-	-	476	91	566
Valutakurseffekter	-	-	-429	-56	-485
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-128 491	-20 264	-13	-148 768
Redovisat värde	1 414 867	146 034	56 342	764	1 618 008

Goodwill hänför sig till övervärden från rörelseförvärv. Identifierad goodwill är främst relaterad till de anställda, förväntad framtida potential och den höga lönsamheten i den förvärvade verksamheten. Koncernens redovisade goodwill uppgår till 1 528,7 MSEK (1 414,9). Goodwill fördelas enligt följande segmentet Installation & Tjänster 998,6 MSEK, infrastruktur 372,5 MSEK samt Industri 157,6 MSEK.

Nedskrivningsprövning görs baserat på de kassagenererande enheterna där dessa enheter är iktädda med koncernens rapporterade segment. Nedskrivningsprövningen består i att bedöma om enhetens återvinningsvärde är högre än det redovisade värdet. Återvinningsvärdet har beräknats på basis av enhetens nyttjandevärde, vilket utgör nuvärdet av enhetens förväntade framtida kassaflöden, utan hänsyn till eventuell framtida verksamhetsexpansion och omstrukturering.

Den årliga tillväxtylvymen för det första året har bedömts utifrån bolagens prognoser och efterföljande år en tillväxt om cirka 3 procent årligen. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella prognoser som täcker en femårsperiod. Rörelsemarginalerna har tagits fram baserat på historiska rörelsemarginaler. Vägd genomsnittlig tillväxttakt för att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden har bedömts till 2 procent.

Vid beräkning av nyttjandevärdet används en diskonteringsränta på 11,6 procent före skatt. Huvudentagandena avser främst riskfri ränta 2,8 procent, aktiemarknadspremie 5,7 procent, aktiebäta 1,44 procent samt beräknad lånemarginal om 2,1 procent. I vår känslighetsanalys av goodwill har vi utvärderat effekterna av förändringar i tillväxtantaganden och diskonteringsränta. Analysen visade att en ökning av diskonteringsräntan överstigande 1 procentenhet skulle kunna påverka goodwillvärdet, men att inget nedskrivningsbehov föreligger inom denna gräns. Varumärken består av förvärvade företagsvarumärken och skrivs av på 10 år.

Kundrelationer härrör från de skriftliga avtal som utgör orderstocken vid förvärvstillfället och skrivs av på 5-10 år.

Not 14 Materiella anläggningstillgångar

31 dec 2025, KSEK	Koncernen				Summa
	Maskiner	Inventarier	Byggnader och förbättringsutgifter på annans fastighet		
Ingående anskaffningsvärde	238 487	131 326	67 758		437 571
Rörelseförvärv	322	57 016	-		57 338
Årets anskaffningar	14 688	11 224	4 168		30 081
Avyttringar och utrangeringar	-17 75	-12 801	-		-29 976
Omklassificeringar	-5 338	2 062	-425		-3 701
Valutakurseffekter	-9 193	-4 151	-3 804		-17 149
Utgående anskaffningsvärde	221 792	184 675	67 697		474 164
Ingående ackumulerade avskrivningar	-157 981	-98 641	-23 334		-279 956
Rörelseförvärv	-	-40 120	-		-40 120
Årets avskrivningar	-19 908	-9 171	-1 730		-30 809
Nedskrivningar	-	-	-		-
Avyttringar och utrangeringar	13 134	10 529	-		23 663
Omklassificeringar	441	-4 059	1 679		-1 940
Valutakurseffekter	6 268	3 453	1 261		10 982
Utgående ackumulerade avskrivningar	-158 045	-138 010	-22 124		-318 180
Redovisat värde	63 746	46 665	45 573		155 984

Det finns inga kontrakterade investeringar avseende materiella anläggningstillgångar vid rapportperiodens slut som ännu inte redovisats i de finansiella rapporterna.

31 dec 2024, KSEK	Koncernen				Summa
	Maskiner	Inventarier	Byggnader och förbättringsutgifter på annans fastighet		
Ingående anskaffningsvärde	218 815	124 741	61 778		405 334
Rörelseförvärv	8 888	3 909	-		12 797
Årets anskaffningar	12 707	9 699	2 085		24 490
Avyttringar och utrangeringar	-12 539	-9 453	-		-21 992
Omklassificeringar	6 043	61	1 881		7 985
Valutakurseffekter	4 574	2 369	2 014		8 957
Utgående anskaffningsvärde	238 487	131 326	67 758		437 571
Ingående ackumulerade avskrivningar	-135 122	-88 593	-19 509		-243 224
Rörelseförvärv	-2 027	-892	-		-2 919
Årets avskrivningar	-20 188	-12 794	-876		-33 859
Nedskrivningar	-6 952	-	-		-6 952
Avyttringar och utrangeringar	11 139	7 873	-		19 012
Omklassificeringar	-1 709	-2 330	-2 331		-6 369
Valutakurseffekter	-3 122	-1 905	-618		-5 644
Utgående ackumulerade avskrivningar	-157 981	-98 641	-23 334		-279 956
Redovisat värde	80 506	32 685	44 425		157 616

Det finns inga kontrakterade investeringar avseende materiella anläggningstillgångar vid rapportperiodens slut som ännu inte redovisats i de finansiella rapporterna.

Not 15 Nyttjanderättstillgångar

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

KSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Tillgångar med nyttjanderätt		
Lokaler	54 752	65 218
Bilar	34 574	26 337
Övrigt	118 734	100 909
Summa	208 061	192 464
Leasingskulder:		
Långfristiga	-118 098	-118 361
Kortfristiga	-68 984	-52 996
Summa	-186 982	-171 356

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

Avskrivningar på nyttjanderätter	
Lokaler	23 283
Bilar	22 129
Övrigt	22 890
Summa	68 303
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	8 150
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal	11 008
Utgifter hänförliga till leasingavtal där underliggande tillgång är avlägt värde	8 819
	7 339

Det fanns inga kontrakterade investeringar avseende nyttjanderättstillgångar vid rapportperiodens slut som ännu inte redovisats i de finansiella rapporterna. Det totala kassaflödet gällande leasingavtal var -72 571 (-63 359) KSEK. För information om leasingkuldens förfallotid se Not 3. De mest väsentliga avtalen är leasingavtal för lokaler. Leasingavtalen för lokaler beräknas, med ett par undantag, förlängas under en period av tre år.

Koncernen leasar bilar och i dessa avtal förekommer optioner om förlängning och även uppsägning. Generellt sett anser sig koncernen inte vara rimligt säkra på att nyttja någon förlängningsoption eller uppsägningsoption avseende leasing av bilar då koncernen normalt sett lämnar tillbaka bilen vid avtalets utgång. Slutdatumet har därför satts till kontraktets initiala slutdatum.





Not 18 Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder per utgången av 2025-12-31 för koncernen.

31 dec 2025, KSEK	Koncernen				Summa
	Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde	Finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet verkligt värde	Finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet verkligt värde	Finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet verkligt värde	
Tillgångar i balansräkningen	totalresultat	värde	via resultat-	räkningen	
Likvida medel	-	498 035	-	-	498 035
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	-	-	2 574	2 574
Andra långfristiga fordringar	-	2 906	-	-	2 906
Kundfordringar	-	447 022	-	447 022	447 022
Summa	-	947 962	2 574	2 574	950 537
Skulder i balansräkningen					
Obligationslån	-	1 576 247	-	-	1 576 247
Skulder till kreditinstitut (lång- kortfristig)	-	194 251	-	-	194 251
Övriga långfristiga skulder	-	180	-	-	180
Villkorade köpeskillingar	-	-	-	351 724	351 724
Konvertibelt lån	-	577 278	-	-	577 278
Leasingskulder	-	186 982	-	-	186 982
Checkräkningskredit	-	1 426	-	-	1 426
Leverantörsskulder	-	168 220	-	-	168 220
Upplupen ränta	-	25 683	-	-	25 683
Summa	-	2 733 898	351 724	351 724	3 081 990

Villkorade köpeskillingar som värderas till verkligt värde i balansräkningen klassificeras i nivå 3 enligt verkligt värdehierarkin. För ytterligare information om värderingsteknik samt förändringar i verkligt värde se Not 7 och Not 8.
Andra långfristiga värdepappersinnehav klassificeras i nivå 2 enligt verkligt värde-hierarkin utifrån andra observerbara data för tillgången eller skulder än noterade-priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs som prisnoteringar) eller indirekt (dvs härledda från prisnoteringar).

Finansiella tillgångar och skulder per utgången av 2024-12-31 för koncernen.

31 dec 2024, KSEK	Koncernen				Summa
	Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde	Finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet verkligt värde	Finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet verkligt värde	Finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet verkligt värde	
Tillgångar i balansräkningen	totalresultat	värde	via resultat-	räkningen	
Likvida medel	-	479 080	-	-	479 080
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	-	-	3 769	3 769
Andra långfristiga fordringar	-	3 507	-	-	3 507
Kundfordringar	-	507 495	-	-	507 495
Summa	-	990 092	3 769	3 769	993 861
Skulder i balansräkningen					
Obligationslån	-	1 219 551	-	-	1 219 551
Skulder till kreditinstitut (lång- kortfristig)	-	180 015	-	-	180 015
Övriga långfristiga skulder	-	180	-	-	180
Villkorade köpeskillingar	-	-	-	595 837	595 837
Konvertibelt lån	-	384 058	-	-	384 058
Leasingskulder	-	171 356	-	-	171 356
Checkräkningskredit	-	5 057	-	-	5 057
Leverantörsskulder	-	157 304	-	-	157 304
Upplupen ränta	-	19 181	-	-	19 181
Summa	-	2 136 702	595 837	595 837	2 732 539

Koncernens verksamhet är exponerad för olika typer av finansiella risker som kan påverka årets resultat och eget kapital. Detta beror framförallt på förändringar i räntenivåer, men också på finansierings- och likviditetsrisk samt motpartsrisker, se Not 3.

Not 17 Andra långfristiga värdepappersinnehav

Koncernen, KSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärdet	3 769	3 891
Tillkommande innehav	8	320
Utgående innehav	-1 203	-443
Utgående ackumulerade anskaffningsvärdet	2 574	3 769
Redovisat värde	2 574	3 769

Not 18 Andra långfristiga fordringar

Koncernen, KSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärdet	3 507	2 923
Förvärv av dotterbolag	74	409
Tillkommande innehav	64	235
Utgående innehav	-697	-79
Valutakurseffekt	-43	19
Utgående ackumulerade anskaffningsvärdet	2 906	3 507
Redovisat värde	2 906	3 507



Not 19 Kundfordringar

Åldersfördelning av kundfordringar och förväntade kreditförluster för osäkra fordringar.

Koncernen, KSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Kundfordringar brutto	465 032	522 296
Reservering för kundförluster	-18 010	-14 801
Kundfordringar	447 022	507 495
Koncernen	31 dec 2025	31 dec 2024
Kundfordringar, ej förfallna	359 053	417 467
Kundfordringar, förfallna 0-3 månader	76 212	83 480
Kundfordringar, förfallna 4-6 månader	5 072	2 100
Kundfordringar, förfallna mer än 6 månader	24 695	19 250
Förväntade kreditförluster	-18 010	-14 801
Summa	447 022	507 495

Förändringar i förlustreserven för osäkra kundfordringar är som följer:

Koncernen, KSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Per 1 januari	14 801	6 270
Förvärvade osäkra kundfordringar	-	1 183
Reservering för osäkra kundfordringar	10 424	15 207
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	-106	-2 095
Återförda outnyttjade belopp	-7 083	-5 757
Valuta kurseffekt	-26	-8
Per 31 december	18 010	14 801
Redovisade belopp per valuta, KSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
SEK	278 189	287 224
DKK	105 753	124 153
EUR	2 005	2 345
NOK	8 287	13 499
USD	344	365

Not 20 Avtalstillgångar och avtalsskulder

Koncernen, KSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Avtalstillgångar - Fordringar på beställare	207 183	241 451
Avtalsskulder - Skulder till beställare	-91 792	-132 413
Netto i balansräkningen	115 392	109 038

Avtalstillgångar hänför sig i första hand till koncernens rätt till ersättning för utfört men ej fakturerat arbete vid balansdagen. Avtalstillgångarna överförs till kundfordringar när rätt att fakturera föreligger. Ökningen av avtalstillgångar jämfört med föregående år består till allt väsentligt av nya förvärv.

Avtalsskulder avser främst de förskott som erhållits från kunder för kommande uppdrag, för vilka intäkter redovisas över tid.

Av prestationstaganden som ej är uppfyllda vid årets slut förväntas merparten av intäkterna uppfyllas under nästkommande år. Bedömningen är att den del som eventuellt inte förväntas uppfyllas inom ett år inte är väsentlig.

Not 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

KSEK	31 dec 2025	31 dec 2024	Koncernen	31 dec 2025	31 dec 2024	Moderbolaget
Förutbetalda noteringskostnader	5 665	5 665	5 665	5 665	5 665	5 665
Förutbetalda försäkringar	2 657	4 035	33	33	-	-
Förutbetalda intäkter	3 386	2 290	-	-	-	-
Upplupen leverantörsbonus	2 595	6 704	-	-	-	-
Övriga poster	21 058	14 456	396	396	305	305
Summa	35 361	33 150	6 094	6 094	5 971	5 971

Not 22 Likvida medel

Följande delkomponenter ingår i likvida medel:

KSEK	31 dec 2025	31 dec 2024	Koncernen	31 dec 2025	31 dec 2024	Moderbolaget
Banktillgodo-havanden	498 035	479 090	85 250	85 250	166 409	166 409
Summa	498 035	479 090	85 250	85 250	166 409	166 409

Not 23 Eget kapital - Aktiekapital

Moderbolaget, SEK	Antal aktier	Aktiekapital	Kvotvärde
Per 1 januari 2025	15 480 000	552	0,04
Per 31 december 2025	15 480 000	552	0,04

Novedo Holding AB (publ) har ett aktieslag. Per 31 december 2025 uppgick aktiekapitalet till 551 970 SEK fördelat på 15 480 000 aktier vilket ger ett kvotvärde om cirka 0,04 SEK.

Därtöver har Novedo, per 31 december 2024, emitterat fyraåriga säkerställda konvertibler om totalt 466 250 206 SEK inom ett ramverk om 1 000 MSEK, innehårande en ökning av aktiekapitalet vid full konvertering av konvertiblerna med högst 124 281 SEK (beräknat på ett kvotvärde om cirka 0,04 SEK och baserat på att hela konvertibellånet tecknas och en initial konverteringskurs om 133,77 SEK per aktie - dvs. före eventuell omräkning enligt konvertibelvillkoren) vilket resulterar i cirka 3 485 462 nya aktier.

Ägare till bolag som Novedo har förvärvat har valt att bli delägare i Novedo genom preferensaktier i dotterbolaget Novedo AB (helalet dotterbolag till Novedo Holding AB (publ)) i vilket Novedo Holding AB äger samtliga stamaktier). I Novedo AB finns det 16 554 preferensaktier. Ägare av preferensaktier har rätt att inför en "Exit" få sina preferensaktier i Novedo AB omvandlade till stamaktier i Novedo Holding AB (publ). Om nuvarande preferensaktier konverteras till vanliga stamaktier skulle dessa motsvara totalt 7,7 procent (7,7) av samtliga stamaktier per 31 december 2025, givet att prestation sker i linje med aktieägaravtalet. Minoritetsandelar redovisas baserat på det antalet stamaktier som förväntas emitteras vid en exit med anledning av preferensaktierna. Vid årsredovisningens avslutande är inte återköpsvärdet fastställt varvid det redovisas som innehav utan bestämmande inflytande.

Not 24 Avsättningar

Alla avsättningar i nedan tabell avser en pensionslösning i form av kapitalförsäkring.

KSEK	Koncernen
Redovisat värde i januari 2024	5 033
Avgående avsättningar	-77
Redovisat värde 31 december 2024	4 955
Avgående avsättningar	-1 394
Redovisat värde 31 december 2025	3 562

Avsättningar som redovisas per anskrifningstidpunkten i ett rörelseförvärv inkluderas i "Tillkommande avsättningar" ovan. Inga tillkommande avsättningar har redovisats under 2025 eller 2024. Övriga avsättningar uppgående till 3 380 KSEK avser garanti-avsättningar hänförligt till entreprenadavtal med kunder.



Not 25 Uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar och -skulder hänför sig till följande:

Koncernen, KSEK	31 dec 2025		31 dec 2024	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Immateriella anläggningstillgångar	-	-36 752	-	-42 121
Materiella anläggningstillgångar	-	-8 940	-	-5 023
Nyttjanderättsligångar/leasingsskuld	-	608	-	677
Obskattade reserver	-	-25 906	-	-26 158
Outnyttjade underskottsavdrag	18 500	-	37 354	-
Avsättningsprojekt	-	-7 648	-	-16 960
Garantiavsättningar	-	6 914	-	3 852
Summa	18 500	-71 724	37 354	-85 734
Skattefordringar/-skulder netto	-53 224		-48 380	

Not 26 Upplåning

Förändring under året, KSEK	Redovisat 1 jan 2025		Tillkommande vid förvärv/avyttring		Omräkningsdifferens 31 dec 2025
	Redovisat	Resultat	Förvärv	Avyttring	
Immateriella anläggningstillgångar	-42 121	13 075	-8 601	895	-36 752
Materiella anläggningstillgångar	-5 160	-4 224	-	443	8 941
Nyttjanderättsligångar/leasingsskuld	677	-68	-	-1	608
Obskattade reserver	-26 158	6 676	-6 424	-	-25 907
Outnyttjade underskottsavdrag	37 354	-18 854	-	-	18 500
Avsättningsprojekt	-16 819	8 248	-	924	-7 648
Garantiavsättningar	3 846	3 320	-	-251	6 915
Summa	-48 380	8 173	-15 026	2 009	-53 224

Förändring under året, KSEK	Redovisat 1 jan 2024		Tillkommande vid förvärv/avyttring		Omräkningsdifferens 31 dec 2024
	Redovisat	Resultat	Förvärv	Avyttring	
Immateriella anläggningstillgångar	-50 741	12 161	-2 788	-753	-42 121
Materiella anläggningstillgångar	-1 293	-3 760	-	-107	-5 160
Lager	-543	472	-	71	-
Nyttjanderättsligångar/leasingsskuld	379	298	-	-	677
Obskattade reserver	-28 413	2 502	-246	-	-26 158
Outnyttjade underskottsavdrag	37 339	15	-	-	37 354
Avsättningsprojekt	-13 727	-2 767	-	-	-16 819
Garantiavsättningar	524	3 310	-	-324	3 846
Summa	-56 476	12 230	-3 034	-1 100	-48 380

KSEK	Koncernen 31 dec 2025		Moderbolaget 31 dec 2025		31 dec 2024
	Redovisat	Resultat	Redovisat	Resultat	
Ingående redovisat värde	1 783 623	1 237 748	1 780 539	1 232 699	
Förvärd upplåning	5 367	-	-	-	
Årets upplåning	457 025	1 512 712	455 695	1 512 434	
Periodisering av upplåningskostnader	118 879	27 988	118 879	27 988	
Årets amortering	-6 839	-941 092	-	-938 750	
Aktiverade lånekostnader	-8 900	-53 832	-8 900	-53 832	
Valutaeffekt	47	46	-	-	
Utgående redovisat värde	2 349 202	1 783 623	2 346 213	1 780 539	

Upplåning per 31 dec 2025, KSEK	Räntesats, %	Förfalloår	Nominellt värde	Redovisat värde
Obligationslån	STIBOR 3M +7,00	2027	1 600 000	1 576 247
Konvertibelån	12,00	2028	661 998	577 278
Skulder till kreditinstitut (RCF)	STIBOR+4,95%	2027	175 000	192 687
Skulder kreditinstitut	2,76-9,54%	2026-2031	2 990	2 990
Utgående redovisat värde			2 439 978	2 349 202
Upplåning per 31 dec 2024, KSEK	Räntesats, %	Förfalloår	Nominellt värde	Redovisat värde
Obligationslån	STIBOR 3M +7,0	2027	1 250 000	1 219 551
Konvertibelån	12,0	2028	466 250	384 058
Skulder till kreditinstitut (RCF)	STIBOR 3M +4,95	2027	175 000	176 930
Skulder kreditinstitut	0,8-4,0	2025-26	3 084	3 084
Utgående redovisat värde			1 894 334	1 783 623

Novedo har under 2024 tecknat en revolverande kreditfacilitet om 175,0 MSEK, emitterat 466,3 MSEK i fyraåriga säkerställda konvertibler 2024/2028 (ISIN: NO0013324731) samt emitterat treåriga seniora säkerställda obligationer 2024/2027 om 1 250 MSEK inom ett ramverk av 2 000 MSEK (ISIN: SE00022240529). Under första kvartalet 2025 emitterades obligationer om 160,0 MSEK. Under andra kvartalet emitterades ytterligare obligationer om 190,0 MSEK, vilket ger ett samlat nominellt belopp om 1 600 MSEK på balansdagen. Vid en extra bolagsstämma den 24 juli 2025 beslutades om en riktad nyemission av konvertibler om 124,8 MSEK. Därutöver genomfördes en nyemission av konvertibler om 70,9 MSEK, avseende reglering av upplupen ränta. Under tredje kvartalet 2025 emitterades därmed konvertibler om 195,7 MSEK, vilket på balansdagen ger ett samlat belopp om 662,0 MSEK. Konvertiblerna är sedan september 2024 noterade på Börse Frankfurt (Open Market) och obligationslånet 2024/2027 är per 30 oktober 2024 noterat på Nasdaq Stockholms lista för företagsobligationer. Obligationslån 2021/2024 med förfallodag 1 november 2024 löstes in den 4 oktober 2024 (ISIN:SE0010707980).

Not 27 Kortfristiga skulder

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2025	31 dec 2024	31 dec 2025	31 dec 2024
Mervärdesskatt	41 532	48 943	-	-
Personalrelaterade poster	29 044	28 705	895	863
Övriga kortfristiga skulder	21 963	6 780	27	-
Summa	92 540	78 427	912	863

Not 28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	31 dec 2025	31 dec 2024	31 dec 2025	31 dec 2024
Personalrelaterade poster	122 742	120 398	3 678	6 164
Upplupen ränta	25 633	19 809	25 633	19 058
Övrigt	16 447	25 332	533	2 042
Summa	164 822	165 538	29 844	27 264

Not 29 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025 jan-dec	2024 jan-dec	2025 jan-dec	2024 jan-dec
Avskrivningar, inventarier	37 103	40 811	-	-
Avskrivningar, immateriella anläggningstillgångar	61 749	57 942	-	-
Avskrivningar, nyttjanderätts-tillgångar	71 078	57 472	-	-
Valutakursdifferenser	-5 415	231	-	-
Övriga ej kassaflödes-påverkande poster	-12 348	3 437	-	-1
Summa	152 168	159 894	-	-1

Not 30 Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

Koncernen, KSEK	Ej kassaflödespåverkande poster				
	1 jan 2025	Kassainflöde	Kassautflöde	leasingavtal	Nya
Oblighationslån	1 219 551	343 500	-	-	13 197
Skulder till kreditinstitut	180 015	-	-8 839	-	15 708
Konvertibellån	384 058	-	-	5 367	89 926
Övriga långfristiga skulder	180	-	-	-	577 278
Villkorade köpeskillingar	595 837	-	-268 561	-	-180
Checkräkningskredit	5 057	-	-3 727	-	-13 232
Leasingskulder	171 356	-	-67 034	104	351 724
Summa	2 556 054	343 500	-346 161	55 551	96 364

Koncernen, KSEK	Ej kassaflödespåverkande poster				
	1 jan 2024	Kassainflöde	Kassautflöde	leasingavtal	Nya
Oblighationslån	1 232 699	911 227	-938 750	-	14 377
Skulder till kreditinstitut	5 049	170 082	-2 342	-	7 227
Skulder till huvudägare	104 167	-	-	-	-
Konvertibellån	-	244 775	-	-	6 433
Övriga långfristiga skulder	111	-	-	-	384 058
Villkorade köpeskillingar	479 628	-	-80 599	-	69
Förvärvsrelaterade skulder	37 200	-	-37 200	-	180
Checkräkningskredit	-	5 057	-	-	2 194
Leasingskulder	102 006	-	-54 005	122 202	595 837
Summa	1 960 858	1 331 140	-112 896	122 202	31 454

Not 31 Moderbolagets inköp och försäljning till koncernföretag

Försäljning till koncernbolag uppgick till 100 (100) procent under 2025. Inga inköp från koncernbolag har skett under 2025 eller 2024.

Not 32 Investeringar i dotterföretag

Företagets namn	Segment	Tillträde	Registrerings- och verksamhetsland	Organisations-nummer	Andel stamaktier som ägs av koncernen, %
Novedo AB	-	-	Sverige	559264-9841	100
Novedo Danmark OpCo ApS	-	-	Danmark	43529374	100
Novedo Finland OpCo Oy	-	-	Finland	0919666-0	100
Novedo Norge OpCo AS	-	-	Norge	933987469	100
Novedo OpCo Germany GmbH	-	-	Tyskland	HRB 131390	100
Novedo OpCo AB	-	-	Sverige	559334-9344	100
BATAB Bygg & Akustikteknik AB	Installation & Tjänster	Jul 2022	Sverige	556193-7642	100
Elarbeten Helsingborg AB	Installation & Tjänster	Jan 2022	Sverige	556464-1354	100
Elforum Göteborg AB	Installation & Tjänster	Aug 2021	Sverige	559133-4031	100
Elinzity AB	Installation & Tjänster	Jan 2022	Sverige	556694-5878	100
Elinzity Förstärkning AB	Installation & Tjänster	Jan 2022	Sverige	556187-5088	100
Hansson & Ekman Isolering AB	Installation & Tjänster	Sep 2021	Sverige	556459-0379	100
Helsingborgs Bygglåst AB	Installation & Tjänster	Mar 2023	Sverige	556722-7532	100
Bra Tak Entreprenad Skåne AB	Installation & Tjänster	Mar 2023	Sverige	556889-9362	100
Kulturmålarna i Linköping Aktiebolag	Installation & Tjänster	Sep 2021	Sverige	559203-8177	100
Kulturmålarna i Norrköping Aktiebolag	Installation & Tjänster	Sep 2021	Sverige	556435-2887	100
Nordsign Aktiebolag	Installation & Tjänster	Sep 2022	Sverige	556699-2706	100
Olle Timblads Målerifirma AB	Installation & Tjänster	Sep 2021	Sverige	556688-5488	100
Tyresö Målericentral AB	Installation & Tjänster	Sep 2021	Sverige	556909-8725	100
Sentexa AB	Installation & Tjänster	Mai 2022	Sverige	556637-4921	100
Skanstulls Måleri Aktiebolag	Installation & Tjänster	Jan 2021	Sverige	556543-8974	100
Total Fasad Stockholm AB	Installation & Tjänster	Jun 2022	Sverige	559004-4375	100
Total Fönsterrenovering Stockholm AB	Installation & Tjänster	Jun 2022	Sverige	559133-9444	100
Persiennteamet Stockholm AB	Installation & Tjänster	April 2024	Sverige	556758-5392	100
Uni-Vent Rör AB	Installation & Tjänster	Mai 2021	Sverige	556665-6889	100
Uudenmaan Korjausakatalliat Oy	Installation & Tjänster	Sep 2025	Finland	3153869-8	100
Ventilationskontroll Aeolus Aktiebolag	Installation & Tjänster	Jan 2022	Sverige	556211-1343	100
RC El & Styrinstallationer Zeus AB	Installation & Tjänster	Jan 2022	Sverige	556310-2010	100
CX Ventilation AB	Installation & Tjänster	Jan 2022	Sverige	556846-1882	100
Ektion AB	Installation & Tjänster	Jan 2022	Sverige	556700-0814	100
Ventura i Göteborg AB	Installation & Tjänster	Okt 2023	Sverige	559453-8489	100

Företagets namn	Segment	Tillträde	Registrerings- och verksamhetsland	Organisations-nummer	Andel stamaktier som ägs av koncernen, %
OVService Syd AB	Installation & Tjänster	Feb 2024	Sverige	556795-9308	100
Daramont Entreprenad AB	Infrastruktur	Sep 2021	Sverige	556803-5421	100
Falks Markentreprenad AB	Infrastruktur	Okt 2025	Sverige	556678-7577	100
GBB Holding AB	Infrastruktur	Apr 2022	Sverige	556910-5652	100
Gnesta Bergbyggnad AB	Infrastruktur	Apr 2022	Sverige	556599-9355	100
AO Entreprenadstjänst i Stockholm AB	Infrastruktur	Apr 2022	Sverige	556995-2269	100
Borspecialisten Sverige AB	Infrastruktur	Apr 2022	Sverige	556929-2591	100
IMPAB DUNDERTECH AB	Infrastruktur	Apr 2022	Sverige	556718-1069	100
Nordkabel A/S	Infrastruktur	Dec 2022	Danmark	28851782	100
Novedo ST Holding AS	Infrastruktur	Nov 2024	Norge	934157761	100
ST Entreprenør AS	Infrastruktur	Nov 2024	Norge	926678779	100
Uthelgesenteret AS	Infrastruktur	Nov 2024	Norge	926678426	100
Nergaard Anlaeg Holding ApS	Infrastruktur	Dec 2023	Danmark	37418226	100
Nergaard Anlaeg ApS	Infrastruktur	Dec 2023	Danmark	14546294	100
Nergaard Anlaeg Maskin-løsløining ApS	Infrastruktur	Dec 2023	Danmark	36507063	100
Nergaard Anlaeg Miljø ApS	Infrastruktur	Dec 2023	Danmark	37638846	100
Valter Eklund Stenentreprenader AB	Infrastruktur	Maj 2021	Sverige	556071-7463	100
VE Sten AB	Infrastruktur	Maj 2021	Sverige	556143-4126	100
ProvideU AB	Industri	Jan 2022	Sverige	556754-0231	100
ProvideU Assembly OÜ	Industri	Jan 2022	Estland	1066054	100
ProvideU Electronics AB	Industri	Sep 2022	Sverige	556506-1560	100
Stanttraak A/S	Industri	Mar 2023	Danmark	12630077	100

Not 33 Andelar i koncernföretag

Moderbolaget, KSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Ingående anskaffningsvärden	1258 248	1258 248
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	1258 248	1258 248

Moderföretagets andelar i koncernföretag per 31 december 2025

Företagets namn	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel (%)	Bokfört värde
-----------------	---------------------	------	---------------	------------------	---------------

Novedo AB	559264-9841	Stockholm	279 290	94,40	1258 248
Summa			279 290	94,40	1258 248

Totalt finns 285 844 aktier i Novedo AB. 279 290 stamaktier innehas av Novedo Holding AB (publ). Resterande 16 554 aktier är preferensaktier som innehas av säljare till förvärvade bolag. Antalet preferensaktier har ingen koppling till värdet på preferensaktier vid framtida omvandling till stamaktier i Novedo Holding AB (publ). Det bolagsrättsliga värdet av preferensaktien vid likvidation är bundet till preferensaktiernas teckningskurs.

Not 34 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Moderbolaget, Kronor	
Balanserat resultat	-13 528 151
Överkursfond	143 934 105
Årets resultat	333 556 828
Totalt	463 962 782

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

i nyräkning överföres	463 962 782
Totalt	463 962 782

Obligationsvillkor för seniort säkerställt obligationslån 2024/2027 (ISIN: SE0022240529) och villkor för super senior revolverande kreditfacilitet 2024/2027 (ISIN: NO001327574) gör gällande att ingen utdelning får ske under obligationslånets eller revolverande kreditfacilitetens löptid om bolagets aktier är noterade.

Not 35 Resultat per aktie

Moderbolaget, SEK	2025 jan-dec	2024 jan-dec
Resultat per aktie före utspädning	-17,10	-11,48
Resultat per aktie efter utspädning	-17,10	-11,48

Belopp som använts i tilljäre överensstämmar med periodens resultat i koncernen. Belopp som använts i närmaren redovisas nedan. Vägt genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning uppgick till 15 480 000 för 2025. Vägt genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning uppgick till 15 480 000 för 2024. Se även not 23 för mer information om Novedos aktiestruktur.

Not 36 Transaktioner med närstående

Under helåret 2025 har moderbolaget fakturerat dotterbolagen management fee om 7,8 MSEK (5,8). Närstående i övrigt omfattar styrelsen och koncernledningen samt deras familjer och bolag som de kontrollerar, inklusive bolag som kontrolleras av huvudägare. Utöver ordinarie styrelsearvode till styrelseledamöter har inga övriga väsentliga transaktioner med närstående skett under året.

Not 37 Ställda säkerheter

KSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Företagsinteckningar	42 962	75 910
Tillgångar med äganderättsförbehåll	1750	3 667
Pantsatta tillgångar till förmån för pensionsutfästelser	1060	1863
Pantbrev i fast egendom	5114	5 437
Aktier i dotterföretag	2 058 043	2 405 189
Summa	2 109 930	2 492 066

Aktier i dotterföretag motsvarande 85 procent av EBITDA är pantsatta i enlighet med villkoren i bolagets obligationslån.

Not 38 Eventualförpliktelser

KSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Garantistaganden	52 287	42 283
Borgensåtagande	2 136	19 358
Summa	54 423	61 641

I en del av koncernens dotterbolag finns fullgörandegarantier hänförliga till projekten. De belopp som anges är det potentiella belopp som kan komma att behöva betalas ut i det fall projekten inte kan fullgöras.

Not 39 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

- Novedo utsåg Magnus Nordgren till interim CFO.
- Kallelse utfärdades till extra bolagsstämma i Novedo den 17 april 2026 enligt vilken EHAB föreslog att styrelsen ska bestå av Mikael Ericson, Fredrik Holmström, Lars Kvamsund och Sebastian Karisson för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

Not 40 Kvartalsinformation

	2025		2025		2025		2024		2024		2024		2023		2023		2022		2022	
	Kv 4	Kv 3	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Koncernen, KSEK																				
Nettoomsättning	834 693	701 673	854 058	717 145	790 785	664 888	766 111	631 393	721 469	589 255	602 982	457 224	602 982	457 224	432 454	280 691				
Nettoomsättningsstillväxt, %	-2,3	-2,2	-4,1	-2,4	-4,1	-2,4	11,5	13,6	9,6	12,8	12,8	12,8	109,9	109,9	196,1	345,7				
Rörelseresultat (EBIT)	44 616	54 955	51 582	10 462	10 462	10 462	54 953	79 829	41 474	71 764	37 033	75 794	34 112	50 883	40 294	25 095				
Rörelsemarginal (EBIT), %	5,3	7,9	6,8	1,6	6,8	1,6	8,3	7,7	10,1	6,2	9,4	5,9	10,5	5,8	8,4	8,8				
EBITA	61 239	70 315	66 377	25 433	25 433	25 433	85 410	69 378	94 721	55 774	85 484	50 473	89 803	46 518	60 747	49 357				
EBITA-marginal, %	7,3	10,1	8,8	3,9	8,8	3,9	10,0	9,7	11,9	8,4	11,2	8,0	12,4	7,9	10,1	10,8				
EBITDA	90 426	101 411	89 982	49 716	49 716	49 716	117 354	92 482	118 732	76 569	104 862	67 398	105 982	61 583	76 015	57 383				
EBITDA-marginal, %	10,8	14,7	11,9	7,7	11,9	7,7	13,7	12,9	14,8	11,5	13,7	10,7	14,7	10,5	12,6	12,6				
Resultat före skatt	-60 119	-34 822	-38 963	-94 674	-94 674	-94 674	-95 347	-38 189	18 381	-27 877	-10 392	-25 304	-11 161	-33 595	-9 336	224				
Periodens resultat	-87 745	-41 246	-54 101	-89 869	-89 869	-89 869	-120 691	-44 659	10 782	-32 896	-16 978	-30 465	-16 328	-33 642	-25 581	-2 227				
Räntebärande nettoskuld	1 460 304	1 473 387	1 371 031	1 053 797	1 053 797	1 053 797	1 096 626	1 032 443	1 337 008	1 223 941	1 215 525	1 121 348	1 091 056	1 067 224	873 222	605 802				
Nettoskuldsättningsgrad	-2 174,3	4 779,1	2 036,3	976,3	976,3	976,3	480	300	370	340	3,3	2,7	2,4	2,4	1,9	1,3				
Soliditet, %	-1,9	0,9	1,9	3,0	3,0	3,0	6,6	7,8	11,5	11,9	12,6	16,1	15,2	16,2	20,4	22,5				
Avkastning på eget kapital, %	408,4	-992,2	-459,4	-226,5	-459,4	-226,5	-52,9	-12,9	3,0	-8,1	-4,5	-7,5	-3,8	-7,4	-5,5	-0,5				
Antal anställda vid periodens slut	1 400	1 386	1 357	1 337	1 337	1 337	1 341	1 365	1 344	1 324	1 304	1 284	1 282	1 299	1 122	904				

Not 41 Nyckeltal ej definierade enligt IFRS

	2025	2025	2025	2025	2025	2024	2024	2024	2024	2024	2023	2023	2023	2023	2023	2022	2022
Koncernen, KSEK	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 2
(A) Röreliseresultat (EBIT)	44 616	54 955	51 582	10 482	70 635	54 953	79 829	41 474	71 764	37 033	75 734	34 112	50 883	40 294	25 095	6 257	
Avskrivningar av förvävsrelaterade																	
Immateriella anläggningstillgångar	16 623	15 360	14 795	14 971	14 775	14 425	14 442	14 300	13 720	13 440	14 069	12 406	9 864	9 063	6 779	5 319	
(B) EBITA	61 239	70 315	66 377	25 433	85 410	69 378	94 271	55 774	85 484	50 473	89 803	46 518	60 747	49 357	31 874	11 576	
Avskrivningar av övriga materiella och																	
Immateriella anläggningstillgångar	29 187	31 096	23 616	24 283	31 844	23 084	22 461	20 795	19 378	16 925	16 179	15 065	15 268	8 026	9 311	6 021	
(C) EBITDA	90 426	101 411	89 992	49 716	117 354	92 462	116 732	76 569	104 862	67 398	105 982	61 583	76 015	57 383	41 185	17 597	
Förvävsrelaterade poster																	
Förvävskostnader	6 907	-	-	-	1 087	50	18	914	1 863	-	-	7 073	8 074	1 351	2 137	2 170	
Poster av engångskaraktär	-	229	457	757	-	-	-	-	-	-	-2 155	2 155	7 958	2 048	3 520	748	
(D) Justerad EBITA	68 147	70 544	66 834	26 190	86 507	69 428	94 289	56 888	87 347	50 473	87 648	55 746	76 779	52 756	37 531	14 494	
(E) Justerad EBITDA	97 333	101 640	90 450	50 473	118 451	92 512	116 750	77 483	106 725	67 398	103 827	70 811	92 047	60 782	46 842	20 515	
(F) Nettoomsättning	834 693	701 673	757 973	648 837	854 058	717 145	790 785	664 888	766 111	631 393	721 469	589 255	602 982	457 224	432 454	280 691	
(A/F) EBIT-marginal, %	5,3	7,9	6,8	1,6	8,3	7,7	10,1	6,2	9,4	5,9	10,5	5,8	8,4	8,8	5,8	2,2	
(B/F) EBITA-marginal, %	7,3	10,1	8,8	3,9	10,0	9,7	11,9	8,4	11,2	8,0	12,4	7,9	10,1	10,8	7,4	4,1	
(C/F) EBITDA-marginal, %	10,8	14,7	11,9	7,7	13,7	12,9	14,8	11,5	13,7	10,7	14,7	10,5	12,6	12,6	9,5	6,3	
(D/F) Justerad EBITA-marginal, %	8,2	10,0	8,8	4,0	10,1	9,7	11,9	8,5	11,4	8,0	12,1	9,5	12,7	11,5	8,7	4,9	
(E/F) Justerad EBITDA-marginal, %	11,7	14,5	11,9	7,8	13,9	12,9	14,8	11,7	13,9	10,7	14,4	12,0	15,3	13,3	10,8	7,0	

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS samt god redovisningssed och ger en rättvisande bild av bolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat, därutöver beskriver redovisningen de väsentliga risker och osäkerheter som bolaget och dess dotterbolag omfåttas av. Årsredovisningen godkändes av styrelsen och daterades den 17 april.

Stockholm den 17 april 2026

Novedo Holding AB (publ)



Mikael Ericson
Styrelseordförande



Sebastian Karlsson
Styrelseledamot



Fredrik Holmström
Styrelseledamot



Lars Kvarnsund
Styrelseledamot



Per-Johan Dahlgren
Vd & koncernchef

Stockholm den 17 april 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Victor Lindhall
Auktoriserad revisor



Definitioner

Nyckeltal	Definition/beräkning	Syfte
Avkastning på eget kapital	Periodens resultat för rullande tolv månader dividerat med totalt eget kapital vid periodens slut.	Avkastning på eget kapital används för att analysera lönsamhet i relation till eget kapital i koncernen.
Avkastning på sysselsatt kapital	EBITA för rullande tolv månader dividerat med totala tillgångar minus operationella skulder minus likvida medel vid periodens slut.	Avkastning på sysselsatt kapital används för att analysera lönsamheten i relation till sysselsatt kapital i koncernen.
Rörelseresultat (EBIT)	Resultat före räntor och skatter.	Rörelseresultat (EBIT) ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.
EBIT-marginal	Rörelseresultat (EBIT) före räntor och skatter, i procent av nettoomsättning.	EBIT-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.
EBITA	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella anläggningstillgångar.	EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.
EBITA-marginal	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella anläggningstillgångar, i procent av nettoomsättning.	EBITA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.
EBITDA	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella anläggningstillgångar samt av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.	EBITDA tillsammans med EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.
EBITDA-marginal	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella anläggningstillgångar samt av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar, i procent av nettoomsättning.	EBITDA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.
Justerad EBITA	EBITA justerad för förvärvskostnader samt poster av engångskaraktär.	Justerad EBITA underlättar jämförelsen av EBITA mellan olika perioder.
Justerad EBITA-marginal	EBITA justerad för förvärvskostnader samt poster av engångskaraktär, i procent av nettoomsättning.	Justerad EBITA-marginal underlättar jämförelsen av operativ lönsamhet mellan olika perioder.
Justerad EBITDA	EBITDA justerad för förvärvskostnader samt poster av engångskaraktär.	Justerad EBITDA underlättar jämförelsen av EBITDA mellan olika perioder.
Justerad EBITDA-marginal	EBITDA justerad för förvärvskostnader samt poster av engångskaraktär, i procent av nettoomsättning.	Justerad EBITDA-marginal underlättar jämförelsen av operativ lönsamhet mellan olika perioder.
Kassakonvertering	Operativt kassaflöde rullande tolv månader med avdrag för investeringar i materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättsstillgångar i procent av operativt kassaflöde rullande tolv månader.	Kassakonvertering används för att följa hur effektivt koncernen hanterar löpande investeringar och rörelsekapital.

Nyckeltal	Definition/beräkning	Syfte
Nettoomsättnings-tillväxt	Förändring i nettoomsättning i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden, föregående år.	Förändring i nettoomsättning avspeglar koncernens realiserade försäljningstillväxt över tid.
Nettoskuld i relation till EBITDA	Räntebärande nettoskuld jämfört med EBITDA ger ett likviditetsmått för nettoskuld i relation till kassagenererande resultat i rörelsen. Nettoskuld baserad på balansdagen och EBITDA beräknas som den senaste tolv månaders perioden.	Måttet ger en indikation på verksamhetens förmåga att betala sina skulder.
Nettoskuld-sättningsgrad	Räntebärande nettoskuld i procent av totalt eget kapital.	Nettoskuld-sättningsgrad mäter i vilken utsträckning koncernen finansieras av lån. Eftersom likvida medel och andra kortfristiga placeringar kan användas för att betala av skulden med kort varsel, används nettoskuld i stället för bruttoskuld i beräkningen.
Operativt kassaflöde	EBITDA inklusive kassaflöde från förändring i rörelsekapital.	Det operativa kassaflödet används för att följa kassaflödet som den löpande verksamheten genererar.
Proforma	Proforma avsar bolag som Novedo har tillträtt under aktuell period, och har räknats om för att visa resultaten som om Novedo hade ägt bolagen under hela perioden.	Proforma ger en helhetsbild av hur tillträdde bolag påverkar koncernens resultat under perioden, utifrån det förvärvade bolagets faktiska resultat.
Organisk tillväxt för likvärdiga enheter	Förändring i nettoomsättning i jämförbara enheter, i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden.	Organisk nettoomsättningsstillväxt exkluderar effekterna av förändringar i koncernens struktur, vilket möjliggör en jämförelse av underliggande tillväxt.
Räntebärande nettoskuld	Långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder minus likvida medel och andra kortfristiga placeringar.	Räntebärande nettoskuld används som ett mått för att visa koncernens totala skuldsättning.
Rörelsekapital	Varulager, kundfordringar, upparbetad men ej fakturerad inkomst, förutbetalda kostnader och upplupna intäkter och övriga omsättningsstillgångar, minus leverantörsskulder, fakturerad men ej upparbetad inkomst, upplupna kostnader och förutbetalda intäkter och övriga kortfristiga skulder.	Rörelsekapitalet används för att mäta koncernens kapitalbindning i rörelsen.
Rörelsekapital i relation till nettoomsättning	Rörelsekapitalet vid periodens slut i procent av nettoomsättning för rullande tolv månader.	Rörelsekapitalet i relation till nettoomsättning används för att mäta företagets rörelsekapitalbindning.
Soliditet	Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande, uttryckt i procent av balanssumslutningen.	Soliditet används för att visa hur stor andel av tillgångarna som är finansierade av eget kapital.

Årsstämma 2026

Årsstämma i Novedo Holding AB (publ), org. nr 559334-4202 kommer att hållas onsdagen den 13 maj 2026 klockan 15:00 i Novedos lokaler på Linnégatan 18 i Stockholm. Registrering öppnar klockan 14:30.

Anmälan m.m.

- Aktieägare som önskar utöva sin rösträtt vid stämman ska:
 - vara införd som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken tisdag den 5 maj 2026 eller, om aktierna är förvaltarregistrerade, begära att förvaltaren rösträttsregistrerar aktierna i sådan tid att registreringen är verkställd senast torsdag den 7 maj 2026, och
 - anmäla sin avsikt att delta vid stämman i enlighet med kalleisens anvisning senast torsdag den 7 maj 2026.

Anmälan till årsstämman sker till e-post stamma@novedo.se. Vid anmälan ska aktieägarrens namn, person-/organisationsnummer samt telefonnummer uppges. Vid anmälan ska även antalet biträden (dock högst två) som ska delta vid årsstämman anges.

Aktieägare som företräds genom ombud ska utfärda daterad och undertecknad fullmakt för ombudet. Fullmakten i original samt, för juridisk person, bestyrkt kopia av registreringsbevis, bör i god tid före stämman sändas på följande adress: Novedo Holding AB (publ). Att: Edward af Sandeberg, Linnégatan 18, 114 47 Stockholm. Fullmakten får inte vara äldre än ett år om den inte anger att den är giltig under en längre tid, dock längst fem år från utfärdandet. Fullmaktsförmulär finns tillgängligt på www.novedo.se.

Aktieägare med förvaltarregistrerade aktier (tex. aktier i depå hos bank) måste tillfälligt låta omregistrera sina aktier i eget namn för att åga rätt att delta på bolagsstämman. Sådan omregistrering ska vara verkställd hos Euroclear Sweden AB senast torsdag den 7 maj 2026. Kontakt bör därför tas med förvaltaren i god tid före detta datum.

Övrigt

Årsredovisningen och revisionsberättelsen samt fullständiga förslag och fullmaktsförmulär till sammans med valberedningens motiverade yttrande kommer att finnas tillgängliga på www.novedo.se och på Novedos huvudkontor, Linnégatan 18, 114 47 Stockholm. Samtliga handlingar skickas även kostnadsfritt med post till de aktieägare som begär det och uppger sin postadress.

För att ta del av hela kallelsen med bilagor hänvisas till www.novedo.se.

Stockholm i april 2026

Novedo Holding AB (publ)

Styrelsen

För mer information om bolaget och Investor Relations, vänligen kontakta:

Per Johan Dahlgren
Vd & koncernchef
E-post: per.johan.dahlgren@novedo.se

Magnus Nordgren
Interim CFO
E-post: magnus.nordgren@novedo.se

För frågor rörande årsstämman, vänligen kontakta:

Edward af Sandeberg
Bolagsjurist
E-post: edward.af.sandeberg@novedo.se
Mobil: +46 (0)760 152400

Finansiella nyckeltal, fem år i sammandrag

KSEK	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	2 943 176	3 026 875	2 708 228	1 773 350	370 906
Nettoomsättningsstillväxt, %	-2,8	11,8	52,7	378,3	-
Rörelseresultat (EBIT)	161 616	246 891	218 642	122 530	23 278
Rörelsemarginal (EBIT), %	5,5	8,2	8,1	6,9	6,3
EBITA	223 365	304 833	272 277	153 554	30 978
EBITA-marginal, %	7,6	10,1	10,1	8,7	8,4
EBITDA	331 546	403 116	339 826	192 180	39 590
EBITDA-marginal, %	11,3	13,3	12,5	10,8	10,7
Resultat före skatt	-228 578	-143 033	-80 452	-31 531	6 703
Periodens resultat	-272 961	-187 564	-97 412	-56 941	526
Räntebärande nettoskuld	1 460 304	1 096 626	1 215 525	873 222	-25 376
Nettoskuldsättningsgrad, %	-2 174,3	491,1	325,4	1,9	-0,1
Soliditet, %	-1,9	6,6	12,6	20,4	25,9
Avkastning på eget kapital, %	406,4	-82,3	-26,1	-5,5	0,6
Antal anställda vid periodens slut	1 400	1 341	1 304	1 122	521

Avstämning av nyckeltal ej definierade enligt IFRS					
(A) Rörelseresultat (EBIT)	161 616	246 891	218 642	122 530	23 278
Av- och nedskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar	61 749	57 942	53 635	31 025	7 701
(B) EBITA	223 365	304 833	272 277	153 554	30 978
Av- och nedskrivningar av övriga materiella och immateriella anläggningstillgångar	108 181	98 283	67 547	38 626	8 612
(C) EBITDA	331 546	403 116	339 826	192 180	39 590
Förvärvskostnader	6 907	2 080	8 936	13 732	3 951
Engångskostnader	1 443	705	-	14 274	-
Justerad EBITA	231 715	307 619	281 215	181 560	34 929
Justerad EBITDA	339 896	405 902	348 762	220 186	43 541
Nettoomsättning	2 943 176	3 026 875	2 708 228	1 773 350	370 906
Justerad EBITA-marginal, %	7,9	10,2	10,4	10,2	9,4
Justerad EBITDA-marginal, %	11,5	13,4	12,9	12,4	11,7

Produktion: Novedo i samarbete med Hallvarsson & Halvarsson. Foto: Novedo, Thomas Broumand, Rickard L. Eriksson, Sören Friis, Patrik Gunnar Hellin, Olof Holdar och Jonas Svenningsson.

Verifikat

Dokument-ID 09222115557575323707

Dokument

Novedo Års- och hållbarhetsredovisning 2025 för signering

Huvuddokument

97 sidor

Startades 2026-04-17 10:43:04 CEST (+0200) av Edward af Sandeberg (EaS)

Färdigställt 2026-04-17 11:48:55 CEST (+0200)

Initierare

Edward af Sandeberg (EaS)

Novedo AB

edward.af.sandeberg@novedo.se

+46760152400

Signerare

Mikael Ericson (ME)

Personnummer 600630-0013

mikael.ericson@ehab.group



Namnet som returnerades från svenskt BankID var
"Thure Mikael Ericson"

Signerade 2026-04-17 10:54:16 CEST (+0200)

Fredrik Holmström (FH)

Personnummer 710525-0539

fredrik.holmstrom@holmstromgruppen.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var
"FREDRIK HOLMSTRÖM"

Signerade 2026-04-17 10:45:10 CEST (+0200)



Verifikat

Dokument-ID 09222115557575323707

Lars Kvarnsund (LK)

Personnummer 670301-2473

lars@lkvconsulting.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "LARS KVARNSUND"

Signerade 2026-04-17 10:49:20 CEST (+0200)

Per-Johan Dahlgren (PD)

Personnummer 751003-2472

per-johan.dahlgren@novedo.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "PER-JOHAN DAHLGREN"

Signerade 2026-04-17 10:48:14 CEST (+0200)

Victor Lindhall (VL)

Personnummer 851019-0278

victor.lindhall@pwc.com



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Victor Per Ludwig Lindhall"

Signerade 2026-04-17 11:48:55 CEST (+0200)

Sebastian Karlsson (SK)

Personnummer 198204243979

sebastian.karlsson@ehab.group



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "SEBASTIAN KARLSSON"

Signerade 2026-04-17 10:54:14 CEST (+0200)



Verifikat

Dokument-ID 09222115557575323707

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: <https://scrive.com/verify>





Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Novedo Holding AB (publ), orgnr 559334-4202

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Novedo Holding AB (publ) för år 2025 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 37-65. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 30-96 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och den lagstadgade hållbarhetsrapporten på sidorna 20-28 respektive 37-65.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer koncernens totalresultat och rapport över övrigt totalresultat och koncernens balansräkning samt resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsäss i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisionsansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsäss i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta

innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utförade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belegg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till bolagets och koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstär, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammanlagda felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av goodwill och immateriella tillgångar

Särskilt betydelsefullt område
I koncernens balansräkning redovisas immateriella tillgångar om 1 705 mkr hänförligt till företagsförvärv, vilket motsvarar 49 procent av totala tillgångar i koncernen. Posterna goodwill och övriga immateriella tillgångar är därmed storleksmässigt väsentliga för Novedos balansräkning. Utöver detta är värderingen av immateriella tillgångar förknippad med företagsledningens uppskattningar och bedömningar om framtiden. Detta sammantergör att vi betraktat värdering av goodwill, kundrelationer och varumärken som ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Företagsledningen utför årligen en nedskrivningsprövning av goodwill och övriga immateriella tillgångar för att pröva om det föreligger ett nedskrivningsbehov eller ej för respektive rapporterade rörelsesegment. Antaganden och bedömningar omfattar prognoser kring tillväxt och rörelsemarginal, investerings- behov och applicerad diskonteringsränta. Om den framtida utvecklingen avviker negativt från tillämpade antaganden och bedömningar kan ett nedskrivningsbehov uppkomma.

Se även avsnitten: "Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar och goodwill" i not 2 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål, samt not 13 Immateriella tillgångar.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Med stöd av PwCs interna värderingsspecialister har vi testat koncernens modell för nedskrivningsprövning samt utvärderat och känslighetstestat de väsentliga antaganden som använts för att fastställa prognostiserade kassaflöden och diskonteringsräntor vid beräkningen av tillgångarnas nyttjandevärden för koncernens respektive rapporterade rörelsesegment. I utvärderingen har vi jämfört med verksamheternas historik, koncernens prognoser och strategiska planering samt med externa datakällor där det varit möjligt och relevant. Vi har verifierat lämnade notupplysningar mot koncernens modell för nedskrivningsprövning, bokföring och annan räkenskapsinformation.

Redovisning av intäkter i entreprenadkontrakt

Särskilt betydelsefullt område

2025 års totala intäkter i Novedo som redovisas över tid uppgår till ca 2 389 mkr. En inte oväsentlig del av dessa intäkter avser entreprenadkontrakt och redovisas med tillämpning av successiv vinstavräkning. Det innebär att redovisade intäkter och kostnader i entreprenadprojekt baseras på antaganden och bedömningar om framtida utfall dokumenterade i projektens slutlägesprognoser. Prognoseerna innehåller bedömningar av kostnader för till exempel arbetskraft, material, underentreprenörer och garantitätaganden. I förekommande fall ingår även bedömningar av till kunden framförda krav för till exempel ändrings- och tilläggsarbeten och bristande anbudsförutsättningar. Inslagen av antaganden och bedömningar innebär att slutliga resultat kan komma att avvika från nu redovisade. Givet det stora inslaget av uppskattningar och bedömningar utgör detta ett för revisionen särskilt betydelsefullt område.

Se avsnitten: "Intäkter" i not 1 Väsentliga redovisningsprinciper, "Intäkter från entreprenadkontrakt" i not 2 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål, not 4 Nettoomsättning och Intäkternas fördelning, not 20 Avtals tillgångar och avtalskulder.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vi har i utvärderat processer, rutiner och metodik för kalkylering, löpande projektrapportering och projektavslut. Vi har utfört analytisk granskning av redovisade intäkter och marginaler och utvärderat ledningens rutiner för uppföljning av projektens finansiella resultat och även diskuterat de senare med ledningen. På stickprovsbasis har vi granskat intäkter och de redovisade projektkostnader som ligger till grund för bestämmande av uppbertningsgrad. För utvalda projekt har vi utfört fördjupade granskningsåtgärder innefattande exempelvis läsning av avtalsutdrag, genomgång av slutlägesprognoser och diskussioner med projektledare och controllers kring bedömningar, antaganden och uppskattningar. Vi har även testat den matematiska riktigheten i beräkningen av den successiva vinstavräkningen.

Vi har fört en dialog även med företagsledningen och styrelsen kring Novedos bedömningar och de principer, metoder och antaganden på vilka den successiva vinstavräkningen baseras.

Vi har därutöver verifierat lämnade notupplysningar mot bokföring och annan räkenskapsinformation.

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2026-04-17 09:38:36 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Victor Per Ludwig Lindhall

Victor Lindhall

Partner

Leveranskanal: E-post

2026091005113